



Em rumdresa i Bravida 2002

År 2002 i ett mötskal

Resultaträkning för koncernen i sammandrag, MNOK	2002	2001	2000*
Netto omsättning	11 797	11 964	11 956
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	214	675	335
Resultat före goodwill avskrivningar (EBITA)	154	591	211
Rörelse resultat (EBIT)	-65	333	8
Resultat före skatt (EBT)	-181	148	-163
Årets resultat	-129	54	-113

Nyckeltal	2002	2001	2000*
Antal aktier vid årets slut	1 311 342	1 311 242	1 311 242

RESULTAT/AKTIE

Resultat efter finansiella poster	-138,03	112,87	-124,31
Resultat efter skatt	-98,37	41,18	-86,18
Eget kapital	1 070	1 164	1 121

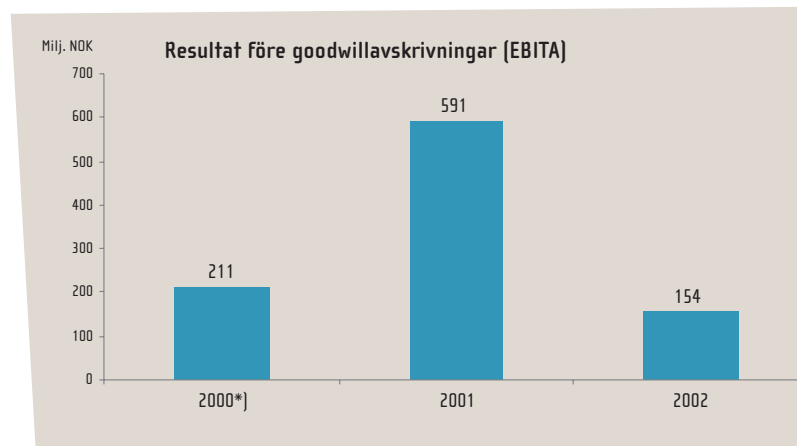
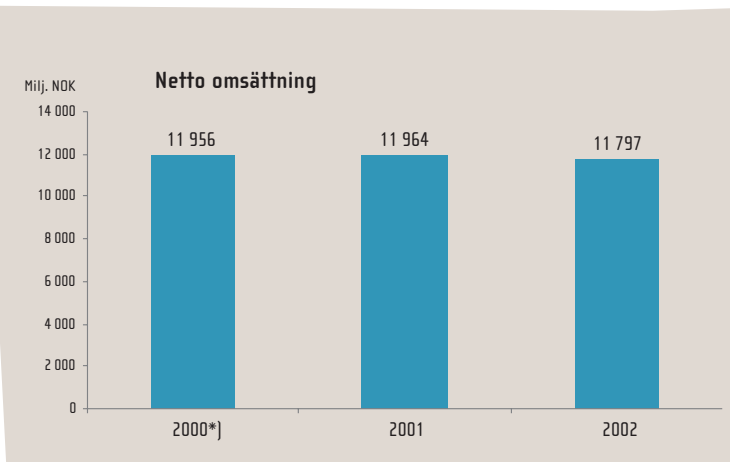
NYCKELTAL %

Ebitda-marginal	1,81	5,64	2,80
Ebita-marginal	1,31	4,94	1,76
Ebit-marginal	-0,55	2,78	0,07
Ebt-marginal	-1,53	1,24	-1,36
Avkastning på genomsnittligt eget kapital**	-11,55	4,73	-10,09
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital ***	6,54	12,00	0,30
Soliditet (%)	20,7 %	19,1 %	17,8 %

* Proforma

** Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital

*** Rörelsens resultat före goodwill avskrivningar (EBITA) i förhållande till det genomsnittliga värdet av finansiella poster + eget kapital





Bravida är Nordens största totalleverantör av teknik och tillhandahåller projekterings-, installations-, drifts- och service-tjänster inom områdena IKT, tele- och datanät, el, ventilation och vs. Bravida har medarbetare på över 400 platser i Norden.

Affärsidé:

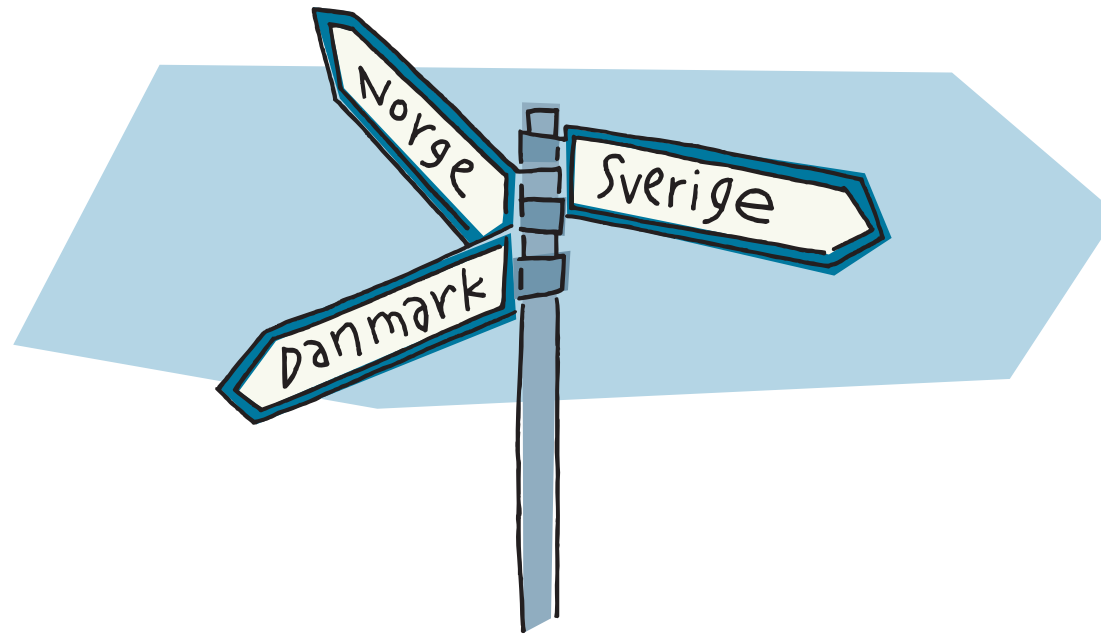
Genom att leverera effektiva och framtidsinriktade helhetslösningar ska Bravida skapa mervärden för sina kunder. Genom tillväxt och effektivitet ska Bravida vara ett intressant företag för sina aktieägare.

Ambition:

Bravida får framtiden att fungera.

gmmehåll

År 2002 i ett nötskal	2
Bravida	3-4
Ikt	5
Nät	6
El	7
Ventilation	8
V5	9
Miljö och kvalitet	10-11
Corporate Social Responsibility	12-13
Många olika kunder	14
Våra ägare	15
Styrelsen	16-17
Ledningen	18-19
Koncernchefen har ordet	20-21
Styrelsens årsberättelse 2002	22-27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29-30
Kassaflödesanalys	31
Redovisningsprinciper	32-33
Noter	34-53
Revisionsberättelse	54
Adresser	55



Följ med på en rundresa i verksamheten så ska vi visa dig lite av det vi gör och hur det gick för oss under 2002.

Bravida är en nordisk koncern med stark lokal närvaro i Norge, Sverige och Danmark.

I Norge var vi vid årets slut 6 100 anställda, i Sverige drygt 6 500 och i Danmark 1 900.

Företagsledningen, som vi presenterar lite senare, sitter i Stockholm.

Bravidakoncernen har vuxit fram som Nordens främsta totalleverantör av tekniska installations- och servicetjänster. På sidorna som följer får du bekanta dig med våra fem huvudområden.

Hoppa in!

IKT ...



... eller tre bokstäver som betyder väldigt mycket för väldigt många

5

Det första huvudområdet, eller fackområde som vi även kallar det, är IKT.

Bokstäverna står för informations- och kommunikationsteknologi och handlar om tele-, data- och videokommunikation. Ett uppdrag kan omfatta rådgivning, projektering, konstruktion, installation, implementering, utbildning av användare, drift och service.

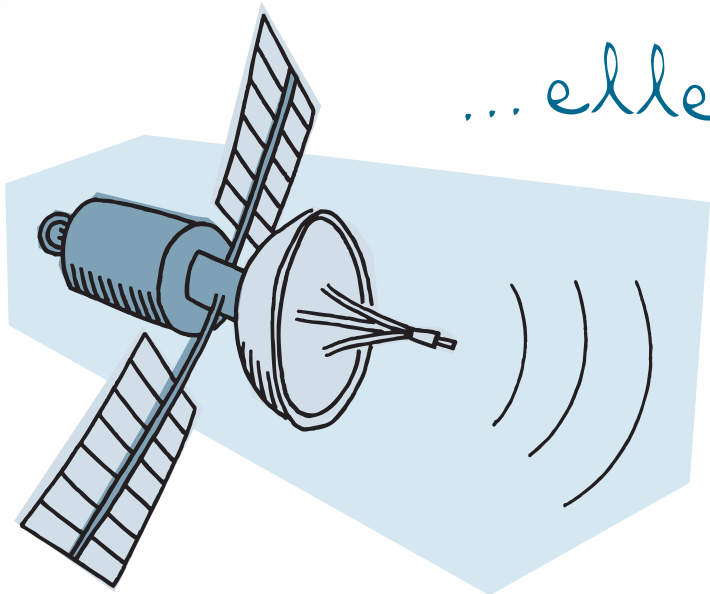
Kort sagt, vi arbetar med det mesta inom IKT och vi är stolta över att vara en av Norges främsta IKT-leverantörer.

Detta gäller i lika hög grad vårt nästa fackområde.

Vänd på bladet!

Tele och data ...

... eller ADSL, ISDN och
andra förkortningar



Huvudområde nummer två har vi döpt till Nät eller Tele- och datanät.

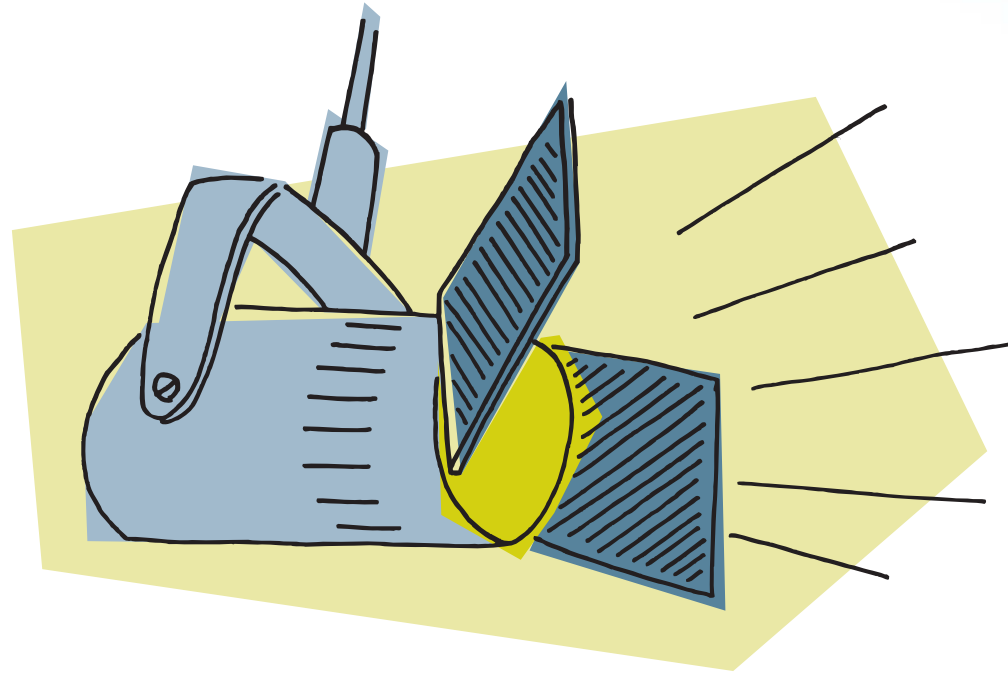
Bravida bygger ut framtidens nätverk för tele- och datakommunikation via marknät, kablar, mobil- och satellitkommunikation. Vi levererar allt från infrastruktur för stora nätoperatörer till interna nät för företag och privatpersoner.

Vi tar då även hand om rådgivning, projektering, installation, test och underhåll.

Oavsett vad det gäller är vårt mål att framtiden ska fungera, antingen du vill koppla in en telefon, en dator eller betalterminaler på ditt jobb.

Fortsättning följer!

El ...



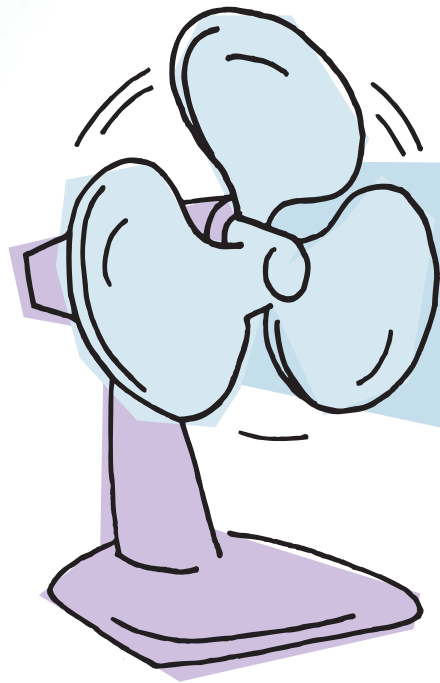
... eller mycket ljus och mycket värme

Här kommer område nummer tre: el.

Inom detta område kan Bravida hjälpa till med att skapa en bra inomhusmiljö och ett effektivt energiutnyttjande. Bravida levererar kompletta lösningar till kunder som behöver ljus, energi och värme. Allt från specialanpassad belysning för idrottsarenor och scener, till standardiserade lösningar för industrilokaler, kontor och privatbostäder.

Våra lokalkontor gör att vi kan åta oss allt som har att göra med stark- och svagström, och det med en enda kontaktperson, från det att arbetet påbörjas tills leveransen är klar.

Det låter väl enkelt och bekvämt? Men vi kan mer, så häng med!



ventilation ...

... eller mindre
huvudvärk och bättre humör

Det fjärde huvudområdet handlar om ventilation.

Kraven på en sund inomhusmiljö ökar, något som ställer stora krav på marknadens aktörer. Bravida levererar alla typer av och storlekar på ventilationsanläggningar för tung industri, sjukhus, läkemedelsindustrin, våtrum och klimatanläggningar för skolor och kontor och inte minst ventilationsanläggningar för flerfamiljshus och enfamiljshus.

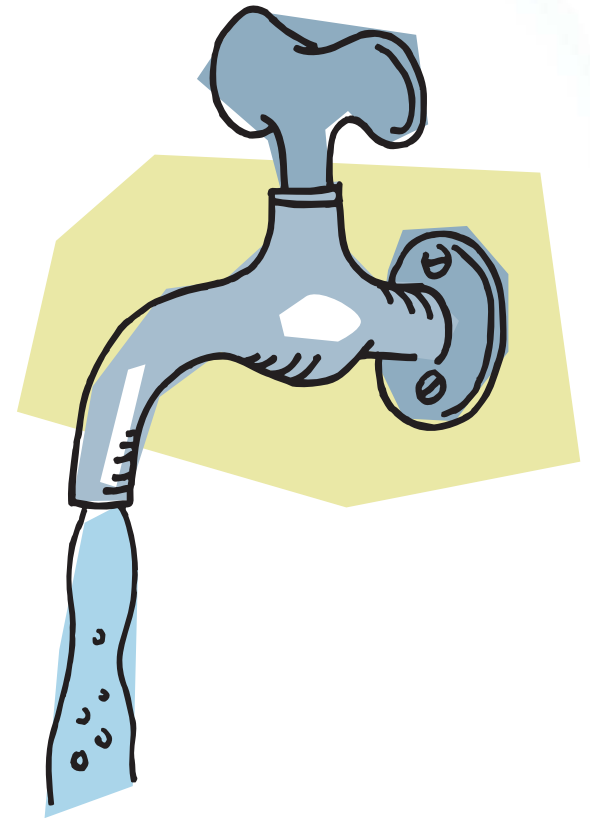
Frisk luft och ett bra inomhusklimat blir allt viktigare i framtiden.

Är du redo för den sista etappen?

Gå då till nästa sida!

vs ...

... eller vatten, avlopp,
energi, värme och kyla
samt sprinklersystem



Det femte och sista huvudområdet är vs.

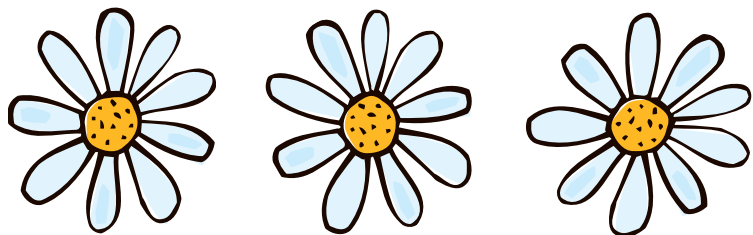
Vi åtar oss allt från små serviceuppdrag till större projekt.

För våra duktiga fackmän är målet att överträffa kundens förväntningar.

Som du ser täcker Bravida in alla installations- och servicetjänster, och det på ett sätt som spar energi, pengar och inte minst miljön.

Häng med vidare!

miljö och kvalitet



Miljön är viktig för Bravida. Vi strävar ständigt efter att minska våra kunders energiförbrukning, minska belastningen på miljön och reducera kostnaderna. Alla företag i Bravidakoncernen kommer att miljöcertifieras enligt ISO 14001. Detta är ett omfattande projekt som berör alla verksamheter. En ISO-certifiering innebär inte enbart att en viss standard ska uppfyllas, certifiering innebär även att verksamheten hela tiden ska sträva efter att bli bättre. När ett mål har uppnåtts ska nya definieras.

Kvalitetsmål

Ett övergripande kvalitetsmål för Bravida är att alla företag ska vara certifierade enligt ISO 9001 under 2003 och att certifieringsarbetet ska genomföras med en tydligt decentraliserad ansvarsfördelning. Avsikten är att effektivisera arbetsrutinerna och skapa total kontroll över dem, samt att ytterligare förbättra företagets ställning gentemot kunderna.

Att alla Bravidaföretag är eller håller på att kvalitetscertifieras är en trygghet för kunden eftersom det borgar för att arbetet baseras på rutiner och system som följer internationella krav.

Ett exempel på ett kvalitetsmål är kundtillfredsställelsen. Ett exempel på miljömål är att användningen av icke förnybara energiresurser ska reduceras med en procent. ISO-certifieringen testas och valideras regelbundet av externa certifieringsföretag.

Miljökrav

Vi ska vid varje tillfälle erbjuda tekniska lösningar som uppfyller kundens och samhällets miljökrav.

Det gör vi genom att:

- Kontinuerligt förbättra miljöarbetet via tydliga mål och löpande resultatuppföljning.
- Arbeta för att koncernens leverantörer och samarbetspartners levererar miljövänliga produkter och tjänster.
- Alla anställda utbildas och motiveras att utföra arbetet på ett miljövänligt sätt.
- Löpande uppdatera oss om forskning och utveckling inom miljöområdet.
- Källsortera avfall.
- Ställa högre krav på de servicebilar som ingår i bilparken.

I de flesta Bravidaföretag kan vi genom mätningar och jämförelser med tidigare år visa på förbättringar inom de prioriterade områdena inom miljöarbetet.

Bravida och Länsförsäkringar har utvecklat en återvinningsförsäkring som är unik i världen.

Avtalet mellan Bravida och det svenska försäkringsbolaget Länsförsäkringar undertecknades i januari 2003 och betyder att alla Bravidas installationer i teknikrum, exempelvis i ventilations- och pannrum, ska kunna försäkras mot de eventuella framtida kostnader som kan uppstå när den tekniska installationen måste bytas ut.

I dag måste fastighetsägare själva ansvara för återvinningen av komponenter i teknikrummen. Nu finns det emellertid möjlighet att försäkra sig mot oförutsedda utgifter samtidigt som man tar ett miljöansvar. Det finns enorma miljömässiga och ekonomiska vinster att hämta när utrustning från tekniska installationer byts ut och återvinns, något som sker flera gånger under en fastighets livstid. Varje år återvinns ca 2 300 ton stål och 450 ton koppar bara i Sverige i samband med ombyggnationer. Det betyder att kopparen som återvinns ur alla teknikrum under ett år räcker till en antennsladd som går 14,5 varv runt ekvatorn och stålet räcker till ca 2 000 bilar.

Corporate Social Responsibility

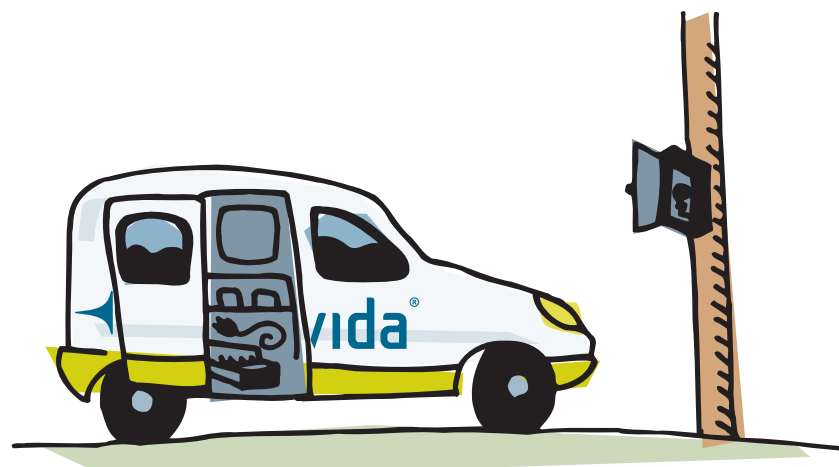
12 Ett gott rykte är svårt att skapa och enkelt att förlora. Bravidas synsätt är att affärsverksamheten ska vara integrerad med ett samhällsansvar. Bravida arbetar för att bygga upp, bibehålla och göra sig förtjänt av omvärldens förtroende, vilket är en förutsättning för att företaget ska kunna växa och uppnå sina långsiktiga mål. Detta kan vi åstadkomma bara om vi oavbrutet kan visa oss värdiga av ett sådant förtroende. Vi har valt att se vårt ansvar i ett större sammanhang och bygga upp våra relationer till ägare, kunder, samarbetspartners och leverantörer på tillit.

Det finns därför det goda affärsmässiga grunder till att

Bravida tar ett samhällsansvar, samtidigt som vi är övertygade om att detta ger ett mervärde till våra kunder, medarbetare och ytterst hela samhället.

För oss innebär samhällsansvar en process som vi kontinuerligt arbetar med, för att försäkra oss om att Bravida:

- Alltid följer gällande lagar och regler i affärsverksamheten.
- Alltid ställer samma krav på leverantörer och samarbetspartners som på oss själva.
- Uppträder med största möjliga öppenhet när det gäller bolagets affärsverksamhet och alltid, i den mån detta är

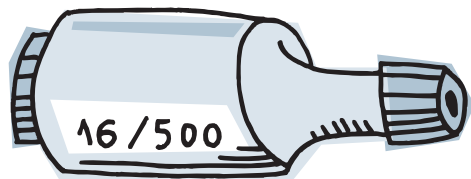


möjligt, låter andra få insyn i vilka avtal som finns, avtalens omfattning och varaktighet.

- Aktivt arbetar med kompetensutveckling och vidareutveckling av lärlings- och traineeprogrammen, samt ledarutvecklingsprogrammen.
- Aktivt rekryterar med sikte på en sund och balanserad arbetsmiljö som återspeglar den kulturella mångfalden i det samhälle som Bravida är en del av och därför lägger tyngd på att rekrytera kvinnor och människor med annan kulturell bakgrund än den nordiska.
- Uppträder med respekt för människor som berörs av företagets verksamhet och arbetar för att lösa de problem och konflikter som kan uppstå.

- Arbetar aktivt för att bidra till minskad miljöförstöring i linje med kraven i ISO 14001 och har tydliga miljömål för hela verksamheten.
- Arbetar aktivt för kvalitet i alla led enligt normen i ISO 9001, och har klara mål hela verksamheten när det gäller kvalitet.
- Kontinuerligt arbetar med frågor som gäller hälsa, arbetsmiljö och säkerhet, och hela tiden vidtar åtgärder för förbättringar med hänsyn till lokala behov.
- Alltid visar respekt för den lokala kulturen och traditionen.
- Stödja samhällsnyttiga aktiviteter lokalt och i större sammanhang när och där det är möjligt.

Många olika kunder



Smget jobb är för litet ...

Våra kunder/marknader i Sverige, Norge och Danmark:
Byggherrar, fastighetsägare och förvaltare, telekom- och nätverksoperatörer, mellanstora och stora företag, offentliga sektorn.



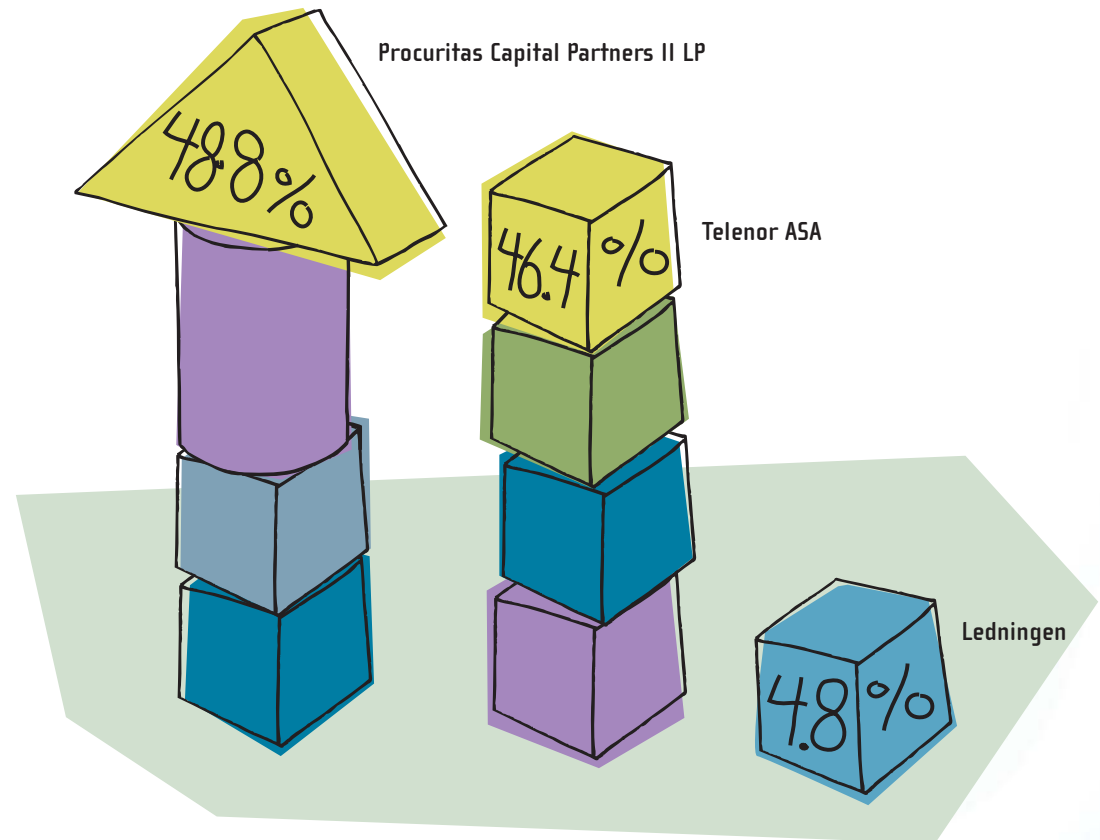
... inget är för stort

Exempel på kunder:
Uninett, Stortinget, Telenor, TeliaSonera, Netcom, Skanska, Peab, NCC, svenska Vägverket, Danmarks Radio, Statoil Detaljhandel, Veidekke ASA.

Våra ägare

Aktieägare i Bravida ASA
den 31 december 2002

48,8 %	Procuritas Capital Partners II LP 3i Group Plc. Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv Cavendish Nominees Ltd Sponsor Fund 1 Ky Investment AB Latour Stark II BV
46,4 %	Telenor ASA
4,8 %	Ledningen



Styrelse



Terje Thon, född: 1946
Roll i styrelsen: Styrelseordförande
Konsult



Mikael Ahlström, född: 1956
Roll i styrelsen: Styrelsens vice ordförande
Founder & Chairman, Procuritas Partners KB, Sverige



Øivind Fredriksen, född: 1959
Roll i styrelsen: Arbetstagarrepresentant
Bravida, den norska verksamheten



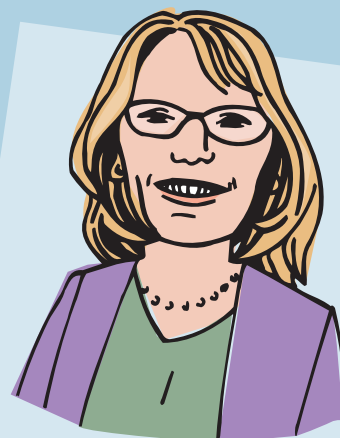
Peter Sjöquist, född: 1957
Roll i styrelsen: Arbetstagarrepresentant
Bravida, den svenska verksamheten



Trond Berg-Hansen, född: 1964
Roll i styrelsen: Arbetstagarrepresentant
Bravida, den norska verksamheten



Egil Hansen, född: 1949
Roll i styrelsen: Ordinarie ledamot
Direktör, Merger & Acquisitions, Telenor ASA, Norge



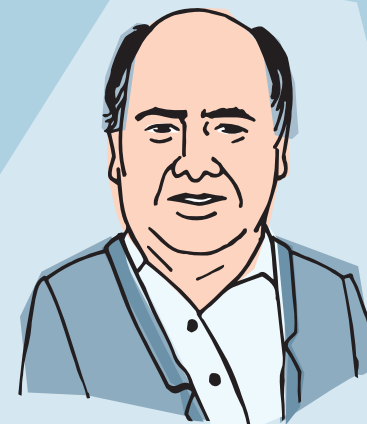
Katarina Norderud, född: 1963
Roll i styrelsen: Ordinarie ledamot
Direktör, Kontroll & analys, Telenor



Fredrik Palmstierna, född: 1946
Roll i styrelsen: Ordinarie ledamot
Verkställande direktör, Sökl AB, Sverige



Hans Karlander, född: 1953
Roll i styrelsen: Ordinarie ledamot
Managing partner, Procuritas Partners KB, Sverige



Jan-Erik Arvidsson, född: 1950
Roll i styrelsen: Arbetstagarrepresentant
Elektriker

Företags- ledning



Jan Kåre Pedersen
koncernchef



Axel Hjärne
Vice koncernchef



Per Øseth
finansdirektör och
Vice koncernchef



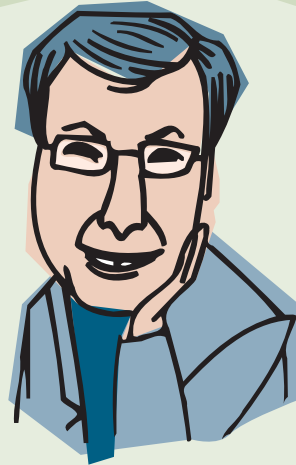
Anne Karin Augland
kommunikations-
direktör



Oxxo Löberg
Vice koncernchef



Kåre Småtebø
direktör för
Human Resources



Carlolof Borgudd
IT-direktör



Göran Ternming
inköpsdirektör



Per-Olof Goxtnall
controller



Kjell Gramberg
controller

Koncernchefen har ordet

ETT KRÄVANDE ÅR

2002 blev ett mycket krävande år för Bravida, präglat av nedgång på viktiga marknader och nödvändiga anpassningar till en lägre efterfråga. Målet har varit och är fortsatt att trimma organisationen och kostnadsnivåerna så att Bravida kan fortsätta att hävda sig i konkurrensen och även i framtiden skapa förutsättningar för att vara den leverantör som kunderna väljer. På så sätt kan vi också uppnå målet att vara ett intressant företag för våra ägare.

När nedgången i investeringarna i telekomsektorn började under första kvartalet var det få, om någon, som kunde förutse den nedgång som skulle komma under året. I dag konstaterar vi att vår omsättning inom telekomsektorn i Norge har minskat med NOK 533 miljoner. Mot bakgrund av de minskade investeringarna inom telekomsektorn, drog Bravida ner bemanningen i den norska verksamheten med ca 1 000 anställda under 2002. En del av den här minskningen var knuten till el-, vs- och ventilationsområdet. IKT-området berördes endast marginellt eftersom man inom denna sektor redan hade kommit långt i omställningen från produktfokuserade leveranser till tjänste- och serviceorienterade kundrelationer.

Vid ingången av 2003 minskas bemanningen ytterligare både i Norge och Sverige, som en konsekvens av en krympande marknad både vad gäller nybyggnation och renovering och en fortsatt mycket låg investeringsnivå inom telekomsektorn.

El, vs och ventilation dominerar aktiviteterna för den svenska verksamheten, men är också en viktig del av verksamheten i Norge. Södra Länken, Stockholms längsta tunnel, är för närvarande det största pågående enskilda projektet. Det känns betryggande att kunna konstatera att arbetet fortgår helt enligt planerna. Det är ett omfattande projekt, de tekniska installationerna uppgår till ca SEK 700 miljoner, och illustrerar teknikens ökade betydelse inte bara vid byggnation, utan även inom anläggningsverksamhet.

De senaste två åren har den norska verksamheten präglats av många komplicerade

projekt inom el, vs och ventilation. Flera stora tekniska installationsprojekt gick med förlust, förluster som nu har hämtats in. Vi har ägnat stor kraft åt att analysera och åtgärda dessa problem för att skapa förutsättningar för bättre kontroll, bättre rutiner och ökad kompetens, så att förlustbringande projekt förblir historiska problem.

Den danska verksamheten har utvecklats positivt under året. Kontraktet i samband med Danmark Radios nybyggnation är en spännande utmaning, där en ny samarbetsform med byggherren i form av så kallad partnering har etablerats.

De stora utmaningarna under året var i huvudsak kopplade till den norska verksamheten. I den svenska verksamheten präglades året av en jämn och stabil verksamhetssituation. Det gjorde det möjligt för oss att arbeta med strategisk utveckling och uppbyggnaden av IKT-verksamheten kunde inledas. Bravida Communications etablerades, och har i dag ca 50 anställda. Inom både tele- och datanät och IKT har vi tagit vår bit av den svenska marknaden. Utbyggnad, löpande leveranser, service och driftsavtal står i fokus när arbetet med att öka marknadsandelarna inom dessa områden fortsätter.

SVÄNGNINGAR PÅ SAMTLIGA MARKNADER

Vi har inte bara lagt ett krävande år bakom oss, vi står inför fortsatt stora utmaningar på instabila marknader som genomgående är på väg ned. Detta gäller inte minst nybyggnation och renovering av byggnader, med tillhörande service behov, där Bravida har sina främsta marknader. Vid ingången av 2003 är det också inom dessa områden som vi för första gången på flera år kan notera minskad aktivitet.

Lägre aktivitetsnivå följs av prispress på tekniska tjänster. Vårt svar till marknaden är att sträva efter en fortsatt förnuftig prisnivå, kombinerat med nödvändiga neddragningar i bemanningen och kostnadsminskningar i den egna organisationen.

Det finns bara ett sätt att reagera på utmaningar. Att anta dem. För oss i Bravida har det varit viktigt att anta utmaningarna offensivt och att ta itu med dem så snabbt som möjligt.

TILLVÄXT OCH EXPANSION

I oktober kunde vi underteckna avtalet med C.W.Obel om köp av Semco Danmark A/S, samt Prenad och Totalinstallatören i Sverige. I dag är den ursprungliga Bravidaverksamheten och Semco Danmark integrerade, och utgör ett slagkraftigt Bravida i Danmark. Detta är ett viktigt steg i riktning mot en nordisk verksamhet och det innebär en betydlig värdeökning för ägarna.

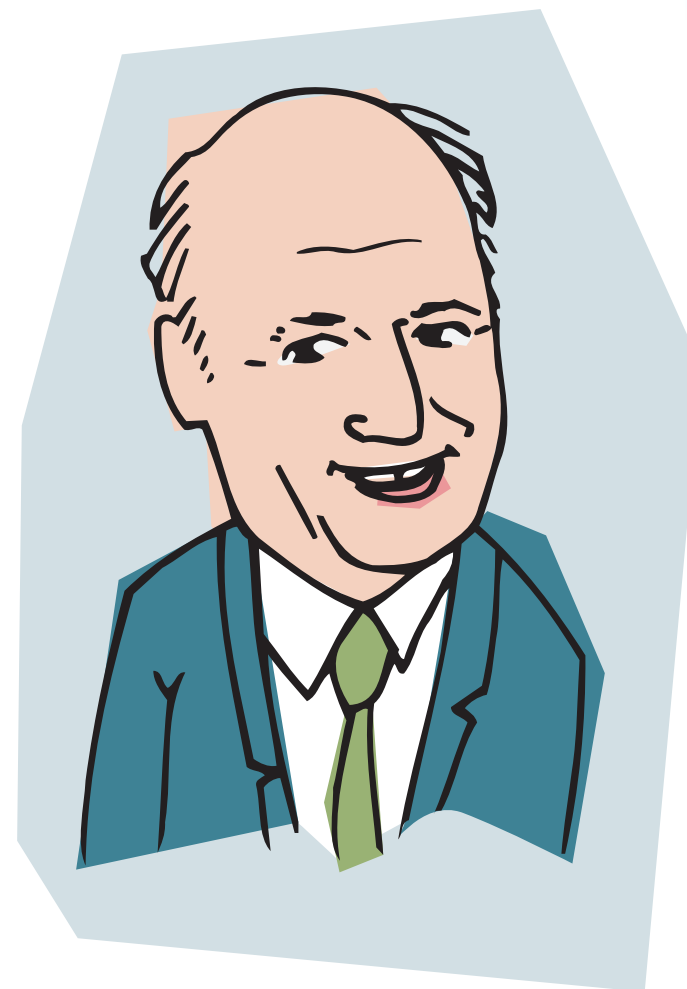
Vårt mål i Bravida är enkelt, vi ska skapa resultat och mervärde för våra ägare. På så sätt skapar vi också trygga arbetsplatser. Målet att börsnotera Bravida finns kvar även om vi för ögonblicket, i väntan på stabilitet på kapitalmarknaden och på våra egna marknader, har lagt de konkreta planerna åt sidan. Perioden fram till börsnotering ska vi använda till att anpassa oss efter marknadens efterfråga, - trimma organisationen och förbättra effektiviteten.

ETT TOTALKONCEPT FÖR ALLA MARKNADER

För Bravida är det viktigt att kunna erbjuda ett totalkoncept för alla marknader. Vår breda kompetens och vår närhet till kunden gör att vi inte bara kan leverera tekniska lösningar inom respektive fackområde, utan även tillföra ett mervärde till dem. På så sätt är vi unika. Att utnyttja dessa goda egenskaper för kundens bästa är ett ständigt pågående arbete.

Med ett ökande antal ISO-certifikat för kvalitet och miljö och en personalstyrka på ca 14 000 medarbetare kan vi ge kunden det kunden behöver.

Jan Kåre Pedersen
Koncernchef



Koncernchef
Jan Kåre Pedersen

Styrelsens årsberättelse för 2002

Bravida ASA

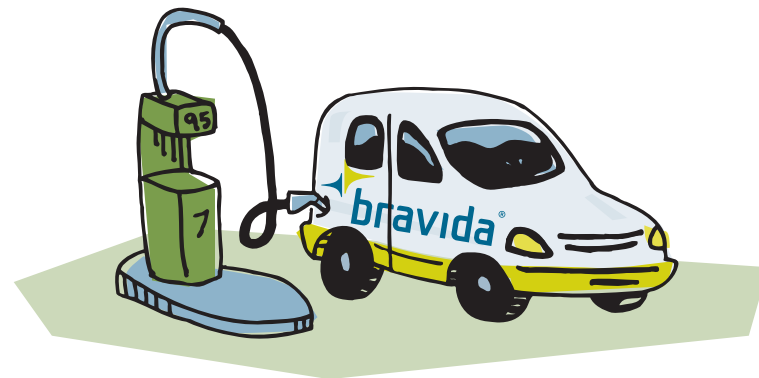
HUVUDDRAG

År 2002 var ett mycket svagt år för Bravidakoncernen. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 154 miljoner NOK, vilket är en avsevärd minskning jämfört med föregående års resultat på 591 miljoner NOK. Rörelseresultatet (EBIT) var -65 miljoner NOK, dvs. 398 miljoner NOK mindre än föregående år. Nedgången i rörelseresultatet kan främst hänföras till den avsevärt minskade efterfrågan på installationstjänster för utbyggnad av infrastruktur inom telekomsektorn, samt förluster i ett fåtal större projekt. Personalen reducerades under 2002 med ca 1000 personer som en anpassning till de ändrade marknadsvillkoren. Minskningen skedde främst inom den norska verksamheten.

Rörelsens intäkter uppgick till 11 796 miljoner NOK, vilket är en marginell minskning jämfört med föregående år. Årets omsättning är emellertid inte direkt jämförbar med föregående års. Tidigare resultatfördes inte mindre uppdrag i Sverige förrän kontrakten hade färdigställts. Från och med år 2002 har det funnits system inom koncernen som gör det möjligt att på ett tillförlitligt sätt följa upp även mindre kontrakt och successiv vinstavräkning användes för i stort sett alla projekt per den 31 december 2002. Det har gjort att omsättningen och rörelsens kostnader för 2002 inkluderar projekt som pågick den 31 december 2001, projekt som färdigställts och avräknats under året och projekt som pågick den 31 december 2002. Om koncernen hade fortsatt sin redovisningspraxis för mindre uppdrag under 2002, skulle detta ha medfört en uppskjuten intäkts- och kostnadsföring på ungefär 830 miljoner per den 31 december 2002. Effekten på rörelseresultatet skulle ha varit marginell. Om tidigare redovisningspraxis använts skulle koncernens omsättning således ha uppvisat en minskning på 997 miljoner NOK jämfört med föregående år.

Den neråtgående kursutvecklingen för den svenska kronan gentemot den norska står för en betydande andel av de minskade intäkterna. Den viktigaste orsaken till den minskade omsättningen finns emellertid i Norge som påverkades av den betydande minskningen i investeringarna för utbyggnad av infrastruktur inom telekomsektorn under 2002.

Den 9 oktober 2002 ingick Bravida ett avtal med C.W. Obel om köp av Semco Danmark AS samt sydsvenska Prenad AB och Totalinstallatören AB. Den förvärvade verksamheten omfattar projektering, design, installation, service, drift och underhåll inom områdena el, vs och ventilation. Semco Danmark AS har ca 1 900 anställda i hela landet, medan de sydsvenska företagen har ca 450 anställda. Köpet av dessa företag ligger i linje med Bravidas strategi att vara Nordens ledande leverantör av installations- och servicetjänster. Avtalen godkändes i december 2002 av konkurrensmyndigheterna i EU medan själva övertagandet fick rättslig kraft i februari 2003. Följaktligen skedde ingen konsolidering av räkenskaperna för dessa företag under 2002.



TOTALLEVERANTÖR

Bravidakoncernen framstår som Nordens ledande leverantör av totallösningar av installations- och servicetjänster inom områden informations- och kommunikationsteknologi (IKT), tele- och datanät, el, ventilation och vs. Företaget levererar tekniska totallösningar och fristående lösningar inom samtliga områden och ansvarar även för projektering, design, installation, service, drift och underhåll. Bravida tillhandahåller även lösningar för effektiv och intelligent styrning och drift av de tekniska lösningarna. Genom sitt dotterbolag Bravida Geomatikk AS levererar företaget elektroniska dokumentationstjänster.

Bravida tillhandahåller tjänster och utför löpande uppdrag för byggtreprenörer, fastighetsbolag, nätägare och nätoperatörer, kommuner och offentliga sektorn, stora och små företag och i viss mån privatkunder.

Under året har stor vikt lagts vid marknadsföring av totalleveranser som inkluderar flera av företagets kompetensområden. Efterfrågan på totalleveranser vid nybyggnation och renovering av byggnader och anläggningar fortsätter att öka. Totalleveranserna har de två senaste åren stått för en ökande andel av den totala uppdragsmängden inom detta område. Kundunderlag består av både offentliga och privata kunder.

Uppbyggnaden av kompetens inom områdena informations- och kommunikationsteknologi (IKT), samt tele- och datanät i Sverige, tog år 2002 ytterligare fart i och med att Bravida Communications AB etablerades i juni. Företaget sysselsätter idag ca 50 anställda.

Företaget har under året fortsatt att fokusera på stora nationella och/eller nordiska uppdrag som involverar tekniska installationer, drift och underhåll. Flera avtal har under året ingåtts ombyggnad, renovering, upprättande av tele- och dataanslutningar samt service- och underhåll för kunder med geografiskt spridd verksamhet.

På den norska marknaden är Telenor Networks den största enskilda kunden. Bravida ansvarar för utbyggnad och underhåll samt löpande felrättning i Telenors nät. Bravida utför även liknande uppdrag för andra nätägare och telekomoperatörer.

Bravida har ett ramavtal med Telenor Networks på fem år från och med 2001 avseende utbyggnad, drift och accessleveranser i Telenors nät i Norge. År 2002 stod avtalet för ca 67,5 % av Telenor Networks totala behov av dessa tjänster. Omfattningen kommer att trappas ner till ett minimum av 60 procent i vart av de tre sista åren i avtalsperioden.

Verksamheten i de enskilda företagen i Norge, Sverige och Danmark är spridd över respektive länder via avdelningskontor och mindre lokalkontor. Företagets ledning finns i de största städerna i respektive land. Koncernens huvudkontor ligger i Stockholm.

FINANSIELLA FÖRHÅLLANDEN

Resultat

Koncernens rörelseintäkter minskade med 168 miljoner NOK till 11 797 miljoner NOK jämfört med 2001. Koncernens verksamhet i Sverige visar en omsättningsökning på 1 353 miljoner SEK. Av dessa härrör 1 013 miljoner från övergången till successiv vinstavräkning av mindre projekt. Resterande omsättningsökning på 340 miljoner SEK (5 %) kan huvudsakligen härledas till ny verksamhet. I den norska verksamheten finns en omsättningsminskning på 915 miljoner NOK varav 583 miljoner förklaras av den minskade efterfrågan på installationstjänster inom telekomsektorn. Den övriga omsättningsminskningen förklaras främst av färdigställandet av ett antal stora installationsprojekt under 2002. Det har även funnits en mindre marknadsnedgång inom IKT och en försäljningsminskning av utrustning till tjänster inom detta område. Inom koncernen minskade omsättningen med ytterligare 581 miljoner SEK till följd av kursnedgången för den svenska kronan.

Jämfört med år 2001 minskade koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) med 437 miljoner NOK till 154 miljoner NOK under 2002. Rörelsemarginalen (EBITA-marginalen) blev 1,3 procent vilket är 3,6 procentenheter lägre än för 2001. Den största delen av minskningen kan härledas till Norge, där EBITA minskade med 377 miljoner NOK. Den minskade vinsten beror i stor utsträckning på att verksamheten haft en betydande överkapacitet i förhållande till omsättningsminskningen inom telekomsektorn. Dessutom har den norska verksamheten redovisat förluster för ett

fåtal stora projekt. Den svenska verksamheten hade en minskning i EBITA på 84 miljoner SEK till 346 miljoner SEK. Detta beror i huvudsak på att koncernen under 2001 betalat tillbaka överskottsmedel i pensionsavtalen.

Pensionsavtal i Sverige har tidigare behandlats som avgiftsbestämda planer i linje med svensk redovisningspraxis. Efter en närmare genomgång av pensionsavtalen har man fastställt att de avtal koncernen har för den administrativa personalen i Sverige, och som administreras av KP Pension & Försäkring, anses vara en förmånsbestämd pensionsplan. Koncernen har av den anledningen, med verkan för räkenskapsåret 2002, genomfört en aktuariemässig beräkning av utfästelserna i detta avtal. Effekterna av detta korrigerades mot eget kapital 2002-01-01. Beräknad pensionskostnad har resultatförts för perioden.

Goodwillavskrivningarna minskade med 39 miljoner NOK till 219 miljoner NOK. Detta kan hänföras till de nedskrivningar som gjordes under 2001 i samband med justering av beräknad livslängd.

Finansnettot minskade med 70 miljoner NOK till 115 miljoner NOK jämfört med föregående år. Räntenettot minskade med 54 miljoner NOK till 102 miljoner NOK till följd av minskningen av räntebärande skuld samt omläggning av lån till fördelaktigare räntevillkor. Minskningen i övriga finansiella kostnader beror i huvudsak på att räkenskapsåret 2001 belastades med nedskrivningar av intresseföretag.

Resultatet före skatt försämrades med 329 miljoner NOK till -181 miljoner NOK jämfört med 2001.

Balans och kassaflöde

Koncernen uppvisade ett negativt kassaflöde på 157 miljoner NOK för 2002. Kassaflödet före finansiella poster och skatter var 487 miljoner NOK, vilket var en förbättring med 15 miljoner NOK jämfört med föregående år. Koncernens räntebärande skulder minskade med 377 miljoner NOK till 1 049 miljoner NOK.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) blev 214 miljoner NOK medan kassaflödet

från den löpande verksamheten före skatt och finansiella poster blev 487 miljoner NOK. Den viktigaste orsaken till skillnaden är en minskad bindning av rörelsekapitalet, i synnerhet kundfordringarna minskade kraftigt under perioden.

Förvärv av dotterföretag uppgår till 37 miljoner NOK och investeringar i materiella anläggningstillgångar utgör 46 miljoner NOK. Det sistnämnda är rena underhållsinvesteringar.

Koncernen betalade under 2002 av 196 miljoner NOK på sina långfristiga räntebärande lån. Återstående långfristiga räntebärande skuld var vid årets utgång 914 miljoner NOK. Dessutom hade Bravida 527 miljoner NOK i utestående krediter, en minskning med 274 miljoner från föregående år.

Bravida har som målsättning att företagets låneränta ska följa den allmänna ränteutvecklingen på penningmarknaden, samtidigt som koncernen kontinuerligt arbetar för att dämpa effekterna av kortsiktiga svängningar på räntemarknaderna. Vid utgången av 2002 var 47,8 procent av koncernens räntebärande skuld exponerad mot rörlig ränta. Denna exponering gäller såväl NOK, SEK som DKK. Hela den räntebundna skulden anges i SEK.

Styrelsen har identifierat svårigheter i koncernens likviditetssituation. Dotterbolagen Investeringsällskapet 1999 AB och Bravida AB uppfyllde per den 31 mars 2003 inte alla lånevillkor (finansiella villkor) för sin finansiering i Förenings-Sparbanken som företaget ställt garanti för. För att stärka likviditeten har Bravida vidtagit en rad åtgärder som kommer att få betydande och positiv effekt på koncernens likviditetssituation under år 2003. Åtgärderna omfattar avsevärda kostnadsnedskärningar, omfattande personalminskning både inom produktion och administration samt en större kapitalrationalisering. Även avyttring av verksamhet övervägs. Dessutom finns ett konvertibelt lån på 150 MNOK som kommer att konverteras till eget kapital under år 2003.

Mot slutet av 2002 påbörjades arbetet med att lägga om koncernens låneportfölj. Avsikten är att optimera kapitalflödet inom koncernen. I februari 2002 omfinansierade koncernen tre långa räntebärande lån med ett bokfört värde på 448 miljoner NOK

per den 31 december 2001. Två nya underordnade lån från Telenor på 168 miljoner NOK respektive 327 miljoner SEK som förfaller 2006 och med årliga räntebetalningar, togs upp. Lånen är underordnade gentemot koncernens lån i kreditinstitutionerna Nordea och Föreningsparbanken. Koncernens fordring på Investeringsällskapet 2 AB på 331 miljoner SEK per 31 december, 2002, relaterat till försäljningen av non-core verksamhet under 2000, inlöstes i februari 2003. SEK 274 miljoner användes till en extraordinär avbetalning på koncernens lån. Dessutom togs ett nytt lån på 263 miljoner SEK i samband med köpet av Semco Danmark och tillhörande företag i Sydsverige.

I februari togs ett konvertibelt lån på 150 miljoner NOK upp av Telenor. Lånet förfaller den 30 juni 2003. Om lånet löses före förfallodagen konverteras lånebeloppet och eventuella räntor till eget kapital med kursen 762,58, senast den 31 december 2003. Utöver detta tog koncernen i februari 2003 ett lån på 120 miljoner NOK i Norge. Detta lån förfaller i juni 2003.

Koncernens soliditet var vid utgången av året 20,7 procent mot 19,1 procent 2001. Soliditeten inklusive underordnade lån var vid utgången av året 29 procent mot 26,4 procent 2001.

Bravidas likviditetsreserv består i huvudsak av outnyttjade outnyttjade checkräknings- och rörelsekredit.

Koncernens största valutarisk är omräkning av dotterbolag i Sverige och Danmark.

Koncernens låneavtal bygger på pantsättning av kundfordringar i Norge och pant i aktier i dotterbolag i Sverige.

Bolaget har i balansräkningen en betydande goodwill, som bland annat är knuten till koncernens storlek, utveckling av nya marknader och etableringen som totalleverantör av tekniska installations- och servicetjänster.

Fortsatt verksamhet

I överensstämmelse med NRS § 3-3 bekräftas härmed att det finns förutsättning för

fortsatt verksamhet i enlighet med de framlagda räkenskaperna.

Till grund för antagandet ligger resultat- och likviditetsprognoser för 2003 och långsiktiga strategiska prognoser för de kommande åren. Det finns inga andra händelser som motsäger denna bedömning.



Terje Thom
styrelseordförande

Arbetsmiljö och personal

Bravida reducerade sin personal med ca 1000 anställda i den norska verksamheten under 2002. I genomsnitt hade koncernen 12 456 anställda år 2002, varav 970 kvinnor. De anställda fördelar sig som följer:

	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	5 999	320
Norge	6 227	632
Danmark	230	18

Rekrytering

Bravida har en vedertagen och allmänt kommunicerad policy om att rekrytera kvalificerade kvinnor och män med mångkulturell bakgrund både som lärlingar, för anställning inom produktionen och i ledande befattningar. Den låga andelen kvinnor beror huvudsakligen på traditionella yrkesval. Företagets avtalsverk, lönesystem och övriga belöningsformer är könsneutrala, men belöning sker givetvis med hänsyn tagen till viktig kompetens och den anställdes bidrag till verksamheten.

Frånvaro

Sjukfrånvaron (inbegripen frånvaro på grund av skador) under 2002 låg totalt på 1 154 700 timmar av 18 059 927 disponibla timmar (6 procent).

Frånvaron fördelar sig enligt följande:

- Norge 685 040 timmar av 9 142 547 disponibla timmar (7,49 procent)
- Sverige 455 771 timmar av 8 615 850 disponibla timmar (5,29 procent)
- Danmark 13 889 timmar av 301 530 disponibla timmar (4,61 procent)

Säkerhet

Antalet rapporterade arbetsskador som medförde frånvaro är under året 297, varav en med dödlig utgång. Runt 19,2 procent av skadorna är fallskador; 22,2 procent sårskador till följd av snitt från eget verktyg och material och 24,6 procent belastningsskador. Den kontinuerliga målsättningen är att minska sjukfrånvaron genom fortsatt fokus på arbetet med att förebygga och minska sjukfrånvaron i det

enskilda bolaget. Omfattningen av materiella skador är begränsad.

Arbetsmiljö

I Bravida har hälsa, miljö och säkerhet (HSM) hög prioritet. Det läggs stor vikt på förebyggande åtgärder. Arbetsmiljön värderas utifrån en helhetssyn och insatsen för god arbetsmiljö ingår som en integrerad del av koncernens koncept för total kvalitet. Det aktiva samarbetet om hälsa, miljö och säkerhet ska ge en trygg företagskultur och göra Bravida till en attraktiv arbetsplats med intressanta utmaningar, god trivsel och låga frånvaro- och skadesiffror. Målsättningen är att den enskilde medarbetaren ska ha ett medvetet förhållande till och ta ansvar för förebyggande aktiviteter och på så sätt bidra till större intäkter och ökad lönsamhet. Det systematiska HMS-arbetet säkras genom att ledning och medarbetare följer HMS-systemet som finns tillgängligt för alla arbetsledare och medarbetare i koncernen.

Yttre miljö

Koncernen fokuserar på den yttre miljön. En betydande insats har gjorts för att de miljömål, standarder och procedurer som krävs av miljöcertifierade bolag ska kunna tillämpas. Fokus har varit på energiförbrukning och utsläpp av koldioxid (CO₂), transport, material och avfallshantering.

En del av verksamheten är redan miljöcertifierad enligt ISO 14001. Målsättningen framöver är att hela koncernen ska fastställa standarder på miljöområdet som motsvarar kraven för miljöcertifiering enligt ISO 14001.

Dessutom arbetar bolaget på att bidra till miljövänlig hantering av utbytta tekniska produkter i samband med byte till nya och uppgraderade lösningar.

ÖVRIGA FÖRHÅLLANDEN

Aktieägare

Bolaget hade per 31 december, 2002, 327 aktieägare. Utlandsandelen var 51,8 procent. Bolaget ägs av Telenor Installasjon AS (46,4 procent) och ett flertal finansiella investerare (48,8 procent) av vilka Procuritas Capital Partners II LP är störst, samt ledningen (4,8 procent).

Koncernens ledning

Moderbolaget Bravida ASA är ett holdingbolag som omfattar koncernledningen med stabs- och stödfunktioner. Otto Sjøberg tillträdde i september 2002 posten som vice koncernchef med ansvar för den norska verksamheten.

Disposition av årsresultatet

Årsresultatet i moderbolaget Bravida ASA uppgick till NOK – 7 767 000 och föreslå täckas av balanserat fritt eget kapital med NOK 3 886 och 3 881 tusen från överkursfonden. Efter detta är det fria egna kapitalet förbrukat i moderbolaget.

Utsikter för 2003

Efter kraftig nedgång i investeringarna inom telekomsektorn år 2002, förväntas marknaden under 2003 ligga på samma nivå som 2002 men med geografiska variationer. De effektiviseringsåtgärder som genomfördes under 2002 kommer att ge fortsatt effekt under 2003.

Bygg- och anläggningsmarknadens utveckling och totala aktivitetsnivå förväntas under 2003 ligga på samma nivå som 2002 med undantag för enskilda geografiska områden där det kan förväntas en nedgång i antalet uppdrag.

IKT-sektorn där Bravidas marknadsandelar är knutna till både privata och offentliga sektorn förväntas vara fortsatt låg med utsikter till marginell tillväxt mot slutet av året. Bravida har de senaste åren marknadsanpassat bemanningen, samtidigt som verksamheten i högre grad är inriktad mot etablering av installations-, service- och driftstjänster till fördel för försäljning av utrustning.

Med fortsatt fokus på att anpassa arbetskraften till marknaden, effektivisering, kostnadskontroll samt vidare satsning på de marknadsmöjligheter Bravida har skapat menar styrelsen att utsikterna för 2003 är tillfredsställande.

Oslo, 5. juni 2003



Terje Thon
(styrelsens ordförande)



Mikael Ahlstrøm
(styrelsens vice ordförande)



Katarina Norderud



Egil Hansen



Hans Karlander



Fredrik Palmstierna



Trond Berg-Hansen



Øivind Fredriksen



Peter Sjöqvist



Jan Erik Arvidsson



Jan Kåre Pedersen
(koncernchef)

Räkenskaper

Resultaträkning 01.01. - 31.12.

Belopp i 1 000 norska kronor

Bravida ASA			Koncernen	
2002	2001		2002	2001
0	0	Nettoomsättning	11 796 744	11 964 288
		Rörelsekostnader		
0	0	Varukostnader	5 050 564	5 203 701
16 032	43 070	Personalkostnader	4 529 138	4 408 349
30 932	13 204	Övriga rörelsekostnader	2 002 748	1 677 385
287	559	Av- och nedskrivningar	279 543	342 041
47 251	56 833	Summa rörelsekostnader	11 861 993	11 631 476
-46 188	-56 833	Rörelseresultat	-65 249	332 812
		Finansiella intäkter och kostnader		
36 697	65 357	Erhållna koncernbidrag		0
1 762	5 605	Ränteintäkter	37 643	46 732
9	0	Övriga finansiella intäkter	145	526
-6	-7 712	Räntekostnader	-139 450	-202 521
-137	-62	Övriga finansiella kostnader	-13 674	-29 450
38 325	63 188	Summa finansiella poster	-115 336	-184 713
-7 863	6 355	Resultat efter finansiella poster	-180 585	148 099
96	-2 469	Årets skatt	51 911	-94 399
-7 767	3 886	Årets resultat	-128 674	53 700

Balansräkning

Belopp i 1 000 norska kronor

Bravida ASA					Koncernen	
31.12.2002	31.12.2001	Tillgångar	Not	31.12.2002	31.12.2001	
		Anläggningstillgångar				
		Immateriella anläggningstillgångar				
0	0	Goodwill	1	1 994 330	2 255 769	
0	0	Uppskjuten skattefordran	17	294 158	221 822	
0	0	Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	22 650	16 785	
0	0	Summa immateriella anläggningstillgångar		2 311 138	2 494 376	
		Materiella anläggningstillgångar				
0	0	Byggnader och mark samt annan fast egendom	2	13 873	15 404	
559	808	Maskiner, inventarier, bilar, mm	2, 3	99 907	122 724	
559	808	Summa materiella anläggningstillgångar		113 780	138 128	
		Finansiella anläggningstillgångar				
1 282 581	1 282 581	Andelar i koncern företag	4	0	0	
10 000	10 000	Övriga aktier och andelar	5	12 580	17 849	
2 109	692	Pensionsmedel	16	139 733	159 862	
0	0	Långfristiga räntebärande fordringar	6	259 205	253 972	
0	0	Övriga långfristiga fordringar		5 010	4 294	
1 294 690	1 293 273	Summa finansiella anläggningstillgångar		416 528	435 977	
1 295 249	1 294 081	Summa anläggningstillgångar		2 841 446	3 068 481	
		Omsättningstillgångar				
0	0	Varulager	7	127 761	139 108	
		Kortfristiga fordringar				
277	0	Kundfordringar		1 615 142	2 128 952	
12 215	1 857	Övriga kortfristiga fordringar	12	444 207	484 133	
101 279	326 697	Övriga kortfristiga fordringar hos koncernföretag	9	0	0	
113 771	328 554	Summa kortfristiga fordringar		2 059 349	2 613 085	
6 488	3 673	Kassa och bank	11	133 019	290 002	
120 259	332 227	Summa omsättningstillgångar		2 320 129	3 042 195	
1 415 508	1 626 308	Summa tillgångar		5 161 575	6 110 676	

Balansräkning

Belopp i 1 000 norska kronor

Bravida ASA				Konsernet	
31.12.2002	31.12.2001	Skulder och eget kapital	Not	31.12.2002	31.12.2001
		Eget kapital			
		Bundet eget kapital			
655 671	655 621	Aktiekapital	13, 15	655 671	655 621
624 478	572 959	Överkursfond	13	624 478	572 959
1 280 149	1 228 580	Summa bundet eget kapital		1 280 149	1 228 580
		Fritt eget kapital			
0	1 995	Balanserad vinst eller förlust	13	-209 695	-64 208
0	1 995	Summa fritt eget kapital		-209 695	-64 208
1 280 149	1 230 575	Summa eget kapital		1 070 454	1 164 372
		Skulder			
		Avsättningar			
23	201	Avsättning för pensionsförpliktelser	16	176 384	176 807
540	637	Skatter	17	0	0
0	0	Övriga avsättningar för förpliktelser	14	22 290	42 372
563	838	Summa avsättning för förpliktelser		198 674	219 179
		Övriga långfristiga skulder			
0	0	Långfristiga räntebärande skulder	6	914 237	1 170 010
0	0	Övriga långfristiga skulder		1 272	0
0	0	Summa övriga långfristiga skulder		915 509	1 170 010
		Kortfristiga skulder			
0	0	Checkräkningskrediter/rörelsekrediter	10	527 393	800 736
1 669	0	Leverantörsskulder		944 459	950 355
0	0	Skatteskulder	17	6 750	25 874
4 293	2 689	Arbetsgivaravgifter, moms, källskatt		505 662	548 823
11 358	15 634	Övriga kortfristiga räntefria skulder	12	992 674	1 231 327
117 476	376 572	Övriga kortfristiga skulder till koncernföretag	9	0	0
134 796	394 895	Summa kortfristiga skulder		2 976 938	3 557 115
1 415 508	1 626 308	Summa eget kapital och skulder		5 161 575	6 110 676

Oslo, 5. juni 2003



Terje Thon
(styrelsens vice ordförande)



Mikael Ahlström
(styrets nestleder)



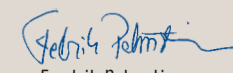
Katarina Norderud



Egil Hansen



Hans Karlander



Fredrik Palmstierna



Trond Berg-Hansen



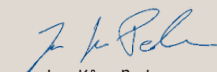
Øivind Fredriksen



Peter Sjöqvist



Jan Erik Arvidsson



Jan Kåre Pedersen
(koncernchef)

Kassaflödesanalys

Bravida ASA			Koncernen	
2002	2001		2002	2001
		Kassaflöde från den löpande verksamheten		
-45 901	-56 273	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	214 294	674 853
1 733	-403	Förändringar av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder	519 261	-21 644
-13 340	12 929	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-246 981	-180 926
-57 508	-43 747	Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter	486 574	472 283
		Betalda skatter under perioden	-23 172	-25 916
	63 188	Nettoutbetalningar för finansiella poster	-129 688	-125 750
-57 508	19 441	Kassaflöde från den löpande verksamheten	333 714	320 617
		Kassaflöde från investeringsverksamheten		
		Inbetalningar vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	4 778	63 852
-37	-459	Utbetalningar vid köp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	-45 599	-59 718
		Utbetalningar vid förvärv av dotterföretag	-37 195	
		In-/utbetalningar, långfristiga fordringar	-5 949	21 512
-301 368	-326 697	Inbetalningar, försäljning av koncerninterna utbetalningar	5 269	
	-10 000	Utbetalningar inom koncernen		
		Tillskjutet eget kapital i pensionskassa		-10 000
-301 405	-337 156	Kassaflöde från investeringsverksamheten	-78 696	15 646
		Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
35 784		Förändringar av rörelse- och checkräkningskrediter	-102 343	48 703
262 115	357 358	Koncerninterna inbetalningar		
		Amortering av långfristig skuld	-195 999	-187 900
	-35 126	Amortering av kortfristig skuld	-171 000	-35 710
55 450		Nyemission	55 450	
1 891	-1 891	Netto in-/utbetalning för optionsplan	1 891	-1 891
355 240	320 341	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-412 001	-176 798
-3 673	2 626	Årets kassaflöde	-156 983	159 465
3 673	1 047	Likvida medel per den 31.12.2001	290 002	130 537
-	3 673	Likvida medel per den 31.12.2002	133 019	290 002
		Outnyttjad kredit per den 31.12	527 507	238 089

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Regnskapslovens bestämmelser och god redovisningssed i Norge.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag där Bravidakoncernen utövar bestämmande inflytande (normalt ägar- och röstandelar på mer än 50 %) konsolideras. Koncernredovisningen har utarbetats som om koncernen var en ekonomisk enhet. Transaktioner och mellanhavanden mellan företagen i koncernen har eliminerats. Koncernredovisningen har utarbetats enligt likartade principer genom att dotterbolaget följer samma redovisningsprinciper som moderbolaget.

Förvärvade dotterbolag redovisas i koncernredovisningen baserat på moderbolagets anskaffningskostnader. Anskaffningskostnader hänförs till identifierbara tillgångar och skulder i dotterbolaget, vilka tas upp i koncernredovisningen till det verkliga värdet vid förvärvstillfället.

I balansräkningen görs en omräkning för utländska dotterbolag enligt valutakurs per den 31 december, medan resultatet redovisas enligt årliga genomsnittskurser. Kursdifferenser regleras mot eget kapital.

Principer för värdering och klassificering av tillgångar och skulder

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder omfattar poster som hänförs till varukretsloppet, och övriga poster som förfaller till betalning inom ett år efter transaktionsdagen. Anläggningstillgångar hänförs till långsiktigt ägande och användning. Långfristiga skulder är skulder som förfaller senare än ett år efter transaktionsdagen.

Omsättningstillgångar värderas till lägsta anskaffningskostnad och verkligt värde. Kortfristiga skulder bokförs till nominellt belopp vid uppkomstillfället.

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad. Anläggningstillgångar med lång livslängd avskrivs enligt lämplig avskrivningsplan. Anläggningstillgångar skrivs ned till verkligt värde vid värdeminskning som inte bedöms som temporär. Långfristiga skulder med undantag av övriga avsättningar bokförs till nominellt belopp vid uppkomstillfället.

Valuta och transaktioner i utländsk valuta

Monetära poster i valuta värderas till bokslutsdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till bokföringskurs baserat på valutakursen vid transaktionstillfället.

Materiella anläggningstillgångar och avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar bokförs till anskaffningskostnad och avskrivs under beräknad livslängd om de är av väsentligt värde och har en förmodad livslängd på över 3 år. Direkt underhåll av materiella anläggningstillgångar kostnadsförs löpande under rörelsekostnader, medan värdeökningar eller förbättringar läggs till tillgångens försäljningspris och avskrivs under dess livslängd. Skillnaden mellan underhåll och värdeökning/förbättring beräknas i förhållande till tillgångens skick vid anskaffningstillfället.

Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar bokförs vid uppkomstillfället som rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivningar görs när indikationer på värdeminskning föreligger beträffande tillgångarna. Materiella anläggningstillgångar avskrivs i allmänhet linjärt över beräknad ekonomisk livslängd.

Goodwill

Goodwill är en anskaffningskostnad utöver verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder som uppstått vid förvärv av företag och bokförs enligt förvärvsmetoden. Goodwill avskrivs linjärt över beräknad ekonomisk livslängd baserat på individuell värdering. Nedskrivningar görs när indikationer på värdeminskning föreligger.

Kundfordringar/ övriga fordringar och kundförluster

Kundfordringar och övriga fordringar bokförs till nominellt värde efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Avsättningar för förluster görs med individuell värdering av de enskilda fordringarna som underlag. För övriga kundfordringar görs därutöver en generell avsättning för att täcka förväntade förluster. Realiserade förluster för fordringar kostnadsförs löpande.

Immateriella tillgångar

Kostnader för utveckling av programvara bokförs i den omfattning redovisningskriterierna är uppfyllda. Detta innebär att utvecklingskostnader bokförs när det anses sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna av tillgången kommer att komma företaget till godo, och det finns tillgång till en tillförlitlig metod för uppskattning av anskaffningskostnad för tillgången.

Dotterbolag och närstående företag

Dotterbolag och närstående företag värderas enligt anskaffningsvärdesmetoden i företagsredovisningen. Investeringar värderas till anskaffningskostnad för aktierna om inte nedskrivningar varit nödvändiga. Nedskrivning till verkligt värde görs när värdeminskningen har orsaker som inte kan antas vara temporära och det anses nödvändigt enligt god redovisningssed.

Närstående företag där koncernen har en ägarandel på mellan 20 % och 50 % hanteras enligt anskaffningsvärdesmetoden även vad gäller koncernredovisning eftersom de är av ringa betydelse för koncernen.

Varulager

Lager av inköpta varor värderas till lägsta anskaffningskostnad enligt FIFO-principen och verkligt värde. Nedskrivning görs vid förväntad inkurans.

Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor bokförs vid leveranstillfället. Tjänster bokförs i takt med leverans av prestation.

Pågående entreprenaduppdrag

Successiv vinstavräkning används vid intäktsföring av pågående entreprenaduppdrag. Intäktsföring sker baserat på beräknat slutförande där antal timmar/kostnader i relation till prognos läggs till grund för beräkningen. När tillverkning på kontrakt förväntas ge förlust, görs en avsättning för nettokostnaden vid återstående kontraktsbunden produktion.

Denna princip har under tidigare år tillämpats för kontrakt med ett värde på över 8 MSEK inom verksamheten i Sverige, medan det för pågående uppdrag till lägre värden tidigare är inte redovisats för färdigställande av kontrakten. Från och med 2002 har koncernen haft system som möjliggör pålitlig värdering av mindre enskilda kontrakt och löpande avräkning tillämpas på nästan samtliga kontrakt per den 31 december 2002. Detta har medfört att omsättning och rörelsekostnader 2002 inkluderar de projekt som pågick 31.12.2001, projekt som färdigställts och avräknats under året samt projekt som pågick 31.12.2002. Omsättning och rörelsekostnader har därför justerats upp med ca 830 MNOK, medan effekten på rörelseresultatet är obetydlig. Jämförelsetal för 2001 är inte utarbetade enligt samma princip.

Leasing

Leasing av bilar och utrustning klassificeras som operationell leasing och hyran bokförs direkt i resultaträkningen.

Latenta förpliktelser och betingad sannolikhet

Om det är sannolikt att en osäker förpliktelse går till betalning och om värdet av betalningen kan beräknas på ett säkert sätt, redovisas förpliktelsen. Bästa beräknat värde av betalningen bokförs som avsättning för förpliktelser i balansräkningen. Sådana avsättningar redovisas i balansräkningen enligt beräknat utfall och inkluderas delvis i övriga kortfristiga skulder.

Pensioner

Företaget har både fonderade och ofonderade pensionsplaner. Planerna omfattar både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer.

De fonderade (kollektiva) pensionsplanerna bokförs som en förmånsbestämd plan, vilket innebär att företaget har det ekonomiska ansvaret för pensionsförmånerna. Linjär intjäningstid och förväntad slutlön ligger till grund för beräkning av intjäningsunderlaget. Ändringar i pensionsförpliktelserna som beror på ändringar i pensionsplaner bokförs under räkenskapsåret, medan ändringar som gäller beräkningsavvikelse amorteras över antagen genomsnittlig återstående intjäningstid i den omfattning de överstiger 10 % av maximala pensionsförpliktelser och reserverade medel för pensioner (korridor). Arbetsgivaravgift på nettoförpliktelser/-medel inkluderas i beräkningen.

De ofonderade pensionsavtal omfattar en avtalsenlig förtidspensionsplan (AFP) enligt fast tariff. Vidare har medarbetare i ledande befattningar en tilläggs pension utöver den kollektiva pensionsplanen som finansieras via företagets verksamhet.

För avgiftsbestämda planerna är företagets förpliktelse gentemot den anställde att bidra med tillägg till den enskildes pensionssparande och företagets förpliktelse infrias genom tilläggsbetalningen. Tillägget bokförs under den period det hänförs till.

Periodens nettopensionskostnad redovisas som löne-/ personalkostnader.

Pensionsplaner i Sverige har under tidigare år behandlats som avgiftsbestämda planer i linje med svensk redovisningspraxis. Efter en närmare genomgång av pensionsplanerna kan man dra slutsatsen att de planer koncernen har för tjänstemän i Sverige, vilka administreras av KP Pension & Försäkring, anses vara en förmånsbestämd plan. Koncernen har därför, med effekt för räkenskapsåret 2002, fått en försäkringsmatematisk beräkning av förpliktelsen enligt denna plan i överensstämmelse med redovisningsstandarderna för pensioner. Effekten av detta har korrigerats mot eget kapital 1.1.2002. Beräknad pensionskostnad har bokförts under perioden. Löneskatt på nettoförpliktelse/-medel inkluderas i beräkningen. Jämförelsetal för 2001 som tar hänsyn till en försäkringsmatematisk beräkning av pensionskostnaden har inte utarbetats.

Skatter

Skattekostnaden i resultaträkningen omfattar både periodens obetalda skatter och förändring i latent skatt. Latent skatt beräknas till 28 % med utgångspunkt från de temporära differenser som finns mellan bokföringsmässiga och skattemässiga värden samt taxeringsmässigt underskott som ska balanseras vid utgången av räkenskapsåret. Tillfälliga differenser som ökar eller minskar skatten och som återförs eller kan återföras under samma period balanseras och skatteeffekten beräknas på nettounderlaget.

Garantiansvar

Förväntade utgifter för framtida garantiarbeten som hänför sig till försäljning/avslutade projekt kostnadsförs och bokförs som avsättningar i balansen. Avsättningen baseras på bästa beräkning av förväntade utgifter för garantiarbeten.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen utarbetas enligt indirekt metod.

Alla siffror anges i TNOK om inget annat anges.

Noter

Not 1 Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden 2002.01.01	2 779 759	24 180	2 803 939
Omräkningsdifferens	-96 422	-1 233	-97 655
Inköp	30 912	7 435	38 347
Försäljningar/utrangeringar	-45 605	-6 470	-52 075
Utgående anskaffningsvärden 31.12.2002	2 668 644	23 912	2 692 556
Ingående ackumulerade avskrivningar 01.01.2002	523 990	7 395	531 385
Omräkningsdifferens	-19 464	-377	-19 841
Årets avskrivningar	218 568	725	219 293
Omräkningsdifferens på årets avskrivningar	-3 175	-11	-3 186
Avsättning	45 605	-6 470	-52 075
Utgående ackumulerade avskrivningar 31.12.2002	674 314	1 262	675 576
Bokfört värde 31.12.2002	1 994 330	22 650	2 016 980
Förväntad ekonomisk livslängd	5-20 år	5 år	

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av aktiverade utvecklingskostnader.

Goodwill relaterer seg til følgende datterselskaper:	Bokfört värde 31.12.2002	Avskr. period	Inköpsår
Bravida AS	437 218	20 år	2000
Bravida Nord AS	1 123	5 år	Varierande
Bravida Vest AS	20 157	5 år	Varierande
Bravida Sørøst AS	36 887	5 år	Varierande
Bravida Oslo og Akershus AS	27 579	5 år	Varierande
Bravida El Stockholm AB	11 840	5 år	1999
Bravida Geomatikk AS	354	5 år	1997
Summa	535 158		
Investeringselskapet 1999 AB (ISAB)	335 619	20 år	2000
Bravida AB	1 006 914	20 år	1999
Bravida Nord AB	11 112	5-10 år	Varierande
Bravida Öst AB	24 236	5-10 år	Varierande
Bravida Mellersta AB	12 488	5-10 år	Varierande
Bravida Väst AB	26 493	5-10 år	Varierande
Bravida Tisab	30 987	5-10 år	Varierande
Bravida Danmark	11 323	5-10 år	Varierande
Summa	1 459 172		
Totalsumma	1 994 330		

Goodwillvärden som allokeras från Bravida AS och ISAB har uppstått genom att aktierna i ISAB och Bravida AS har överferts som apportegendom, till verkligt värde för båda bolagen, från respektive ägare vid etableringen av Bravida ASA. Goodwill relaterad till Bravida AB har uppstått genom ISAB:s utköp av Bravida AB från börsen 1999.

Övriga goodwillposter har uppstått vid köp av bolag.

Goodwill som allokeras till Bravida AS, ISAB och Bravida AB avskrivs över 20 år. Detta motiveras av de långsiktiga marknadsutsikter som bland annat hänger samman med koncernens storlek, utveckling av nya marknader och etablering som totalleverantör av tekniska installations- och servicetjänster.

NOX 2 Anläggningstillgångar

Moderbolaget	Maskiner och invent.	Summa anläggningstillgångar
Anläggningstillgångar		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden. 01.01.2002	1 399	1 399
Inköp	37	37
Avkastning		0
Anskaffningsvärden 31.12.2002	1 436	1 436
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2002	878	878
Bokfört värde 31.12.2002	559	559
Årets avskrivningar	287	287
Årets nedskrivningar		0
Förväntad ekonomisk livslängd	3-5 år	

Koncernen	Mark/ byggnader o.dyl.	Maskiner och invent.	Summa prod.-tillgångar
Materiella anläggningstillgångar			
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden den 01.01.2002	17 324	641 509	658 833
Omräkningsdifferens	-957	-13 651	-14 608
Inköp	2 771	29 257	32 028
Avkastning	-4 309	-35 136	-39 445
Förvärv av dotterföretag		14 555	14 555
Omklassificeringar	4 340	-4 340	0
Anskaffningskostn. den 31.12.2002	19 169	632 194	651 363
Ackumulerade avskrivningar den 01.01.2002	1 920	518 785	520 705
Omräkningsdifferens	-126	-10 133	-10 259
Årets avskrivningar	1 913	58 337	60 250
Omräkningsdifferens årets avskrivningar	-19	-563	-582
Avkastning	-2 096	-32 571	-34 667
Ackumulerade avskrivningar från förvärv av dotterföretag		2 136	2 136
Omklassificeringar	3 704	-3 704	0
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2002	5 296	532 287	537 583
Bokfört värde den 31.12.2002	13 873	99 907	113 780
Förväntad ekonomisk livslängd	20 år	3-10 år	

Not 3 Leasing

Ej bokförda leasingavtal	Årlig hyra	Avtalens varaktighet
Bilar	141 873	3-5 år
Övrig utrustning	53 035	3 år
Summa	194 908	

Leasingavtal har ingåtts med Leaseplan resp. DnB Leasing i Norge samt Autoplan i Sverige för leasing av bilar. Avtalen omfattar administration och underhåll av bilar som används i verksamheten och har normalt en varaktighet på 36 månader, med löpande förnyelse. Leasing av övrig utrustning består i huvudsak av IT-utrustning där CMA IT-Förvaltning står för investeringen.

Not 4 Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag:	Land	Säte	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i bolaget	Ägar-/röst-andel	Bokfört värde NOK
Bravida AS	Norge	Oslo	140 000	140 000	100 %	614 999
Investeringsällskapet 1999 AB (ISAB)	Sverige	Stockholm	69 880	698 800	100 %	667 582
						1 282 581

*) bolagets aktiekapital anges i lokal valuta SEK.

Aktier ägda genom Bravida AS	Land	Säte	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i bolaget	Ägar-/röst-andel	Bokfört värde NOK
Bravida Norge AS	Norge	Oslo	26 435	26 435	100 %	75062
Bravida Tid AS	Norge	Kristiansand	100	100	100 %	100
Bravida Geomatikk AS	Norge	Bergen	8 000	8 000	100 %	16480
Geoweb AS	Norge	Bergen	100	100	100 %	250
Bravida Oslo og Akershus AS	Norge	Oslo	44 887	44 887	100 %	127273
Bravida Process Control AS	Norge	Tønsberg	2 000	1 000	100 %	32668
Vetek AS	Norge	Oslo	160	1 600	100 %	227
Bravida Sørøst AS	Norge	Drammen	20 976	20 976	100 %	77415
Bravida Vest AS	Norge	Bergen	24 152	24 152	100 %	68396
Bravida Nord AS	Norge	Trondheim	17 633	17 633	100 %	49884
Nordtec AS	Norge	Tromsø	50	50	100 %	770
Timesec System AB	Sverige	Stockholm	4 100	41 000	100 %	3743
Bravida Tid AB	Sverige	Stockholm	1 100	11 000	100 %	1259
Bravida El Stockholm AB	Sverige	Stockholm	3 000	30 000	100 %	38594
Telenor Relab AB	Sverige	Stockholm	1 150	11 500	100 %	0
LK Söderlund AB	Sverige	Stockholm	100	1 000	100 %	279
Elektro Kraft Tele/Data Svenska AB	Sverige	Stockholm	100	1 000	100 %	1224
Telenor Relab Tele Data AB	Sverige	Stockholm	300	30 000	100 %	286
Telenor Comma AB	Sverige	Stockholm	1 436	14 360	100 %	3881

*) bolagets atiekapital anges i lokal valuta SEK.

Aktier ägda genom ISAB	Land	Säte	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i bolaget	Ägar-/ röst-andel	Bokfört värde (SEK)
Bravida AB	Sverige		523527	65440929	100 %	2189680
Bravida Nord AB	Sverige	Umeå	2000	500	100 %	48923
Kiruna Byggplåt AB	Sverige	Kiruna	102	1020	100 %	877
E/S Intressenter	Sverige	Skellefteå	100	1000	100 %	16681
Industriteknik i Marmav AB	Sverige	Söderhamn	100	1000	100 %	204
Komfortautomatik i Sundsvall AB	Sverige	Sundsvall	100	1000	100 %	850
Bravida Öst AB	Sverige	Stockholm	2000	20000	100 %	56419
Sibe AB	Sverige	Stockholm	2000	20000	100 %	23945
Sibe Ventilation AB	Sverige	Stockholm	1000	10000	100 %	5000
Sibe Teknik AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	1500
Bravida Service Stockholm AB	Sverige	Stockholm	600	600	100 %	7160
NH Säkerhetsutveckling AB	Sverige	Stockholm	882	2000	100 %	882
Gigakonsult i Stockholm AB	Sverige	Stockholm	2860	5000	100 %	2860
Bjurfors Luftbehandling AB	Sverige	Stockholm	1570	2000	100 %	1570
Kylsnabben AB	Sverige	Stockholm	670	1000	100 %	670
Hissmontering K.R Forsberg	Sverige	Stockholm	250	2500	100 %	5019
Backlunds Elservice AB	Sverige	Danderyd	5001	50010	100 %	43027
AR Ventilation Syd AB	Sverige	Jönköping	600	6000	100 %	997
Bravida Mellersta AB	Sverige	Norrköping	2000	1050	100 %	75036
Luftteknik Service AB	Sverige	Linköping	110	1100	100 %	914
Hagbys Rör Entreprenad AB	Sverige	Karlstad	100	1000	100 %	1065
Telemontage i Värnamo AB	Sverige	Värnamo	100	1000	100 %	3879
Tannerfors El & Tele AB	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	13523
JP Service AB	Sverige	Kumla	100	1000	100 %	1000
Veltrade Försäljning AB	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	100
Veltrade Holding AB	Sverige	Linköping	225	2250	100 %	9948
Proad AB	Sverige	Linköping	100	100	100 %	106
TCA	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	293
AS-Rör Appelgren & Stenman AB	Sverige	Degerfors	100	1000	100 %	2000
Installationsteknik H Eurenus AB	Sverige	Norrköping	100	200	100 %	250
Klintehamns Rör AB	Sverige	Visby	100	1000	100 %	2997
Bravida Väst AB	Sverige	Göteborg	2000	40000	100 %	99467
Bravida Syd AB	Sverige	Malmö	2000	20000	100 %	26241
Rörtjänst i Hälsingborg AB	Sverige	Helsingborg	100	5000	100 %	750
BPA VS Import & Export AB	Sverige	Malmö	100	1000	100 %	100
Elitjänst BPA El AB	Sverige	Ängelholm	100	700	100 %	1137
Bravida Service Syd AB	Sverige	Ängelholm	100	500	100 %	937
BPA Service Syd AB	Sverige	Malmö	400	4000	100 %	7707
Gothia Rör AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	614
Ventilations AB Ventinik	Sverige	Göteborg	500	5000	100 %	2118
AB Nätverksteknik i Göteborg	Sverige	Göteborg	1000	10000	100 %	18097
AB Nätverksteknik i Stockholm	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	100
Enacab Teknik Väst AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	7524
Svensk Data och Elteknik AB	Sverige	Herrljunga	100	1000	100 %	239

Aktier ägda genom ISAB, forts.	Land	Säte	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i bolaget	Ägar-/röst-andel	Bokfört värde (SEK)
Bravida AB						
Novenco Industri AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	110
Bravida Service Väst AB	Sverige	Stockholm	500	5000	100 %	505
Nya AB Falkenbergs Inst Byrå(NAFI)	Sverige	Falkenberg	200	2000	100 %	100
Örgryte EI AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	112
Bravida Kyla i Halmstad AB	Sverige	Halmstad	100	1000	100 %	110
Västgårdens Rörläggeri AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	116
AB Plåtman	Sverige	Halmstad	100	1000	100 %	152
Lindvalls EI i Halmstad AB	Sverige	Halmstad	100	1000	100 %	110
Walter Rydberg Rör AB	Sverige	Göteborg	200	2000	100 %	419
WR Ventilation AB	Sverige	Göteborg	200	2000	100 %	3083
Luftrening i Borås AB	Sverige	Borås	200	2000	100 %	1324
Borås Ventilation	Sverige	Borås	200	2000	100 %	200
Mellbergs EI AB	Sverige	Kinna	100	1000	100 %	1830
Varbergs Plåt & Ventilation AB	Sverige	Varberg	100	1000	100 %	11000
Erikssons Elektriska AB	Sverige	Falköping	100	1000	100 %	6650
Henry Johansson HJ:s Rör AB	Sverige	Göteborg	175	1750	100 %	6657
Nordström & Svedberg i Strömstad AB	Sverige	Strömstad	100	1000	100 %	14500
Åhlunds Elektriska i Strömstad AB	Sverige	Strömstad	100	1000	100 %	1250
TISAB Projektutveckling AB	Sverige	Solna	500	5000	100 %	5737
TISAB Totalinstallation AB	Sverige	Stockholm	1000	10000	100 %	3100
Luftkonditionering Norr AB	Sverige	Solna	1000	20000	100 %	68144
TOTAB Totalentreprenad AB	Sverige	Stockholm	450	4500	100 %	14544
Totab	Sverige	Stockholm	91	1000	100 %	64
Skärgårdsluft AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	14144
Elektrobyrån AB	Sverige	Stockholm	2500	25000	100 %	34000
EI Inst Dahlblom & Skogh	Sverige	Gävle	100	1000	100 %	259
Service Dahlblom & Skogh	Sverige	Gävle	100	1000	100 %	115
Solna Eltjänst AB	Sverige	Solna	200	2000	100 %	2195
Björklunds EL	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	1673
Svensk Sprinkler AB	Sverige	Bromma	200	500	100 %	2956
AB Rörsystem	Sverige	Solna	2000	20000	100 %	4416
MH Svets AB	Sverige	Östhammar	100	1000	100 %	2082
Erfator	Sverige	Stockholm	100		100 %	10417
SiteCom AB	Sverige	Stockholm	100		100 %	287
Swetab AB	Sverige	Stockholm	300	500	100 %	8626
Novenco AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	117
Bravida Säkerhet AB	Sverige	Stockholm	510	5100	100 %	9942
Bravida Brand AB	Sverige	Helsingborg	100	1000	100 %	335
Säkra i Stockholm AB	Sverige	Tyresö	250	2500	100 %	3800
Data & Elkommunikation Dekom AB	Sverige	Stockholm	800	8000	100 %	1059
Bravida Norge Holding AS	Norge	Oslo	55100	5500	100 %	100398
BM Leasing A/S	Danmark	Glostrup	17200		100 %	15783
Bravida Danmark AS	Danmark	Glostrup	15000	9	100 %	25902

Aktier ägda genom ISAB, forts.	Land	Säte	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i bolaget	Ägar-/ röst-andel	Bokfört värde (SEK)
Bravida AB						
Leckner Processventilation AB	Sverige	Malmö	500	500	100 %	3116
BPA Byggproduktion AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	100
Byggnads AB Konstruktör	Sverige	Örebro	100	6000	100 %	300
Finnerödja Bygg AB	Sverige	Örebro	100	1000	100 %	100
BPA Marievik AB	Sverige	Stockholm	20000	400000	100 %	30255
BPA Försäkrings AB	Sverige	Stockholm	10000	10000	100 %	12200
FTF i Österåker AB	Sverige	Stockholm	100	7000	100 %	113
BPA Bygg Södra AB	Sverige	Stockholm	300	3000	100 %	384
Tidermans Norr! Byggleasing AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	919
Industritjänst i Värmland AB	Sverige	Malmö	500	5000	100 %	1715
BPA Tech AB	Sverige	Stockholm	3000	3000	100 %	5799
AB BPA Finans	Sverige	Stockholm	35000	700000	100 %	35725
EI & Regler i Väst AB	Sverige	Falköping	100	1000	100 %	889
Novenco Luftkond AB	Sverige	Göteborg	500	500	100 %	634
AR Ventilation Norr AB	Sverige	Sundsvall	1000	10000	100 %	1236
BPA Vent & Plåt AB	Sverige	Stockholm	400	4000	100 %	650
Ventilationskontroll i Sthlm AB	Sverige	Solna	100	1000	100 %	270
Vent-montage T Strand	Sverige	Söderhamn	150	1500	100 %	859
Järns Plåt AB	Sverige	Skellefteå	200	2000	100 %	2590
Jämtlands Vent-teknik AB	Sverige	Östersund	850	8500	100 %	1182
Bravida Communications AB	Sverige	Malmö	200	200	100 %	4169
Cadiar Eiendom A/S	Norge	Oslo	50	500	100 %	2362

*] Bolagens aktiekapital anges i lokal valuta.

NOX 5 Övriga aktier och andelar

	Säte	Ägarandel	Eget kapital (100 %)	Bokfört värde
Moderbolaget				
Eget kapitaltillskott, Bravida Pensjonskasse				10 000
Koncernen				
DriffIT	Örebro	30,00 %	100	556
Bryggen Eiendom AS	Moss	10,00 %	6 000	600
Andra aktier och andelar				1 424
Summa aktier och andelar				12 580

NOK 6 Långfristiga fordringar och skulder

(Belopp i MNOK)

	Koncernen	
	2002	2001
Långfristiga fordringar		
fordring Investeringssällskapet 2 AB *	258	233
Övriga långfristiga fordringar	1	21
	259	254

*) fordringen uppstod vid försäljningen av non-core verksamheten i Bravida AB till Investeringssällskapet 2 AB. Avtalad ränta är 9 % per år. Fordringen inlöstes den 7 februari 2003.

	Koncernen	
	2002	2001
Långfristiga räntebärande skulder		
Långfristigt lån till kreditinstitut	478	722
Långfristigt lån Telenor Communication AS *	427	
Andra räntebärande långfristiga lån	9	448
Summa	914	1 170

*) Lånet från Telenor Communication AS är underordnat i förhållande till koncernens lån i kreditinstitutioner.

Förfalltidpunkter för långfristiga räntebärande skulder

2003	189
2004	167
2005	122
2006 eller senare	436
Summa långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitutioner	914

Valutafördelning och räntor på lån i ursprungsvaluta:	Genomsnittlig ränta	Lånebelopp i valuta	NOK	NOK
	2002	2002	2002	2001
NOK	8,6 %	168	168	177
SEK	7,7 %	933	740	993
DKK	6,6 %	6	6	-
Långfristiga räntebärande skulder			914	1 170

Skuld säkrad genom pant

	Valuta	Koncernen	
		2002	2001
Långfristiga lån	SEK	602	849
Checkräkningskredit/rörelsekredit	SEK	587	649
Checkräkningskredit/rörelsekredit	NOK	60	241

Bokfört värde av pantsatta tillgångar

		Koncernen	
		2002	2001
Kundfordringar	NOK	842	1 134
Aktier i Bravida AB	SEK	2 190	2 190

Låneavtalen som dotterbolagen Bravida AB och Investeringsällskapet 1999 AB har med FöreningsSparbanken ställer finansiella villkor knutna till (i) rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivning av goodwill i relation till netto räntekostnader (EBITDA/netto räntekostnad), (ii) netto räntebärande skuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivning av goodwill (netto räntebärande skuld/EBITDA), samt (iii) koncernens eget kapital. Villkoren gäller också för dotterbolagens kassakrediter i FöreningsSparbanken. Bravida ASA har ställt garanti för skulden.

Per den 31 mars 2003 uppfyllde inte Bravida de finansiella villkoren EBITDA/netto räntekostnad och netto räntebärande skuld/EBITDA i låneavtalen. FöreningsSparbanken har av sagt sig rätten att återropa icke uppfyllda åtaganden som brott mot låneavtal per den 31 mars 2003.

NOT 7 Varulager

	Koncernen	
	2002	2001
Varulager värderat till anskaffningskostnaden	130 105	145 733
Varulager värderat till verkligt värde	127 761	139 108

NOT 8 Pågående entreprenad uppdrag

Koncernens projekt behandlas i överenssammelse med successiv avräkningsmetod.

(Belopp i MNOK)

	Koncernen 2002
Pågående kontrakt	3 300
Förskotts fakturerat	473
Intjänat, ej fakturerat, ingår i övriga fordringar	156
Andel utstående innehållna fordringar med hänsyn till kontraktsvillkor	2,0 %
Motsvarande produktion på förlustprojekt	14

NOT 9 Mellanhavande med bolag i samma koncern och närstående bolag

	Moderbolaget	
	2002	2001
Fordringar hos koncernföretag*	101 279	326 697
Skulder till koncernföretag	117 476	376 572

*) Fordringar innefattar fordring på koncernbidrag med 36 697 TNOK. Koncernbidrag från dotterbolag har intäktsförts i moderbolagets bokföring. Erhållande av koncernbidrag från dotterbolag ses som avkastning på investeringen.

Not 10 Checkräkningskredit/rörelsekredit

(Belopp i mnok) Per 31.12.2002	Bank	Valuta	Beviljad kredit	Utnyttjad kredit 31.12.2002	Outnyttjad kredit
Checkräkningskredit/rörelsekredit - Bravida AB	FSB	MSEK	700	437	241
Checkräkningskredit/rörelsekredit - Bravida A5	Nordea	MNOK	380	60	320

Bravida AB har 22 MSEK i bankgarantier som har dragits från de ej utnyttjade krediterna. Bravida A5 har, utöver rörelsekrediten, en garantikredit på 180 MNOK. Den 31.12.2002 hade 122,2 MNOK utnyttjats. Av dessa kan 122 MNOK hänföras till frändragna skatter för anställda i Norge. Räntevillkoren är STIBOR-ränta + 0,9 % marginal respektive NIBOR + 1,3 % marginal i resp. Bravida AB och Bravida A5. Vidare finns det i Bravida AB ett kortfristigt lån på 150 MSEK som förfaller den 28 februari 2003.

Not 11 Banktillgodohavanden

Innehållna skatter för anställda i Norge har säkrats med en bankgaranti på totalt 180 MNOK. Den 31.12.2002 uppgår beloppet till 122 MNOK. Av banksättningarna är 35 077 MNOK bundna medel. I denna summa ingår en säkerhet på 34,8 MNOK till ett finansbolag vid leasing av IT-utrustning.

Not 12 Övriga kortfristiga skulder och fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Fordringar anställda			8 182	1 033
Förutbetalda kostnader			77 066	36 640
Upplupna intäkter			230 461	149 735
Övriga fordringar	12 215	1 857	128 498	296 725
Summa	12 215	1 857	444 207	484 133

Övriga kortfristiga skulder	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Förskottsbetalningar från kunder			244 585	289 266
Övriga upplupna kostnader			91 672	94 139
Upplupna kostnader projektarbeten			161 461	182 477
Övriga avsättningar för förpliktelser			773	38 576
Övrig kortfr. skuld inkl. upplupna sem.ers.	11 357	15 635	494 183	626 869
Summa	11 357	15 635	992 674	1 231 327

Not 13 Eget kapital

Moderbolaget	Aktiekapital	Över-kursfond	Fritt eget kapital	Summa
Eget kapital 31.12.2001	655 621	572 959	1 995	1 230 575
Årets resultat		-3 881	-3 886	-7 767
Kapitaltillskott Telenor	50	55 400		55 450
Omklassificering inlösen optioner 2001		-1 891	1 891	
Netto vid försäljning av optioner		1 891		1 891
Eget kapital den 31.12.2002	655 671	624 478	0	1 280 149

Koncernen	Aktiekapital	Över-kursfond	Fritt eget kapital	Ack. omräkn. diff.	Summa
Eget kapital 31.12.2001	655 621	572 959	-40 961	-23 247	1 164 372
Årets resultat		-3 881	-124 793		-128 674
Nyemission Telenor	50	55 400			55 450
Omklassificering inlösen optioner 2001		-1 891	1 891		
Netto vid försäljning av optioner		1 891			1 891
Realisation av dotterbolag koncern *			18 112		18 112
Implementeringseffekt NRS-pensioner efter skatt			-26 759		-26 759
Omräkningsdifferenser				-13 938	-13 938
Eget kapital den 31.12.2002	655 671	624 478	-172 510	-37 185	1 070 454

*) Ökningen av det egna kapitalet vid försäljning av dotterbolag förklaras av resultat-/ och egetkapitaleffekten för koncernen vid likvidation av dotterbolag i Bravida Norge Holding AS.

Not 14 Avsättningar

Koncernen	2002	2001
Avsättning för garantier	17 888	20 438
Avsättning för omstrukturering	4 402	8 448
Avgångsvederlag	-	6 776
Övriga avsättningar		6 710
Summa avsättningar	22 290	42 372

Not 15 Aktiekapital och upplysningar om aktieägare

Aktiekapitalet på kr. 655 671 består av 1 311 342 aktier à kr. 500. Alla aktier har lika rättigheter.

Översikt över aktieägare den 31.12.2002

	Land	Antal aktier	Ägarandel
Telenor Installasjon Holding AS	NOR	607 981	46,4 %
Procuritas Capital Partners II LP	Guernsey	185 320	14,1 %
Investment AB Latour	SWE	102 104	7,8 %
Cavendish Nominees Limited	Guernsey	97 282	7,4 %
Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv	FIN	85 968	6,6 %
Procuritas Capital Partners IIB LP	Guernsey	60 924	4,6 %
Sponsor Fund 1 KY	FIN	59 629	4,5 %
3 I Group Plc	SWE	35 736	2,7 %
Stark II BV	NLD	14 070	1,1 %
Jan Kåre Pedersen (koncernchef)	NOR	3 000	0,2 %
Jan Kåre Pedersen Invest AS	NOR	2 000	0,2 %
Axel Hjärne	SWE	1 300	0,1 %
Per Øseth (CFO)	NOR	800	0,1 %
Övriga	SWE	55 228	4,2 %
Summa		1 311 342	100,0 %
Norska aktieägare		632 475	48,2 %
Utländska aktieägare		678 867	51,8 %
Totalt antal aktier		1 311 342	100,0 %

Styrelseledamot som äger aktier i bolaget: Fredrik Palmstierna 400 aktier.

Som ett led i belöningsystemet för de anställda har 133 291 optioner ställt ut. Optionerna har en inlösenkurs på NOK 2 300 och kan lösas in i november 2005. En option ger teckningsrätt till en aktie. Inlösen sker när nya aktier ställs ut.

NOX 16 Pensioner

Bravida har förmånsbestämda pensionsplaner för i stort sett alla anställda i Norge. Pensionsförmånen beräknas efter antal tjänsteår och lönenivå för den enskilde anställda. Pensionskostnaden fördelas över den anställdes tjänstetid. Avtalet omfattar i allt 30 personer för moderbolaget och 6 152 personer i koncernen. Förpliktelserna täcks genom en egen pensionskassa.

På motsvarande sätt har det för personalen i Sverige ingåtts avtal om tjänstepension. Huvuddelen av dessa betraktas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Avtal som gäller enskild administrativ personal har efter närmare utredningar klassificerats som förmånsbestämda planer och behandlas från och med räkenskapsåret 2002 enligt vad som anges av NRS 6 om pensioner i koncernens räkenskaper. Implementeringseffekten har förts direkt mot det eget kapital 1.1.2002. Inga jämförelsetal för 2001 har tagits fram. För enskilda försäkringsavtal i Sverige har den beräknade förpliktelsen knutits till framtida utbetalningar. Förpliktelsen har inkluderats i övriga pensionsförpliktelser nedan.

Dessutom har bolaget i Norge ett tariffbestämt avtalsbestämt förtidspensionssystem (AFP) som ger anställda möjlighet att avgå med pension efter fyllda 62 år eller senare. Anställda i ledningen har ett avgiftsbestämt avtal utöver det kollektiva pensionsavtal som finansieras via bolagets verksamhet.

För anställda i Danmark finns endast tilläggsavtal.

	Moderbolaget 2002		Koncernen 2002	
	Fonderade	Ofonderade	Fonderade	Ofonderade
Nuvärde av årets intjänade pension	809	19	79 284	5 340
Räntekostnad på pensionsförpliktelser	276	66	61 382	6 639
Avkastning på förvaltningsstillgångar	-572	-153	-71 840	-1 156
Resultatförda planändringar och aktuariella vinster och förluster	-38	-89	6 613	-3 376
Arbetsgivaravgift	67	-22	10 018	977
Netto pensionskostnad	542	-179	85 457	8 424

	Moderbolaget 2002		Moderbolaget 2001	
	Fonderade	Ofonderade	Fonderade	Ofonderade
Intjänade pensionsförpliktelser 31.12.	-4 975	-1 309	-13 293	-1 568
Pensionsmedel till marknadsvärde per 31.12.	9 225	1 669	9 957	2 731
Ej resultatförda planändringar och aktuariella vinster och förluster	-2 402	-380	3 942	-1 339
Arbetsgivaravgift	261	-3	86	-25
Netto pensionsförpliktelse (-)/ medel (+)	2 109	-23	692	-201

	Koncernen 2002		Koncernen 2001	
	Fonderade	Ofonderade	Fonderade	Ofonderade
Intjänade pensionsförpliktelser 31.12.	-1 051 646	-93 816	-381 499	-104 535
Pensionsmedel (till marknadsvärde) 31.12.	1 062 690	21 232	407 943	18 989
Ej resultatförda planändringar och aktuariella vinster och förluster	111 146	-62 879	114 926	-51 053
Arbetsgivaravgift	17 543	-17 123	18 492	-17 246
Netto pensionsförpliktelse (-)/ medel (+)	139 733	-152 586	159 862	-153 845

Ekonomiska förutsättningar

	Norge	Sverige
Diskonteringsränta	6,5 %	5,7 %
Förväntad löne reglering/pensionsökning/basbelopp	3,0 %	3,0 %
Förväntad pensionsreglering/basbelopp	3,0 %	2,0 %
Förväntad avkastning på fondmedel	7,0 %	6,7 %
Förväntad uttagsprocent AFP-avtalet	10 - 50 %	-
Förväntad genomsnittlig omsättning	6,5 %	2,5 %

De aktuariemässiga förutsättningarna baseras på allmänt tillämpade villkor inom försäkringsbranschen vad gäller demografiska faktorer i respektive land.

Övriga pensionsförpliktelser	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Pensionsförpliktelser som täcks via verksamheten	688	0	2 852	1 395
Övriga	0	0	20 946	21 567
Beräknade pensionsförpliktelser den 31.12.	688	0	23 798	22 962

Implementering av NRS 6 för pensioner i Sverige

Implementeringseffekten av NRS för pensioner i Sverige har förts direkt mot det egna kapitalet den 1.1.2002.

Pensionsförpliktelse 1.1.2002	37 165
Uppskjuten skatt den 1.1.2002	-10 406
Effekt på eget kapital 1.1.2002	26 759

NOX 17 Skatt

Beräkning av uppskjuten skatt och ändring av uppskjuten skatt	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Översikt över temporära skillnader				
Omsättningsstillgångar	0	0	73 392	95 069
Kortfristiga skulder	0	0	-17 377	-78 085
Anläggningstillgångar	-157	-178	-179 323	-172 916
Långfristiga skulder	2 086	2 451	-50 737	12 004
Netto temporära skillnader	1 929	2 273	-174 045	-143 928
Outnyttjade underskottsavdrag	0	0	-1 027 093	-1 038 651
Underlag för uppskjuten skatt i balansen	1 929	2 273	-1 201 138	-1 182 579
Uppskjuten skatt och förändringar av uppskjuten skatt				
28 % uppskjuten skatt/skattefodran	540	637	-336 319	-331 122
Varav ej balansförd fodran *			42 160	109 300
Uppskj. skatt (+)/skattefodran (-) i balansen	540	637	-294 158	-221 822
*) Balansföring av uppskjuten skattefodran har inte genomförts när det bedömts finnas en risk att koncernen inte kan utnyttja avdraget.				
Förändring av uppskjuten skatt enligt balansräkningen	-96	2 469	-72 336	72 149
Tillgång uppskjuten skatt/- skattefodran vid köp av bolag				-9 925
Tillgång uppskjuten skatt/- skattefodran vid tillämpning av NRS för pensioner i Sverige direkt mot eget kapital 1.1.2002			10 406	
Ej resultatförd förändring uppskj. skatt/skattefodran vid avyttring av dotterbolag			18 160	
Rättelser tidigare år			-12 190	11 317
Förändrad uppskjuten skatt i resultaträkningen	-96	2 469	-55 960	73 541
Fördelning av årets skatt på resultatet				
Aktuell skatt	0	0	4 048	20 857
Förändring av uppskjuten skatt	-96	2 469	-55 960	73 542
Summa skatt	-96	2 469	-51 911	94 399

Aktuell skatt i balansräkningen	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skatt för året	0	0	4 048	20 857
Rättelser tidigare år			2 702	5 016
Aktuell skatt i balansräkningen	0	0	6 750	25 873

	Norge	Sverige	Danmark	Summa
Årets skattekostnad fördelad per land	-49 209	-2 703	-	-51 911
Uppskjuten skattefördel fördelad per land	109 013	172 863	12 282	294 158
Skatt att betala enligt balansräkningen fördelad per land	1 602	5 148	-	6 750

Beräkning av årets skatteunderlag	Moderbolaget	
	2002	2001
Resultat före skatt	-7 863	6 355
Förväntad skatt på resultatet (28 %)	7 519	2 465
Permanent skillnader	-344	8 820
Förändring av temporära skillnader	344	-6 648
Skattepliktig intäkt	0	2 172
Utnyttjande av överförbara underskott		-2 172
Aktuell skatt	0	0

Avstämning av skattekostnad mot redovisad vinst	Koncernen	
	2002	2001
Resultat före skatt	-180 585	148 099
Förväntad skatt på resultatet (28%)	-50 564	41 468
Permanent skillnader	6 521	-23 713
Avskrivning goodwill	38 840	42 468
Nedskrivning av aktier i utländska dotterbolag	-37 396	34 176
Rättelse tidigare år	-9 312	
Skattekostnad	-51 911	94 399

Outnyttjade underskottsavdrag	Förfalloår	
	2006	Belopp
	2009	440
Det finns inga tidsbegränsningar för möjligheten att utnyttja framtida underskott i Sverige och Danmark.	2010	136 367
	2011	72 562
I Norge har underskotten följande förfallofrister:	2012	105 161
	Summa	314 726

nox 18 Lönekostnader, antal anställda, arvoden, lån till anställda

Lönekostnader	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Löner	22 013	33 739	3 383 714	3 323 578
Arbetsgivaravgift	5 717	5 041	787 448	1 021 863
Pensionskostnader	1 051	819	180 189	-93 441
Övriga förmåner	3 748	3 471	177 787	156 349
Andel av lönekostnaden för inhyrd arbetskraft Sverige	741			
Andel av lönekostnaden som belastas Bravida AB	-17 238			
Summa	16 032	43 070	4 529 138	4 408 349

Genomsnittligt antal anställda under räkenskapsåret var 12 456, varav 970 kvinnor med fördelning enligt följande:

	2002	2001
Norge:	6 227	6 943
Sverige:	5 999	5 838
Danmark:	230	318
Summa	12 456	13 099

Ersättning styrelse och företagsledning	Företagsledning	Styrelsen
Lön och arvoden	3 677	1 150
Tantien och bonus, intjänat 2001, utbetalt 2002	850	
Pensionspremier	18	
Kompensation för minskat aktie- och optionsprogram	5 000	
Kompensation för bortfall av avtal om direkt pension för perioden 01.08.2000 - 31.12.2002	5 464	
Annan gottgörelse	110	
Summa	15 119	1 150

Koncernchefen uppbär inga styrelsearvoden. Däremot finns det ett bonusavtal där bonusen är kopplad till uppfyllelsen av definierade resultatmål.

Koncernchefen har direkt och indirekt 5 000 aktier i Bravida ASA, varav 2000 aktier köptes i 2002.

Vice koncernchef (CFO) Per Øseth har 800 aktier i Bravida ASA.

Vice koncernchef Axel Hjärne har 1 300 aktier och 4 000 optioner i Bravida ASA.

Koncernledningen har ett avtal enligt vilket de erhåller en retroaktiv lön på 12 - 24 månader utöver avtalad uppsägningstid om bolaget begär att anställningsförhållandet ska upphöra.

Revisor**Moderbolaget**

	PwC	KPMG	Andersen/ E&Y	Övriga	Summa
Ersättning för revision	500	628	187		1 315
Ersättning för bokföringstekniskt bistånd			210	0	210
Ersättning för konsultation			1 936		1 936
Summa gottgörelser till revisor	500	628	2 333	0	3 461

Koncernen

	PwC	KPMG	Andersen/ E&Y	Andre	Sum
Ersättning för revision	3 317	1 129	1 309	77	5 832
Ersättning för bokföringstekniskt bistånd	293	559	245	61	1 158
Ersättning för konsultation	198	264	2 957		3 419
Summa ersättningar till revisor	3 808	1 952	4 511	138	10 409

Not 19 Övriga driftskostnader

	Moderbolaget		Koncernen	
	2002	2001	2002	2001
Kostnader för lokaler, bilar, utrustning och liknande	2 170	3 995	719 656	918 025
Försäljnings-, marknadsförings-, rese-, traktamentskostnader etc..	3 747	1 984	128 578	120 246
Förlust på fordringar		-	12 746	26 579
Konsultarvoden och inhyrning av personal	21 401	6 404	301 799	114 415
Övriga kostnader	3 614	821	839 969	498 120
Summa övriga driftskostnader	30 932	13 204	2 002 748	1 677 385

NöX 20 Garantiansvar

(Belopp i mnok)

Koncernen

Garantiansvar lämnas som en del av den löpande verksamheten i koncernen. Garantiansvar täcker olika typer av garantier som projektgarantier, hyresgarantier och andra garantier. Därutöver har särskilda garantier lämnats till kreditinstitut i samband med deras engagemang i Investeringsällskapet 2 AB, ett bolag som övertog non core verksamheterna inom koncernen under 2000. Dessa garantier ska bortfalla före utgången av oktober 2003 eftersom de underliggande åtagandena bortfaller före detta datum. Bravida har inga ägarandelar i Investeringsällskapet 2 AB.

	2002	2001
Projektgarantier	862	1 053
Investeringsällskapet 2 AB	300	397
Övriga garantier	273	111
Summa garantiansvar	1 435	1 561

Moderbolaget

Bravida ASA ställer moderbolagsgaranti för samtliga garantier som ingås inom projekt. Eftersom lånefinansieringen i koncernen inte ligger hos Bravida ASA utan hos dotterbolagen Bravida AS, Bravida AB och Investeringsällskapet AB ställer Bravida ASA moderbolagsgaranti för dessa engagemang i sin helhet.

	2002	2001
Garantier för externa lån i dotterbolag	1 450	1 522
Projektgarantier	605	1 053
Investeringsällskapet 2 AB	64	68
Övriga garantier	238	111
Summa garantiansvar	2 357	2 754

Not 21 Resultat och nettoomsättning per geografiskt område

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Sverige, MSEK	7 737	6 384	346	430	192	275
Norge, MNOK	5 224	6 140	-15	362	-106	240
Danmark, MDKK	228	253	-1	-25	-3	-28
Gemensamma, MNOK	1	0	-113	-117	-113	-117
Valutadifferenser	-1 393	-813	-62	-59	-35	-37
Bravidakoncernen, MNOK	11 797	11 964	155	591	-65	333

Uppdrag till ett värde under 8 MSEK har i den svenska verksamheten tidigare år inte resultatförts före färdigställandet av kontrakten.

Under 2002 tillkom system som gör det möjligt att på ett tillförlitligt sätt följa upp mindre entreprenad uppdrag. Av detta skäl används sedan 31.12.2002 succesiv vinstavräkning för i stort sett alla tillverkningskontrakt. Effekten av detta har resultatförts under perioden och innebär att både omsättning och rörelsekostnader har ökat med ungefär 1 000 MSEK så att effekten på rörelseresultatet är obetydligt. Inga jämförelsetal har tagits fram för 2001 och det går därför inte att jämföra omsättningen för 2002 med omsättningen för 2001. Det förhållande omnämns även i principanmärkningen.

Not 22 Finansiella marknadsrisker

Bolaget är inte utsatt för några valutarisker vad gäller finansiering av verksamheten. Lånefinansieringen i den svenska verksamheten sker huvudsakligen genom lån i SEK, medan lånefinansieringen av den norska verksamheten huvudsakligen sker genom lån i NOK. Bravida är emellertid exponerat för valutasvängningar knutna till omräkning av omsättning och resultat i Sverige och Danmark. Av bolagets totala räntebärande skuld på 915 MNOK har 478 MNOK fasta räntevillkor.

Not 23 Närtstående parter

Bravida ASA ägs till 46,4 procent av Telenor. Bravidakoncernen levererar installations- och utbyggnadstjänster till Telenor. Telenorkoncernen levererar IT-, kommunikations-, fastighets- och servicetjänster till Bravidakoncernen. Handeln mellan parterna baseras på normala, affärsmässiga villkor.

Bravida har ett ramavtal med Telenor Networks, som gäller i fem år från och med 2001, och som rör utbyggnad, drift och accessleveranser i Telenors nät i Norge.

År 2002 utgjorde avtalets minst 67,5 procent av Telenor Networks totala behov av dessa tjänster. Omfånget trappas därefter ned till minst 60 procent under vart och ett av avtalsperiodens tre sista år. Bravida har per 31.12.2002 en utstående fordring på Investeringsällskapet 2 AB. Detta bolag ägs av en grupp aktieägare som tillsammans äger 48,9 procent av Bravida ASA. Fordringen regleras i avtal mellan parterna och ränta beräknas enligt marknadsmässiga villkor. Utöver detta har Bravida ställt garantier gentemot Investeringsällskapet 2 AB för företagets lån hos externa parter på tillsammans 300 MNOK. Se not 6 och 20.

Not 24 Tvister

TurnIT AB stämde i maj 2001 Bravida El Stockholm AB inför Stockholms tingsrätt. TurnIT AB hävdar att Bravida El Stockholm AB vilselett dem i samband med deras köp av den IT-verksamhet som tidigare var en del av Bravida El Stockholm AB. Transaktionen genomfördes i juni 2000. Kravet exklusive räntor uppgår till 138 milj. kronor. Bolaget har uppfattningen att detta mål kommer att avgöras utan att det påverkar koncernens finansiella ställning och inga avsättningar har gjorts i samband med detta. Målet har pågått i rätt sedan maj 2001 och det har under rättsbehandlingen inte framkommit något som ändrar koncernens bedömning.

Technology Nexus AB har tagit ut skiljedoms mål gentemot Bravida Tid AB. Kravet utgör 19,5 MSEK och berör utvecklingskostnader. Bravida Tid AB bestriider kravet grundat på bristfälliga leveranser och har ett motkrav på 42 MSEK. Vid tidpunkten då räkenskaperna avläggs finns det inget som tyder på att kravet gentemot Bravida Tid AB får godkänt och inga avsättningar har därför gjorts.

Bravidabolagen Timesec System AB, Bravida El Stockholm AB och Bravida A5 har stämts av PPD systems AB, Trannel Consulting AB och AT Support AB, vilka alla helt eller delvis ägs av Lennart Eriksson. Tvisterna har sin grund i överlåtelse av verksamhet mellan parterna och har att göra med löpande räkningar och avtal i samband därmed, däribland rättigheter till produkter som i dagsläget vidareutvecklas och säljs av Bravida. De förberedande förhandlingarna inom rättsapparaten har så långt inte givit underlag för att ändra Bravidas ståndpunkt om att kraven saknar stöd i de ingångna avtalen. Inga avsättningar har gjorts.

Not 25 Händelser efter balansdagen

Den 9 oktober 2002 ingick Bravida ett avtal med C.W. Obel om köp av Semco Danmark A5 samt sydsvenska Prenad AB och Totalinstallatören AB. Den köpta verksamheten omfattar projektering, design, installation, service, drift och underhåll inom huvudområdena el, vs och ventilation. Semco Danmark A5 har ca 1 900 anställda spridda över hela landet, medan de sydsvenska verksamheterna har ca 450 anställda. Avtalen godkändes av konkurrensmyndigheterna i EU i december 2002, men själva övertagandet äger laga kraft först från februari 2003. Det har följaktligen inte gjorts någon konsolidering av räkenskaperna för dessa bolag under 2002.





PricewaterhouseCoopers DA
N-0245 Oslo
Telefon 23 16 00 00
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Bravida ASA

Revisjonsberetning for 2002

Denne beretning erstatter tidligere avgitt beretning datert 10. mars 2003. Vi har revidert årsregnskapet for Bravida ASA for regnskapsåret 2002, som viser et underskudd på kr 7 767 000 for morselskapet og et underskudd på kr 128 674 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2002 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 5. juni 2003

PricewaterhouseCoopers DA

Rita Granlund
Rita Granlund

Statsautorisert revisor

Kontorer: Oslo Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Fvde Hamar Kristiansund Mandal Mo i Rana Stavanger Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemmer eller tilbydere den verdien som oppnås i PricewaterhouseCoopers organisasjonen.
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 933 922 847
www.pwcglobal.com/no

Årsredovisning för Bravida ASA - uttalande från styrelsen:

Styrelsen för Bravida ASA fattade den 12. juni 2003 följande beslut: Styrelsen rekommenderar att bolagsstämman godkänner ledningens förslag till resultaträkning och balansräkning för räkenskapsåret 2002 för Bravida ASA och koncernen i sin helhet, samt tillstyrker att bolagsstämman godkänner ledningens förslag till disponering av 2002 års resultat.

Adresser

Koncernen:

SVERIGE:
Bravida ASA
117 71 Stockholm
Besöksadress: Årstaängsvägen 21 B
Tel: +46 8 619 89 00
Fax: +46 8 619 89 60
E-post: info@bravida.se

NORGE:
Bravida ASA
Økernveien 94
Postboks 103 Økern
0509 Oslo
Tel: +47 810 01 020

DANMARK:
Bravida Danmark AS
Park Allé 373
2605 Brøndby
Tel: +45 4322 1100
Fax: +45 4322 1101



Svenska bolag:

Bravida Nord AB
Fabriksgränd 8
Box 786
851 22 Sundsvall
Tel: +46 60 66 39 00
Fax: +46 60 52 54 09
E-post: info.nord@bravida.se

Bravida Stockholm
Svetsarvägen 24
Box 1072
171 22 Stockholm
Tel: +46 8 695 20 00
Fax: +46 8 695 20 99
E-post: info.stockholm@bravida.se

Bravida Mellersta AB
Koppargatan 15
Box 902
601 19 Norrköping
Tel: +46 11 21 30 00
Fax: +46 11 21 30 10
E-post: mellersta@bravida.se

Bravida Väst AB
J A Wettergrens gata 5B
Box 286
421 23 Västra Frölunda
Tel: +46 31 709 51 00
Fax: +46 31 709 52 40
E-post: info.vast@bravida.se

Bravida Communications AB
Hanögatan 8
Box 50565
202 15 Malmö
Tel: +46 406 80 21 60
Fax: +46 406 80 21 79
E-post: affarscenter@bravida.se

Bravida Tid AB
Box 67
171 74 Solna
Tel: +46 8 410 202 00
Fax: +46 8 27 22 75
E-post: tid@bravida.se

Norska bolag:

Bravida Oslo og Akershus AS
Økernveien 94
Postboks 103 Økern
0509 Oslo
Tel: +47 810 01 020
Fax: +47 24 04 80 01
E-post: 02121@bravida.no

Bravida Sørøst AS
Kobbervikdalen 69
Postboks 681, Strømsø
3003 Drammen
Tel: +47 32 23 35 00
Fax: +47 32 23 35 35
E-post: info.sor@bravida.no

Bravida Nord AS
Jonsvannsveien 140
7484 Trondheim
Tel: +47 810 01 020
Fax: +47 73 54 40 50
E-post: info.nord@bravida.no

Bravida Vest AS
Damsgaardsveien 131
Postboks 7152
5020 Bergen
Tel: +47 56 11 40 00
Fax: +47 56 11 40 01
E-post: info.vest@bravida.no

Bravida Process Control AS
Wirgenesv. 17
3157 Barkåker
Tel: +47 33 37 70 50
Fax: +47 33 37 70 59
E-post: info.process@bravida.no

Bravida Geomatikk AS
ZR-gården
Midtunhaugen 10
5224 Nesttun
Tel: +47 55 22 40 00
Fax: +47 55 22 40 41
E-post: firmapost@geomatikk.no



www.bravida.se