

KVARTALSRAPPORT

oktober-december 2019

OKTOBER-DECEMBER 2019

- Nettoomsättningen ökade med 3 % och uppgick till 5 667 (5 521) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till -3 (4) %
- Orderstocken var 21 % högre och uppgick till 14 485 (11 992) MSEK
- EBITA minskade med 3 % och uppgick till 425 (438) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 7,5 (7,9) %
- Kostnad för omstrukturering av verksamheten i Stockholm uppgick till 58 MSEK och exklusive denna kostnad uppgick EBITA-marginalen till 8,5 % för koncernen
- Resultat efter skatt uppgick till 303 (375) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 989 (807) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -2 063 (-1 365) MSEK
- Fyra förvärv har slutförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 170 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,50 (1,85) SEK

JANUARI-DECEMBER 2019

- Nettoomsättningen ökade med 6 % och uppgick till 20 404 (19 305) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till 0 (4) %
- EBITA ökade med 1 % och uppgick till 1 226 (1 211) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 6,0 (6,3) %
- Resultat efter skatt uppgick till 884 (956) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 599 (1 052) MSEK
- 20 förvärv har slutförts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 1 120 MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,36 (4,73) SEK och efter utspädning till 4,35 (4,72) SEK
- Styrelsen föreslår en utdelning per aktie för år 2019 med 2,25 (2,00) SEK

Finansiell översikt

MSEK

	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	5 667	5 521	20 404	19 305
Rörelseresultat (EBIT)	424	436	1 224	1 207
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,5	7,9	6,0	6,3
EBITA	425	438	1 226	1 211
EBITA-marginal, %	7,5	7,9	6,0	6,3
Resultat efter skatt	303	375	884	956
Kassaflöde från den löpande verksamheten	989	807	1 599	1 052
Kassagenerering*, % 12 m	115	105	115	105
Nettoskuldsättning / EBITDA, 12 m	1,3	1,1	1,3	1,1
Orderingång	5 546	6 629	22 534	20 652
Orderstock	14 485	11 992	14 485	11 992

*se definitioner, IAS 17



ETT STARKT KASSAFLÖDE OCH STIGANDE UNDERLIGGANDE MARGINAL

Efterfrågan på teknisk service och installationer är generellt sett fortsatt god på våra marknader. Omsättningen ökade i kvartalet tack vare den fortsatt höga förvärvstakten. Under kvartalet genomfördes ytterligare fyra förvärv. Orderstocken, som endast består av installationsprojekt, är kvar på en hög nivå och Bravida fortsätter öka sin omsättning inom service. Kassaflödet var starkt och förbättrades jämfört med föregående år, däremot var EBITA-marginalen något lägre.

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Marknaden för teknisk service och installation är generellt sett fortsatt god vilket reflekteras i en fortsatt god ordergång och orderstock. På några av våra marknader har vi haft lägre produktion jämfört med förra året vilket påverkat omsättningen negativt. I kvartalet växte Bravida genom förvärv. Omsättningen steg med tre procent varav fem procent var förvärvad omsättning. Den organiska tillväxten var negativ, speciellt i Norge och i Finland. I Norge hade vi färre stora projekt i produktion, vilket förklarar volymtappet. Därutöver arbetar vi i ett tidigt skede med några stora projekt som ännu inte genererat någon större omsättning.

I Finland förklaras den negativa utvecklingen av några försenade projektstarter och en svag ordergång.

Serviceomsättningen ökade med sex procent i kvartalet, vilket är i linje med vår strategi att växa vår serviceverksamhet.

EBITA-MARGINAL, KASSAFLÖDE OCH UTDELNING

EBITA-marginalen försämrades i Danmark och Finland och förbättrades i Norge. I Sverige påverkades EBITA-marginalen negativt av omstruktureringskostnader i Stockholm. Omstrukturen har genomförts enligt plan och samtliga kostnader, 58 MSEK, är tagna i kvartalet. Exklusive omstruktureringskostnaden i Stockholm förbättrades EBITA-marginalen i koncernen till 8,5 procent.

Kassaflödet var fortsatt starkt och kassagenereringen uppgick till 115 procent.

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 13 procent till 2,25 kronor per aktie. Bravida har sedan börsnoteringen 2015 ökat utdelningen från 1 krona till 2,25 kronor. Vårt finansiella mål om att utdelningen skall uppgå till lägst 50 procent av nettovinsten är nu med detta förslag från styrelsen uppnått.

BRAVIDA FORTSÄTTER ATT STÄRKAS GENOM FÖRVÄRV

Vår tillväxt och marknadsposition, både inom service och installation, fortsätter att stärkas genom förvärv. Under 2019 slutförde vi 20 förvärv, varav fyra i kvartalet, som tillfört en årlig omsättning på drygt 1 100 MSEK. Efter periodens slut har vi slutfört ytterligare två förvärv, ett i Danmark och ett i Norge samt tecknat avtal om ett förvärv i Sverige. Förvärven stärker våra lokala marknadspositioner, kompletterar vår verksamhet och breddar kunderbudandet.

Listan på potentiella förvärv som passar Bravida är fortsatt lång och vår starka finansiella ställning med låg skuldsättningsgrad och stark kassagenerering gör att vi har en bra position för att fortsätta växa genom förvärv, även framöver.



FRAMTIDSUTSIKTER

Marknaden för teknisk service och installation kommer att vara fortsatt god i Sverige, Norge och Danmark samt stabil i Finland. Eftersom Bravidas marknad är lokal kommer det fortsatt vara lokala variationer på efterfrågan på de olika marknaderna. Bravidas totala orderstock är på en god nivå med en hög orderstock i Sverige och Danmark. Orderstocken i Norge har minskat under de senaste kvartalen. Det finns dock goda möjligheter att under de närmsta kvartalen förbättra det norska orderläget då vi arbetar i tidiga skeden i ett flertal större projekt. Vår serviceverksamhet växer och utgör 47 procent av vår omsättning, affärerna är som regel återkommande vilket ger en god stabilitet i vår verksamhet.

Efter de åtgärder vi vidtagit avseende verksamheterna i Stockholm och Finland samt färdigställande av de olönsamma projekten som följde med från Oras förvärvet så har vi goda förutsättningar för att återgå till organisk tillväxt under året och förbättra marginalen i vår verksamhet.

Mattias Johansson, Stockholm i februari 2020



ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 5 667 (5 521) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till minus 3 procent, valutaeffekter hade en positiv påverkan med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent. I Sverige och i Danmark ökade nettoomsättningen med 3 respektive 17 procent, i Norge och Finland minskade den med 5 respektive 6 procent.

I jämförelse med det fjärde kvartalet 2018 ökade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 6 procent medan den var oförändrad i installationsverksamheten. Serviceverksamheten uppgick till 48 (46) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 5 546 (6 629) MSEK, en minskning med 16 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången minskade i Sverige, där föregående år innehöll en order om knappt 1 600 MSEK som avsåg Förbifart Stockholm. Orderingången ökade i Norge och i Danmark medan den minskade i Finland.

Orderstocken per den 31 december var 21 procent högre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 14 485 (11 992) MSEK. Under kvartalet minskade orderstocken, inklusive förvärv, med 23 MSEK. Orderstocken ökade i Sverige men minskade i de övriga länderna. I orderstocken ingår inte serviceuppdragen.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 20 404 (19 305) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent, valutaeffekter hade en positiv påverkan med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder. Den organiska tillväxten var positiv i Danmark och i Norge, i Sverige och Finland var den negativ. I jämförelse med motsvarande period 2018 ökade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 9 procent medan ökningen i installationsverksamheten uppgick till 3 procent.

Serviceverksamheten uppgick till 47 (46) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången, som innehåller både installation och service, uppgick till 22 534 (20 652) MSEK, en ökning med 9 procent. Orderingång avseende service registreras i samband med fakturering.

RESULTAT

Oktober–december

Rörelseresultatet uppgick till 424 (436) MSEK. EBITA minskade med 3 procent och uppgick till 425 (438) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 7,5 (7,9) procent. Omstruktureringen för Stockholmsverksamheten har belastat EBITA med 58 MSEK.

EBITA ökade i Sverige och Danmark, i de övriga länderna var EBITA lägre. I Norge förbättrades EBITA-marginalen och i de övriga länderna var marginalen lägre. Koncerngemensamt resultat uppgick till 2 (11) MSEK.

Finansnettot uppgick till -17 (10) MSEK, föregående år påverkades av en valutakursvinst. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 407 (446) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 303 (375) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning minskade med 19 procent och uppgick till 1,50 (1,85) SEK.

Januari–december

Rörelseresultatet uppgick till 1 224 (1 207) MSEK. EBITA ökade med 1 procent och uppgick till 1 226 (1 211) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,0 (6,3) procent. EBITA ökade i Sverige och Danmark medan den minskade i Norge och var oförändrad i Finland. I Sverige förbättrades EBITA-marginalen, i övriga länder var marginalen lägre. Koncerngemensamt resultat uppgick till 30 (27) MSEK.

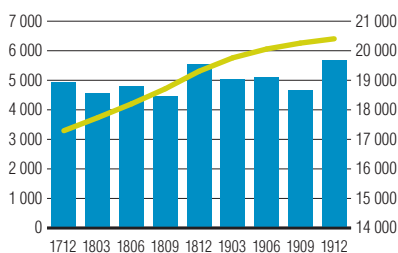
Finansnettot uppgick till -73 (-16) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras av negativa valutakurseffekter i koncernens cashpool, vilken var positiv under 2018, och effekten av införandet av IFRS 16 samt högre räntekostnad för koncernens pensionskuld.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 151 (1 191) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 884 (956) MSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,36 (4,73) SEK och efter utspädning till 4,35 (4,72) SEK.

AVSKRIVNINGAR

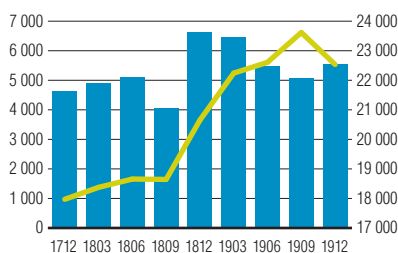
Avskrivningar i kvartalet uppgick till -111 (-10) MSEK, varav -101 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Avskrivningar i perioden januari–december uppgick till -417 (-33) MSEK varav -382 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



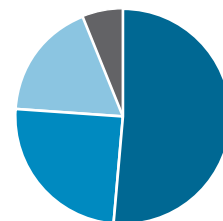
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

ORDERINGÅNG I MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN–DEC 2019



● 52 % Sverige
● 24 % Norge
● 18 % Danmark
● 6 % Finland

**SKATT**

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -105 (-71) MSEK. Resultat före skatt var 407 (446) MSEK. Den betalda skatten uppgick till 54 (30) MSEK.

Skattekostnaden för perioden januari–december var -267 (-235) MSEK. Resultat före skatt var 1 151 (1 191) MSEK. Den effektiva skattesatsen var 23 (20) procent. Den betalda skatten uppgick till 154 (219) MSEK, föregående år påverkades av reglerade skatteskulder från tidigare verksamhetsår.

KASSAFLÖDET**Oktober–december**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 989 (807) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras främst av rörelsekapitalets utveckling och en positiv effekt från införandet av IFRS 16.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -79 (-109) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -62 (-105) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -385 (-400) MSEK och påverkades av förändring av lån och amortering av leasingskuld. Kvartalets kassaflöde uppgick till 525 (298) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 115 (105) procent.

Januari–december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 599 (1 052) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras av rörelsekapitalets utveckling och en positiv effekt från införandet av IFRS 16 samt lägre skattebetalning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -503 (-249) MSEK, förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -469 (-237) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -881 (-914) MSEK, påverkades av förändring av lån och amortering av leasingskuld samt utdelning.

Periodens kassaflöde uppgick till 215 (-111) MSEK.

FÖRVÄRV

Under det fjärde kvartalet har fyra förvärv slutförts, två i Sverige, ett i Norge och ett i Danmark. På årsbasis omsätter de

förvärvade bolagen sammanlagt cirka 170 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom ventilation, vs och el. I perioden januari–december har totalt 20 förvärv slutförts som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 1 120 MSEK.

Bravida har tecknat avtal om förvärv av ICS Industrial Cooling System A/S, tillträdde har skett den 2 januari 2020.

FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuldssättningen uppgick per den 31 december till -2 063 (-1 365) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/EBITDA) på 1,3 (1,1). Den högre nettoskuldssättningen förklaras av ändrade redovisningsprinciper för leasing, enligt IFRS 16. Leasingskulden som inkluderas i nettoskulden uppgick till 1 040 (-) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick till 972 (735) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 3 035 (2 100) MSEK, varav certifikat 895 (1 000) MSEK och leasingskulder 1 040 (-) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 3 000 (2 900) MSEK varav 1 900 (1 568) MSEK var outnyttjat per den 31 december. I kreditramen ingår endast kreditavtal med kreditinstitut.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 5 596 (5 238) MSEK. Soliditeten uppgick till 33,9 (36,6) procent.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 31 december uppgick till 11 722 (11 475), en ökning med 2 procent.

MODERBOLAGET

Intäkterna i kvartalet uppgick till 52 (50) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 9 (24) MSEK. Intäkterna i perioden januari–december uppgick till 184 (173) MSEK och resultatet efter finansnetto uppgick till 21 (57) MSEK.

AKTIEN

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Per den 30 december hade Bravida, enligt Euroclear, 9 304 aktieägare. De största aktieägarna var, Mawer Investment Management fonder, Lannebo fonder, Capital Group fonder, Swedbank Robur fonder och Fjärde AP-fonden. Mawer Investment Management fonder innehar drygt 10 procent av rösterna.

Börskursen för Bravidas stamaktie per den 30 december 2019

NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT

MSEK	okt–dec 2019	okt–dec 2018	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning	5 667	5 521	20 404	19 305
Förändring	146	594	1 099	2 012
Förändring, %	2,6	12,1	5,7	11,6
Varav				
Organisk tillväxt, %	-3	4	0	4
Förvärvad tillväxt, %	5	6	5	6
Valutaeffekter, %	1	2	1	2



var 90,95 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 18 429 MSEK. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden, inklusive utdelning, uppgick till drygt 54 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 625 490 stamaktier och 691 108 C-aktier.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie för 2019 på 2,25 (2,00) SEK. Förslaget är en höjning med 13 procent och motsvarar 52 (42) procent av nettoresultatet per aktie. Utdelningsförslaget motsvarar 456 (404) MSEK.

ÖVRIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Refinansieringsavtal avseende låne- och kreditfacilitet tecknades den 14 oktober med en facilitet på 2,5 miljarder kronor.

FINANSIELLA MÅL

- Omsättningstillväxt: Över 10 procent per år, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 till 7 procent genom förvärv
- EBITA-marginal: Över 7 procent, justerad för eventuella särskilda kostnader och inklusive utspädningseffekt från förvärv
- Kassagenerering: Över 100 procent
- Kapitalstruktur: I nivå med 2,5x nettoskuldssättning/justerad EBITDA
- Utdelningspolicy: Lägst 50 procent av nettoresultatet med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer

VÄSENTLIGA RISKER

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt inves-

teringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbete påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKER, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning) tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkal-kyler inte överskrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

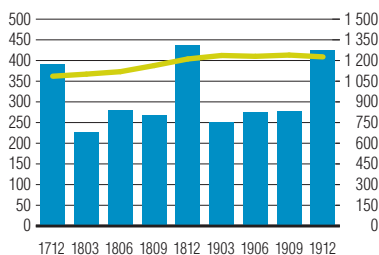
Bravida har den 2 januari tillträtt förvärvet av ICS Industrial Cooling System A/S i Danmark.

Bravida har den 1 januari övertagit installationsverksamheten från Rakkestad Energi i Norge.

Bravida har tecknat avtal om förvärv av Rörteamet Själevad AB i Sverige med tillträde den 1 mars 2020.

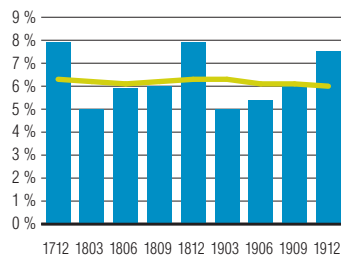
Bravida har tecknat avtal om förvärv av Ventilationskontroll & Plåt i Kiruna AB i Sverige med tillträde den 1 mars 2020.

EBITA I MSEK



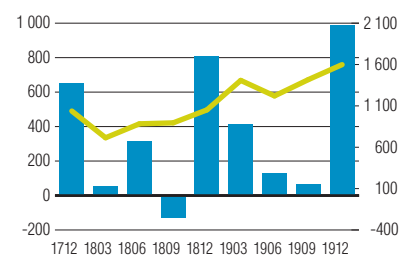
■ EBITA per kvartal
— Justerad EBITA, rullande 12 månader

EBITA-MARGINAL



■ EBITA-marginal per kvartal
— Justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK*



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

*Kassaflödet påverkas av IFRS 16 från 1 januari 2019



VERKSAMHETEN I SVERIGE

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är ombyggnation och renovering av offentliga lokaler, bostäder och kontor samt investeringar i infrastruktur och energieffektiviseringar. Konfidensindikatorn för byggingdustrin är över normalnivån.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Oktober–december

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 3 procent till 2 981 (2 885) MSEK. Tillväxten förklaras av förvärv. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -2 procent. Serviceverksamheten ökade med 5 procent och installationsverksamheten ökade med 2 procent. Projektselektering i verksamheten i Stockholm och lägre produktion inom verksamhetsområdet el-kraft förklarar den negativa organiska tillväxten.

EBITA uppgick till 251 (246) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 8,4 (8,5) procent. EBITA påverkades negativt av ett försämrat resultat i verksamheten i division Stockholm.

I ett pressmeddelande den 6 november meddelade Bravidas ledning att beslut fattats om omstrukturering av verksamheten i Stockholm. Omstruktureringen är genomförd i kvartalet och samtliga kostnader, 58 MSEK, är tagna i kvartalet.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 10 664 (10 279) MSEK. Tillväxten förklaras av förvärv. Den organiska tillväx-

ten var negativ och uppgick till -1 procent. Serviceverksamheten ökade med 5 procent och installationsverksamheten ökade med 2 procent.

EBITA uppgick till 723 (692) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,8 (6,7) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Oktober–december

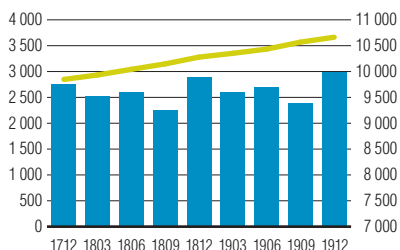
Orderingången minskade med 25 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 3 564 (4 742) MSEK. Föregående år erhöles en stor order avseende Förbifart Stockholm, ordervärdet uppgick till 1 597 MSEK. I det fjärde kvartalet 2019 erhöles en stor order avseende ett industriprojekt, ordervärdet uppgick till 681 MSEK. Orderingången avser dock i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 27 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 9 020 (7 094) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 640 MSEK.

Januari–december

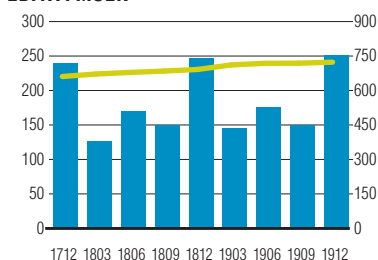
Orderingången ökade med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 12 358 (11 978) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	okt–dec 2019	okt–dec 2018	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning	2 981	2 885	10 664	10 279
EBITA	251	246	723	692
EBITA-marginal, %	8,4	8,5	6,8	6,7
Orderingång	3 564	4 742	12 358	11 978
Orderstock	9 020	7 094	9 020	7 094
Genomsnittligt antal medarbetare	5 887	5 971	5 887	5 971



Sladda in för en snabbaddning. Bravida Prenad i Åstorp har samarbetat med E.ON och danska Clever för att bygga Sveriges första etableringen av ultrasnabba laddstationer för elbilar, i Löddeköpinge. Bravida har ansvarat för anläggningens elinstallationer och kommer även att ansvara för fortsatt drift och service. Snabbaddningsstationerna erbjuder 175 kW vardera och är sju gånger snabbare än vanliga laddstationer. Planen är att projektets samtliga 48 stationer i Sverige, Danmark och Norge ska vara i drift 2020.



VERKSAMHETEN I NORGE

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är investeringar och underhåll inom väg- och transportinfrastruktur, ny och ombyggnation av lokaler för hälsovård samt nybyggnation av bostäder. Det är även en god efterfrågan på investeringar relaterade till grönt skifte som vindkraft, solenergi och elbilsladdning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Oktober–december

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 1 322 (1 393) MSEK. Den negativa tillväxten förklaras av lägre volym inom installationsverksamheten på grund av färre stora projekt i produktion. Installationsverksamheten minskade med 14 procent medan serviceverksamheten ökade med 5 procent. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -4 procent. Valutakursförändring har haft en negativ effekt på nettoomsättningen med -1 procent. EBITA uppgick till 88 (92) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,7 (6,6) procent.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 2 procent och uppgick till 4 867 (4 777) MSEK. Tillväxten är hänförlig till serviceverksamheten. Serviceverksamheten ökade med 5 procent och installationsverksamheten minskade med 1 procent. Den organiska tillväx-

ten uppgick till 2 procent. Valutakursförändring har inte haft någon effekt på nettoomsättningen. EBITA uppgick till 245 (285) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,0 (6,0) procent. Det lägre resultatet förklaras av nedskrivning i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras, projektet är slutförda.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Oktober–december

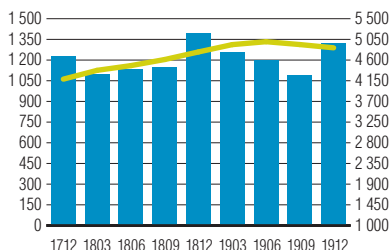
Orderingången ökade med 23 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 047 (853) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 553 (2 552) MSEK, i kvartalet minskade orderstocken med 275 MSEK

Januari–december

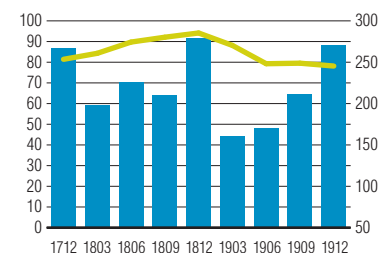
Orderingången ökade med 8 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 4 867 (4 525) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	okt–dec 2019	okt–dec 2018	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning	1 322	1 393	4 867	4 777
EBITA	88	92	245	285
EBITA-marginal, %	6,7	6,6	5,0	6,0
Orderingång	1 047	853	4 867	4 525
Orderstock	2 553	2 552	2 553	2 552
Genomsnittligt antal medarbetare	2 975	2 994	2 975	2 994



Laddning av elbilar tar fart i Norge. Bravida Norge ingick i mars 2019 ett avtal med Ohmia Charging om installation och service av laddstationer för elbilar i bostadsrättsföreningar. Ohmia Charge bekostar infrastruktur, installation och service av laddstationen, och de boende betalar en fast hyra för att använda den. 2019 påbörjades arbetet och under 2020 förväntas Bravida utföra installationer för över 30 000 laddstationer.



VERKSAMHETEN I DANMARK

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Bostadsmarknaden är växande vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tekniska installationer i nybyggnation och renovering av bostäder. Nybyggnation och renovering av offentliga byggnader bidrar till en god marknad. Efterfrågan från näringslivet har ökat avseende lokaler och installationer av nya tekniska lösningar för automation och energioptimering. Konfidensindikatorn för byggindustrin är något under normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 17 procent och uppgick till 1 058 (902) MSEK. Den ökade nettoomsättningen förklaras av förvärv och är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

EBITA uppgick till 70 (69) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,6 (7,7) procent. Den försämrade marginalen förklaras av ett olönsamt projekt och av de förvärv som genomförts under året.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 19 procent och uppgick till 3 773 (3 171) MSEK. Omsättningstillväxten som förklaras av förvärv och organisk tillväxt är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättningen med 3 procent.

EBITA uppgick till 206 (185) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,4 (5,8) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Oktober–december

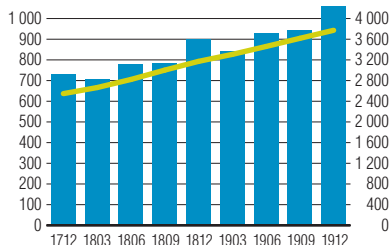
Orderingången ökade med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 706 (697) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 23 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 196 (1 787) MSEK, i kvartalet minskade orderstocken med 310 MSEK.

Januari–december

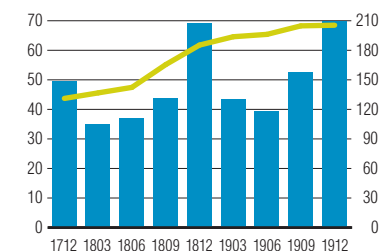
Orderingången ökade med 28 procent och uppgick till 4 049 (3 164) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	okt–dec 2019	okt–dec 2018	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning	1 058	902	3 773	3 171
EBITA	70	69	206	185
EBITA-marginal, %	6,6	7,7	5,4	5,8
Orderingång	706	697	4 049	3 164
Orderstock	2 196	1 787	2 196	1 787
Genomsnittligt antal medarbetare	2 173	1 830	2 173	1 830



Bravida Danmark har tecknat nationellt serviceavtal med Q8. Bravida Danmark har tecknat ett nationellt serviceavtal med Q8. Avtalet gäller Q8-, F24- och IDS-stationer, och omfattar årlig service för kyla och el, samt jourtjänster och installationer inom kyla, ventilation, el och VVS. Serviceavtalet med Q8 är ett 3-årigt avtal som gäller från 1 mars 2020.



VERKSAMHETEN I FINLAND

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är stabil. Byggkonjunkturen förväntas dock att försämras något vilket medför minskad volym för tekniska installationer. Volymen för teknisk service förväntas att fortsätta växa. Konfidensindikatorn för byggindustrin är över normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Oktober–december

Nettoomsättningen minskade med 6 procent och uppgick till 323 (345) MSEK. Den lägre nettoomsättningen är främst hänförlig till installationsverksamheten. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -11 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

EBITA uppgick till 14 (19) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,2 (5,5) procent. Det lägre resultatet förklaras av projekt- och nedskrivningar inom en region och låg volym i några avdelningar.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 1 182 (1 114) MSEK, vilket förklaras av förvärv. Omsättningstillväxten är hänförlig till serviceverksamheten. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -7 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent. EBITA uppgick till 22 (22) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 1,9 (2,0) procent. För att förbättra den framtida resultatutvecklingen har viss omstrukturering genomförts i verksamheten.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Oktober–december

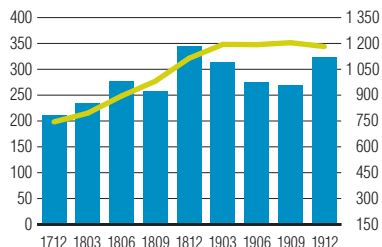
Orderingången minskade med 28 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 246 (343) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 28 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 716 (559) MSEK, i kvartalet minskade orderstocken med 77 MSEK.

Januari–december

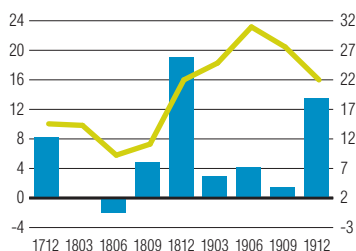
Orderingången ökade med 31 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 340 (1 022) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	okt–dec 2019	okt–dec 2018	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning	323	345	1 182	1 114
EBITA	14	19	22	22
EBITA-marginal, %	4,2	5,5	1,9	2,0
Orderingång	246	343	1 340	1 022
Orderstock	716	559	716	559
Genomsnittligt antal medarbetare	596	599	596	599



Bravida installerar ventilation i nytt Helsingforssjukhus. Bravida installerar just nu ventilationslösningar i Helsingfors nya sjukhus Siltasairaala, på 70 000 kvadratmeter. Avtalet är Bravidas största enskilda ventilationsavtal på sjukhus i Finland och ett av Bravidas största projekt i Finland just nu. Bravidas arbete påbörjades i augusti i år och beräknas fortsätta till maj 2022.



FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	5 667	5 521	20 404	19 305
Kostnader för produktion	-4 743	-4 577	-17 503	-16 502
Bruttoresultat	924	944	2 901	2 803
Försäljnings- och administrationskostnader	-500	-508	-1 678	-1 596
Rörelseresultat	424	436	1 224	1 207
Finansnetto	-17	10	-73	-16
Resultat före skatt	407	446	1 151	1 191
Skatt	-105	-71	-267	-235
Periodens resultat	303	375	884	956
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	304	372	882	951
Innehavare utan bestämmande inflytande	-1	2	2	5
Periodens resultat	303	375	884	956
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,50	1,85	4,36	4,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,50	1,85	4,35	4,72

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Periodens resultat	303	375	884	956
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-83	-56	15	44
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	20	-98	-204	-172
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-4	21	44	37
Periodens övrigt totalresultat	-67	-133	-145	-91
Periodens totalresultat	235	242	739	865
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	236	239	737	860
Innehavare utan bestämmande inflytande	-1	2	2	5
Periodens totalresultat	235	242	739	865

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	2019-12-31	2018-12-31
Goodwill	8 731	8 210
Nyttjanderättstillgångar	1 029	–
Övriga anläggningstillgångar	179	168
Summa anläggningstillgångar	9 939	8 378
Kundfordringar	3 540	3 378
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	1 514	1 235
Övriga omsättningstillgångar	545	598
Likvida medel	972	735
Summa omsättningstillgångar	6 571	5 946
Summa tillgångar	16 510	14 324
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 587	5 223
Innehavare utan bestämmande inflytande	9	15
Summa eget kapital	5 596	5 238
Långfristiga skulder	1 500	1 967
Leasingskulder	700	–
Summa långfristiga skulder	2 200	1 967
Leasingskulder	340	–
Leverantörsskulder	2 239	2 058
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	2 004	1 803
Övriga kortfristiga skulder	4 131	3 259
Summa kortfristiga skulder	8 714	7 120
Summa skulder	10 914	9 086
Summa eget kapital och skulder	16 510	14 324
Varav räntebärande skulder	3 035	2 100

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Koncernens eget kapital		
Belopp vid periodens ingång	5 238	4 662
Periodens totalresultat	739	865
Utdelning	-404	-312
Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram	24	23
Belopp vid periodens utgång	5 596	5 238



SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	407	446	1 151	1 191
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	120	99	423	105
Betald skatt	-54	-30	-154	-219
Förändring av rörelsekapitalet	515	292	179	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	989	807	1 599	1 052
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-62	-105	-469	-237
Övrigt	-16	-4	-34	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-109	-503	-249
Finansieringsverksamheten				
Amortering av lån	-285	-400	-705	-600
Nya lån	–	–	600	–
Amortering av leasingskuld	-100	–	-372	–
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	–	0	–	-1
Utbetald utdelning	–	–	-404	-312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-385	-400	-881	-914
Periodens kassaflöde	525	298	215	-111
Likvida medel vid periodens början	467	438	735	839
Omräkningsdifferens i likvida medel	-20	-1	22	7
Likvida medel vid perioden slut	972	735	972	735



SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	52	50	184	173
Försäljnings- och administrationskostnader	-41	-35	-139	-111
Rörelseresultat	11	16	46	63
Finansnetto	-1	9	-25	-5
Resultat efter finansnetto	9	24	21	57
Koncernbidrag, netto	11	276	11	275
Bokslutsdispositioner	-9	-84	-6	-84
Resultat före skatt	11	217	26	248
Skatt	-6	-55	-7	-55
Periodens resultat	5	161	20	193

SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2019-12-31	2018-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341
Summa anläggningstillgångar	7 341	7 341
Fordringar hos koncernföretag	1 629	1 608
Kortfristiga fordringar	21	61
Summa kortfristiga fordringar	1 650	1 668
Kassa och bank	811	624
Summa omsättningstillgångar	2 461	2 292
Summa tillgångar	9 803	9 634
Bundet eget kapital	4	4
Fritt eget kapital	4 444	4 804
Eget kapital	4 448	4 809
Obeskattade reserver	480	474
Skulder till kreditinstitut	500	1 300
Avsättningar	1	1
Summa långfristiga skulder	501	1 301
Kortfristiga lån	1 495	800
Skulder till koncernföretag	2 838	2 212
Kortfristiga skulder	41	39
Summa kortfristiga skulder	4 374	3 051
Summa eget kapital och skulder	9 803	9 634
Varav räntebärande skulder	1 995	2 100



KVARTALSDATA

IFRS 16 Leasingstandard har införts från den 1 januari 2019. De finansiella rapporterna för föregående perioder, kvartalsdata och nyckeltal presenterade i denna rapport har inte omräknats. Jämförbara finansiella tal, kvartalsdata och nyckeltal presenteras i not 1 samt i kvartalsdata och alternativa nyckeltal enligt IAS 17 på efterföljande sidor.

RESULTATRÄKNING I MSEK	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Nettoomsättning	5 667	4 638	5 087	5 013
Kostnader för produktion	-4 743	-4 004	-4 401	-4 355
Bruttoresultat	924	634	686	658
Försäljnings- och administrationskostnader	-500	-358	-413	-407
Rörelseresultat	424	276	274	250
Finansnetto	-17	-16	-16	-24
Resultat efter finansiella poster	407	259	257	227
Skatt	-105	-58	-56	-49
Periodens resultat	303	202	201	178

BALANSRÄKNING I MSEK	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31
Goodwill	8 731	8 743	8 586	8 347
Övriga anläggningstillgångar	1 208	1 085	1 120	1 149
Omsättningstillgångar	5 599	5 697	5 470	5 329
Likvida medel	972	467	545	595
Summa tillgångar	16 510	15 992	15 720	15 421
Eget kapital	5 596	5 355	5 141	5 488
Lån	500	1 100	1 100	1 100
Långfristiga skulder	1 700	1 548	1 568	1 347
Kortfristiga skulder	8 714	7 988	7 911	7 487
Summa eget kapital och skulder	16 510	15 992	15 720	15 421

KASSAFLÖDE I MSEK	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	989	65	131	414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-130	-168	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-385	-12	-24	-460
Periodens kassaflöde	525	-77	-61	-172

NYCKELTAL	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,5	6,0	5,4	5,0
EBITA-marginal, %	7,5	6,0	5,4	5,0
Avkastning på eget kapital*, %	16,1	18,2	18,0	18,0
Nettoskudsättning	-2 063	-2 735	-2 612	-2 115
Nettoskudsättning / EBITDA*	1,3	1,8	1,8	1,6
Kassagenerering****, % 12 m	115	104	98	124
Räntetäckningsgrad, ggr	34,6	19,7	19,9	20,9
Soliditet, %	33,9	33,5	32,7	35,6
Orderingång	5 546	5 055	5 467	6 465
Orderstock	14 485	14 507	13 905	13 474
Genomsnittligt antal medarbetare	11 722	11 584	11 339	11 252
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,8	7,7	8,1	8,1
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-5,6	-3,1	-4,3	-5,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	1,50	0,99	0,99	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,50	0,99	0,99	0,88
Eget kapital per aktie, SEK***	27,57	26,34	25,29	27,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	4,88	0,32	0,65	2,05
Börskurs på balansdagen, SEK	90,95	86,35	82,30	81,95

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier ****Enligt IAS 17



KVARTALSDATA, ENLIGT IAS 17

RESULTATRÄKNING I MSEK	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
Nettoomsättning	5 667	4 638	5 087	5 013	5 521	4 437	4 790	4 557
Kostnader för produktion	-4 741	-4 006	-4 403	-4 356	-4 577	-3 823	-4 131	-3 972
Bruttoresultat	926	632	684	657	944	615	659	585
Försäljnings- och administrationskostnader	-504	-361	-415	-410	-508	-348	-380	-360
Rörelseresultat	422	271	269	247	436	267	279	225
Finansnetto	-10	-10	-10	-18	10	-10	-7	-9
Resultat efter finansiella poster	412	261	258	229	446	256	273	216
Skatt	-106	-58	-56	-49	-71	-55	-61	-48
Periodens resultat	307	203	203	181	375	202	212	168

BALANSRÄKNING I MSEK	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31	2018-12-31	2018-09-30	2018-06-30	2018-03-31
Goodwill	8 731	8 743	8 586	8 347	8 210	8 153	8 150	8 002
Övriga anläggningstillgångar	177	172	168	171	168	152	157	154
Omsättningstillgångar	5 599	5 698	5 470	5 329	5 211	5 363	5 154	4 684
Likvida medel	972	469	546	595	735	438	604	660
Summa tillgångar	15 479	15 082	14 770	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500
Eget kapital	5 605	5 360	5 144	5 490	5 238	4 988	4 804	4 921
Långfristiga lån	500	1 100	1 100	1 100	1 300	1 500	1 500	1 500
Långfristiga skulder	1 000	962	943	698	667	539	515	395
Kortfristiga skulder	8 374	7 660	7 583	7 155	7 120	7 081	7 246	6 684
Summa eget kapital och skulder	15 479	15 082	14 770	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500

KASSAFLÖDE I MSEK	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	886	-25	41	325	807	-132	319	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-130	-168	-127	-109	-29	-66	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-285	80	66	-370	-400	0	-313	-201
Periodens kassaflöde	523	-75	-61	-172	298	-161	-60	-188

NYCKELTAL	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,4	5,8	5,3	4,9	7,9	6,0	5,8	4,9
EBITA-marginal, %	7,5	5,9	5,3	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0
Avkastning på eget kapital*, %	16,3	18,3	18,0	18,1	18,7	18,4	17,8	17,5
Nettoskudsättning	-1 023	-1 811	-1 654	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841
Nettoskudsättning / justerad EBITDA*	0,8	1,4	1,3	0,9	1,1	1,7	1,7	1,6
Kassagenerering*, %	115	104	98	124	105	98	99	79
Räntetäckningsgrad, ggr	80,3	35,1	34,4	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7
Soliditet, %	36,2	35,5	34,8	38,0	36,6	35,4	34,2	36,5
Orderingång	5 546	5 055	5 467	6 465	6 629	4 046	5 102	4 875
Orderstock	14 485	14 507	13 905	13 474	11 992	10 746	11 139	10 825
Genomsnittligt antal medarbetare	11 722	11 584	11 339	11 252	11 475	11 180	10 893	10 709
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,9	7,8	8,2	8,2	9,2	7,8	7,9	7,9
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-5,6	-3,2	-4,3	-5,3	-4,9	-3,1	-5,2	-4,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	1,52	1,00	1,00	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,51	1,00	0,99	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83
Eget kapital per aktie, SEK***	27,62	26,37	25,31	27,08	25,91	24,67	23,76	24,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	4,37	-0,12	0,20	1,61	3,99	-0,65	1,58	0,29
Börskurs på balansdagen, SEK	90,95	86,35	82,30	81,95	61,30	72,90	71,15	59,70

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier

**Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS**

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dessa mått sker i tabellen nedan. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 23.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Nettoskuldsättning				
Räntebärande skulder	-3 035	-3 202	-3 157	2 710
Likvida medel	972	467	545	-595
Summa nettoskuldsättning	-2 063	-2 735	-2 612	2 115
EBITA				
Rörelseresultat, EBIT	424	276	274	250
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	1
EBITA	425	276	274	251
EBITDA				
Rörelseresultat, EBIT	424	276	274	250
Avskrivningar och nedskrivningar	111	105	101	101
EBITDA	535	380	374	351
Rörelsekapital				
Omsättningstillgångar	6 571	6 164	6 015	5 925
Likvida medel	-972	-467	-545	-595
Kortfristiga skulder	-8 714	-7 988	-7 911	-7 487
Finansiell leasing kortfristig skuld	340	336	332	332
Kortfristiga lån	1 495	1 180	1 100	630
Avsättningar	144	142	152	147
Summa rörelsekapital	-1 136	-633	-858	-1 048
Räntetäckningsgrad				
Resultat före skatt	407	259	257	227
Räntekostnader	12	14	14	11
Summa	419	273	271	238
Räntekostnader	12	14	14	11
Räntetäckningsgrad, ggr	34,6	19,7	19,9	20,9
Kassagenerering*				
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 244	1 258	1 253	1 263
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	-2	81	70	58
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	179	-44	-108	218
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-34	-23	-19	-18
Summa operativt kassaflöde	1 387	1 272	1 196	1 521
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 209	1 223	1 219	1 229
Kassagenerering senaste 12 månader, %	115	104	98	124

*Enligt IAS 17



Avstämning av nyckeltal, enligt IAS 17

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-1 995	-2 280	-2 200	-1 730	-2 100	-2 500	-2 500	-2 500
Likvida medel	972	469	546	595	735	438	604	660
Summa nettoskuldsättning	-1 023	-1 811	-1 654	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	422	271	269	247	436	267	279	225
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	1	2	1	1	1
EBITA	423	272	269	248	438	267	280	226
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	422	271	269	247	436	267	279	225
Avskrivningar och nedskrivningar	10	8	8	9	10	8	8	8
EBITDA	432	279	277	256	446	274	287	233
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	6 572	6 167	6 016	5 925	5 946	5 802	5 758	5 344
Likvida medel	-972	-469	-546	-595	-735	-438	-604	-660
Kortfristiga skulder	-8 374	-7 660	-7 583	-7 155	-7 120	-7 081	-7 246	-6 684
Kortfristiga lån	1 495	1 180	1 100	630	800	1 000	1 000	1 000
Avsättningar	144	142	152	147	169	135	153	162
Summa rörelsekapital	-1 136	-640	-861	-1 048	-940	-583	-939	-837
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	412	261	258	229	446	256	273	216
Räntekostnader	5	8	8	6	8	8	9	7
Summa	418	269	266	235	454	264	282	223
Räntekostnader	5	8	8	6	8	8	9	7
Räntetäckningsgrad, ggr	80,3	35,1	34,4	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7
Kassagenerering								
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 244	1 258	1 253	1 263	1 241	1 192	1 148	1 123
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	-2	81	70	58	69	6	7	17
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	179	-44	-108	218	-25	-49	-35	-260
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-34	-23	-19	-18	-12	-15	-17	-20
Summa operativt kassaflöde	1 387	1 272	1 196	1 521	1 273	1 134	1 103	860
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 209	1 223	1 219	1 229	1 207	1 160	1 116	1 089
Kassagenerering senaste 12 månader, %	115	104	98	124	105	98	99	79



NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av årsredovisningslagens nionde kapitel om delårsrapportering. De delar av delårsrapporten som avser moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens nionde kapitel, Delårsrapport.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

IFRS 16 Leasingavtal

Sedan den 1 januari 2019 tillämpar Bravida IFRS 16 Leasingavtal. Standarden ersätter tidigare regler för redovisning av leasing, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Koncernen har valt en förenklad övergångsmetod som innebär att jämförelseåret, 2018, inte räknas om som om IFRS 16 tillämpats. Detta innebär att jämförelsesiffror för 2018 och tidigare perioder redovisas enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Effekter vid övergången till IFRS 16 redovisas per 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare, med den centrala effekten att alla leasingavtal som tidigare redovisades som operationella leasingavtal nu redovisas på ett sätt som liknar tidigare redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal redovisas tillgång och skuld, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot tidigare då ingen redovisning skedde av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiserades linjärt som leasingkostnad.

Koncernen har valt att tillämpa valmöjligheterna i IFRS 16 att inte redovisa nyttjanderättstillgång och leasingkulda för avtal med en bedömd leasingperiod om 12 månader eller mindre (korttidsavtal) och för tillgångar av lågt värde (maximalt 50 000 kronor). Vid övergången till IFRS 16 inkluderas leasar som kommer att avslutas under 2019 och som när de ingicks inte var korttidsleasar. Bravida har vidare valt att göra bokningar och justeringar relaterade till IFRS 16 på koncernnivå. Segmentsrapporteringen kommer således inte påverkas och rapporteras enligt tidigare redovisningsprinciper.

Koncernens leasingavtal som kommer att aktiveras avser i huvudsak hyres-

lokaler och fordon. Leasingkulden har beräknats som nuvärdet av återstående leasingbetalningar, diskonterade med marginell låneränta per 1 januari 2019. En marginell låneränta har fastställts per land. Koncernen har använt en vägd genomsnittlig marginell låneränta om 2 procent vid fastställande av leasingkulden i öppningsbalansräkningen per 1 januari 2019.

Nyttjanderättstillgången har beräknats som skuldens värde 1 januari 2019 plus förskottsbetalade leasingavgifter som redovisades i balansräkningen 31 december 2018.

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 1 045 MSEK och leasingkulder på 1 018 MSEK, varav 326 MSEK är kortfristiga leasingkulder. Skillnaden mellan tillgångar och kulder beror på förutbetalda leasingbetalningar som redovisades som kortfristig tillgång 31 december 2018, vilka 1 januari 2019 läggs till nyttjanderättstillgångarna. Under IAS 17 redovisades inte operationella leasingavtal i balansräkningen utan upplysning gjordes i not. Den redovisade leasingkulden enligt IFRS 16 vid övergångstidpunkten överstiger nuvärdet av de minimileaseavgifter för operationella leasar som upplysning lämnades om i not 26 i årsredovisning för 2018. I not 26 leasingavgifter avseende operationell leasing uppgår det nominella värdet av framtida leasingavgifter till ett belopp om 927 MSEK. Leasingkulden redovisade i balansräkningen vid övergångstidpunkten per den 1 januari 2019 uppgår till 1 018 MSEK. Den huvudsakliga förklaringen är att vid bedömning av leasingperiodernas längd i enlighet med IFRS 16 har förlängningsperioder inkluderats i vissa fall, medan not 26 endast inkluderar den ej uppsägningsbara perioden. Skillnaden förklaras även av att framtida leasingavgifter i not 26 redovisas till nominella värden.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

MSEK	2019-12-31	2019-01-01
Fastigheter	624	654
Fordon	405	391
Summa nyttjanderättstillgångar	1 029	1 045

Övergångseffekter IFRS 16 på tillgångar och kulder, 1 januari 2019

MSEK	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	8 378	1 045	9 423
Omsättningstillgångar	5 946	-27	5 919
Summa tillgångar	14 324	1 018	15 342
Eget kapital	5 238	–	5 238
Långfristiga kulder	1 967	692	2 659
Kortfristiga kulder	7 120	326	7 446
Summa kulder	9 086	1 018	10 104
Summa eget kapital och kulder	14 324	1 018	15 342

**NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING****Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats 2019**

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 okt–dec 2019	IAS 17 okt–dec 2019	IAS 17 okt–dec 2018	IFRS 16 jan–dec 2019	IAS 17 jan–dec 2019	IAS 17 jan–dec 2018
Nettoomsättning	5 667	5 667	5 521	20 404	20 404	19 305
Kostnader för produktion	-4 743	-4 741	-4 577	-17 503	-17 506	-16 502
Bruttoresultat	924	926	944	2 901	2 898	2 803
Försäljnings- och administrationskostnader	-500	-504	-508	-1 678	-1 689	-1 596
Rörelseresultat	424	422	436	1 224	1 209	1 207
Finansnetto	-17	-10	10	-73	-48	-16
Resultat före skatt	407	412	446	1 151	1 161	1 191
Skatt	-105	-106	-71	-267	-269	-235
Periodens resultat	303	307	375	884	892	956
EBITDA	535	432	446	1 641	1 244	1 241
EBITA	425	423	438	1 226	1 212	1 211

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 2019-12-31	IAS 17 2019-12-31	IAS 17 2018-12-31
Goodwill	8 731	8 731	8 210
Nyttjanderättstillgångar	1 029	–	–
Övriga anläggningstillgångar	179	177	168
Summa anläggningstillgångar	9 939	8 908	8 378
Summa omsättningstillgångar	6 571	6 572	5 946
Summa tillgångar	16 510	15 479	14 324
Summa eget kapital	5 596	5 605	5 238
Långfristiga skulder	1 500	1 500	1 967
Leasingskulder	700	–	–
Summa långfristiga skulder	2 200	1 500	1 967
Leasingskulder	340	–	–
Övriga kortfristiga skulder	8 374	8 374	7 120
Summa kortfristiga skulder	8 714	8 374	7 120
Summa skulder	10 914	9 874	9 086
Summa eget kapital och skulder	16 510	15 479	14 324

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, MSEK	IFRS 16 okt–dec 2019	IAS 17 okt–dec 2019	IAS 17 okt–dec 2018	IFRS 16 jan–dec 2019	IAS 17 jan–dec 2019	IAS 17 jan–dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	407	412	446	1 151	1 161	1 191
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	120	12	99	423	41	105
Betald skatt	-54	-54	-30	-154	-154	-219
Förändring av rörelsekapitalet	515	515	292	179	-179	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	989	886	807	1 599	1 227	1 052
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-79	-109	-503	-503	-249
Förändring av lån	-285	-285	-400	-105	-105	-600
Amortering av leasingskuld	-100	–	–	-372	–	–
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	–	–	0	–	–	-1
Utbetald utdelning	–	–	–	-404	-404	-312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-385	-285	-400	-881	-509	-914
Periodens kassaflöde	525	523	298	215	215	-111

**NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING****NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

MSEK	okt-dec 2019	för- delning	okt-dec 2018	för- delning	jan-dec 2019	för- delning	jan-dec 2018	för- delning
Sverige	2 981	53%	2 885	52%	10 664	52%	10 279	53%
Norge	1 322	23%	1 393	25%	4 867	24%	4 777	25%
Danmark	1 058	19%	902	16%	3 773	18%	3 171	16%
Finland	323	6%	345	6%	1 182	6%	1 114	6%
Koncerngemensamt och elimineringar	-17		-5		-81		-36	
Totalt	5 667		5 521		20 404		19 305	

EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT

MSEK	okt-dec 2019	EBITA- marginal	okt-dec 2018	EBITA- marginal	jan-dec 2019	EBITA- marginal	jan-dec 2018	EBITA- marginal
Sverige	251	8,4%	246	8,5%	723	6,8%	692	6,7%
Norge	88	6,7%	92	6,6%	245	5,0%	285	6,0%
Danmark	70	6,6%	69	7,7%	206	5,4%	185	5,8%
Finland	14	4,2%	19	5,5%	22	1,9%	22	2,0%
Koncerngemensamt	2		11		30		27	
EBITA	425	7,5%	438	7,9%	1 226	6,0%	1 211	6,3%
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1		-2		-3		-4	
Finansnetto	-17		10		-73		-16	
Resultat före skatt (EBT)	407		446		1 151		1 191	

INTÄKTERNAS FÖRDELNING

INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	okt-dec 2019			okt-dec 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 497	1 483	2 981	1 430	1 456	2 885
Norge	705	617	1 322	672	721	1 393
Danmark	433	625	1 058	362	541	902
Finland	73	250	323	75	270	345
Elimineringar	-2	-15	-17	9	-15	-5
Koncernen	2 707	2 960	5 667	2 548	2 973	5 521

	jan-dec 2019			jan-dec 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	5 285	5 378	10 664	5 032	5 247	10 279
Norge	2 452	2 414	4 867	2 330	2 447	4 777
Danmark	1 592	2 180	3 773	1 241	1 931	3 171
Finland	282	900	1 182	207	907	1 114
Elimineringar	-40	-41	-81	6	-43	-36
Koncernen	9 572	10 832	20 404	8 816	10 490	19 305

**GENOMSNITTLIGT ANTAL
MEDARBETARE**

	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Sverige	5 887	5 971
Norge	2 975	2 994
Danmark	2 173	1 830
Finland	596	599
Koncerngemensamt	91	81
Totalt	11 722	11 475

**NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE**

Bravida genomförde under perioden januari-december följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Insight Building Automation A/S	Danmark	Automation	Bolag	Januari	100 %	22	35
Carrier Refrigeration Sweden	Sverige	Kyla	Inkråm	Januari	–	37	50
Elbolaget Glödlampan AB	Sverige	El	Bolag	Januari	100 %	18	20
Cura VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Mars	100 %	60	130
H. Helbo Hansen A/S	Danmark	El	Bolag	Mars	100 %	75	110
Bylunds Elektriska AB	Sverige	El	Bolag	April	100 %	43	40
Buchreitz A/S	Danmark	El	Bolag	April	100 %	45	55
San Tek Kameraövervakning AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Maj	100 %	20	30
MIH VVS ApS	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	70	100
Jyväskylä LVI-Palvelu Oy	Finland	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	10	20
Herberts Rör AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	Juni	100 %	37	55
El-teknik i Gävle AB	Sverige	El	Bolag	Juni	100 %	34	40
AB Venair	Sverige	Ventilation	Bolag	Juli	100 %	11	200
Karby VVS AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	September	100 %	14	40
Sprinklerinstallationer Sverige AB	Sverige	Sprinkler	Bolag	September	100 %	9	5
Östervåla VVS AB	Sverige	Vs, ventilation	Inkråm	September	–	14	20
NPI Ventilation AB	Sverige	Ventilation	Bolag	November	100 %	16	45
AM Elektriska AB	Sverige	El	Bolag	December	100 %	29	50
Alpedalens VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Inkråm	December	100 %	35	55
Orkdal Installasjon AS	Norge	El, säkerhet	Inkråm	December	–	14	20

Effekter av förvärv 2019

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 84 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i tabell nedan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	12
Kundfordringar*	146
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	37
Övriga omsättningstillgångar	54
Likvida medel	109
Långfristiga skulder	-23
Leverantörsskulder	-80
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-20
Övriga kortfristiga skulder	-105
Netto identifierbara tillgångar och skulder	129
Koncerngoodwill	466
Köpeskilling	594
Likvida medel, förvärvad	109
Nettoeffekt på likvida medel	485
Kontant reglerad köpeskilling	457
Skuldförd köpeskilling**	138
Köpeskilling	594

*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger

**Av total skuldförd köpeskilling utgörs 84 MSEK av villkorade köpeskillingar

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Bravida har gjort fyra förvärv efter periodens utgång. I januari förvärvades i Danmark ICS Industrial Cooling System A/S med 67 anställda och en omsättning på cirka 170 MSEK. I Norge har installationsverksamheten från Rakkestad Energi övertagits med 10 anställda. I Sverige har avtal ingåtts avseende förvärv av Rörteamet Själevad AB med 18 anställda och en omsättning på cirka 30 MSEK, tillträde sker under mars. I februari har avtal ingåtts avseende förvärv av Ventilationskontroll & Plåt i Kiruna AB med 15 anställda och en omsättning på cirka 15 MSEK, tillträde sker under mars.

NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjänningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Stockholm den 13 februari 2020
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

INFORMATION

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna information är sådan information som Bravida Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 13 februari 2020 kl. 07:30 CET.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA:

Mattias Johansson, vd och koncernchef
E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 00

Åsa Neving, CFO
E-mail: asa.neving@bravida.se
Telefon: +46 8 695 22 87

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING

Årsredovisning 2019	vecka 13, 2020
Kvartalsrapport januari–mars	8 maj 2020
Kvartalsrapport april–juni	17 juli 2020
Kvartalsrapport juli–september	6 november 2020

Kapitalmarknadsdag hålls den 4 mars 2020.
Årsstämma hålls den 24 april 2020.



FINANSIELLA DEFINITIONER

ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativa interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-MARGINAL*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

JUSTERAD EBITA*

EBITA justerat för särskilda kostnader. Justerad EBITA förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITA-MARGINAL*

EBITA exklusive särskilda kostnader uttryckt i procent av nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av särskilda kostnader, vilket förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för särskilda kostnader. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

KAPITALSTRUKTUR

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAGENERERING*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader (enligt IAS 17).

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

NETTOSKULD/EBITDA JUSTERAT FÖR SÄRSKILDA KOSTNADER

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

NETTOSKULDSÄTTNING*

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med motsvarande period föregående år.

OPERATIVT KASSAFLÖDE*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inbegripande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetalingarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

RÖRELSEKAPITAL*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingkulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balanssumslutning.

SÄRSKILDA KOSTNADER

Transaktioner och poster som är oregelbundna till sin förekomst och till sitt belopp och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

*Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

OPERATIVA DEFINITIONER

INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.



DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

Vår affärsidé

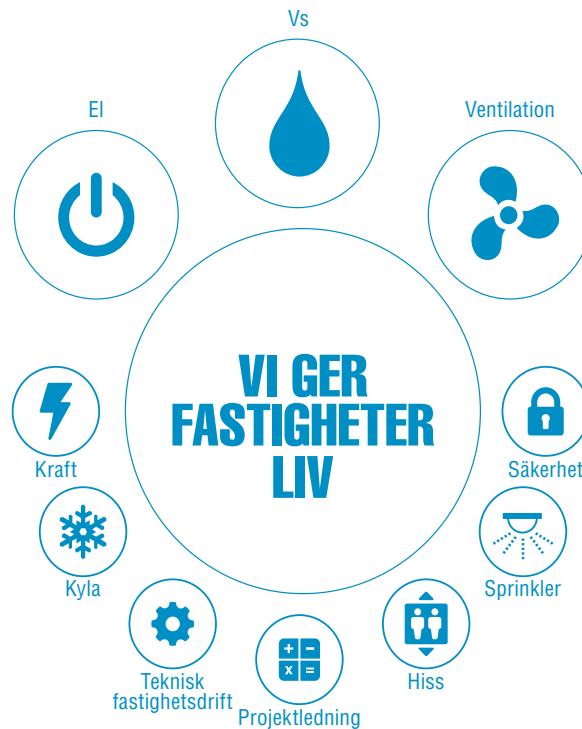
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

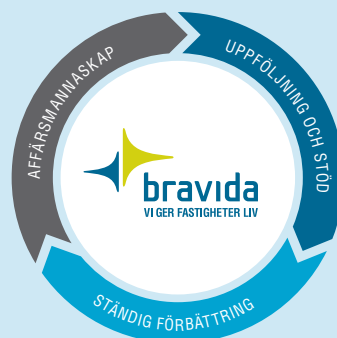


BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.



BRAVIDAS STRATEGIER

Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på:

- ▶ Tillväxt inom service
- ▶ Proaktiv försäljning
- ▶ Helhetslösningar
- ▶ Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- ▶ Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- ▶ Förvärv ska bidra med något av följande:
 - Förstärkt lokalt erbjudande
 - Komplettering av teknikerbjudande
 - Geografisk expansion

Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

GOD LÖNSAMHET

- ▶ Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- ▶ Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- ▶ Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

STABILT KASSAFLÖDE

- ▶ Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affärsetik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

GOD ARBETSMILJÖ

- ▶ Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- ▶ Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- ▶ Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- ▶ Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- ▶ Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

GOD AFFÄRSETIK

- ▶ Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- ▶ Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- ▶ Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- ▶ Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- ▶ Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- ▶ Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- ▶ Policies, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- ▶ Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- ▶ Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- ▶ Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- ▶ Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

ETT STARKT VARUMÄRKE

- ▶ Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

- ▶ Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- ▶ Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- ▶ Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

VI GER FASTIGHETER LIV

HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

NORGE

Bravida Norge AS
Postboks 313 Økern
0511 Oslo
Norge
Besöksadress:
Østre Aker vei 90
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

FINLAND

Bravida Finland Oy
Ajomiehentie 1
00390 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

