

# **BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI – DECEMBER 2013**

**NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL 11 080 (11 400) MSEK**

**RÖRELSERESULTATET UPPGICK TILL 600 (570) MSEK**

**KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN UPPGICK TILL 457 (424) MSEK**

# PERIODEN I KORTHET

## VI GER FASTIGHETER LIV

Bravida är Skandinaviens främsta totalleverantör av tekniska installations- och servicetjänster med nära 8 000 medarbetare och en omsättning på över 11 000 MSEK.

Bravida levererar såväl specialisttjänster som helhetslösningar inom tre övergripande teknikområden: el, vs (värme och sanitet) samt ventilation. De tre teknikområdena inkluderar även tjänster inom modern fastighetsdrift, system för brand- och säkerhetsteknik, sprinkler, kyla, projektledningstjänster för bygg- och fastighetsbranschen samt service.

Bravida har kontor på 150 orter i Sverige, Norge och Danmark och erbjuder allt från kompletta helhetslösningar med totalansvar till mindre serviceuppdrag. Kunderna finns inom både offentlig och privat sektor.

Bravida ägs sedan 31 juli 2012 av ett antal investeringsfonder företrädda av Bain Capital Europe.

## KONTAKTPERSONER:

Frågor besvaras av verkställande direktör Staffan Pålsson eller av tf. ekonomi- och finansdirektör Peter Hedlin.

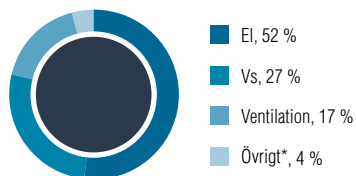
Tel +46 8 695 20 00.

Denna rapport finns tillgänglig på [www.bravida.com](http://www.bravida.com)

NYCKELTAL, MSEK	jan-dec 2013	jan-dec 2012*	okt-dec 2013	okt-dec 2012*
Nettoomsättning	11 080	11 400	3 113	3 100
Rörelseresultat	600	570	234	195
Resultat före skatt	221	539	224	176
Rörelsemarginal, %	5,4 %	5,0 %	7,5 %	6,3 %
EBITDA	612	582	237	199
EBITDA, %	5,5 %	5,1 %	7,6 %	6,4 %
Jus. EBITDA**	661	628	262	189
Jus. EBITDA**, %	6,0 %	5,5 %	8,4 %	6,1 %

## TEKNIKOMRÅDEN

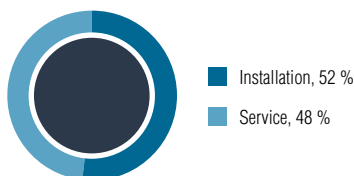
Andel av Bravidas omsättning



\* I kategorin Övrigt ingår teknikkonsult, säkerhet och fastighetsdrift.

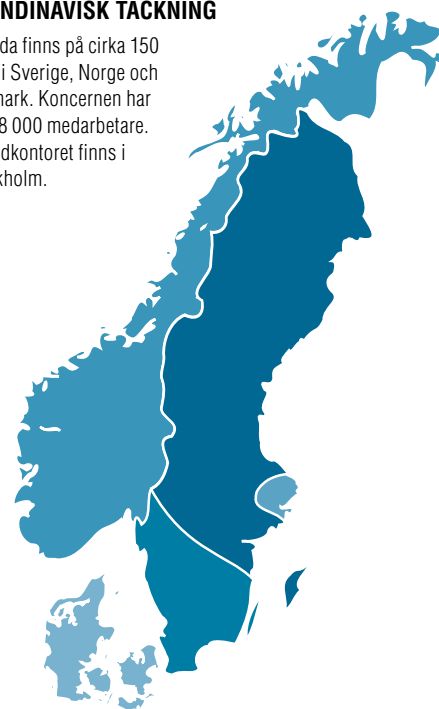
## SERVICE/INSTALLATION

Andel av Bravidas omsättning



## SKANDINAVISK TÄCKNING

Bravida finns på cirka 150 orter i Sverige, Norge och Danmark. Koncernen har nära 8 000 medarbetare. Huvudkontoret finns i Stockholm.



\*Siffor för 2012 och tidigare är pro forma och avser Bravida AB koncernen.

\*\*Justerat för produktivetsprogram, avgångsvederlag, förlust vid försäljning av dotterbolag och transaktionskostnader.

# VD STAFFAN PÅHLSSON KOMMENTERAR PERIODEN

Bravidas rörelseresultat för helåret 2013 ökade med 5 procent till 600 (570) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,4 (5,0) procent. Omsättningen minskade till 11 080 (11 400) MSEK, medan kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 8 procent till 457 (424) MSEK.

Bravidas rörelseresultat för fjärde kvartalet uppgick till 234 MSEK, en ökning med 20 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen beror i huvudsak på resultatförbättringar i division Danmark och division Nord. Rörelsemarginalen för fjärde kvartalet uppgick till 7,5 (6,3) procent samtidigt som omsättningen ökade marginellt till 3 113 (3 100) MSEK.

I division Danmark ser vi en markant lönsamhetsförbättring, där både orderingång och lönsamhet förbättrats samtidigt som marknaden har stabiliserats under året. Division Norge har haft en negativ omsättnings- och resultatutveckling under året, även om trenden vände under det sista kvartalet. I den svenska verksamheten fortsätter division Nord att utvecklas positivt, både vad gäller omsättning och lönsamhet, division Stockholm har varit relativt stabil, medan division Syd minskat både omsättning och lönsamhet.

Glädjande är också att kassaflödet har förbättrats under 2013 i jämförelse med 2012. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 457 (424) MSEK.

För både fjärde kvartalet och helåret var orderingången större än omsättningen. Orderingången ökade under 2013 med 6,8 procent till 12 346 (11 564) MSEK. Ökningen kan främst hänföras till division Danmark och division Nord. Orderstocken vid årets utgång är den största i Bravidas historia och uppgår till 6 075 (4 809) MSEK, mycket tack vare division Danmark där vi har sett ett ökat intresse för investeringar i infrastruktur. Ett antal betydande ordrar från kunder inom väg, järnväg och energisektorn har bidragit till den positiva utvecklingen, däribland Bravidas arbete med franska Alstom Transport som innefattar ersättning av det nuvarande signalsystemet på Själland och Fyn till ett ordervärde om drygt 300 MDKK.

Offentliga investeringar står fortsatt för en stor del av tillväxten i marknaden medan aktiviteten inom industri, bostadsbyggnad samt nyproduktion av kommersiella lokaler överlag är stabil men vikande inom vissa områden. Då Bravida agerar i en starkt konkurrensutsatt marknad kräver det en fortsatt selektiv hållning till installationsprojekt med hög risk och svag lönsamhet. Bravida arbetar därför konsekvent för att öka andelen serviceintäkter med högre marginaler i kombination med ett starkt fokus på våra kostnader. Under 2013 inledde vi också

arbetet med ett koncernövergripande förändringsprojekt med syfte att förbättra och effektivisera våra arbetsätt och produktion. Projektet involverar samtliga avdelningar och fortsätter under 2014.

Vår bedömning är att det generella konjunkturläget har stabiliserats och att marknaden kommer att förbättras successivt under 2014, dock med betydande regionala skillnader. Bravida räknar med en positiv utveckling under andra halvåret 2014 och vårt mål är att fortsätta prestera lönsamhet i toppskiktet av vår bransch. Bolaget har i dag cirka 8 000 kvalificerade medarbetare och vårt mål är att växa med lönsamhet, såväl organiskt som genom förvärv.

Staffan Pahlsson  
VD och koncernchef



”Ett antal betydande ordrar från kunder inom väg, järnväg och energisektorn har bidragit till den positiva utvecklingen.”

# 2013 I SAMMANDRAG

## BOLAGSBACKGRUND

Bravida Holding koncernen bildades 1 augusti 2012 då bolaget köpte Bravida AB koncernen och dess moderbolag Scandinavian Installation Refi AB. Den underliggande verksamheten är idag den samma men finansieringen av koncernen ser annorlunda ut. Idag finansieras koncernen till stor del av de företagsobligationer som togs upp i juni 2013. Föregående års jämförelsetal är pro forma och avser Bravida AB koncernen där den största skillnaden på resultaträkningen är finansnettot som kommer sig av högre belåning och kostnader för att få finansieringen på plats.

## PERIODEN JANUARI–DECEMBER 2013 I SAMMANDRAG

Bravida hade en något lägre omsättning jämfört med föregående år samtidigt som rörelseresultatet förbättrades. Omsättningen minskade med 2,8 procent och rörelseresultatet ökade med 5,2 procent.

Bravida fortsätter att prioritera marginal framför volym genom att undvika installationsprojekt med hög risk och svag lönsamhet.

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 11 080 (11 400) MSEK, en minskning med 2,8 procent jämfört med samma period föregående år. Organiskt var minskningen 2,2 procent, valutaeffekter minskade omsättningen med 1,2 procent medan förvärv/avyttringar bidrog med 0,6 procent. Installationsverksamheten svarade för 52 procent av omsättningen och serviceverksamheten för resterande del.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 5,2 procent och uppgick till 600 (570) MSEK vilket innebar en rörelsemarginal om 5,4 (5,0) procent. Rörelsemarginalen i division Danmark har förbättrats markant, medan rörelsemarginalen i Norge har försämrats men stabiliserats mot slutet av året.

Finansnettot uppgick till -379 (-31) MSEK och resultatet efter finansiella poster uppgick till 221 (539) MSEK. Försämringen av finansnettot förklaras av kostnaden för upptagandet av obligationslånet och att nuvarande koncern har en högre belåning. Resultatet efter skatt uppgick till 174 (394) MSEK.

## Orderingång och orderstock

För perioden uppgick orderingången till 12 346 (11 564) MSEK en ökning med 6,8 procent, orderingången var högre än omsättningen såväl 2013 som 2012. De lokala variationerna var dock stora och vissa orter upplevde en svag marknad med fortsatt prispress som följd, medan det på andra orter visades tecken på ökad efterfrågan. Prisnivån är dock allmänt fortsatt låg. Osäkerhet i marknaden gör att processen från beslut till att investeringar genomförs tar längre tid. Efterfrågan från industrisektorn och nyproduktion av kommersiella lokaler har varit svagare. Offentliga investeringar har varit fortsatt viktiga, framförallt avseende sjukvård och infrastruktur. Bostadsproduktionen i framförallt Sverige och Danmark ligger kvar på låga nivåer, men en förbättring kan ses i bägge länderna.

Resultat per kvartal	jan–dec 2013	jan–dec 2012*	Q4 2013	Q4 2012*
Nettoomsättning	11 080	11 400	3 113	3 100
Kostnader för produktion	-8 856	-9 197	-2 420	-2 465
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 224</b>	<b>2 203</b>	<b>693</b>	<b>635</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 624	-1 633	-459	-440
<b>Rörelseresultat</b>	<b>600</b>	<b>570</b>	<b>234</b>	<b>195</b>
Finansnetto	-379	-31	-10	-19
<b>Resultat före skatt</b>	<b>221</b>	<b>539</b>	<b>224</b>	<b>176</b>
Skatt på periodens resultat	-47	-145	-50	-46
<b>Periodens resultat</b>	<b>174</b>	<b>394</b>	<b>174</b>	<b>130</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-18	-12	-23	-8
Periodens förändring av verkligt värde på derivat	-70	–	-57	–
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	284	-23	284	-23
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-47	–	-50	–
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>323</b>	<b>359</b>	<b>328</b>	<b>99</b>
EBITDA	612	582	237	199
Jus. EBITDA**	661	628	262	189
Genomsnittligt antal medarbetare	7 967	8 139	7 967	8 139

\*Siffor för 2012 och tidigare är pro forma och avser Bravida AB koncernen. \*\*Justerat för produktivetsprogram, avgångsnederlag, förlust vid försäljning av dotterbolag och transaktionskostnader.

Orderstocken ökade till 6 075 (4 809) MSEK, en ökning med drygt 26 procent och den största i Bravidas historia. Bravidas löpande serviceverksamhet ingår inte i orderstocken.

### Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare var drygt 2 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 7 967 (8 139).

### Förvärv och avyttringar

Ett mindre förvärv har genomförts i Norge under perioden.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 457 (424) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -54 (-37) MSEK, delvis hänförligt till förvärv och avyttringar av rörelser. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 344 (-408) och årets kassaflöde uppgick därmed till 746 (-21) MSEK.

### Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december till 838 (97) MSEK. I tillägg förfogade Bravida över outnyttjade krediter om 450 (348) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick den 31 december till 3 312 (2 854) MSEK. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 3 701 MSEK vilket innebar en soliditet på 34,6 procent.

### Skatt

Skattesatsen i Sverige är 22 procent. I Norge är den 28 procent men sänks 2014 till 27 procent och i Danmark är skattesatsen 25 procent men sänks 2014 till 24,5 procent. Årets skattekostnad uppgick till -48 (-145). Av skattekostanden var uppskjuten skatt -36 (-26) och resterande -12 (-119) betalbar.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT OKTOBER–DECEMBER 2013

Koncernens nettoomsättning under fjärde kvartalet ökade marginellt, i jämförelse med samma period föregående år, och uppgick till 3 113 (3 100) MSEK. Den organiska tillväxten var 1,0 procent medan den förvärvade tillväxten bidrog med 0,7 procent och valutaeffekter minskade omsättningen med 1,3 procent. Rörelseresultatet ökade med 20 procent till 234 (195) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 7,5(6,3) procent, det är framförallt resultatförbättringen i division Danmark som bidragit till den kraftiga förbättringen i rörelseresultatet. Även divisionerna Nord, Syd och Norge redovisar ett förbättrat rörelseresultat medan division Stockholm redovisar ett försämrat rörelseresultat.

Orderingången under kvartalet uppgick till 3 361 (2 945) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 224 (176) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 174 (130) MSEK.

Nettoomsättning per division	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012*
Nord	634	449	521	501	538
Stockholm	572	457	550	565	606
Syd	904	677	835	781	859
Norge	650	540	592	593	767
Danmark	375	330	333	315	373
Koncerngemensamt och eliminerings	-22	-21	-25	-26	-43
<b>Summa koncernen</b>	<b>3113</b>	<b>2432</b>	<b>2806</b>	<b>2 729</b>	<b>3 100</b>

Rörelseresultat per division	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012*
Nord	57	23	28	50	37
Stockholm	37	15	19	33	64
Syd	74	34	43	33	68
Norge	25	19	14	10	17
Danmark	30	16	9	15	8
Koncerngemensamt och eliminerings	11	6	-7	7	1
<b>Summa koncernen</b>	<b>234</b>	<b>113</b>	<b>106</b>	<b>148</b>	<b>195</b>

Rörelsemarginal per division	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012*
Nord	9,0 %	5,1 %	5,4 %	10,0 %	6,9 %
Stockholm	6,5 %	3,3 %	3,5 %	5,8 %	10,6 %
Syd	8,2 %	5,0 %	5,1 %	4,2 %	7,9 %
Norge	3,8 %	3,5 %	2,4 %	1,7 %	2,2 %
Danmark	8,0 %	4,8 %	2,7 %	4,8 %	2,1 %
<b>Summa koncernen</b>	<b>7,5 %</b>	<b>4,6 %</b>	<b>3,8 %</b>	<b>5,4 %</b>	<b>6,3 %</b>

\*Siffor för 2012 är pro forma och avser Bravida AB koncernen.

# VERKSAMHETEN I DIVISIONERNA

## VERKSAMHETEN I SVERIGE

Verksamheten i Sverige bedrivs i tre divisioner: Nord, Stockholm och Syd.

Marknaden i Norra Norrland är fortsatt stark tillsammans med vissa segment inom storstadsregionerna och universitetsstäderna. Offentliga investeringar står alltjämt för en stor del av tillväxten i den svenska marknaden medan utvecklingen inom industri, bostäder och kommersiella lokaler är fortsatt svag.

**Division Nords** omsättning för 2013 uppgick till 2 105 (1 989) MSEK, en ökning med 5,8 procent. Rörelseresultatet ökade med 35 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 157 (116) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 7,5 (5,8) procent.

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 634 (538) MSEK och rörelseresultatet till 57 (37) MSEK och rörelsemarginalen till 9,0 (6,9) procent.

Under 2013 har division Nord bland annat fått generalentreprenaden för nästa fas av byggnationen av Facebooks datacenter i Luleå och totalansvaret för samtliga installationer vid byggandet av ett nytt badhus i Umeå samt uppdraget att installera el, sprinkler och ventilation i den andra fasen av byggandet av Umeås nya kulturcentrum. Ordergången under 2013 uppgick till 2 253 (1 922) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 940 (791) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 1 331 (1 353), en minskning med 2 procent.

**Division Stockholms** omsättning för 2013 var i stort sett oförändrad, i jämförelse med 2012, och uppgick till 2 144 (2 152) MSEK. Rörelseresultatet var oförändrat i jämförelse med föregående år och uppgick till 103 (103) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 4,8 (4,8) procent.

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 572 (606) MSEK och rörelseresultatet till 37 (64) MSEK och rörelsemarginalen till 6,5 (10,6) procent.

Under 2013 har division Stockholm bl a arbetat med installationer på ett flertal sjukhus, väg- och järnvägstunnlar, centrumanläggningar, Tele2 Arena samt Swedbanks nya huvudkontor. Ordergången under 2013 uppgick till 2 014 (2 310) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 1 173 (1 303) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 1 248 (1 326), en minskning med 6 procent.

**Division Syds** omsättning för 2013 minskade med 2 procent och uppgick till 3 198 (3 267) MSEK. Rörelseresultatet minskade med 9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 184 (202) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 5,8 (6,2) procent.

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 904 (859) MSEK och rörelseresultatet till 74 (68) MSEK och rörelsemarginalen till 8,2 (7,9) procent.

Under 2013 har division Syd bland annat erhållit stora order från Växjö energi, PEAB, NCC, Trafikverket och Värnamo kommun. Ordergången under 2013 uppgick till 3 387 (3 199) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 1 451 (1 262) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 2 243 (2 289), en minskning med 2 procent.

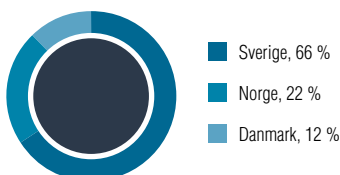
## VERKSAMHETEN I NORGE

Division Norges omsättning för 2013 uppgick till 2 141 (2 316) MNOK, en minskning med drygt 8 procent som huvudsakligen är hänförlig till installationsverksamheten. Rörelseresultatet minskade i jämförelse med föregående år och uppgick till 61 (81) MNOK, vilket innebar en rörelsemarginal om 2,9 (3,5) procent. En handlingsplan har lanserats för att förbättra lönsamheten, bland annat förändringar i organisationen, ett "vändpunktsprogram" i samtliga förlustbringande enheter och en noggrann uppföljning av alla projekt.

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 601

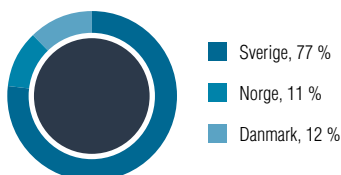
### OMSÄTTNING

LÄNDERNAS ANDEL, %



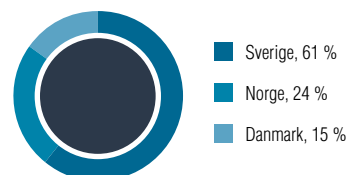
### RÖRELSERESULTAT

LÄNDERNAS ANDEL, %



### MEDARBETARE

LÄNDERNAS ANDEL, %



(656) MNOK och rörelseresultatet till 23 (14) MNOK och rörelsemarginalen till 3,8 (2,1) procent.

Den norska installationsmarknaden präglas av stora regionala skillnader med en svagare utveckling i södra delarna av landet. Marginalförsämringen beror till stor del på ökad prispress och en svagare marknadsutveckling än väntat. Nedskrivningar i ett antal projekt har även påverkat resultatet negativt under 2013.

Orderingången uppgick till 2 474 (2 384) MNOK, vilket innebar en ökning med 3,8 procent. Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 1 138 (805) MNOK, en ökning med 41 procent. Division Norge har under 2013 bland annat fått uppdraget att utföra elinstallationerna till Nordeas kontor i Oslo och utbyggnaden av flygplatsen Gardemoen i Oslo.

Det genomsnittliga antalet medarbetare var oförändrat 1 894 (1 894) under perioden.

## VERKSAMHETEN I DANMARK

Division Danmarks omsättning för 2013 uppgick till 1 167 (1 202) MDKK, en minskning med 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 61 (30) MDKK, vilket innebar en förbättrad marginal till 5,3 (2,5) procent.

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 316 (322) MDKK och rörelseresultatet till 26 (7) MDKK och rörelsemarginalen till 8,1 (2,2) procent.

De senaste årens svaga konjunktur, i Danmark, har direkt påverkat byggmarknaden och därmed även installationsmarknaden. Marknaden har dock stabiliserats under det senaste året, om än på en låg nivå, både inom installation och service. För att hantera den svaga efterfrågan och fortsatta prispressen är division Danmark fortsatt selektiva, framförallt avseende större installationsuppdrag.

Orderingången 2013 uppgick till 1 812 (1 262) MDKK, en ökning med 44 procent. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 1 090 (445) MDKK, en ökning med 145 procent. Division Danmark har erhållit flera uppdrag avseende installationer inom väg, järnväg och sjukhusbyggnation samt energi.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 1 166 (1 193), en minskning med 2 procent.

Nettoomsättning per division	jan-dec 2013	jan-dec 2012*
Nord	2 105	1 989
Stockholm	2 144	2 152
Syd	3 198	3 267
Norge	2 375	2 696
Danmark	1 353	1 406
Koncerngemensamt och eliminerings	-95	-110
<b>Summa koncernen</b>	<b>11 080</b>	<b>11 400</b>

Rörelseresultat per division	jan-dec 2013	jan-dec 2012*
Nord	157	116
Stockholm	103	103
Syd	184	202
Norge	68	95
Danmark	70	34
Koncerngemensamt och eliminerings	18	20
<b>Summa koncernen</b>	<b>600</b>	<b>570</b>

Orderingång per division	jan-dec 2013	jan-dec 2012*
Nord	2 253	1 922
Stockholm	2 014	2 310
Syd	3 387	3 199
Norge	2 640	2 787
Danmark	2 146	1 457
Koncerngemensamt och eliminerings	-94	-111
<b>Summa koncernen</b>	<b>12 346</b>	<b>11 564</b>

Orderstock per division	jan-dec 2013	jan-dec 2012*
Nord	940	791
Stockholm	1 173	1 303
Syd	1 451	1 262
Norge	1 204	939
Danmark	1 307	514
<b>Summa koncernen</b>	<b>6 075</b>	<b>4 809</b>

\*Siffor för 2012 är pro forma och avser Bravida AB koncernen.

<b>Resultaträkning och rapport över koncernens totalresultat i sammandrag</b>	<b>jan-dec 2013</b>	<b>jan-dec 2012*</b>
Nettoomsättning	11 080	11 400
Kostnader för produktion	-8 856	-9 197
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 224</b>	<b>2 203</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 624	-1 633
<b>Rörelseresultat</b>	<b>600</b>	<b>570</b>
Finansnetto	-379	-31
<b>Resultat före skatt</b>	<b>221</b>	<b>539</b>
Skatt på periodens resultat	-47	-145
<b>Periodens resultat</b>	<b>174</b>	<b>394</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>		
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-18	-12
Periodens förändring av verkligt värde på derivat	-70	-
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	284	-23
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-47	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>323</b>	<b>359</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>		
Moderbolagets ägare	320	358
Innehavare utan bestämmande inflytande	3	1
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>323</b>	<b>359</b>

<b>Sammandrag av koncernens balansräkning</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
Immateriella anläggningstillgångar	6 737	6 749
Övriga anläggningstillgångar	351	286
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 088</b>	<b>7 035</b>
Kundfordringar	1 764	1 901
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	761	763
Övriga omsättningstillgångar	259	276
Likvida medel	838	97
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 622</b>	<b>3 037</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>
Eget kapital	3 701	3 378
Långfristiga skulder	3 495	3 100
Leverantörsskulder	927	1 004
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 170	1 085
Kortfristiga skulder	1 417	1 505
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 514</b>	<b>3 594</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 710</b>	<b>10 072</b>
Varav räntebärande skulder	3 312	2 854
<b>Eget kapital hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare	3 697	3 377
Innehavare utan bestämmande inflytande	4	1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 701</b>	<b>3 378</b>

<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Koncernens eget kapital</b>		
Belopp vid periodens ingång	3 378	3 522
Periodens totalresultat	323	-144
Ändrade redovisningsprinciper, IAS 19	-	-
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>3 701</b>	<b>3 378</b>

<b>Sammandrag av koncernens kassaflödesanalys</b>	<b>jan-dec 2013</b>	<b>jan-dec 2012*</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	221	539
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	73	76
Betald skatt	-32	-19
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>262</b>	<b>596</b>
Förändringar av rörelsekapital	195	-172
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>457</b>	<b>424</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-54</b>	<b>-37</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nettoförändring av lån till koncernföretag	-	6
Amortering av lån	-2 925	-200
Nya lån	3 269	-
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	-	-2
Utbetald utdelning	-	-624
Erhållna aktieägartillskott	-	412
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>344</b>	<b>-408</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>747</b>	<b>-21</b>
Likvida medel vid årets början	97	76
Omräkningsdifferens i likvida medel	-6	-5
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>838</b>	<b>50</b>

\*Siffor för 2012 är pro forma och avser Bravida AB koncernen.



## VÄSENTLIGA RISKER I KONCERN OCH MODERBOLAG

Svängningar i det allmänna marknadsläget, den finansiella oron i Europa och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKER, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess. Successiv vinstavräkning tillämpas i projekten och den baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrider. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

I och med upptagandet av företagsobligationen (se nedan) så har koncernens ränterisk och valutaexponering ökat. Dessa risker har hanterats genom valuta- och räntesäkringar.

## HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Under rapportperioden har Bravida genomfört en emission av obligationer om motsvarande cirka 3,2 miljarder SEK. Obligationslånet har 6 års löptid med förfall 2019. Primärt ska lånet användas till att refinansiera existerande lån.

Staffan Pålsson blev utsedd till vd och koncernchef från och med den 7 mars 2013. Staffan Pålsson har varit tillförordnad koncernchef sedan 21 september 2012.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 500 MSEK.

# MODERBOLAGET

Bravida Holding AB bildades i april 2012 i syfte att förvärva Bravida AB koncernen. Den 31 juli 2012 genomfördes förvärvet genom ett dotterbolag som då förvärvade Bravida AB koncernen genom dess moderbolag Scandinavian Installation Refi AB.

I juni 2013 ändrades förvärvsfinansieringen genom att bolaget genomförde en emission av obligationer om motsvarande ca 3,2 miljarder SEK.

Sammandrag av moderbolagets resultaträkning	jan–dec 2013	april–dec 2012
Nettoomsättning	1	–
Försäljnings- och administrationskostnader	-5	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>–</b>
Finansnetto	-233	-45
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-237</b>	<b>-45</b>
Koncernbidrag netto	1	–
Skatt på periodens resultat	52	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>-184</b>	<b>-35</b>

Sammandrag av moderbolagets balansräkning	2013-12-31	2012-12-31
Finansiella anläggningstillgångar	3 673	3 673
Uppskjuten skattefordran	62	10
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	342
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 735</b>	<b>4 025</b>
Fordringar hos koncernföretag	2 953	2 307
Kortfristiga fordringar	1	–
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>2 954</b>	<b>2 307</b>
Kassa och bank	1	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 955</b>	<b>2 309</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 690</b>	<b>6 334</b>
Bundet eget kapital	4	4
Fritt eget kapital	3 299	3 483
<b>Eget kapital</b>	<b>3 303</b>	<b>3 487</b>
Obligationslån	3 312	–
Skulder till kreditinstitut	–	2 804
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 312</b>	<b>2 804</b>
Skulder till koncernföretag	63	0
Kortfristiga skulder	12	43
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>75</b>	<b>43</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 690</b>	<b>6 334</b>
Varav räntebärande skulder	3 252	2 804
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>		
Ställda säkerheter	3 673	3 672
Eventalförpliktelser	–	–
<b>Summa ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>	<b>3 673</b>	<b>3 672</b>
Antal aktier	403 133 196	403 133 196

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har för koncernen i sammandrag upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel Delårsrapport, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Ändrad IAS 19 Ersättningar till anställda innebär att nuvarande regler om utjämning av aktuariella vinster och förluster över tiden tas bort. Istället ska aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer. Avkastning på förvaltningstillgångar i resultatet ska redovisas till ett belopp beräknat utifrån den diskonteringsränta som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Ändringarna tillämpas på räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning. Förändringarna av IAS 19 påverkade koncernens egna kapital den 1 augusti 2012 med -23 MSEK efter beaktande av uppskjuten skatt.

Delårsrapporten har i övrigt utformats enligt samma redovisningsprinciper och förutsättningar som beskrevs i årsredovisningen för 2012.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 februari 2014

**Styrelsen**  
Bravida Holding AB

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

*Bravida Holding AB offentliggör denna bokslutskommuniké enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 20 februari 2014 kl. 09.00.*

*Rapporten för första kvartalet 2014 offentliggörs den 8 maj 2014. Årsredovisningen för 2013 kommer att publiceras på Bravidas hemsida [www.bravida.com](http://www.bravida.com) samt finnas tillgänglig på Bravidas huvudkontor under vecka 19 2014.*



# VI GER FASTIGHETER LIV

## HUVUDKONTOR

Bravida AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION NORD

Bravida Sverige AB  
Box 818  
721 22 Västerås  
Besöksadress:  
Betonggatan 1  
Sverige  
Telefon: +46 21 15 48 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION STOCKHOLM

Bravida Sverige AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION SYD

Bravida Sverige AB  
Box 40  
431 21 Mölndal  
Besöksadress:  
Alfagatan 8  
Sverige  
Telefon: +46 31 709 51 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION NORGE

Bravida Norge AS  
Postboks 313 Økern  
0596 Oslo  
Norge  
Besöksadress:  
Østre Aker vei 90  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

## DIVISION DANMARK

Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)