

# BRAVIDA HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING 2013



# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Bravida Holding AB, organisationsnummer 556891-5390, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013.

*Bravida Holding koncernen bildades 1 augusti 2012 då bolaget köpte Bravida AB koncernen och dess moderbolag Scandinavian Installation Refi AB. Den underliggande verksamheten är idag den samma men finansieringen av koncernen ser annorlunda ut. Jämförelsetalen för föregående år avser perioden augusti till december 2012.*

## Verksamheten

Bravida är Skandinavians ledande installations- och serviceföretag med drygt 8 000 medarbetare med kontor på 150 orter i Sverige, Norge och Danmark. Bravida levererar såväl specialisttjänster som helhetslösningar inom tre övergripande teknikområden: el, vs (värme och sanitet) samt ventilation.

Inom elinstallation erbjuder koncernen kompletta lösningar för belysning, uppvärmning och energiförsörjning. Larm, övervaknings- och säkerhetssystem är ett snabbt växande segment som utgör ett viktigt komplement till traditionell starkströmsinstallation. Verksamheten inom vs (värme & sanitet) omfattar kompletta lösningar för vatten, avlopp, energi, värme och kyla. Specialistkompetens finns även för sprinklersystem, där Bravida har särskild certifiering.

Inom ventilation erbjuds behovsanpassade ventilationslösningar samt all teknik som avser luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kraven på energieffektivare fastigheter ökar och Bravida prioriterar installationslösningar som leder till ökad funktionalitet och en effektivare energianvändning för att minska både driftskostnader och miljöpåverkan. Bravida har även kompetens inom vissa specialområden. Bravida Fire & Security är verksam inom brand- och säkerhetsteknik. Bravida Technical Service Management (TSM) erbjuder teknisk fastighetservice med tillsyn, underhåll och jourverksamhet. Erfator Projektledning erbjuder projektledningstjänster inom bygg- och fastighetsbranschen.

Verksamheten är organiserad i fem divisioner: division Nord, division Stockholm och division Syd i Sverige samt division Norge och division Danmark. Den operativa ledningen och administrationen sker lokalt.

Koncernens huvudkontor är placerat i Stockholm med stödfunktioner som inköp, affärsutveckling, IT, information, HR, juridik, ekonomi och finans.

## Verksamheten under året

Koncernen redovisar ett bra och stabilt resultat. Efterfrågan i samtliga länder är god, vilket medför att orderstocken vid årets utgång är god, 6 075 Miljoner kronor. Under året har arbetet inletts med att implemen-

tera ett koncerngemensamt effektiviseringsprogram med syfte att införa gemensamma och effektivare arbetssätt och verktyg för att uppnå bättre lönsamhet.

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 11 080 (4 496), föregående år avser perioden augusti till december. Installationsverksamheten svarade för 52 procent och serviceverksamheten för 48 procent av omsättningen. I Sverige uppgick omsättningen till 7 347 och i Danmark var omsättningen 1 353, omsättningen i Norge var 2 375.

## Rörelseresultat

EBITA uppgick till 601 EBITA-marginalen var därmed 5,4 procent. I den svenska verksamheten uppgick EBITA-marginalen till 6,3 procent. I Danmark var marginalen 5,3 procent och i Norge var marginalen 2,9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 600 vilket innebar en rörelsemarginal på 5,4 procent.

## Resultat före skatt

Finansnettot var -379 och resultatet före skatt uppgick till 221.

## Resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till -47 Av skattekostnaden var -36 uppskjuten skattekostnad och resterande del betalbar. Periodens resultat efter skatt uppgick till 174.

## Periodens totalresultat

Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter uppgick till -18 på grund av en starkt svensk krona under perioden. Periodens totalresultat uppgick till 323. Av periodens totalresultat är 3 hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

## Orderingång och orderstock

Orderingången har varit god framförallt i division Danmark, Norge och Nord. Under året var orderingången högre än omsättningen. De lokala variationerna var dock stora och vissa orter hade en svag marknad med fortsatt prispress som följd, medan det på andra orter var en god efterfrågan. Generellt är efterfrågan svagast i de industridominerade orterna i Sverige samt i östra och södra Danmark samt sydvästra Norge. Offentliga investeringar har ökat och ökar framöver avseende sjukvård, badhus, universitet och infrastruktur som järnväg och väg. Bostadsproduktionen i framförallt Danmark och Sverige har minskat, men en viss ökning har skett under senare delen av 2013. Investeringar i kommersiella fastigheter och i den industriella sektorn förväntas att förbättras framöver. Bravidas orderingång uppgick till 12 343. Orderstocken uppgick till 6 075. Bravidas löpande serviceverksamhet ingår inte i orderstocken.

## Förvärv och avyttringar

Rörspecialisten i division Stockholm förvärvades per 31 december 2012 och inkråmet i Bereco AS förvärvades 1 januari 2013 av division Norge. Samtliga förvärv är i linje med Bravidas strategi för tillväxt inom prioriterade marknader.

Genomförda förvärv och avyttringar har ökat årets omsättning med 90. För ytterligare information om förvärven se även Not 4.

## Regionala marknader

### Verksamheten i Sverige

Verksamheten i Sverige bedrivs i tre divisioner: Nord, Stockholm och Syd. Divisionsindelningen motsvarar, i huvudsak, de geografiska områden, i Sverige, som respektive divisions verksamhet bedrivs i. Division Nord bedriver verksamhet i Norrland, Dalarna, Västmanland, Sörmland, Östergötland, Gotland samt Närke. Division Stockholm bedriver verksamhet i Stockholm och Uppland. Division Syd bedriver verksamhet i södra Sverige och Värmland.

Omsättningen uppgick till 7 347. Av omsättningen är 7 296 extern och resterande från andra segment. Variationen i efterfrågan är stor mellan olika orter och vi har sett en generell stabilisering på industriorter. Storstadsregionerna, Göteborg och Malmö, har dock varit relativt svaga. Generellt är efterfrågan störst i Stockholmsområdet och i norra Sverige medan den är svagare i industritunga delar. Rörelseresultatet uppgick till 462 vilket innebar en rörelsemarginal på 6,3 procent. Årets orderingång uppgick till 7 556. Vid årets slut uppgick orderstocken till 3 564. Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 4 823.

### Verksamheten i Norge

Division Norge nettoomsättning uppgick till 2 375, omsättningen är helt hänförlig till extern omsättning. EBITA uppgick till 68 EBITA -marginalen var därmed 2,9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 68. Rörelseresultatet har påverkats negativt av pressade priser och ökade produktionskostnader samt projektnedskrivningar.

Orderingången uppgick till 2 640 och orderstocken uppgick vid utgången av perioden till 1 204. I orderstocken ingår bl a projekt som utbyggnad av flygplatsen Gardemoen och Nordeas nya kontor i Oslo samt det nya sjukhuset i Østfold. Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 1 894.

### Verksamheten i Danmark

Division Danmarks verksamhet har under året varit stabil. Omsättningen uppgick till 1 353, omsättningen är helt hänförlig till extern omsättning. Orderingången uppgick till 2 146. EBITA uppgick till 71, EBITA -marginalen var därmed 5,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 70. Den Danska konjunkturen är sedan flera år mycket svag, vilket direkt påverkar byggmarknaden och därmed även installationsmarknaden. Organisationsanpassning har genomförts under året för att möta den svaga efterfrågan på vissa delmarknader.

Orderstocken uppgick till 1 307, i orderstocken ingår flera stora infrastruktur- och sjukhusprojekt.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under året till 1 167.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 457. I kassaflödet ingår betald skatt om -32. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -54, bland annat på grund av förvärv respektive avyttringar av rörelser. Kassaflödet före finansiering uppgick till 403. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 344 och årets kassaflöde uppgick därmed till 747.

## Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december till 838 (97). I tillägg förfogade Bravida över outnyttjade kreditfaciliteter om 450 (348). De räntebärande skulderna uppgick den 31 december till 3 312 (3 205). Vid årets slut uppgick det egna kapitalet till 3 701 (3 401), vilket innebar en soliditet på 34,6 (33,8) procent.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 7 967. Bravida har en hög beredskap för att anpassa resurserna på den lokala marknaden. Resursbrist syns inom vissa områden, vilket delvis löses med hjälp av underentreprenörer.

## Kompetensutveckling

Bravidas framgång bygger på medarbetarnas kompetens, kunskap, pålitlighet och förmåga att leverera de lösningar som kunderna efterfrågar. Kontinuerlig utbildning är grunden för att höja effektiviteten och kvaliteten i samtliga processer och leveranser.

Bravidas chefer genomgår ett Bravida ledarutvecklingsprogram som löper under 18 månader och som leder till en intern diplomering. Inom Bravidaskolan finns ett brett utbildningsutbud för medarbetarna och under 2013 har vi arbetat med förbättringar av befintliga utbildningar samt utökat utbudet framförallt inom affärsmannaskap, service och arbetsmiljö.

## Rekrytering

Installations- och servicebranschen växer och den tekniska utvecklingen kräver fler kompetenta medarbetare. Åldersstrukturen för Bravidas medarbetare visar också på ett generellt behov av att få in yngre välutbildade personer. Sedan något år tillbaka har koncernen därför ökat rekryteringen, framförallt av ingenjörer. Bravida arbetar i varje rekrytering med att identifiera rätt kompetens och utvecklingspotential bland de sökande. För att kunna erbjuda goda karriärmöjligheter inom företaget, eftersträvas även internrekrytering och personlig utveckling. Ett antal civil- och högskoleingenjörer har anstälts under åren, vilket har resulterat i ett gemensamt utvecklingsprogram för ingenjörer på Bravida.

### Arbetsmiljö

En trygg och säker arbetsplats där det är ordning och reda ger resultat, inte bara för medarbetare i form av bättre hälsa, utan även för ägare, kunder och andra som berörs av vår verksamhet.

Bravida har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetet med att närma sig visionen sker genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete integrerat i den ordinarie verksamheten. Under 2013 har arbetsmiljöarbetet bland annat inriktats på att få fler att rapportera tillbud. I Danmark fortsätter arbetet med att certifiera ytterligare avdelningar för OHSAS18001 och i hela Bravida ingår arbetsmiljöfrågor även som en del i ett större förbättringsprojekt. Kommunikation, uppföljning och återkoppling skapar en mer förutsägbar arbetsmiljö där olyckor och ohälsa kan förebyggas.

### Likabehandling

Bravida arbetar aktivt med frågor som trakasserier och likabehandling. Inom koncernen finns en likabehandlingsplan som främjar lika möjligheter och rättigheter för alla medarbetare och för de som söker anställning. Bravida arbetar också aktivt mot varje form av diskriminering.

Bravida liksom övriga installationsbranschen har i dag generellt en liten andel kvinnor anställda. För att långsiktigt förändra detta arbetar koncernen tillsammans med arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder för att öka andelen yrkesutbildade kvinnor inom branschen.

### Medarbetarmål och uppföljning

Bravida har som mål att vara medarbetarnas förstahandsval. Övergripande mål är att uppnå genomsnittligt NMI-värde (Nöjd-medarbetar-index) på minst 4,0 hos de anställda, undersökningen genomförs normalt vartannat år. Vid medarbetarundersökningen som senast genomfördes, 2012, bland medarbetarna uppnåddes ett resultat på 3,7. Vi har höjt svarsfrekvensen betydligt och kompletterat undersökningen med ett nytt delområde, säker arbetsmiljö, vilket ligger i linje med Bravidas nollvision för arbetsplatsolyckor.

### Kvalitet och miljö

Kvalitets- och miljöledningssystemen stödjer våra processer i olika skeden av produktionen och med en strävan om ständig förbättring innebär det att Bravida aktivt arbetar med övergripande och detaljerade kvalitets- och miljömål, verksamhetsplaner och avstämningar för att mäta förbättringsresultatet. Kvalitets- och miljöarbetet för verksamheten styrs ytterst av de policys som företagsledningen satt upp.

Bravida har rutiner för att identifiera, undersöka och utvärdera vilka miljöaspekter som påverkas av vår verksamhet. De mest betydande miljöaspekterna finns inom områden som resor, transporter, energiförbrukning i installationer samt avfall.

Den verksamhet som bedrivs inom Bravida är för närvarande inte av den omfattning eller av sådan art att tillståndsplikt för miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalkens 9 kapitel 6 § föreligger. Verksamheten bedrivs på sådant sätt att den inte medför risk för betydande föroreningar eller andra betydande olägenheter för människors hälsa eller miljö. Anmälningsskyldighet för miljöfarlig verksamhet föreligger för mellanlagring av farligt avfall på vissa orter i dotterbolaget Bravida Sverige AB. Den anmälningsskyldiga verksamheten motsvarar mindre än en procent av koncernens omsättning 2013.

### Kvalitetsmål och uppföljning 2013

Övergripande mål är att på avdelningsnivå uppnå genomsnittligt NKI-värde (Nöjd-kund-index) på minst 4,0 på årsbasis.

För att fortlöpande bedöma och mäta kvalitén på våra tjänster och produkter genomförs regelbundet nöjd-kundmätningar. Definitionen för en "nöjd kund" för Bravida är att kunden genererar ett NKI-värde över 4,0 på en 5-gradig skala. I senaste mätningen erhöll Bravida ett NKI-värde på 3,9 för installationsuppdrag och 4,0 för serviceuppdrag i koncernen.

### Miljömål och uppföljning 2013

Övergripande mål är att aktivt arbeta för att minska energianvändning och övrig miljöbelastning i utförda uppdrag. Bravida utvärderar kontinuerligt transporterens påverkan på miljön i syfte att minska miljöbelastningen. Målet med att minska förbrukningen av fossila bränslen för företagets drygt 3 000 fordon visar på en fortsatt nedåtgående trend och att förbrukningen totalt sett minskar per mil.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen och moderbolaget

Bravida utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, både operativa och finansiella. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom konjunktur, anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, prisrisker och vinstavräkning. De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning, kapitalbehov och valutor.

I Bravida är de operativa riskerna högre än de finansiella riskerna.

### Riskhantering

I Bravidas installationsverksamhet är risken asymmetrisk. Ett projekt har normalt en begränsad möjlighet till förbättring av förväntat utfall under ett projekts löptid samtidigt som det finns risk för stora förluster i relation till det aktuella projektets storlek. En väl fungerande hantering av de operativa riskerna i varje enskilt projekt är därför av stor vikt. Hanteringen av de operativa riskerna är en ständigt pågående process som omfattar ett stort antal

pågående projekt och serviceuppdrag. Det är därför av stor vikt att medarbetare i Bravida systematiskt följer standardiserade metoder och arbetssätt för att säkerställa att de operativa riskerna är under kontroll. Riskhanteringen är tydligt definierad i Bravidas ledningssystem vilket förebygger risk och minskar företagets riskexponering. Företagets systematiska arbete med kvalitets- och miljöfrågor samt arbetsmiljö är viktiga byggstenar som utgör ryggraden i ledningssystemet. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen. Kreditrisker i affärsverksamheten hanteras däremot lokalt.

### Operativa risker

#### Konjunktur

Svängningar i konjunkturläget påverkar installationsbranschen som är känslig för marknadssvängningar och politiska beslut som kan påverka efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbete påverkas inte i lika hög grad av konjunktursvängningar. Närmare hälften av Bravidas omsättning kommer från serviceverksamheten.

#### Anbudsgivning

En installationsverksamhet utsätts för kommersiella och produktionsmässiga risker som ska identifieras och hanteras under anbudsskedet. För att säkerställa att så sker har Bravida upprättat processbeskrivningar och checklistor som syftar till att riskerna identifieras och prissätts i de kalkyler som upprättas och i de anbud som lämnas.

#### Kapacitetsutnyttjande

Kapacitetsutnyttjandet påverkas i hög grad av efterfrågan på de lokala marknaderna. En oförutsedd nedgång i kapacitetsutnyttjandet medför oftast ett intäktsbortfall som på kort sikt inte kan kompenseras med en motsvarande kostnadsminskning. Bravida motverkar dessa risker genom löpande resursplanering samt nyttjande av underentreprenörer för att kapa produktionstopparna.

#### Prisrisker

Oförutsedda variationer i priser på insatsmaterial och underentreprenörer utgör en risk. Bravidas risk för stigande priser motverkas med för uppdraget lämplig kontraktsform, indexuppräknning vid fastprisavtal och effektiva inköpsrutiner.

#### Vinstavräkning

Bravida tillämpar successiv vinstavräkning i projekten. Vinstavräkningen baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att begränsa risken för felaktiga prognoser och därmed felaktig vinstavräkning. Bravidas kvalitetssystem anvisar processer från projektens början till slut, för att säkerställa en effektiv produktion. För större projekt genomförs även projektsäkringar i syfte att säkerställa en hög kvalitet i projektgenomförandet.

#### Försäkringar

Bravida har ett för verksamheten fullgott försäkringsskydd omfattande bland annat ansvars-, entreprenad- och egendomsförsäkring.

#### Finansiella risker

Bravida är exponerad för finansiella risker, exempelvis genom förändring i skuldsättning och räntenivå. För information om finansiella risker, såsom ränte-, valuta-, finansierings- och kreditrisker se not 28. I och med uppdraget av företagsobligationen, i juni 2013, har koncernens ränterisk och valutaexponering ökat. Dessa risker har hanterats genom valuta- och räntesäkringar.

#### Väsentliga tvister

Under 2012 uppkom en större tvist, i Bravida AB koncernen, avseende ett förvaltningsavtal som Bravida TSM tecknat. Tvisten avser tolkningen av vissa förutsättningar i avtalet. Avtalet har upphört. Bravida har påkallat ett skiljeförfarande och yrkat ersättning med drygt 40 MSEK. Dom är tidigast att vänta i juni 2014.

I Norge föreligger ett krav mot en beställare av tjänster på en oljeplattform. Kravet uppgår till 28 MNOK. Vår beställare är i sin tur i tvist med sin beställare om betalning. Betalning till Bravida är beroende av betalning till Bravidas beställare. Mellan vår beställare och dennes beställare föreligger ett domstolsförfarande och ett avgörande i målet är inte att vänta förrän under 2015. Därutöver föreligger det ett mindre antal tvister i koncernen. Tvisterna är till sin karaktär och omfattning inte avvikande i förhållande till vad som kan förväntas med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Tvisterna är således relaterade till verksamheten och avser i huvudsak fordringsanspråk för utfört arbete.

## Framtidsutsikter

Bravida är etablerat på cirka 150 orter i Skandinavien med lokala marknadsbetingelser. Den skandinaviska installationsmarknaden har som helhet förbättrats de senaste åren. Det generella konjunkturläget 2013 har dock varit relativt svagt. För 2014 förväntas en förbättring av konjunkturen i Sverige och Danmark och en viss försämring i Norge. Lyfter vi blicken för att se till världsekonomin finns en rad orosmoln som kan påverka Bravida framöver, såsom fallande priser för olja och järnmalm, vilket påverkar verksamheten i Norra Norrland och Norge, den fortsatta statsfinansiella krisen i ett antal europeiska länder, en försvagad konjunktur i Norge med fallande fastighetspriser. Bedömningen är att den norska marknaden eventuellt kommer att vända ner i slutet av 2014, medan verksamheterna i Sverige och Danmark generellt kommer att ha en förbättrad marknadssituation.

Nybyggnation av kommersiella lokaler förväntas framöver att vara något förbättrad. För bostadsbyggandet bedöms en bättre marknad, i framförallt storstadsregionerna, till följd av obalans mellan utbud och efterfrågan samtidigt som konsumenterna är positiva och räntenivån är låg. Det befintliga bostadsbeståndet i Sverige behöver renoveras och rustas upp, inte minst det s.k. miljonprogrammen. Offentliga investeringar, i framförallt sjukhus och infrastruktur, förväntas ligga på en god nivå under de närmaste åren. Behov av energieffektivisering och sänkta driftskostnader är faktorer som gör att andelen installationsinvesteringar i befintliga byggnadsbestånd ökar. Med kompletterande specialiserade verksamheter inom bland annat säkerhet, kyla och sprinkler har Bravida ett fullskaligt erbjudande som möjliggör god tillväxt. Bravidas goda orderstock gör att vi förväntar en ökad omsättning under året.

Under de senaste åren har Bravida strukturerat och effektiviserat verksamheten inom försäljning, inköp, produktion och administration. Bravida genomför ett genomgripande effektiviseringsprogram, på alla avdelningar, med syfte att öka lönsamheten genom effektivare produktion, bättre pris-sättning och effektivare inköp. Under 2013 har en översyn av de administrativa kostnaderna genomförts, vilket medfört kostnads-reduceringar. Effektiviseringsprojekten fortsätter under 2014 samtidigt som satsningen för att öka serviceverksamheten fortgår.

Mot bakgrund av ovanstående står Bravida stabilt inför 2014.

## Ägarförhållande

Bravida Holding AB är ett helägt dotterbolag till Bravissima Holding AB, organisationsnummer 556930-5625.

## Styrelsens arbete

Under året flyttades koncernstyrelsen från Bravida AB till Bravida Holding AB. Den nya styrelsen i Bravida Holding AB valdes vid en extra bolagsstämma den 18 december 2013. Det huvudsakliga styrelsearbetet under året skedde således i Bravida AB.

Bravida AB är ett helägt dotterdotterbolag till Bravida Holding AB.

## Bravida AB

Under 2013 hölls sex styrelsesammanträden, fyra ordinarie och två extra sammanträden. De extra mötena har påkallats av en utdelning i anledning av en refinansiering samt förändringar i styrelsens sammansättning. De ordinarie mötena hålls normalt på Bravidas huvudkontor i Stockholm enligt en fastställd årsplan. Medlemmar av koncernledningen och koncernstaben har varit föredragande vid styrelsesammanträdena. Bravida:s huvudansvarige revisor har närvarat vid ett av styrelsesammanträdena.

Styrelsens arbete har följt arbetsordningen för styrelsen, som antogs vid styrelsemötet i maj 2012 och som fastställdes på nytt vid möte i maj 2013.

Arbetet har avsett strategiska frågor, affärsplaner, bokslut, förvärv och försäljningar samt andra händelser av betydelse. Redovisningen av utvecklingen för bolagets och koncernens verksamhet och ekonomi har varit en stående punkt på dagordningen.

## Bravida Holding AB

Arbetet i denna styrelse har i allt väsentligt varit knutet till den obligation som bolaget beslutade om att ge ut och som sedan noterades på Nasdaq OMX Stockholm och Irish Stock exchange. Bolaget har haft ett ordinarie och två extra sammanträden i anledning av detta och i samband med att bolagets nya styrelse konstituerades i december 2013. Bolaget antog samtidigt därmed en ny arbetsordning.

## Moderbolaget

Bravida Holding AB:s nettoomsättning uppgick under året till 1 (0). Omsättningen är till 100 procent intern.

Rörelseresultatet uppgick till -4 (0) och resultat före skatt uppgick till -237(-45). De likvida medlen uppgick till 1 (0). Det egna kapitalet uppgick till 3 303 (3 487 före föreslagen utdelning om 500, och soliditeten uppgick till 49,4 (55,1) procent. Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick i moderbolaget till 1 (0). Ingående och utgående antal aktier var 403 133 196.

### Händelser under rapportperioden

Under året har Bravida Holding givit ut obligationer för 3 225 000 000 kr fördelade på obligationer i EURO om 225 000 EURO och i svenska kronor 1 300 000 000 kr. Lånet förfaller 15 juni 2019, obligationerna löper med följande räntevillkor; 3 månaders EURIBOR plus 5 procent per år respektive 3-månaders STIBOR plus 5 procent per år. Företagsobligationerna är marknadsnoterade på Irish Stock exchange och NASDAQ OMX Stockholm. Staffan Pålsson blev utsedd till vd och koncernchef från och med den 7 mars 2013. Staffan Pålsson har varit tillförordnad koncernchef sedan 21 september 2012.

### Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser kan noteras

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 3 298 564 790 kronor disponeras enligt följande:

Utdelning	500 000 007 SEK
Balanseras i ny räkning	2 798 564 783 SEK
Summa	3 298 564 790 SEK

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

# RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

BELOPP I MSEK	NOT	2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31
Nettoomsättning	2	11 080	4 966
Kostnader för produktion		-8 856	-3 962
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 224</b>	<b>1 004</b>
Administrations- och försäljningskostnader		-1 624	-760
Övriga rörelsekostnader		-	-33
<b>Rörelseresultat</b>	3, 5, 6, 7, 30	<b>600</b>	<b>211</b>
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter		145	137
Finansiella kostnader		-523	-506
<b>Finansnetto</b>	8	<b>-378</b>	<b>-369</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>221</b>	<b>-158</b>
Skatt på årets resultat	9	-47	20
<b>Årets resultat</b>		<b>174</b>	<b>-138</b>
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	20	-18	18
Årets förändringar i verkligt värde på finansiella derivat		-70	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner		284	-23
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-47	-
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>149</b>	<b>-5</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>323</b>	<b>-143</b>
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare		320	-144
Innehavare utan bestämmande inflytande		3	1
<b>Årets totalresultat</b>		<b>323</b>	<b>-143</b>



# BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

BELOPP I MSEK	NOT	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	6 737	6 749
Materiella anläggningstillgångar	11	38	36
Andelar i intresseföretag	12	6	4
Pensionstillgångar	13	85	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	46	48
Långfristiga fordringar	15	71	14
Uppskjuten skattefordran	9	105	184
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 087</b>	<b>7 035</b>
Varulager		61	66
Skattefordringar		25	23
Kundfordringar	16	1 764	1 901
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	17	761	763
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	149	153
Övriga fordringar	15	24	31
Kortfristiga placeringar och spärrade medel	19	–	3
Likvida medel		838	97
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 623</b>	<b>3 036</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	26	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	20		
Aktiekapital		4	4
Övrigt tillskjutet kapital		3 518	3 518
Reserver		-70	18
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		245	-162
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>3 697</b>	<b>3 377</b>
INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE		4	2
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21	–	2 814
Obligationslån	21	3 312	–
Övriga långfristiga skulder		51	–
Avsättningar till pensioner	13	62	222
Övriga avsättningar	22	35	38
Uppskjutna skatteskulder	9	35	26
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 495</b>	<b>3 100</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	21	–	50
Leverantörsskulder		964	1 004
Skatteskulder		19	41
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	23	1 154	1 085
Övriga skulder	24	313	319
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	946	972
Avsättningar	22	118	123
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 514</b>	<b>3 594</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>7 009</b>	<b>6 693</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	26	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>

## STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE FÖR KONCERNEN

		2013-12-31	2012-12-31
Ställda säkerheter	21, 29	16 923	9 808
Eventualförpliktelser	21, 29	21	20

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

BELOPP I MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt Eget kapital
Ingående balans enligt balansräkning eget kapital den 1 augusti 2012	0	–	–	–	–	0
Årets resultat					-138	-138
Årets övrigt totalresultat			18	–	-23	-5
Nyemission	4	3 458				3 461
Apportemission	0	60				60
Erhållna aktieägartillskott		1				1
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3 518</b>	<b>18</b>	<b>–</b>	<b>-161</b>	<b>3 378</b>
Årets resultat					174	174
Årets övrigt totalresultat			-18	-70	237	149
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3 518</b>	<b>0</b>	<b>-70</b>	<b>250</b>	<b>3 701</b>
Varav innehavare utan bestämmande inflytande 2013-12-31					4	4
<b>Moderbolagets ägares eget kapital 2013-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3 518</b>	<b>0</b>	<b>-70</b>	<b>254</b>	<b>3 697</b>

I not 20 på sidan 32 framgår ytterligare information om det egna kapitalet.

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

BELOPP I MSEK	NOT	2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		221	-158
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	73	89
Betald skatt		-32	-18
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>262</b>	<b>-87</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		5	10
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		99	-560
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		91	357
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>457</b>	<b>-279</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterföretag	4, 31	-40	-4 222
Förvärv av inkråm	4	-1	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-13	-5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-54</b>	<b>-4 229</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Emissioner		-	3 518
Erhållna aktieägartillskott		-	4
Upptagna lån	21	3 269	1 028
Amortering av låneskulder	21	-2 925	50
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>344</b>	<b>4 600</b>
Årets kassaflöde		746	92
Likvida medel vid årets början		97	-
Kursdifferens i likvida medel		-6	5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>838</b>	<b>97</b>

# RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I MSEK	NOT	2013-01-01 -2013-12-31	2012-04-25 -2012-12-31
Nettoomsättning		1	–
Administrations- och försäljningskostnader	5, 6, 7	-5	–
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4</b>	<b>–</b>
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		169	243
Räntekostnader och liknande resultatposter		-402	-288
<b>Finansnetto</b>	<b>8</b>	<b>-233</b>	<b>-45</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-237</b>	<b>-45</b>
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Koncernbidrag		1	–
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-236</b>	<b>-45</b>
Uppskjuten skatt	9	52	10
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>-184</b>	<b>-35</b>

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

# BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I MSEK	NOT	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31	3 673	3 673
Fordringar hos koncernföretag	30	–	342
Uppskjuten skattefordran	9	62	10
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 734</b>	<b>4 024</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	30	2 953	2 307
Övriga fordringar	15	1	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1	–
		<b>2 954</b>	<b>2 307</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 956</b>	<b>2 309</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	26	<b>6 690</b>	<b>6 334</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (403 133 196 aktier)	20	4	4
		<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		3 518	3 518
Balanserad vinst		-35	0
Årets resultat		-184	-35
		<b>3 299</b>	<b>3 483</b>
		<b>3 303</b>	<b>3 487</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder		–	2 804
Obligationslån		3 312	–
		<b>3 312</b>	<b>2 804</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		3	–
Skulder till koncernföretag	30	63	–
Övriga skulder	24	0	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	9	43
		<b>75</b>	<b>43</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	26	<b>6 690</b>	<b>6 334</b>

## STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE FÖR MODERBOLAGET

		2013-12-31	2012-12-31
Ställda säkerheter	29	3 673	3 673
Eventualförpliktelser	29	1 050	Inga

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I MSEK	Fritt eget kapital				Totalt
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	
INGÅENDE BALANS ENLIGT BALANSRÄKNING		0			
Eget kapital den 25 april 2012	0		–	–	0
Årets resultat				-35	-35
Nyemission	4	3 458			3 461
Apportemission	0	60			60
Aktieägartillskott, erhållna		1			1
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3 518</b>	<b>–</b>	<b>-35</b>	<b>3 487</b>
Årets resultat				-184	-184
Vinstdisposition			-35	35	–
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3 518</b>	<b>-35</b>	<b>-184</b>	<b>3 303</b>

I not 20 på sidan 32 framgår ytterligare information om det egna kapitalet.

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I MSEK	NOT	2013-01-01 -2013-12-31	2012-04-25 -2012-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt <sup>1)</sup>		-237	-45
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	87	–
Betald skatt		–	–
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-150</b>	<b>-45</b>
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1	–
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		33	43
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-118</b>	<b>-2</b>
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		–	-3 673
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–</b>	<b>-3 673</b>
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		–	3 461
Erhållna aktieägartillskott		–	60
Upptagna lån	21	3 269	2 804
Amortering av låneskulder	21	-2 804	–
Lämnade lån till koncernföretag		-235	-2 649
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>230</b>	<b>3 677</b>
Årets kassaflöde		112	2
Likvida medel vid årets början		2	–
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>114</b>	<b>2</b>

1) Exklusive utdelning och koncernbidrag som redovisas under finansieringsverksamheten om utbetalning skett.

Likvida medel	2013-12-31	2012-12-31
FÖLJANDE DELKOMPONENTER INGÅR I LIKVIDA MEDEL:		
Kassa och bank	1	2
Tillgodohavande på koncernkonto hos dotterföretaget	112	–
<b>Summa likvida medel</b>	<b>114</b>	<b>2</b>

# NOTER

## MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

### NOTER INNEHÅLL

<b>NOT 1</b>	Redovisningsprinciper	<b>NOT 11</b>	Materiella anläggningstillgångar	<b>NOT 19</b>	Kortfristiga placeringar och spärrade medel	<b>NOT 28</b>	Leasingavgifter avseende operationell leasing
<b>NOT 2</b>	Intäkternas fördelning	<b>NOT 12</b>	Andelar i intresseföretag	<b>NOT 20</b>	Eget kapital	<b>NOT 29</b>	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
<b>NOT 3</b>	Segmentsrapportering	<b>NOT 13</b>	Personaltillgångar och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<b>NOT 21</b>	Räntebärande skulder	<b>NOT 30</b>	Närstående
<b>NOT 4</b>	Förvärv av rörelse	<b>NOT 14</b>	Andra långfristiga värdepappersinnehav	<b>NOT 22</b>	Avsättningar	<b>NOT 31</b>	Andelar i koncernföretag
<b>NOT 5</b>	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	<b>NOT 15</b>	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	<b>NOT 23</b>	Fakturerad men ej upparbetad intäkt	<b>NOT 32</b>	Rapport över kassaflöden
<b>NOT 6</b>	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	<b>NOT 16</b>	Kundfordringar	<b>NOT 24</b>	Övriga skulder	<b>NOT 33</b>	Händelser efter balansdagen
<b>NOT 7</b>	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	<b>NOT 17</b>	Upparbetad men ej fakturerad intäkt	<b>NOT 25</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>NOT 34</b>	Viktiga uppskattningar och bedömningar
<b>NOT 8</b>	Finansnetto	<b>NOT 18</b>	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<b>NOT 26</b>	Värdering av finansiella skulder till verkligt värde	<b>NOT 35</b>	Uppgifter om moderbolaget
<b>NOT 9</b>	Skatter			<b>NOT 27</b>	Finansiella risker och finanspolicys		
<b>NOT 10</b>	Immateriella anläggningstillgångar						

### NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i slutet av denna not.

#### Bolagets säte mm

Bolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Stockholm i Sverige. Huvudkontorets adress är Mikrofonvägen 28, 126 81 STOCKHOLM.

#### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde består av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

#### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar

som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35.

#### Nya eller ändrade relevanta IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Koncernen har valt att inte förtidstillämpa några nya standarder eller tolkningsuttalanden vid upprättandet av dessa finansiella rapporter och planerar för närvarande ingen förtidstillämpning under kommande år.

#### Kommande ändringar av redovisningsprinciper

IFRS 9 Financial Instruments avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering med tillämpning tidigast 1 januari 2017. IFRS 9 behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder och säkringsredovisning. IFRS 9 kommer att kompletteras med nya regler om nedskrivning av finansiella tillgångar. IFRS 9 bedöms i sin nuvarande lydelse inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning. IFRS 9 har inte godkänts av EU för tillämpning och sådant godkännande kan tidigast ske då samtliga delar av nya IFRS 9 är färdigställda. Därför kan IFRS 9 i nuvarande utformning inte förtidstillämpas.

#### Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

#### Koncernredovisning

##### Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt, eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den



driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter kostnadsförs direkt. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, sk förvärv till lågt pris redovisas skillnaden i årets resultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras men eventuella förluster betraktas som indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

## Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

## Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på upplåning redovisas under finansiella poster, medan övriga kursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla utländska verksamheter som konsolideras i koncernredovisningen som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat som en separat del av eget kapital (omräkningsreserven)

Vid konsolidering förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter via övrigt totalresultat till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat till att redovisas bland årets

resultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

## Intäkter

Intäkter redovisas i resultaträkningen när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Bolagets intäkter består primärt av intäkter från entreprenadavtal. Vid intäktsredovisningen tillämpas successiv vinstavräkning. Denna princip beskrivs nedan under avsnitt "Entreprenadavtal". Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

## Entreprenaduppdrag

Bravida använder metoden för successiv vinstavräkning. Vid tillämpning av successiv vinstavräkning redovisas resultatet i takt med projektets färdigställandegrad. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt - värdet av samtliga till entreprenaduppdraget hänförliga intäkter.
- Projektkostnad samtliga mot projektintäkten svarande kostnader som är hänförliga till det enskilda projektet.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad) - bokförda kostnader i förhållande till beräknande totala projektkostnader.

Utgifter som har uppstått under året men som avser framtida arbete inräknas inte i nedlagda projektkostnader när färdigställandegraden fastställs. Dessa redovisas som material- och varulager, förskott eller övriga tillgångar beroende på deras karaktär. Ändringar i omfattningen av uppdraget, anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten i den utsträckning de har överenskommit med kunden och kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att projektintäkt och projektkostnad ska kunna storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt och att upparbetningsgraden fastställs på ett sätt som är relevant med avseende på kravet på tillförlitlighet.

För projekt där intäkter och kostnader inte tillförlitligt kan bestämmas vid bokslutstillfället tillämpas nollavräkning. Det innebär att projektet redovisas med en intäkt som motsvarar upparbetad kostnad, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att en resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning. Reservationer görs för beräknade förluster, det vill säga när projektkostnaderna beräknas överstiga den totala projektintäkten, och dessa belopp belastar årets resultat.

Bravida-koncernen redovisar som tillgång fordringar (balansposten "Upparbetade ej fakturerade intäkter") på beställare av entreprenaduppdrag för vilka projektkostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Bravida redovisar som skuld (balansposten "fakturerade ej upparbetade intäkter") alla skulder till beställare av entreprenaduppdrag för pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger projektkostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster).

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens

identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Avskrivning sker från det datum då tillgångarna är tillgängliga för användning. Övriga immateriella tillgångar skrivs av enligt plan på 5 år. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen lager och kontor. Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde på den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar sker för mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

### Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

	Nyttjandeperiod
Byggnader	20 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	Under återstående hyresperiod
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. Vinst eller förlust från avyttringen fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader i resultaträkningen..

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

För goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod görs årligen en prövning för att utvärdera om återvinningsvärdet, dvs. Det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet, överstiger redovisat värde. För andra icke finansiella tillgångar görs en liknande prövning så snart det finns en indikation på att det redovisade värdet är för högt. Tillgångens värde skrivs ned till återvinningsvärdet så snart det visats att detta är lägre än redovisat värde.

### Leasing

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasing av anläggningstillgångar, där

koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar förknippade med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Motsvarande betalningsförpliktelser redovisas som skuld i balansräkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden.

Den redovisade skulden ingår i balansräkningen post "Skuld avseende finansiell leasing". Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Bravida-koncernen har inte klassificerat något leasingkontrakt som finansiell leasing. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### Finansiella tillgångar

Bravida klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, finansiella tillgångar som kan säljas samt lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

### Allmänna principer

En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan har skickats. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar t.ex. att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs nedan. Exempel på objektiva bevis är betydande finansiella svårigheter hos gäldenär, ett avtalsbrott såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det blir sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

### Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvades huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. En ränteswap värderas till verkligt värde med utgångspunkt från framtida diskonterade kassaflöden, vilket innebär att värdet varierar med ränteläget. Bravida uppfyller inte förutsättningarna för att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39, varför värdeförändringen redovisas över resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar som kan säljas

Denna klass av finansiella instrument inom koncernen innehåller tillgångar som inte är derivat men som kan säljas. Tillgångar inom denna kategori klassificeras som anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat. De har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och lånefordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för värdeminskning. En reserv bokförs för värdeminskning av kundfordringar när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen i funktionen "övriga rörelsekostnader" och en nedskrivning av lånefordringar redovisas som finansiell post.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivning av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetutnyttjande.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Finansiella skulder

Bravida-koncernens finansiella skulder är indelade i följande kategorier: Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, upplåning samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder.

### Allmänna principer

En skuld tas upp när bolaget har en avtalsenlig skyldighet att betala, även om leverantörsfaktura ännu inte har erhållits. Leverantörsfaktura tas upp i rapport över finansiell ställning när fakturan har erhållits. Skulden tas bort när betalning gjorts eller när det inte längre föreligger en avtalsenlig skyldighet att betala.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivatinstrument med negativa verkliga värden som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För information om vilka derivatinstrument Bravida-koncernen redovisar hänvisas till avsnittet "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen".

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Upplåning samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder ingår i denna kategori. Finansiella skulder värderas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteskillnadsersättningar vid förtidsinlösen av lån redovisas i resultaträkningen vid lösentidpunkten. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Upplåning samt övriga finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella tillgångar och skulder. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig utom till den del de ingår i en tillgångs anskaffningsvärde

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är troligt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I Danmark omfattas alla anställda av avgiftsbestämda planer. I Sverige omfattas huvuddelen av de anställda av en avgiftsbestämd plan men många omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan. I Norge omfattas i stort sett alla anställda av en avgiftsbestämd pensionsplan.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, dvs ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Den beskrivna redovisningsprincipen ovan tillämpas för koncernredovisningen. Moderföretaget och dotterföretagen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler och föreskrifter i respektive land.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningsarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Garantireserv

En avsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts. Efter slutförd installation löper en garantiperiod normalt 24 månader. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisik.

### Omstruktureringsreserv

En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget upprättar en rapport över totalresultatet.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Ändrade redovisningsprinciper

Bolaget har valt att tillämpa alternativregler för redovisning av koncernbidrag. Det innebär att erhållna/lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när de uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna de förlusterna och kostnaderna uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas på kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara

tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget aktiverar aktieägartillskott i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras, och hos mottagaren förs aktieägartillskott direkt mot eget kapital. Erhållna/mottagna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär att för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

### Koncernuppgifter

Företaget är ett helägt dotterföretag till Bravissima Holding AB (org.nr 556930-5625) med säte i Stockholm. Det högsta bolag som i koncernen upprättar koncernredovisning är Bravissima Sweden AB, (org.nr 556896-0578) med säte i Stockholm. Den koncernredovisningen finns att tillgå hos Bravida AB.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser (-) % av inköpen och 100 (0) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

### NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernen	2013-01-01 –2013-12-31	2012-08-01 –2012-12-31
Fakturering	11 148 951	5 226 056
Förändring pågående arbete för annans räkning	-68 540	-260 119
<b>Nettoomsättning</b>	<b>11 080 411</b>	<b>4 965 937</b>

### Intäkter per väsentligt intäktsslag

Koncernen	2013-01-01 –2013-12-31	2012-08-01 –2012-12-31
Entreprenader	5 709 226	2 572 228
Service	5 371 185	2 393 709
<b>Nettoomsättning</b>	<b>11 080 411</b>	<b>4 965 937</b>

### NOT 3 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet styrs och följs upp per geografisk marknad av högsta verkställande beslutsfattaren. Bravida är operativt uppbyggt av divisioner som motsvarar dessa geografiska marknader. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" d v s mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Ingen av bolagens kunder genererar mer än 5 % av koncernens totala intäkter. För uppgift om anläggningstillgångar per segment se Not 10 avseende goodwill.

### Geografiska marknader

Geografiska marknader utgör bolagets rörelsessegment. Koncernens geografiska marknader omfattar divisionerna Nord, Stockholm och Syd i Sverige samt Norge och Danmark. Inom de geografiska marknaderna bedrivs verksamhet inom el, vs, ventilation och övrigt.

2013	Nord	Stockholm	Syd	Norge	Danmark	Koncern-gemensamt	Eliminering och övrigt	Summa
INTÄKTER								
Extern nettoomsättning	2 089 332	2 071 981	3 184 001	2 375 053	1 348 798	11 247		11 080 411
Intern nettoomsättning	41 471	137 333	63 580	14 816	4 806	221 489	-483 495	–
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>	<b>2 130 803</b>	<b>2 209 314</b>	<b>3 247 581</b>	<b>2 389 869</b>	<b>1 353 604</b>	<b>232 736</b>	<b>-483 495</b>	<b>11 080 411</b>
Rörelsekostnader	-1 973 630	-2 105 966	-3 063 512	-2 321 879	-1 282 496	-215 570	483 495	-10 479 558
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	-1 069	–	–	-1 069
<b>Rörelseresultat</b>	<b>157 173</b>	<b>103 348</b>	<b>184 069</b>	<b>67 990</b>	<b>70 039</b>	<b>17 166</b>	<b>–</b>	<b>599 785</b>

1) Extern nettoomsättning i Sverige uppgick till 7 310 445 tsek.

2012	Nord	Stockholm	Syd	Norge	Danmark	Koncern-gemensamt	Eliminering och övrigt	Summa
INTÄKTER								
Extern nettoomsättning	869 607	912 380	1 388 902	1 195 264	598 114	1 670		4 965 937
Intern nettoomsättning	7 158	36 639	7 877	3 841	2 733	97 113	-155 361	–
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>	<b>876 765</b>	<b>949 019</b>	<b>1 396 779</b>	<b>1 199 105</b>	<b>600 847</b>	<b>98 783</b>	<b>-155 361</b>	<b>4 965 937</b>
Rörelsekostnader	-822 873	-886 608	-1 299 978	-1 136 831	-591 236	-139 505	155 361	-4 721 670
Förlust vid avyttring aktier i dotterbolag				-32 856				-32 856
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	-701	–	–	-701
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53 892</b>	<b>62 411</b>	<b>96 801</b>	<b>29 418</b>	<b>8 910</b>	<b>-40 722</b>	<b>–</b>	<b>210 710</b>

1) Extern nettoomsättning i Sverige uppgick till 3 172 559 tsek.

## Teknikområden

Koncernen består av teknikområdena el, vs, ventilation och övrigt.

2013	EI	VS	Ventilation	Övrigt	Summa
Extern försäljning	5 803 178	2 970 324	1 862 361	444 549	11 080 411
2012	EI	VS	Ventilation	Övrigt	Summa
Extern försäljning	2 647 059	1 319 909	796 519	202 449	4 965 936

## NOT 4 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

### 2013

Bravida genomförde under 2013 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Division	Art	Förvärvstidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
VS-verksamhet, Bergen	Norge	Inkråm	2013-01-01	13	24

**Effekter av förvärv 2013**

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

	Verkligt värde redovisat i koncernen
Övriga omsättningstillgångar	543
Kortfristiga skulder	-900
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>-357</b>
<b>Koncerngoodwill</b>	<b>3 481</b>
Anskaffningsvärde	3 124
Skuldförd köpeskilling	1 044
Likvida medel (förvärvad)	–
<b>Netto effekt på likvida medel</b>	<b>-2 080</b>
<b>Beräkning av anskaffningsvärde</b>	
Erlagd köpeskilling, kontant	2 080
Skuldförd köpeskilling	1 044
<b>Anskaffningsvärde</b>	<b>3 124</b>

**2012**

Bravida genomförde under 2012 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Division	Art	Förvärvstidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
El-verksamhet, Bodö	Norge	Bolag 91%	september	16	23
VS-verksamhet, Stockholm	Stockholm	Bolag	december	45	67

Om förvärven hade inträffat per den 1 januari hade koncernens omsättning och rörelseresultat ökat med mindre än 1 procent.

I slutet av året avyttrades en plåtslagerverksamhet i Danmark utan resultat effekt. Verksamheten omsatte det senaste året ca 9 MSEK med starkt negativt resultat. Dessutom har ett bolag utan verksamhet avyttrats i Norge med en resultat effekt om -32,5 MSEK. Skälet till avyttringen var att investeringen inte motsvarade koncernens förväntningar.

**Effekter av förvärv 2012**

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

	Verkligt värde redovisat i koncernen
Övriga anläggningstillgångar	447
Övriga omsättningstillgångar	10 581
Likvida medel	17 227
Kortfristiga skulder	-27 031
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>1 224</b>
<b>Koncerngoodwill</b>	<b>49 593</b>
Anskaffningsvärde	50 817
Skuldförd köpeskilling	-46 624
Likvida medel (förvärvad)	-17 227
<b>Netto effekt på likvida medel</b>	<b>-13 034</b>
<b>Beräkning av anskaffningsvärde</b>	
Erlagd köpeskilling, kontant	4 193
Skuldförd köpeskilling	46 624
<b>Anskaffningsvärde</b>	<b>50 817</b>

**NOT 5 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR**

Medelantal medarbetare	2013-01-01 – 2013-12-31	varav kvinnor	2012-08-01 – 2012-12-31	varav kvinnor
MODERBOLAGET				
Sverige	0	0,0 %	–	0,0 %
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>–</b>	<b>0,0 %</b>
DOTTERBOLAGEN				
Sverige	4 840	3,7 %	2 095	3,9 %
Norge	1 944	5,8 %	501	7,5 %
Danmark	1 176	7,4 %	793	5,8 %
Slovakien	7	0,0 %	3	0,0 %
<b>Totalt i dotterbolagen</b>	<b>7 967</b>	<b>4,7 %</b>	<b>3 393</b>	<b>4,9 %</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>7 967</b>	<b>4,7 %</b>	<b>3 393</b>	<b>4,9 %</b>

Könsfördelning i företagsledningen	2013-12-31	2012-12-31
	Andel kvinnor	
MODERBOLAGET		
Styrelsen	0,0 %	0,0 %
Övriga ledande befattningshavare	0,0 %	0,0 %
KONCERNEN TOTALT		
Styrelsen	0,0 %	0,0 %
Övriga ledande befattningshavare	0,0 %	0,0 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013-01-01 – 2013-12-31	2012-08-01 – 2012-12-31		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
MODERBOLAGET				
(varav pensionskostnad)	589	158	–	–
	(81)	(–)	(–)	(–)
DOTTERBOLAGEN				
(varav pensionskostnad)	4 161 745	806 858	1 817 123	354 402
	(272 792)	(35 451)	(92 320)	(15 438)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 162 334</b>	<b>807 016</b>	<b>1 817 123</b>	<b>354 402</b>
(varav pensionskostnad)	(272 873)	(35 451)	(92 320)	(15 438)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda	2013-01-01 – 2013-12-31		2012-08-01 – 2012-12-31	
	Styrelse, vd och ledande befattningshavare <sup>1</sup>	Övriga anställda	Styrelse, vd och ledande befattningshavare <sup>1</sup>	Övriga anställda
<b>MODERBOLAGET</b>				
Sverige	–	589	–	–
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(–)
<b>DOTTERBOLAGEN</b>				
Sverige	26 156	2 396 274	–	1 070 666
(varav tantiem o.d.)	(6 955)	(53 545)	(–)	(22 298)
Norge	2 352	1 094 363	4 575	482 000
(varav tantiem o.d.)	(–)	(16 233)	(2 373)	(6 183)
Danmark	3 204	637 112	2 566	254 821
(varav tantiem o.d.)	(619)	(6 204)	(1 317)	(2 236)
Slovakien	–	2 284	–	2 497
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(–)
<b>Dotterföretag totalt</b>	<b>31 712</b>	<b>4 130 033</b>	<b>7 141</b>	<b>1 809 984</b>
(varav tantiem o.d.)	(7 574)	(75 982)	(3 690)	(30 717)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>31 712</b>	<b>4 130 622</b>	<b>7 141</b>	<b>1 809 984</b>
(varav tantiem o.d.)	(7 574)	(75 982)	(3 690)	(30 717)

1) Gruppen övriga ledande befattningshavare bestod under åren av (8) 7 personer.

Ersättningar och övriga förmåner under 2013	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelseledamot Jay Corrigan	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Jan Johansson	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Michel Plantevin	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Ivano Sessa	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Michael Siefke	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Marc Valentiny	–	–	–	–	–
Verkställande direktör Staffan Pahlsson	4 132	2 283	0	1 142	7 557
Fd Verkställande Direktör, Mats O Paulsson	3 865	–	–	833	4 698
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	15 406	5 291	735	3 301	24 732
	<b>23 403</b>	<b>7 573</b>	<b>735</b>	<b>5 276</b>	<b>36 988</b>

1) Gruppen övriga ledande befattningshavare bestod under året av 8 personer.

Ersättningar och övriga förmåner under 2012	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelseledamot Marc Valentiny	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Ivano Sessa	–	–	–	–	–
Verkställande direktör Staffan Pahlsson <sup>1)</sup>	1 077	945	–	413	2 435
Fd Verkställande Direktör, Mats O Paulsson <sup>1)</sup>	1 439	–	38	566	2 043
Fd Verkställande Direktör, Torbjörn Torell	1 442	–	–	–	1 442
Övriga ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	5 379	5 200	175	2 032	12 786
	<b>9 337</b>	<b>6 145</b>	<b>213</b>	<b>3 011</b>	<b>18 706</b>

1) Staffan Pahlsson tillträdde den 21 september 2012.

2) Gruppen övriga ledande befattningshavare bestod under året av 7 personer.

**NOT 6** ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-01-01 –2013-12-31	2012-08-01 –2012-12-31	2013-01-01 –2013-12-31	2012-04-25 –2012-12-31
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	3 313	1 530	625	–
Revisionsuppdrag utöver revisionsuppdraget	1 249	–	1 160	–
Skatterådgivning	64	–	–	–
Andra uppdrag	2 892	480	820	–
<i>Övriga</i>				
Andra uppdrag, Ernst & Young	1 245	–	282	–
Andra uppdrag, övriga	131	300	–	–
	<b>8 894</b>	<b>2 310</b>	<b>2 887</b>	<b>–</b>

**NOT 7** RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-01-01 –2013-12-31	2012-08-01 –2012-12-31	2013-01-01 –2013-12-31	2012-04-25 –2012-12-31
Kostnader för material	3 172 736	1 495 896	–	–
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	1 206 190	439 734	–	–
Personalkostnader	4 969 346	2 216 391	747	–
Avskrivningar	12 615	5 644	–	–
Bilkostnader	319 068	139 667	–	–
Lokalkostnader	194 558	78 242	71	–
Konsultarvoden	77 013	44 026	2 707	–
IT-kostnader och telefoni	90 740	47 627	–	–
Resekostnader	38 579	19 552	13	–
Övriga rörelse-kostnader	399 781	235 592	1 037	–
Förlust vid avyttring aktier i dotterbolag	–	32 856	–	–
	<b>10 480 626</b>	<b>4 755 227</b>	<b>4 575</b>	<b>–</b>

**NOT 8** FINANSNETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-01-01 –2013-12-31	2012-08-01 –2012-12-31	2013-01-01 –2013-12-31	2012-04-25 –2012-12-31
<b>FINANSIELLA INTÄKTER</b>				
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	114 379	116 358
Ränteintäkter, övriga	56 073	1 247	54 758	–
Vinst valutaterminsaffär	–	126 431	–	126 431
Valutakursvinster	7 644	5 421	–	–
Dröjsmålsräntor	3 045	1 601	–	–
Omvärdering derivat	77 269	–	–	–
Övrigt	559	2 082	–	–
	<b>144 590</b>	<b>136 782</b>	<b>169 137</b>	<b>242 788</b>
<b>FINANSIELLA KOSTNADER</b>				
Räntekostnader, övriga	-307 586	-110 877	-225 177	-102 515
Valutakursförluster	-108 376	-8 573	-82 276	-5 635
Dröjsmålsräntor	-1 643	-542	–	–
Förvärvskostnader	–	-199 647	–	–
Övrigt	-105 432	-185 918	-94 768	-179 638
	<b>-523 037</b>	<b>-505 557</b>	<b>-402 221</b>	<b>-287 788</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-378 447</b>	<b>-368 775</b>	<b>-233 084</b>	<b>-45 000</b>



## NOT 9 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31	2013-01-01 -2013-12-31	2012-04-25 -2012-12-31
<b>AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)</b>				
Periodens skattekostnad	-11 871	23 685	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	4	-44	–	–
	<b>-11 867</b>	<b>23 641</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-32 970	-13 654	–	–
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-2 277	6 546	–	–
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat underskottsavdrag	69 208	71 623	51 923	9 900
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-69 177	-59 536	–	–
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-405	-8 677	–	–
	<b>-35 621</b>	<b>-3 698</b>	<b>51 923</b>	<b>9 900</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-47 488</b>	<b>19 943</b>	<b>51 923</b>	<b>9 900</b>
<b>AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT</b>				
Resultat före skatt	221 338	-158 065	51 923	11 835
Skatt enl. gällande skattesats för moderföretaget	-48 694	41 571	–	–
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-4 046	-1 646	–	–
Koncernjustering av kursdifferenser interna lån	9 774	-398	–	–
Andra icke-avdragsgilla kostnader	-8 876	-19 726	–	–
Avdragsgilla ej resultatpåverkande poster	1 385	1 680	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	5 572	5 090	–	–
Aktivering av temporära skillnader utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–	-363	–	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	66	–	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	4	-41	–	–
Schablonränta på periodiseringsfond	-396	-434	–	-1 935
Effekt av ändrade skattesatser	-2 277	-5 012	–	–
Uppskjuten skattefordran hänförlig till tidigare år	–	-778	–	–
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-47 488</b>	<b>19 943</b>	<b>-51 923</b>	<b>-9 900</b>

**Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	–	-297	–	-360
Materiella anläggningstillgångar	5 144	–	5 106	–
Lager	741	–	803	–
Kundfordringar	6 124	–	8 704	–
Pensionsavsättningar	–	-22 239	27 450	–
Avsättningar projekt	–	-81 197	–	-70 534
Garantiavsättningar	13 518	–	13 422	–
Övriga avsättningar	1 738	–	4 581	–
Periodiseringsfonder	–	-38 876	–	-39 185
Övrigt	39 951	–	51 544	–
Underskottsavdrag	145 089	–	155 907	–
	<b>212 305</b>	<b>-142 609</b>	<b>267 517</b>	<b>-110 079</b>
<b>Nettotillgång</b>	<b>69 696</b>		<b>157 438</b>	

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
SPECIFIKATION PER LAND				
Sverige	13 740	67 072	61 823	9 900
Norge	90 789	116 544	–	–
Danmark	-34 833	-26 178	–	–
	<b>69 696</b>	<b>157 438</b>	<b>61 823</b>	<b>9 900</b>

Sverige har en bolagsskattesats på 22,0% (26,3%). Norge har en bolagsskattesats på 28,0% (28,0%), vilken sänks till 27,0% 2014. Danmark har en bolagsskattesats på 25,0% (25,0%), vilken sänks till 24,5% 2014.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen 2013	Belopp per 1 jan 2013	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 31 dec 2013
Underskottsavdrag	155 908	31		-10 850		145 089
Obeskattade reserver	-39 185	309				-38 876
Materiella anläggningstillgångar	5 106	352		-314		5 144
Kundfordringar	8 704	-2 071		-509		6 124
Avsättningar projekt	-70 534	-13 115		2 452		-81 197
Garantiavsättningar	13 422	509		-413		13 518
Pensioner	27 449	8 902	-62 482	3 892		-22 239
Derivat	–	-16 445	15 432			-1 013
Övrigt	56 568	-14 093		671		43 146
<b>Summa</b>	<b>157 438</b>	<b>-35 621</b>	<b>-47 050</b>	<b>-5 071</b>	<b>0</b>	<b>69 696</b>

Koncernen 2012	Belopp per 1 jan 2012	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 31 dec 2012
Underskottsavdrag		15 076			140 832	155 908
Obeskattade reserver		-1 260			-37 925	-39 185
Materiella anläggningstillgångar		-1 479			6 585	5 106
Kundfordringar		5 801			2 903	8 704
Avsättningar projekt		-14 558			-55 976	-70 534
Garantiavsättningar		-1 391			14 813	13 422
Pensioner		-4 435			31 884	27 449
Övrigt		-1 452			58 020	56 568
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-3 698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>161 136</b>	<b>157 438</b>

**NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen 2013-12-31	Goodwill	Övriga immateriella	Totalt
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>			
Vid årets början	6 752 125	7 204	6 759 329
Nyanskaffningar	9 594	285	9 879
Årets valutakursdifferenser	-21 272	205	-21 067
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 740 447</b>	<b>7 694</b>	<b>6 748 141</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>			
Vid årets början	–	-2 694	-2 694
Årets avskrivning enligt plan	–	-1 069	-1 069
Årets valutakursdifferenser	–	-62	-62
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>-3 825</b>	<b>-3 825</b>
<b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>			
Vid årets början	-7 644	–	-7 644
<b>Vid årets slut</b>	<b>-7 644</b>	<b>–</b>	<b>-7 644</b>
<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>6 744 481</b>	<b>4 510</b>	<b>6 748 991</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 732 803</b>	<b>3 869</b>	<b>6 736 672</b>

Koncernen 2012-12-31	Goodwill	Övriga immateriella	Totalt
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>			
Vid årets början	–	–	–
Förvärv av dotterföretag	6 724 322	2 000	6 726 322
Nyanskaffningar	69 848	5 269	75 117
Årets valutakursdifferenser	-42 045	-65	-42 110
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 752 125</b>	<b>7 204</b>	<b>6 759 329</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>			
Vid årets början	–	–	–
Förvärv av dotterföretag	–	-2 000	-2 000
Årets avskrivning enligt plan	–	-702	-702
Årets valutakursdifferenser	–	8	8
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>-2 694</b>	<b>-2 694</b>
<b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>			
Vid årets början	–	–	–
<b>Förvärv av dotterföretag</b>	<b>-7 644</b>	<b>–</b>	<b>-7 644</b>
<b>Vid årets slut</b>	<b>-7 644</b>	<b>–</b>	<b>-7 644</b>
<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 744 481</b>	<b>4 510</b>	<b>6 748 991</b>

**Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Följande kassagenererande enheter – har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Sverige	4 504 844	4 503 129
Norge	1 424 083	1 448 791
Danmark	803 876	792 561
	<b>6 732 803</b>	<b>6 744 481</b>
Enheter utan betydande goodwillvärden	0	0
	<b>6 732 803</b>	<b>6 744 481</b>

**Nedskrivningar av goodwill**

För de kassagenererande enheter där beräkning av återvinningsvärdet genomförts och nedskrivningsbehov ej har identifierats, är det företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle föranleda att återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

**Metod för beräkning av återvinningsvärde**

För samtliga goodwillvärden har återvinningsvärdet framtagits genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på 5-årsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Vid test av goodwill har en evig horisont antagits och extrapolering av kassaflöden för åren efter prognosperioden har baserats på tillväxttakt fr o m år 6 på 2 - 3 procent.

**Viktiga variabler vid beräkning av nyttjandevärde:**

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet.

**Omsättning:** Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

**Rörelsemarginal:** Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, samarbetsförmåga med kunder/kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

**Rörelsekapitalbehov:** Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

**Investeringsbehov:** Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

**Skattebelastning:** Skattesatsen i prognoserna baseras på Bravidas förväntade skattesituation i respektive land avseende skattesats, underskottsavdrag mm.

**Diskonteringsränta:** Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta före skatt om drygt 8 procent använts.

**NOT 11** MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen 2013-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN			
Vid årets början	2 946	148 319	151 265
Nyanskaffningar	51	12 942	12 993
Avyttringar och utrangeringar	–	-3 962	-3 962
Omklassificeringar	–	169	169
Årets valutakursdifferenser	–	-2 794	-2 794
	<b>2 997</b>	<b>154 674</b>	<b>157 671</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN			
Vid årets början	-820	-114 150	-114 970
Avyttringar och utrangeringar	–	3 739	3 739
Omklassificeringar	–	-118	-118
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-93	-11 519	-11 612
Årets valutakursdifferenser	–	2 827	2 827
	<b>-913</b>	<b>-119 221</b>	<b>-120 134</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 084</b>	<b>35 453</b>	<b>37 537</b>

Koncernen 2012-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN			
Vid årets början	–	–	–
Nyanskaffningar	–	14 862	14 862
Förvärv av dotterföretag	2 946	153 403	156 349
Avyttringar och utrangeringar	–	-18 271	-18 271
Omklassificeringar	–	-4	-4
Årets valutakursdifferenser	–	-1 671	-1 671
	<b>2 946</b>	<b>148 319</b>	<b>151 265</b>
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN			
Vid årets början	–	–	–
Förvärv av dotterföretag	-726	-126 362	-127 088
Avyttringar och utrangeringar	–	16 008	16 008
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-94	-4 849	-4 943
Årets valutakursdifferenser	–	1 053	1 053
	<b>-820</b>	<b>-114 150</b>	<b>-114 970</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 126</b>	<b>34 169</b>	<b>36 295</b>

**NOT 12** ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	3 773	–
Förvärv av dotterföretag	–	1 051
Årets tillskott	1 450	1 800
Försäljning	188	–
Årets andel i intresseföretags resultat	4 310	922
Årets utdelning	-3 125	–
Justeringar avseende föregående år	-211	–
Årets valutakursdifferenser	-27	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 358</b>	<b>3 773</b>

**Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag**

2013-12-31				
Intresseföretag, org nr, säte	Årets resultat i bolaget	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Bokfört värde
Kraftkompaniet Sverige HB, 969740-4755, Stockholm	9 166	50 %	4 583	5 412
Svensk Berg Energi HB, 969753-2852, Stockholm	-225	50 %	783	783
Forenede & Mosness Installasjon AS, 991 008 195, Oslo, Norge	205	50 %	181	163
			<b>5 547</b>	<b>6 358</b>

2012-12-31				
Intresseföretag, org nr, säte	Årets resultat i bolaget	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Bokfört värde
Kraftkompaniet Sverige HB, 969740-4755, Stockholm	3 067	50 %	3 125	3 125
Tunnelentreprenad Bravida-EIAB HB, 969669-7862, Stockholm	6	50 %	-188	-188
Svensk Berg Energi HB, 969753-2852, Stockholm	-1 846	50 %	655	655
Forenede & Mosness Installasjon AS, 991 008 195, Oslo, Norge	173	50 %	92	181
			<b>3 684</b>	<b>3 773</b>

**NOT 13 PENSIONSTILLGÅNGAR OCH AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**

I Sverige finns pensionsplaner för samtliga anställda. Huvuddelen av dessa är avgiftsbestämda planer. För tjänstemännen är pensionsplanen förmånsbestämd och redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19.

Pensionsplanen i Norge är ändrad. Tidigare hade de anställda i Siemens Installation AS, bolaget som förvärvades under 2009, en förmånsbestämd pensionsplan. 2010 är den ändrad till att ha samma pensionsplan som övriga Bravida i Norge, vilken är en avgiftsbestämd pensionsplan. Ett fåtal ligger dock kvar i den gamla planen. Danmark har en avgiftsbestämd pensionsplan.

**Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen**

2013-12-31	Moderbolaget	Övriga Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Aktiva	–	969	25	–	994
Fribrevsinnehavare	–	2 551	–	–	2 551
Pensionärer	–	2 817	34	–	2 851
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>6 337</b>	<b>59</b>	<b>–</b>	<b>6 396</b>

2012-12-31	Moderbolaget	Övriga Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Aktiva	–	1 024	70	–	1 094
Fribrevsinnehavare	–	2 692	–	–	2 692
Pensionärer	–	2 698	43	–	2 741
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>6 414</b>	<b>113</b>	<b>–</b>	<b>6 527</b>

**Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	-1 186 217	-1 317 792
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	1 255 506	1 194 569
<b>Summa helt eller delvis fonderade förpliktelser</b>	<b>69 289</b>	<b>-123 223</b>
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	-15 406	-17 249
<b>Nettoförpliktelser före justeringar</b>	<b>53 883</b>	<b>-140 472</b>
Justeringar:		
Löneskatt / arbetsgivaravgift	16 012	-30 895
<b>Summa</b>	<b>69 895</b>	<b>-171 367</b>
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Pensionstillgångar	85 220	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-15 325	-171 367
<b>Summa</b>	<b>69 895</b>	<b>-171 367</b>
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	60 908	-158 323
Norge	8 987	-13 044
<b>Summa</b>	<b>69 895</b>	<b>-171 367</b>

**Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	1 338 951	1 258 474
Kostnad intjänade förmåner under perioden	31 613	11 754
Räntekostnad	40 067	18 355
Pensionsutbetalningar	-51 766	-24 827
Aktuariell (vinst) / förlust	-151 484	65 922
Valutakursdifferenser	-5 760	9 273
<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 dec</b>	<b>1 201 621</b>	<b>1 338 951</b>

**Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	1 194 569	1 155 743
Ränteintäkt redovisad i resultaträkningen	35 498	25 697
Uttag	-50 708	-23 607
Försäkringspremie (-) betald ur förvaltningstillgångar	-82	-417
Insättningar	2 169	2 550
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	80 651	29 959
Valutakursdifferenser	-6 590	4 644
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 dec</b>	<b>1 255 507</b>	<b>1 194 569</b>

**Kostnad redovisad i årets resultat**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-31 594	-11 754
Försäkringspremie (-) betald ur förvaltningstillgångar	-82	-977
Räntekostnad på förpliktelsen	-4 569	-18 355
Löneskatt	-8 590	-1 142
<b>Nettokostnad i årets resultat</b>	<b>-44 835</b>	<b>-32 228</b>

Kostnaden för pensioner redovisas som en administrativ kostnad i resultaträkningen.

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	Pensionstillgångar	Pensionsförpliktelser	Pensionstillgångar	Pensionsförpliktelser
Förmånsbestämda pensionsplaner	85 220	-898	–	-128 515
PRI	–	-14 427	–	-19 992
Kapitalförsäkringar	37 891	-47 083	40 535	-50 368
Övriga	–	–	–	-53
	<b>123 111</b>	<b>-62 408</b>	<b>40 535</b>	<b>-198 928</b>

### Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)

	Sverige		Norge	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Diskonteringsränta	3,75 %	3,00 %	2,60 %	3,90 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna kommande år	3,00 %	3,00 %	4,10 %	4,00 %
Långsiktigt löneökningssantagande	3,00 %	3,00 %	3,50 %	3,50 %
Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet	3,00 %	3,00 %	–	–
Långsiktigt inflationsantagande	2,00 %	2,00 %	–	–
Förväntad ökning av G-belopp	–	–	3,25 %	3,25 %
Framtida ökning av pensioner	–	–	0,10 %	0,20 %

De aktuariella förutsättningarna är baserade på vanligt använda förutsättningar avseende demografiska faktorer och avgång. Fr.o.m. 2007 års aktuarieberäkning har nya dödlighetsantaganden (längre livslängd) beaktats.

### Historisk information

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	-1 201 621	-1 338 951
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	1 255 507	1 194 567
<b>Överskott/underskott i planen</b>	<b>53 886</b>	<b>-144 384</b>

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	21 004	20 253

### Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Koncernen	2012-12-31	2010-12-31
Aktiverad kapitalförsäkring	37 891	40 535
	<b>37 891</b>	<b>40 535</b>

**NOT 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	48 374	–	–	–
Nyanskaffningar	–	200	–	–
Förvärv av dotterföretag	–	51 142	–	–
Avyttringar och utrangeringar	-100	-120	–	–
Förändring kapitalförsäkringar	-2 643	-2 717	–	–
Värdeförändringar	381	-132	–	–
Årets valutakursdifferenser	17	–	–	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>46 029</b>	<b>48 374</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## SPECIFIKATION AV VÄRDEPAPPER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Fonder, kapitalförsäkringar	37 891	40 535	–	–
Bostadsrätt	6 600	6 600	–	–
Övrigt	1 538	1 239	–	–
	<b>46 029</b>	<b>48 374</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Ovanstående värdepapper värderas inte till marknadsvärde med en resultatförändring över resultaträkningen.

**NOT 15 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Marknadsvärdering derivat	57 670	–	–	–
Deposition lokalhyror	11 280	12 118	–	–
Övrigt	2 005	2 224	–	–
	<b>70 955</b>	<b>14 342</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## ÖVRIGA FORDRINGAR SOM ÄR OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	2013-12-31		2012-12-31	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Fordran pensionsmedel	12 620	9 168	–	–
Mervärdesskattefordran	1	17	544	–
Övrigt	11 717	22 224	33	–
	<b>24 338</b>	<b>31 409</b>	<b>577</b>	<b>–</b>

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till +25 500 (-47 522) tkr i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) tkr. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 26 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

**NOT 17 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT**

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	4 705 759	–	4 840 497	–
Fakturering på ej avslutade arbeten	-3 944 343	–	-4 077 882	–
	<b>761 416</b>	<b>–</b>	<b>762 615</b>	<b>–</b>

Upparbetad intäkt från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen brutto projekt för projekt aningen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	19 806	18 952	–	–
Förutbetalda försäkringspremier	929	12	727	–
Förutbetalda leasingavgifter	4 668	786	–	–
Upplupna intäkter	110 819	113 463	–	–
Övriga poster	12 988	19 780	–	–
	<b>149 210</b>	<b>152 993</b>	<b>727</b>	<b>–</b>

**NOT 19 KORTFRISTIGA PLACERINGAR OCH SPÄRRADE MEDEL**

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kortfristiga placeringar	–	–	–	19
Spärrade medel	–	–	–	2 639
Likvida medel i externa konsortier	–	–	–	414
	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 072</b>

**NOT 20 EGET KAPITAL**

Moderbolaget	2013-12-31		2012-12-31	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
ANTAL AKTIER				
Ingående antal aktier	403 083 246	–	50	–
Split	–	–	4 950 000	–
Nyemission	–	–	377 301 983	–
Apportemission	–	–	20 831 213	–
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>403 083 246</b>	<b>–</b>	<b>403 083 246</b>	<b>–</b>

Aktien avser en serie och varje aktie berättigar till en röst.



**Specifikation av eget kapitalposten reserver:**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
OMRÄKNINGSRESERV		
Ingående omräkningsdifferens	17 610	–
Årets omräkningsdifferenser av utländska dotterföretag	-17 680	17 610
<b>Utgående omräkningsdifferens</b>	<b>-70</b>	<b>17 610</b>

**Specifikation av eget kapitalposten reserver:**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
SÄKERINGSRESERV		
Ingående omräkningsdifferens	–	–
Årets säkringsreserv	-70 145	
<b>Utgående omräkningsdifferens</b>	<b>-70 145</b>	<b>–</b>

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid utvidgad investering i utländska verksamheter samt återlån från utländska verksamheter.

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, liksom tidigare kapitalandelsfonder ingår i denna eget kapitalpost.

**Utdelning**

Efter balansdagen har styrelsen och verkställande direktören föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 mars 2014.

Kontant utdelning 1,240438 kr per aktier (-), totalt 500 000 007 kronor (-) beräknat på antalet registrerade aktier. Den totala utdelningen beräknas på vid utdelningstillfället utestående aktier.

**Kapitalhantering**

Bolagets målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt en finansiell stabilitet. På så sätt skapas en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten vilket ger möjligheter att såväl bibehålla befintliga ägare som attrahera nya ägare. En god kapitalstruktur skall också bidra till att relationen med koncernens kreditgivare utvecklas på ett för alla parter bra sätt. Kapital definieras som Eget kapital och avser eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Ett av Bravidas finansiella mål är att soliditeten (Eget kapital dividerat med balansomslutningen) skall överstiga 25 procent. Det är styrelsens uppfattning att denna nivå är väl anpassad till Bravidas verksamhet på service- och installationsmarknaden i Sverige, Norge och Danmark. Målet är en del av koncernens strategiska planering. Om soliditeten varaktigt bedöms överstiga denna nivå skall kapital överföras till aktieägarna i lämplig form. Soliditeten uppgick vid utgången av 2013 till 49,4 procent (55,1). Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan en hög avkastning på det egna kapitalet som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en högre andel eget kapital medför.

Utöver ordinarie utdelning kan extrautdelningar föreslås om styrelsen finner att medel finns som ej bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling.

Bravidas låneavtal innehåller finansiella nyckeltal (covenants) som koncernen skall uppfylla vilket är sedvanligt för denna typ av låneavtal. Bravida uppfyllde dessa nyckeltal med stor marginal vid utgången av året.

**Moderbolaget****Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

**Fritt eget kapital**

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Balanserade vinstmedel**

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning

**Resultat per aktie**

Moderbolaget	2013-01-01 - 2013-12-31	2012-01-01 - 2012-12-31
Årets resultat	-184 093	-35 100
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental	403 083	403 083
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,46	-0,09
Föreslagen utdelning, SEK	500 000 007	–

**NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Obligationslån	3 312 175	–	3 312 175	–
Banklån	–	2 804 000	–	2 804 000
Övrigt	–	10 071	–	–
	<b>3 312 175</b>	<b>2 814 071</b>	<b>3 312 175</b>	<b>2 804 000</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Kortfristiga banklån	–	50 000	–	–
	–	<b>50 000</b>	–	–
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom tolv månader från balansdagen.	–	50 000	–	–
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	–	–	–	–

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants.

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

	2013				2012	
	Förfall	Nom. ränta	Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Banklån, valuta SEK	2013	6,3 %	–	–	50 000	50 000
Banklån, valuta SEK	2018	6,1 %	–	–	2 804 000	2 804 000
Obligationslån, valuta SEK	2019	6,4 %	1 300 000	1 300 000		
Obligationslån, valuta EUR	2019	5,3 %	225 000	202 175		
Övriga lån				–	10 071	10 071
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>3 312 175</b>	<b>2 814 071</b>	<b>2 814 071</b>

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants. För mer information om lån se även not 27 där även derivat hänförliga till obligationslånen beskrivs.

**Kreditlimiter**

	Koncernen		Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31	
Beviljad kreditlimit	450 000	1 150 000	150 000	–	
Outnyttjad del	-450 000	-1 100 000	-150 000	–	
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>–</b>	<b>50 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>BEVILJAD KREDITLIMIT, FÖRDELAT PER LAND</b>					
Sverige	TSEK	450 000	1 150 000	150 000	–
<b>Totalt beviljad kreditlimit</b>	<b>TSEK</b>	<b>450 000</b>	<b>1 150 000</b>	<b>150 000</b>	<b>–</b>

**Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Fastighetsinteckningar	1 800	1 800	–	–
Företagsinteckningar	999 100	1 019 100	–	–
Aktier i dotterföretag	15 050 030	8 746 153	3 672 582	3 672 582
Kundfordringar	445 951	474 033	–	–
	<b>16 496 881</b>	<b>10 241 086</b>	<b>3 672 582</b>	<b>3 672 582</b>

För ställda säkerheter se även not 29.

**NOT 22 AVSÄTTNINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>AVSÄTTNINGAR SOM ÄR LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Garantiåtaganden	34 602	37 562	–	–
	<b>34 602</b>	<b>37 562</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>AVSÄTTNINGAR SOM ÄR KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Garantiåtaganden	34 602	37 562	–	–
Tvister	17 915	8 664	–	–
Avsättning för tomma lokaler	1 803	3 027	–	–
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	17 240	19 003	–	–
Förlustavsättning projekt	10 159	4 864	–	–
Övrigt	35 970	49 746	–	–
	<b>117 689</b>	<b>122 866</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Förändring avsättningar 2013	Garanti- åtaganden	Tvister	Tomma lokaler	Omstrukturer- ingsåtgärder	Förlustavsättning projekt och övrigt	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	75 124	8 664	3 027	19 003	54 610	160 428
Avsättningar som gjorts under perioden	47 165	16 716	516	18 107	72 205	154 709
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-52 339	-7 791	-1 838	-19 954	-79 357	-161 279
Avsättningar i förvärvade företag	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	-746	326	98	84	-1 329	-1 567
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>69 204</b>	<b>17 915</b>	<b>1 803</b>	<b>17 240</b>	<b>46 129</b>	<b>152 291</b>

Förändring avsättningar 2012	Garanti- åtaganden	Tvister	Tomma lokaler	Omstrukturer- ingsåtgärder	Förlustavsättning projekt och övrigt	Summa
Redovisat värde i förvärvade bolag den 31 juli	70 289	6 186	2 008	7 852	31 197	117 532
Avsättningar som gjorts under perioden	26 748	2 147	3 049	19 390	61 469	112 803
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-26 863	–	-2 068	-8 295	-44 917	-82 143
Avsättningar i förvärvade företag	4 035	–	–	–	6 804	10 839
Valutakursdifferenser	915	331	38	56	57	1 397
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>75 124</b>	<b>8 664</b>	<b>3 027</b>	<b>19 003</b>	<b>54 610</b>	<b>160 428</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas inom tolv månader.	117 689	122 866	–	–

**Garantiåtaganden**

Avser beräknad kostnad för att åtgärda fel och brister avseende avslutade projekt, som uppkommer under projektens garantitid. Utflödet av resurser sker under projektens garantitid som huvudsakligen uppgår till två till fem år. Då effekten av när i tiden betalning sker inte är väsentligt, nuvärdeberäknas inte förväntade framtida utbetalningar.

**Twister**

Avsättningen baseras på individuell riskvärdering för pågående twister på balansdagen.

**Tomma lokaler**

Kopplat till omstrukturering och samordning av verksamheten har en avsättning gjorts för tomma lokaler. Hänsyn har tagits till möjligheten att hyra ut lokalerna i andra hand eller avsluta kontrakten i förtid.

**Omstruktureringsåtgärder**

Omstruktureringsåtgärder omfattar bland annat kostnader för personalnedskärning. En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Förlustavsättning kontrakt**

Entreprenaduppgiften redovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Individuell avsättning förs för beräknade förluster d. v.s. när projektkostnaderna beräknas överstiga den totala projektintäkten.

**NOT 23 FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT**

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Fakturering på ej avslutade arbeten	7 146 002	7 003 289
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-5 991 643	-5 917 887
	<b>1 154 359</b>	<b>1 085 402</b>

Upparbetad intäkt från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppgiften brutto projekt för projektantingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

**NOT 24 ÖVRIGA SKULDER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Mervärdeskatteskuld	137 990	128 093	–	–
Personalens källskatt	96 661	101 500	35	–
Övrigt	78 114	89 489	–	–
	<b>312 765</b>	<b>319 082</b>	<b>35</b>	<b>–</b>

**NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna semesterlöner och löner	668 601	653 974	154	–
Upplupna sociala avgifter	219 385	222 451	51	–
Upplupna räntekostnader	11 755	37 187	7 887	37 187
Övriga poster	46 714	58 385	1 125	5 634
	<b>946 455</b>	<b>971 997</b>	<b>9 217</b>	<b>42 821</b>

**NOT 26 VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE**

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. För räntebärande fordringar och skulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta på balansdagen. Det redovisade värdet för kundfordringar och leverantörsskulder anses överensstämma med det verkliga värdet. Diskonteringsräntan är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Koncernen 2013-12-31	Låne- och kundfordringar	Övr finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	1 763 755	–	1 763 755	1 763 755
Övriga fordringar	12 620	–	12 620	12 620
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 776 375</b>	<b>–</b>	<b>1 776 375</b>	<b>1 776 375</b>
Kortfr skulder till kreditinstitut	–	3 312 175	3 312 175	3 312 175
Leverantörsskulder	–	964 096	964 096	964 096
<b>Summa skulder</b>	<b>–</b>	<b>4 276 271</b>	<b>4 276 271</b>	<b>4 276 271</b>

Koncernen 2012-12-31	Låne- och kundfordringar	Övr finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	1 900 830	–	1 900 830	1 900 830
Övriga fordringar	9 168	–	9 168	9 168
Kortfr placeringar och spärrade medel	3 072	–	3 072	3 072
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 913 070</b>	<b>–</b>	<b>1 913 070</b>	<b>1 913 070</b>
Långfr. skulder till kreditinstitut	–	2 804 000	2 804 000	2 804 000
Checkräkningskredit	–	50 000	50 000	50 000
Leverantörsskulder	–	1 085 402	1 085 402	1 085 402
Övriga skulder	–	10 071	10 071	10 071
<b>Summa skulder</b>	<b>–</b>	<b>3 949 473</b>	<b>3 949 473</b>	<b>3 949 473</b>

Moderbolaget 2013-12-31	Låne- och kundfordringar	Övr finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kortfr fordringar hos koncernföretag	–	2 953 010	2 953 010	2 953 010
<b>Summa tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>2 953 010</b>	<b>2 953 010</b>	<b>2 953 010</b>
Långfr. skulder till kreditinstitut	–	3 312 175	3 312 175	3 312 175
Kortfr. skulder till koncernföretag	–	62 830	62 830	62 830
Leverantörsskulder	–	3 259	3 259	3 259
<b>Summa skulder</b>	<b>–</b>	<b>3 378 264</b>	<b>3 378 264</b>	<b>3 378 264</b>

Moderbolaget 2012-12-31	Låne- och kundfordringar	Övr finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfr fordringar hos koncernföretag	–	341 881	341 881	341 881
Kortfr fordringar hos koncernföretag	–	2 307 225	2 307 225	2 307 225
<b>Summa tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>2 649 106</b>	<b>2 649 106</b>	<b>2 649 106</b>
Kortfr skulder till kreditinstitut	–	2 804 000	2 804 000	2 804 000
<b>Summa skulder</b>	<b>–</b>	<b>2 804 000</b>	<b>2 804 000</b>	<b>2 804 000</b>

**NOT 27 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY****Finansiella risker och finanspolicy**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Bravidas styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

**Marknadsrisk**

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

**Ränterisk**

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0 (0) år. Räntesatsen för dessa uppgick vid årsskiftet till 0,6 (0,8) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar löper 0 (0) procent med fast ränta och 100 (100) procent med rörlig ränta.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive pensionsskuld, var 5 (0) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 5,7 (6,1). Med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 7,2 (6,1) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 76 (-) procent med fast ränta respektive 24 (-) procent med rörlig ränta. För att begränsa risken har koncernen ingått ränteswap-avtal uppgående till nominellt 2 520 (-) Mkr. Netto har 2 520 (-) Mkr av koncernens upplåning swappats om från rörlig till fast ränta. Bravida tillämpar säkringsredovisning för dessa säkringsinstrument. Utöver ränteswapparna har Bravida ingått avtal om ränteoption med räntetak. Den del som avser tidsvärdet redovisas i finansnettot medan säkringsredovisning tillämpas på resterande del. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2013 till 43 (0) Mkr. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat.

Verkligt värde på räntebärande finansiella tillgångar och skulder, samt derivat, skulle förändras med ca 1 (-) Mkr vid en förändring av marknadsräntan med en procentenhet över hela räntekurvan, givet samma volym och räntebindningstid som per 31 december 2013.

**Valutarisk**

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och kassaflöde påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, dvs. nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Bravidas transaktionsexponering är låg eftersom både försäljning och inköp i huvudsak sker i lokal valuta. Omräkningsexponeringen uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar räknas om till svenska kronor. För koncernen uppstår omräkningsrisker i dotterbolagen i Norge och Danmark samt i lån upptagna i främmande valutor. Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. För att begränsa risken har koncernen ingått valutawapavtal avseende lån upptagna i främmande valuta uppgående till nominellt 1 938 (-) Mkr. Netto har 1 938 (-) Mkr av koncernens upplåning swappats om från utländsk valuta till svenska kronor och norska kronor. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2013 till 15 (-) Mkr. Verkligt värde för valutalånen uppgår till 2 012 (-) Mkr.

Bravida tillämpar säkringsredovisning för de valutaswappar som är i SEK. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor skulle få en effekt på +/- 37 Mkr efter hänsyn till säkringar.

**Likviditetsrisker**

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

**Finansiella skulder****Obligationslån**

Bravidas basfinansiering gjordes om under 2013. Koncernen har under året gett ut två stycken obligationslån, ett på 1 300 MSEK och ett på 225 MEUR. Obligationslånen löper till 2019-06-15. I samband med att dessa gavs ut löstes de befintliga banklånen på 2 804 MSEK. Obligationslånen räntebinds löpande till 3 månader STIBOR respektive EURIBOR.

**Kreditfaciliteter**

I samband med att obligationerna gas ut gjordes även de andra kreditfaciliteterna om. Utöver obligationslånen har koncernen dels en checkkredit på 300 MSEK (300) kopplad till koncernens cash pool och dels en revolverande facilitet på 150 MSEK (450).

Låneavtalen innehåller finansiella nyckeltal (covenants) som koncernen skall uppfylla, vilket är sedvanligt för denna typ av låneavtal.

Bravida uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av året.

Totala beviljade kreditlöften, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter uppgick den 31 december 2013 till 450 (750). Av totalt beviljade kreditlöften var 0 MSEK (50) utnyttjat. Sammanlagda beviljade kreditlöften uppgår till 450 (750). Vid årsskiftet utnyttjades inte koncernens kreditfaciliteter. Ifjol var bindningstiden på utnyttjade krediter 0 månad. Återstående löptid på ej utnyttjade krediter var 66 månader (55) samt på totala beviljade krediter 66 månader (55).

**Förfallostruktur finansiella skulder**

Koncernen 2013-12-31	2014	2015	2016	2017
Lån	–	–	–	–
Checkräkningskredit	–	–	–	–
Leverantörsskulder	964 096	–	–	–
Övriga skulder	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>964 096</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Koncernen 2012-12-31	2013	2014	2015	2016
Lån	2 804 000	–	–	–
Checkräkningskredit	50 000	–	–	–
Leverantörsskulder	1 085 402	–	–	–
Övriga skulder	10 071	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>3 949 473</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Moderbolaget 2013-12-31	2014	2015	2016	2017
Lån	–	–	–	–
Checkräkningskredit	–	–	–	–
Leverantörsskulder	3 259	–	–	–
Övriga skulder	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>3 259</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Moderbolaget 2012-12-31	2013	2014	2015	2016
Lån	2 804 000	–	–	–
Checkräkningskredit	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 804 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### Kreditfaciliteter

Koncernen 2013-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Obligationslån SEK	1 300 000	1 300 000	–
Obligationslån EUR	2 012 175	2 012 175	–
Revolverande faciliteter	150 000	–	150 000
Checkräkningskredit	300 000	–	300 000
Likvida medel	837 517	–	837 517
<b>Likviditetsreserv</b>	<b>4 599 692</b>	<b>3 312 175</b>	<b>1 287 517</b>

Koncernen 2012-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	2 804 000	2 804 000	–
Revolverande faciliteter	450 000	50 000	400 000
Checkräkningskredit	300 000	–	300 000
Likvida medel	96 635	–	96 635
<b>Likviditetsreserv</b>	<b>3 650 635</b>	<b>2 854 000</b>	<b>796 635</b>

#### Räntebindning på utnyttjade krediter 2013-12-31

	Belopp	Genomsnittlig effektiv ränta procent	Andel procent
2014	3 312 175	5,70	100
<b>Summa</b>	<b>3 312 175</b>	<b>5,70</b>	<b>100</b>

#### Räntebindning på utnyttjade krediter 2012-12-31

	Belopp	Genomsnittlig effektiv ränta procent	Andel procent
2013	2 854 000	6,10	100
<b>Summa</b>	<b>2 854 000</b>	<b>6,10</b>	<b>100</b>

#### Exponering av nettotillgångar i utländsk valuta

Den omräkningsexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras inte.

#### Utländska nettotillgångar

Lokal valuta	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
NOK	453 037	332 639
DKK	172 651	151 467

En 10 procentig förstärkning av den norska kronan per 31 december 2013 skulle innebära en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 48 MSEK. En motsvarande förstärkning av den danska kronan skulle ge en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 21 MSEK. Effekterna av motsvarande valutakursförändringar på årets resultat är begränsade. Årets valutakursdifferens i totalresultatet uppgick till -18 (18) MSEK.

#### Kommersiell exponering

Internationella inköp och försäljning av varor och tjänster i utländsk valuta är begränsad till sin omfattning men kan förväntas att öka i takt med koncernens expansion samt den tilltagande konkurrens som sker avseende inköp av varor och tjänster.

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

#### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då Bravida enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolycyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisiker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 838 (100) MSEK.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionsstiden. Koncernens kunder kreditkontrolleras innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiten av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Totala kreditförluster uppgick till -25,5 (59) MSEK. Det föreligger ingen signifikant koncentration av kreditrisker på balansdagen.

Utifrån historisk data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdagen.

#### Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

Redovisat värde ej nedskrivna fordringar	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ej förfallna kundfordringar	1 529 274	1 444 703
Förfallna kundfordringar 1 – 15 dgr	131 820	336 179
Förfallna kundfordringar 16 – 30 dgr	25 122	42 438
Förfallna kundfordringar 31 – 60 dgr	24 038	34 050
Fordringar förfallna > 60 dgr	123 006	144 757
<b>Summa</b>	<b>1 833 260</b>	<b>2 002 127</b>

Koncernen		
Nedskrivna kundfordringar	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	-101 257	-47 513
Årets förändring	31 751	-53 744
<b>Utgående balans</b>	<b>69 506</b>	<b>-101 257</b>

För övriga finansiella fordringar finns inga förfallna fordringar.

Koncernen		
Känslighetsanalys	Förändring +- %	Resultateffekt före skatt +- MSEK
Omsättning	1 %	6
Rörelsemarginal	1 %-enhet	111
Lönekostnader	1 %	50
Material- och underentreprenörer	1 %	44
Andel produktiv montörstid	1 %-enhet	59
Låneränta	1 %-enhet	8
Valutakurs DKK	10 %	7
Valutakurs NOK	10 %	7

## NOT 28 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31	2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS VIA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL			Inga	Inga
Minimileaseavgifter	180 217	79 722	–	–
Variabla avgifter	–	–	–	–
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>180 217</b>	<b>79 722</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
LEASINGAVGIFTERNA FÖRDELAR SIG PÅ FÖLJANDE AVTAL				
Leasingavgifter bilar	176 820	78 638	–	–
Leasingavgifter IT	93	114	–	–
Leasingavgifter övrigt	3 304	970	–	–
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>180 217</b>	<b>79 722</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
FRAMTIDA ÅTAGANDEN LEASINGAVTAL				
Nominellt värde av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:				
- Inom ett år	124 095	118 785	–	–
- Mellan ett och fem år	165 458	183 399	–	–
- Senare än fem år	–	1 127	–	–
	<b>289 553</b>	<b>303 311</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
FRAMTIDA ÅTAGANDEN LOKALHYROR				
Nominellt värde av framtida förpliktelser avseende lokalhyror förfaller till betalning:				
- Inom ett år	107 751	96 048	–	–
- Mellan ett och fem år	215 564	201 342	–	–
- Senare än fem år	5 270	12 159	–	–
	<b>328 585</b>	<b>309 549</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Som operationell leasing klassificeras bilar, kontorsutrustning och IT-utrustning. I Sverige, Norge och Danmark finns ramavtal för operationell leasing av bilar med tillhörande administrativa tjänster. Leasingavtalens löptid varierar normalt mellan tre och fem år. Förvärv av objekt eller förlängning av leasingavtal kräver separat överenskommelse.



**NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER				
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Fastighetsinteckningar	1 800	1 800	–	–
Företagsinteckningar	999 100	1 019 100	–	–
Aktier i dotterföretag	15 884 439	8 746 153	3 672 582	3 672 582
Fonder, kapitalförsäkringar	37 891	40 535	–	–
	<b>16 923 230</b>	<b>9 807 588</b>	<b>3 672 582</b>	<b>3 672 582</b>
EVENTUALFÖRPLIKTELSER				
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	21 004	20 253	–	–
Borgensförbindelser, för koncernföretag	–	–	1 050 194	–
	<b>21 004</b>	<b>20 253</b>	<b>1 050 194</b>	<b>Inga</b>

Bravida Holding AB har gått i borgen för Bravida Sverige AB:s pensionsskuld som i sin tur garanteras av PRI. Bravida Sverige AB har samtidigt en pensionsfond med tillgångar på 1 200 039 TSEK som mer än väl motsvarar skulden.

**NOT 30 NÄRSTÅENDE**

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Bravissima (BC) LuxCo S.C.A. (Luxemburg), moderbolaget till Bravissima Sweden AB.

Under 2012 har fonder företrädda av private equity-bolaget Bain Capital Europe förvärvat Bravida från Triton. Tillträde skedde den 31 juli 2012 efter att överlåtelsen först godkänts av EU:s konkurrensmyndighet. Som en följd av deras inflytande betraktas transaktioner med nedanstående företag som närståendetransaktioner.

Fram till 31 juli 2012 stod koncernen under ett betydande inflytande från Triton Fund II. Denna fond förvaltas av Triton Managers II Limited. Som en följd av deras inflytande betraktas transaktioner med nedanstående företag som närståendetransaktioner.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
TRANSAKTIONER MED BAIN CAPITAL PARTNERS LLC				
Inköp från Bain Capital Partners LLC	–	64 129	–	–
TRANSAKTIONER MED PG ADVISORS SWEDEN AB				
Inköp från PG Advisors Sweden AB	15 211	–	–	–
TRANSAKTIONER MED BRAVIDA INSTALLATION OCH SERVICE AB				
Erhållet räntor från Bravida Installation och Service AB	–	–	91 873	111 881
Lämnat koncernbidrag till Bravida Installation och Service AB	–	–	-324 424	–
Fordran på Bravida Installation och Service AB	–	–	1 990 354	2 649 106
TRANSAKTIONER MED BRAVIDA AB				
Försäljning till Bravida AB	–	–	1 000	–
Erhållet räntor från Bravida AB	–	–	–	4 476
Lämnat koncernbidrag till Bravida AB	–	–	-63 448	–
Skuld till Bravida AB	–	–	-62 830	–
TRANSAKTIONER MED BRAVIDA SVERIGE AB				
Erhållet koncernbidrag från Bravida Sverige AB	–	–	388 515	–
Fordran på Bravida Sverige AB	–	–	388 515	–
TRANSAKTIONER MED BRAVIDA NORGE HOLDING AS				
Erhållet räntor från Bravida Norge Holding AS	–	–	22 506	–
Fordran på Bravida Norge Holding AS	–	–	574 140	–
TRANSAKTIONER MED TRITON ADVISORS LTD.				
Inköp från Triton Advisors Ltd.	–	185	–	185
TRANSAKTIONER MED WEST PARK MANAGEMENT SERVICES LTD				
Inköp från West Park Management Services Ltd	–	559	–	559

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderföretaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 31.

**Ledande befattningshavare**

Vad gäller styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 5.

**NOT 31 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	3 672 582	–
Inköp	–	3 672 582
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>3 672 582</b>	<b>3 672 582</b>

Bravida Holding AB äger aktier direkt i Bravida Installation och Service AB. Övriga dotterföretag nedan är indirekt ägda.

**Spec av innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % <sup>1)</sup>	2013-12-31
			Bokfört värde
Bravida Installation och Service AB, 556892-0705, Stockholm	456 832 121	100,0	3 672 582
Bravida AB, 556713-6519, Stockholm	1 012 429 900	100,0	7 341 332
Bravida Sverige AB, 556197-4188, Stockholm	20 000	100,0	2 543 983
Bravida Prenad AB, 556454-1315, Malmö	50 000	100,0	73 044
Bravida Säkerhet AB, 556193-1832, Stockholm	5 100	100,0	14 961
Erfator Projektledning AB, 556401-7795, Kista	1 000	100,0	9 072
C2M Sprinkler AB, 556684-9021, Mark	2 100	70,0	16 827
Rörspecialisten i Stockholm AB, 556353-5227, Stockholm	1 000	100,0	46 624
Bravida Service Mellersta AB, 556181-4020, Norrköping	1 000	100,0	160
E/S Intressenter AB, 556564-6741, Skellefteå	1 000	100,0	14 828
E/S Elconsult AB, 556311-0633, Skellefteå	1 000	100,0	432
E/S Installation AB, 556306-0838, Skellefteå	1 000	100,0	415
E/S Styromatic AB, 556111-9248, Skellefteå	1 000	100,0	1 028
Juhl Air Control AB, 556308-0356, Kävlinge	2 000	100,0	229
Appelgrens Elektriska Mölndal AB, 556296-9435, Mölndal	30 000	100,0	361
Byggnadsaktieföretaget Konstruktör, 556012-3670, Stockholm	1 485 417 130	100,0	553 010
Bravida EI Stockholm AB, 556439-4681, Stockholm	30 000	100,0	58 727
Styltsnäppan AB, 556181-0812, Stockholm	9 500	100,0	1 140
Bravida Danmark A/S, 14769005, Brøndby Danmark	4	100,0	260 859
Selskabet av 7 oktober 2003 ApS, 10035422, Brøndby Danmark	TDKK 2 211	100,0	2 797
Bravida Norge Holding AS, 998 121 221, Oslo Norge	30	100,0	320 035
Bravida AS, 982 281 024, Oslo Norge	TNOK 500 001	100,0	788 678
Bravida Norge AS, 987 582 561, Oslo Norge	TNOK 10 796 137	100,0	246 688
Ing. Mosness Norstad AS, 974 445 158, Drammen, Norge	TNOK 1 000	91,0	13 644
EI Team Drift AS, 981 402 561, Bodø, Norge	TNOK 1 000	91,0	8 532

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

			2012-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % <sup>1)</sup>	Bokfört värde
Bravissima Acquisitions AB, 556892-0705, Stockholm	456 832 121	100,0	3 672 582
Scandinavian Installation Refi AB, 556012-3670, Stockholm	1 485 417 130	100,0	4 269 978
Scandinavian Installation Acquisition AB, 556713-6519, Stockholm	1 012 429 900	100,0	3 624 364
Bravissima AS, 998 121 221, Oslo Norge	30	100,0	34
Bravida AB, 556713-6535, Stockholm	51 313 833	100,0	1 318 929
Bravida Sverige AB, 556197-4188, Stockholm	20 000	100,0	2 543 983
Bravida Prenad AB, 556454-1315, Malmö	50 000	100,0	73 044
Bravida Säkerhet AB, 556193-1832, Stockholm	5 100	100,0	14 961
Erfator Projektledning AB, 556401-7795, Kista	1 000	100,0	9 072
Ferax Projektstyrning AB, 556722-6500, Stockholm	500 000	100,0	2 320
C2M Sprinkler AB, 556684-9021, Mark	2 100	70,0	16 827
Bravida Service Mellersta AB, 556181-4020, Norrköping	1 000	100,0	160
E/S Intressenter AB, 556564-6741, Skellefteå	1 000	100,0	14 828
E/S Elconsult AB, 556311-0633, Skellefteå	1 000	100,0	432
E/S Installation AB, 556306-0838, Skellefteå	1 000	100,0	415
E/S Styromatic AB, 556111-9248, Skellefteå	1 000	100,0	1 028
Juhl Air Control AB, 556308-0356, Kävlinge	2 000	100,0	5 905
Appelgrens Elektriska Mölndal AB, 556296-9435, Mölndal	30 000	100,0	3 087
Sandsnäppan AB, 556702-2412, Stockholm	1 001	100,0	100
Styltsnäppan AB, 556181-0812, Stockholm	9 500	100,0	1 140
Bravida EI Stockholm AB, 556439-4681, Stockholm	30 000	100,0	58 727
Bravida Danmark A/S, 14769005, Brøndby Danmark	4	100,0	260 859
Selskabet av 7 oktober 2003 ApS, 10035422, Brøndby Danmark	TDKK 2 211	100,0	2 797
Bravida AS, 982 281 024, Oslo Norge	500 001	100,0	578 322
Bravida Norge AS, 987 582 561, Oslo Norge	TNOK 10 796 137	100,0	246 688
A Halvorsen & Sønn AS, 870 999 402, Lillestrøm, Norge	TNOK 1 000	100,0	15 000
Aug Larsen AS, 913 760 301, Oslo, Norge	TNOK 1 000	100,0	6 000

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**NOT 32** RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01 -2013-12-31	2012-08-01 -2012-12-31	2013-01-01 -2013-12-31	2012-04-25 -2012-12-31
<b>BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING</b>					
Erhållen utdelning		–	–	–	–
Erhållen ränta		56	1	55	–
Erlagd ränta		-330	-74	-254	-65
<b>JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M</b>					
Av- och nedskrivningar av tillgångar	7, 10	13	6	–	–
Orealiserade valutakursdifferenser		43	–	87	–
Realiserade valutakursdifferenser		61	–	–	–
Hedgebokning i finansnettot		-75	–	–	–
Rearesultat avyttring av rörelse/dotterföretag		–	33	–	–
Avsättningar till pensioner		37	18	–	–
Förändring i avsättningar		-6	33	–	–
		<b>73</b>	<b>89</b>	<b>87</b>	<b>–</b>
<b>EJ UTNYTTJADE KREDITER</b>					
Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till:	22	450	1 100	150	–

**NOT 33** HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Bravida Holding AB har den 11 februari upprättat fusionsplan med dotterbolaget Bravida Installation och Service AB.

Tidpunkten för Bravida Installation och Service ABs upplösning är planerad till inom 3 månader efter fusionsplanens upprättande.

**NOT 34** VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

**Successiv vinstavräkning**

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram genom successiv vinstavräkning baserad på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentligt för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från successivt redovisat.

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, en redogörelse av dessa återfinns i not 16.

**Pensionsantaganden**

Företagsledningen har gjort en bedömning om en förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar som överstiger diskonteringsräntan med en procentenhet eftersom detta är den genomsnittliga avkastning som uppnåtts under de tre senaste åren. I den mån den faktiska avkastningen under 2014 avviker i större utsträckning från den långsiktigt förväntade skulle aktuella vinster eller förluster kunna ha väsentliga effekter på den redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda pensioner. På motsvarande sätt kan det hända att avvikelser och ändrade antaganden avseende beräkningen av pensionskulden kan ge väsentliga effekter på det redovisade värdet på nettoförpliktelsen.

**NOT 35** UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Bravida Holding AB är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Address till huvudkontoret är Mikrofonvägen 28, 126 81 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europa- parlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisnings- standarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 mars 2014

**Michael Siefke**  
Ordförande

**Jay Corrigan**  
Styrelseledamot

**Jan Johansson**  
Styrelseledamot

**Michel Plantevin**  
Styrelseledamot

**Marc Valentiny**  
Styrelseledamot

**Ivano Sessa**  
Styrelseledamot

**Staffan Pålsson**  
Verkställande direktör

**Jan-Erik Arvidsson**  
Arbetsagarrepresentant

**Kai-Otto Helmersen**  
Arbetsagarrepresentant

**Anders Mårtensson**  
Arbetsagarrepresentant

**Peter Sjöquist**  
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-03-13  
KPMG AB

**Per Gustafsson**  
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2014. Koncernens rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 mars 2014.

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bravida Holding AB, org. nr 556891-5390



## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Bravida Holding AB för år 2013.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder,

såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bravida Holding AB för år 2013.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2014

KPMG AB

Per Gustafsson  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE BRAVIDA HOLDING AB



**MICHAEL SIEFKE**

Partner, Bain Capital  
Roll i styrelsen: Ordförande  
Invald i styrelsen: 2012  
Födelseår: 1967



**JAY CORRIGAN**

CFO, Bain Capital  
Roll i styrelsen: Ledamot  
Invald i styrelsen: 2013  
Födelseår: 1977



**JAN JOHANSSON**

Vd, Malmö Cityfastigheter  
Roll i styrelsen: Ledamot  
Invald i styrelsen: 2013  
Födelseår: 1959



**MICHEL PLANTEVIN**

Partner, Bain Capital  
Roll i styrelsen: Ledamot  
Invald i styrelsen: 2012  
Födelseår: 1956



**MARC VALENTINY**

Partner, Bain Capital  
Roll i styrelsen: Ledamot  
Invald i styrelsen: 2012  
Födelseår: 1964



**IVANO SESSA**

Principal, Bain Capital  
Roll i styrelsen: Ledamot  
Invald i styrelsen: 2012  
Födelseår: 1977

**ARBETSTAGARREPRESENTANTER**



**JAN-ERIK ARVIDSSON**

Titel/yrke: Elektriker – Elektrikerförbundet i Sverige  
Invald i styrelsen: 2014  
Födelseår: 1950



**KAI-OTTO HELMERSEN**

Titel/yrke: Montör El – EL & IT  
Forbundet i Norge  
Invald i styrelsen: 2014  
Födelseår: 1973



**ANDERS MÅRTENSSON**

Titel/yrke: Vs-montör – Byggnads i Sverige  
Invald i styrelsen: 2014  
Födelseår: 1965



**PETER SJÖQUIST**

Titel/yrke: Projektledare/tekniker – Ledarna i Sverige  
Invald i styrelsen: 2014  
Födelseår: 1957



# BRAVIDAS KONCERNLEDNING



Från vänster: Petter Håkanson, Anders Ahlquist, Mikael Lidström, Lars Korduner, Peter Hedlin, Magnus Liljefors, Staffan Pålsson, Filip Bjurström, Bent Andersen, Mattias Johansson.

## STAFFAN PÅLSSON

Verkställande direktör och koncernchef  
Födelseår: 1952  
Anställningsår: 1980

## PETER HEDLIN

Tf. Ekonomi- och finansdirektör  
Födelseår: 1956  
Anställningsår: 2013

## MIKAEL LIDSTRÖM

Divisionschef Nord  
Födelseår: 1966  
Anställningsår: 1995-2006, 2013

## FILIP BJURSTRÖM

Divisionschef Stockholm  
Födelseår: 1969  
Anställningsår: 2009

## ANDERS AHLQUIST

Divisionschef Syd  
Födelseår: 1966  
Anställningsår: 2008

## MATTIAS JOHANSSON

Divisionschef Norge  
Födelseår: 1973  
Anställningsår: 1998

## BENT ANDERSEN

Divisionschef Danmark  
Födelseår: 1961  
Anställningsår: 2003

## PETTER HÅKANSON

Chef affärsutveckling, IT och information  
Födelseår: 1967  
Anställningsår: 2005

## LARS KORDUNER

Inköpschef  
Födelseår: 1966  
Anställningsår: 2005

## MAGNUS LILJEFORS

Chefsjurist  
Födelseår: 1963  
Anställningsår: 2005

# FLERÅRSÖVERSIKT

Resultatposter	2013	2012*	2011*	2010*	2009*
Nettoomsättning	11 080	11 400	10 768	10 345	10 831
Kostnader för produktion	-8 856	-9 164	-8 573	-8 205	-8 507
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 224</b>	<b>2 236</b>	<b>2 195</b>	<b>2 140</b>	<b>2 324</b>
Administration- och försäljningskostnader	-1 624	-1 633	-1 531	-1 519	-1 779
<b>Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA)</b>	<b>600</b>	<b>604</b>	<b>664</b>	<b>621</b>	<b>545</b>
Avyttring av verksamhet		-33			
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	0	-1	0	-	-9
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>600</b>	<b>570</b>	<b>663</b>	<b>621</b>	<b>536</b>
Finansnetto	-378	-31	-48	-48	-25
<b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>	<b>222</b>	<b>539</b>	<b>616</b>	<b>573</b>	<b>511</b>
Skatt	-47	-145	-106	-161	35
<b>Årets resultat</b>	<b>174</b>	<b>394</b>	<b>510</b>	<b>412</b>	<b>545</b>
<b>Balansposter</b>					
Goodwill	6 733	6 745	2 203	2 134	2 149
Övriga anläggningstillgångar	354	291	409	444	477
Omsättningstillgångar	3 623	3 036	3 306	2 501	3 465
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>	<b>5 919</b>	<b>5 079</b>	<b>6 091</b>
Eget kapital	3 701	3 378	2 121	1 355	1 720
Långfristiga skulder	3 495	3 100	221	210	963
Kortfristiga skulder	3 514	3 594	3 576	3 515	3 408
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>	<b>5 919</b>	<b>5 079</b>	<b>6 091</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	457	424	559	398	516
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54	-37	-66	19	-183
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	344	-408	-453	-1 244	-87
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>746</b>	<b>-21</b>	<b>41</b>	<b>-827</b>	<b>246</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Ebitamarginal	5,4 %	5,3 %	6,2 %	6,0 %	5,0 %
Orderingång	12 346	11 564	11 315	10 601	10 215
Orderstock	6 075	4 809	4 590	3 840	3 648
Medelantalet anställda	7 967	8 139	7 955	7 834	8 078
Omsättning per medarbetare	1,391	1,401	1,354	1,321	1,341
Administrationskostnader i % av omsättningen	14,7 %	14,3 %	14,2 %	14,7 %	16,4 %
Rörelsekapital i % av omsättningen	-5,5 %	-4,2 %	-4,3 %	-3,7 %	-3,4 %

\* Jämförelsetalen som redovisas under 2009–2012 är pro forma-tal som utgörs av uppgifter för Bravida AB-koncernen i vilken jämförbar verksamhet bedrevs.

# DEFINITIONER

## FINANSIELLA DEFINITIONER

### Rörelsemarginal

Resultat före goodwillnedskrivningar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen (totala tillgångar) med avdrag för ej räntebärande skulder.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Soliditet

Eget kapital samt i moderbolaget eget kapitalandelen i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen vid årets slut.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna.

### Nettoomsättning

Inom entreprenadrörelsen redovisas nettoomsättningen enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att entreprenadprojekten successivt har färdigställts. Inom övrig verksamhet motsvaras nettoomsättningen av årets fakturering.

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden.

### Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag.

## OPERATIVA DEFINITIONER

### Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

### Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

### Antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

### Teknikområde EI

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand- och inbrottslarm, tillträdessystem, TV-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

### Teknikområde VS (Värme & Sanitet)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

### Teknikområde Ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

#### **HUVUDKONTOR**

Bravida AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

#### **DIVISION NORD**

Bravida Sverige AB  
Box 786  
851 22 Sundsvall  
Besöksadress:  
Montörvägen 7  
Sverige  
Telefon: +46 60 66 39 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

#### **DIVISION STOCKHOLM**

Bravida Sverige AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

#### **DIVISION SYD**

Bravida Sverige AB  
Box 40  
431 21 Mölndal  
Besöksadress:  
Alfagatan 8  
Sverige  
Telefon: +46 31 709 51 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

#### **DIVISION NORGE**

Bravida Norge AS  
Postboks 313 Økern  
0596 Oslo  
Norge  
Besöksadress:  
Østre Aker vei 90  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

#### **DIVISION DANMARK**

Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)