



Kvartalsrapport

Oktober – december 2025



Oktober – december 2025

- Nettoomsättningen minskade med 2 procent och uppgick till 7 913 (8 108) MSEK
- Orderstocken uppgick till 15 325 (14 929) MSEK
- EBITA ökade med 6 procent och uppgick till 641 (604) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 8,1 (7,5) procent
- Resultat efter skatt ökade med 16 procent och uppgick till 493 (423) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 161 (756) MSEK
- Nettoskulden uppgick till -2 637 (-2 192) MSEK och exklusive leasing -1 177 (-707) MSEK
- Två förvärv har tillträtts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på 63 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 17 procent och uppgick till 2,41 (2,07) och 2,41 (2,06) SEK

Januari – december 2025

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 28 208 (29 653) MSEK
- EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 1 668 (1 534) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,9 (5,2) procent
- Resultat efter skatt ökade med 16 procent och uppgick till 1 234 (1 065) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 453 (1 896) MSEK
- Fyra förvärv har tillträtts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på 454 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 16 procent och uppgick till 6,02 (5,17) SEK och 6,01 (5,16) SEK
- Styrelsen föreslår en utdelning på 3,80 (3,75) SEK per aktie

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	7 913	8 108	28 208	29 653
Rörelseresultat (EBIT)	641	604	1 668	1 534
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,1	7,5	5,9	5,2
EBITA	641	604	1 668	1 534
EBITA-marginal, %	8,1	7,5	5,9	5,2
Resultat efter skatt	493	423	1 234	1 065
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 161	756	1 453	1 896
Kassagenerering, % 12 m	79	105	79	105
Nettoskuldsättning / EBITDA, 12 m	1,1	1,0	1,1	1,0
Orderingång	7 000	6 327	28 929	27 428
Orderstock	15 325	14 929	15 325	14 929

Stärkt kassaflöde och en förbättrad EBITA-marginal på en fortsatt utmanande marknad

Vår EBITA-marginal ökade genom förbättrad marginal i Danmark och Norge. Vår orderstock är fortsatt stabil med få långa kontrakt som ger god möjlighet att snabbt växla upp när marknaden väl vänder. Vi ser också en något bättre aktivitet på de svaga marknaderna i södra Sverige och Finland. Kassaflödet var starkt och nettoskulden minskade med drygt 800 MSEK.

Nettoomsättning och EBITA

Bravidas strategi att kontinuerligt arbeta med noggrann projektselektering har medfört en lägre omsättning och orderingång i det svaga och prispressade marknadsläge som rått de senaste åren. Strategin säkerställer att när marknaden väl vänder så har vi undvikit produktion i längre projekt med låg lönsamhet. Detta, tillsammans med en effektiv produktion, har bidragit till att vi ändå lyckats förbättra vårt resultat och marginal i rådande lågkonjunktur. Vi ser dock en förbättrad efterfrågan och att den negativa tillväxten har stannat av. Det är glädjande att orderingången ökade i kvartalet genom en stark tillväxt i Sverige, Danmark och Finland.

Orderstocken är fortsatt stabil och min bedömning är att den är av god kvalitet vad avser marginal och kunder.

EBITA och EBITA-marginalen ökade genom en betydande resultatförbättring i Danmark och en förbättrad marginal i både Danmark och Norge.

Våra marknader

Nettoomsättningen i **Sverige** var oförändrad trots ett fortsatt utmanande marknadsläge, på grund av låg generell efterfrågan och prispress, dock med geografiska skillnader. De tre Sverige-divisionerna Nord, Mitt och Syd har från och med 1 januari 2026 fusionerats till en samlad Sverigeorganisation. Syftet är att stärka styrning, driva effektivitet och lönsamhet samt en förbättrad möjlighet för enhetlig leverans på Bravidas alla marknader. Förändringen har i kvartalet belastat resultatet med 20 MSEK. Under 2026 kommer ytterligare kostnader på 70–90 MSEK kopplat till omstruktureringen att belasta resultatet. De framtida årliga besparingarna beräknas uppgå till cirka 65 MSEK.

Den positiva resultatutvecklingen i **Danmark** fortsätter. Under kvartalet förbättrades lönsamheten betydligt och i linje med mina tidigare kommunicerade förväntningar uppgick EBITA-marginalen för 2025 till 5 procent. Jag förväntar mig en fortsatt förbättring av lönsamheten de närmast kommande kvartalen genom bättre marginal i orderstocken och en högre andel service. En av de tvister som vi har haft i Danmark har lösts under kvartalet och den dom som förkunnades föll ut i linje med våra tidigare bedömningar. Slutbetalning för projektet har erlagts av kunden i kvartalet, totalt cirka 100 MSEK.

I **Norge** minskade omsättningen, marginalen har trots detta förbättrats huvudsakligen genom minskade administrativa kostnader. Projektmarknaden är fortsatt utmanande och det är därför viktigt att vi är uthålliga i vår strategi, marginal före volym.

Marknadsläget i **Finland** är fortsatt utmanande dock med geografiska skillnader. Den försämrade lönsamheten förklaras av den betydligt lägre omsättningen i några delar av verksamheten och nedskrivningar i en avdelning. Min bedömning är att den finska verksamheten kommer att öka omsättningen och förbättra lönsamhet de närmsta kvartalen. I orderstocken som ökade under året ser vi en god marginal. Organisatoriska åtgärder har vidtagits för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge.

Kassaflöde och nettoskuld

Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt i kvartalet och kassagenereringen förbättrades från 63 procent per sista september till 79 procent för 2025. Vår bedömning är att kassaflödet under 2026 kommer att vara på en god nivå dock med säsongvariationer under året. Genom det starka kassaflödet i kvartalet minskade nettoskulden till 1,1X EBITDA.



Förvärv

I kvartalet har två förvärv slutförts som tillfört en omsättning på cirka 63 MSEK, och under året har vi genomfört fyra förvärv som tillfört en årlig omsättning på cirka 454 MSEK. Vi fokuserar som alltid på att välja rätt förvärvskandidater som har en passande kultur och är värdeskapande för Bravida. För närvarande är det utmanande att identifiera bra förvärvsobjekt, vilket beror på det svaga och osäkra marknadsläge som råder. Jag vill dock understrika att intressanta förvärvsdiskussioner pågår kontinuerligt.

I januari 2026 meddelade vi att avtal tecknats om försäljning av dotterbolaget ABEKA EI och Kraftanläggningar AB till Vidia Climate Fund I under det första halvåret 2026. ABEKAs verksamhet är inte i linje med Bravidas kärnverksamhet, vilket är förklaringen till försäljningen. Avyttringen stärker vår balansräkning och ger oss nya möjligheter att utvecklas i en annan del av värdekedjan inom kraftsegmentet som är mer tekniktintensiv och passar bättre med våra befintliga kompetenser och skalfördelar.

Hållbarhet

I Bravida arbetar vi långsiktigt med hållbarhet för att vara en bra leverantör till våra kunder, en god arbetsgivare och en ledande aktör i branschen. Jag är mycket stolt över att det viktiga arbetet vi lägger ner på att minska arbetsskador ger resultat. LTIFR förbättrades 2025 och uppgick till 4,9 (5,9). Elektrifieringen av vår fordonsflotta reducerar vårt eget klimatavtryck och de senaste 12 månaderna minskade utsläppen från våra fordon med drygt 20 procent och med 59 procent från 2020 i relation till omsättningen.

Framtidsutsikter

Min bedömning är att marknaden har nått sin botten och att vi kommer att se en successiv men försiktig förbättring i efterfrågan under 2026. Vi ser redan under slutet av 2025 en viss förbättring i efterfrågan i södra Sverige och Finland där marknaden varit särskilt utmanande. Den rådande prispressen kommer bestå till dess att efterfrågan ökat. Efterfrågan på service kommer sannolikt att vara fortsatt stabil, men när det gäller efterfrågan på installationer är det däremot mer svårbedömt. Det råder geografiska skillnader och efterfrågan på olika typer av installationer varierar. Jag bedömer att installationsvolymen kommer att förbättras genom ökad efterfrågan på investeringar i infrastruktur, elektrifiering, datacenter och försvarsanläggningar. Inom Bravida arbetar vi kontinuerligt med att anpassa kostnaderna och anpassa vår organisation efter rådande marknadsläge samt med att utnyttja våra skalfördelar. Strikt projekt- och kundselektering och riskbedömning samt effektiv produktion är nyckelfaktorer för att vi ska kunna förbättra lönsamheten. Vi gör stora framsteg och målet har hela tiden varit att gå ur lågkonjunkturen som ett starkare bolag än när vi gick in i den.

Mattias Johansson, Stockholm i februari 2026

Översikt koncernresultat

Marknadsutsikter i Norden

Nedanstående marknadsprognoser för service- och installationsmarknaden i Norden avseende teknikområdena el, värme och sanitet samt ventilation är en sammanfattning från externa prognoser. Nedanstående prognoser är uppdaterade i december 2025. Installation och service inom industri och anläggningar är inte inkluderat.

Försäljningsvolymen för service och underhåll i Norden är fortsatt stabil och en volymtillväxt förväntas under 2026 och 2027 med en tillväxt på omkring 1 procent per år.

Installationsvolymerna har minskat i en betydande omfattning under åren 2023–2024. Under 2025 minskade volymerna i en något mindre omfattning. Prognoser för år 2026 och 2027 indikerar en tillväxt av volymerna med omkring 4 procent per år, med geografiska skillnader.

Nettoomsättning

Oktober–december

Nettoomsättningen minskade med 2 procent och uppgick till 7 913 (8 108) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till cirka -3 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 3 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -2 procent. Nettoomsättningen minskade i Danmark och Norge, ökade i Finland samt var oförändrad i Sverige. Nettoomsättningen minskade med 1 procent i installationsverksamheten och med 3 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarade kvartal föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 49 (50) procent av den totala nettoomsättningen.

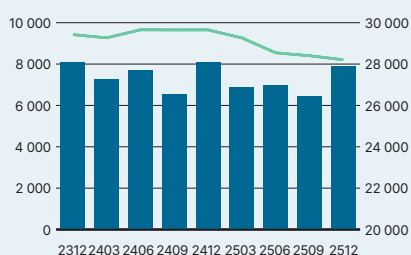
Orderingången ökade med 11 procent och uppgick till 7 000 (6 327) MSEK. Orderingången ökade i Sverige, Danmark och Finland. Orderstocken var 3 procent högre i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 15 325 (14 929) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 1 056 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

Januari–december

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 28 208 (29 653) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till cirka -5 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 2 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -2 procent. Nettoomsättningen ökade i Danmark medan den minskade i de övriga länderna. Nettoomsättningen minskade med 6 procent i installationsverksamheten och med 4 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarande period föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 49 (48) procent av den totala nettoomsättningen.

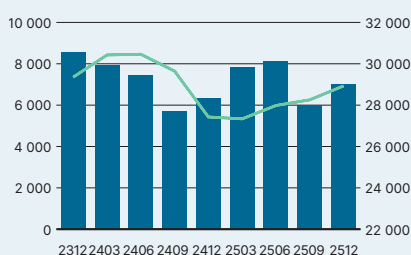
Orderingången ökade med 5 procent och uppgick till 28 929 (27 428) MSEK. Orderingången ökade i Sverige, Danmark och Finland. I perioden ökade orderstocken med 396 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



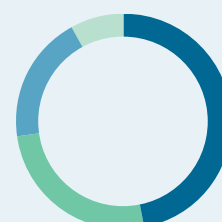
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

Nettoomsättning per land, 2025



● 47% Sverige
● 26% Danmark
● 19% Norge
● 8% Finland

Resultat

Oktober–december

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 641 (604) MSEK. EBITA ökade med 6 procent till 641 (604) MSEK. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i övriga länder. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 8,1 (7,5) procent. EBITA-marginalen ökade i Danmark och Norge men minskade i Finland och Sverige. Koncerngemensamt resultat uppgick till 25 (-8) MSEK.

Finansnettot uppgick till -24 (-51) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 617 (553) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 493 (423) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 17 procent och uppgick till 2,41 (2,07) SEK och efter utspädning till 2,41 (2,06) SEK.

Januari–december

Rörelseresultatet uppgick till 1 668 (1 534) MSEK. EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 1 668 (1 534) MSEK. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i övriga länder. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 5,9 (5,2) procent. EBITA-marginalen ökade i Norge och Danmark men minskade i Sverige och Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 26 (8) MSEK.

Finansnettot uppgick till -109 (-168) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 559 (1 366) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 1 234 (1 065) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 16 procent och uppgick före utspädning till 6,02 (5,17) och efter utspädning till 6,01 (5,16) SEK.

Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -166 (-170) MSEK, varav -147 (-153) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden januari–december uppgick till -633 (-633) MSEK, varav -564 (-563) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -124 (-130) MSEK. Resultat före skatt var 617 (553) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -82 (-58) MSEK. Skattekostnaden i perioden januari–december uppgick till -325 (-301) MSEK. Resultat före skatt var 1 559 (1 366) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -415 (-257) MSEK.

Kassaflöde

Oktober–december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 161 (756) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 488 (25) MSEK. Rörelsekapitalet har förbättrats genom en positiv förändring av nettot mellan avtalstillgångar och avtalsskulder, däremot har kundfordringarna ökat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -77 (-109) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -41 (-92) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -703 (-949) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till 382 (-301) MSEK. Kassagenereringen på 12 månaders basis minskade och uppgick till 79 (105) procent.

Januari–december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 453 (1 896) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -359 (34) MSEK. Den negativa utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras i huvudsak av förändringar i nettot mellan avtalstillgångar och avtalsskulder och även av minskade leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -400 (-593) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter minskade och uppgick till -244 (-540) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -930 (-1 411) MSEK, varav utdelning -767 (-714) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 123 (-108) MSEK.

Förvärv

I kvartalet slutfördes två förvärv, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 63 MSEK. Under 2025 slutfördes fyra förvärv, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 454 MSEK. För mer information se not 3.

Finansiell ställning

Nettoskuldssättningen uppgick till -2 637 (-2 192) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/ EBITDA) på 1,1 (1,0). Koncernens likvida medel uppgick till 956 (909) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -3 593 (-3 100) MSEK, varav företagscertifikat 1 383 (1 115) MSEK och leasing -1 460 (-1 485) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 500 (2 500) var outnyttjat den 31 december. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 9 127 (8 828) MSEK. Soliditeten uppgick till 38,9 (37,0) procent.

Nettoomsättning och tillväxt

Belopp i MSEK	okt–dec 2025	okt–dec 2024	jan–dec 2025	jan–dec 2024
Nettoomsättning	7 913	8 108	28 208	29 653
Förändring	-195	2	-1 444	230
Total tillväxt, %	-2	0	-5	1
Varav				
Organisk tillväxt, %	-3	-4	-5	-3
Förvärvad tillväxt, %	3	4	2	5
Valutaeffekter, %	-2	0	-2	-1

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare minskade med 2,6 procent och uppgick till 13 397 (13 756). Minskningen förklaras i huvudsak av lokala anpassningar utifrån rådande marknadssituation.

Moderbolaget

Intäkterna i kvartalet uppgick till 83 (73) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -96 (-112) MSEK. Intäkterna i perioden januari–december uppgick till 263 (264) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -198 (-237) MSEK.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie för 2025 på 3,80 (3,75) SEK. Förslaget motsvarar 63 procent av nettoresultatet per aktie, vilket motsvarar 777 MSEK.

Aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var Handelsbanken Fonder, SEB Fonder, Swedbank Robur Fonder, Fjärde AP-fonden och Mawer Investment Management.

Börskursen för stamaktien den 30 december var 89,75 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 18 361 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 16,7 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 578 271 stamaktier och 1 778 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Väsentliga risker

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKEr, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids.

Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppslag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

Övriga händelser under perioden

Inga väsentliga händelser att rapportera.

Händelser efter balansdagen

Bravidas tre divisioner i Sverige; Nord, Mitt och Syd fusioneras till en samlad Sverigeorganisation. Syftet är att stärka fokus på styrning, driva effektivitet och lönsamhet samt en förbättrad möjlighet för enhetlig leverans på Bravidas alla marknader. Detta förväntas medföra engångskostnader om cirka 90–100 MSEK, varav 20 MSEK har belastat resultatet i Sverige under det fjärde kvartalet 2025.

Lars Täuber har utsetts till chef för den svenska organisationen, han har tidigare lett Division Mitt och Division Syd. I samband med ändringen har divisionschefen för Division Nord, Thommy Lundmark gått i pension och lämnat Bravida. Ändringen har trätt i kraft per den 1 januari 2026.

Avtal om avyttring av dotterbolaget ABEKA EI och Kraftanläggningar AB har tecknats med Vidia Climate Fund I som blir ny ägare under första halvåret 2026. ABEKA omsatte under 2025 cirka 472 MSEK och EBITA uppgick till cirka 36 MSEK.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 29 april 2025 har Bravidas styrelse den 12 februari beslutat att öka aktiekapitalet med 15 400 kronor genom en riktad kontantemission av 770 000 C-aktier. Syftet med emissionen och återköpet är att säkerställa leverans av stamaktier till anställda inom koncernen som deltar i det prestationsbaserade incitamentsprogram, LTIP 2025, som antogs på årsstämman den 29 april 2025.

Finansiella mål och hållbarhetsmål

Finansiella mål	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31	Mål
Omsättningstillväxt, 12 m	-5%	1%	> 5%
EBITA-marginal, 12 m	5,9%	5,2%	> 7%
Kassagenerering, 12 m	79%	105%	> 100%
Nettoskulsättning/EBITDA, 12 m	1,1 ggr	1,0 ggr	< 2,5 ggr
Utdelning	63%*	73%	> 50%

* Utifrån styrelsens förslag till utdelning vid årsstämman 2026.

Hållbarhetsmål	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31	Mål
LTIFR, 12 m	4,9	5,9	< 5,5 mål 2024
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m	-45,8%	-31,8%	30% minskning till 2025 (jmf 2020)
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m jämfört med föregående år	-20,5%	-14,0%	KPI för att jämföra utvecklingen mot föregående år
%-förändring ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning, rullande 12 månader	-59%	-51%	KPI för att jämföra utvecklingen i förhållande till nettoomsättningen (jmf 2020)
Ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning MSEK, 12 m	0,55	0,66	n/a

1) Utgör den mest betydande delen av Bravidas totala CO₂e utsläpp enligt Scope 1 och Scope 3 (kategori 3).

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro är förbättrad och är bättre än målet, där LTIFR uppgick till 4,9 (5,9) i koncernen. I Sverige uppgick LTIFR till 4,5 (3,7) i Norge till 2,0 (1,7) i Danmark till 8,7 (15,3) och i Finland till 7,8 (10,0).

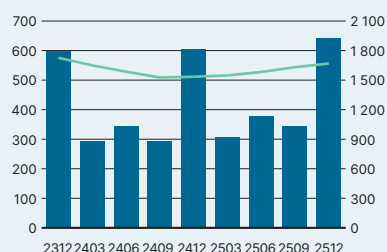
Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 400 fordon uppgår andelen elfordon till 45 procent.

Förändring av CO₂e fordon i förhållande till nettoomsättningen 2025 jämfört med 2020 minskade med -59 procent.

Under 2025 har Bravida justerat beräkningen av CO₂e för basåret 2020. Detta för att linjera beräkningsmodellen med den som togs i bruk 2023 för samtliga utsläpp. Målet som berörs är "Till 2025 ska vi minska CO₂-utsläppen från vår egen verksamhet med 30 procent jämfört med 2020 (Scope 1)".

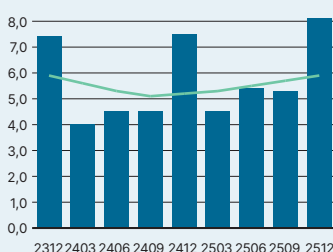
Det justerade basåret innefattar nu även utsläpp från Scope 3.3. Omräkningen har lett till en redovisningsmässig ökning om 24 procent vilket motsvarar 6 988 ton CO₂e.

EBITA i MSEK



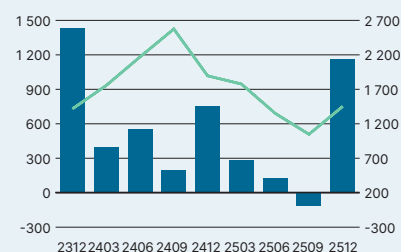
■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

EBITA-marginal, %



■ EBITA-marginal per kvartal
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Nettoomsättning och resultat

Oktober–december

Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 3 854 (3 854) MSEK. Nettoomsättningen i installationsverksamheten ökade med 6 procent och minskade inom serviceverksamheten med 6 procent. Andelen service uppgick till 47 (50) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -4 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 4 procent.

EBITA minskade med 5 procent och uppgick till 349 (368) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 9,1 (9,6) procent. Den nya Sverigeorganisationen som trädde i kraft den 1 januari 2026 har medfört 20 MSEK i engångskostnader i kvartalet hänförbart till genomförda personalneddragningar i administrationen och stängda kontor.

Januari–december

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 13 373 (14 118) MSEK. Nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 8 procent och med 3 procent i installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 47 (49) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -8 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 3 procent.

EBITA minskade med 7 procent och uppgick till 891 (954) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 6,7 (6,8) procent.

Orderingång och orderstock

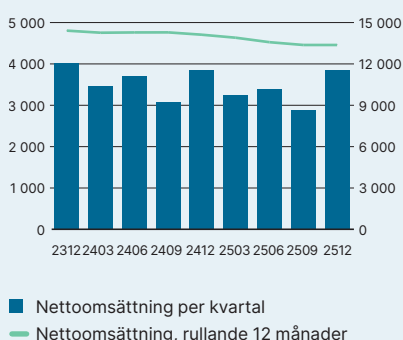
Oktober–december

Orderingången ökade med 12 procent och uppgick till 3 184 (2 850) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 6 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 7 680 (8 141) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 669 MSEK.

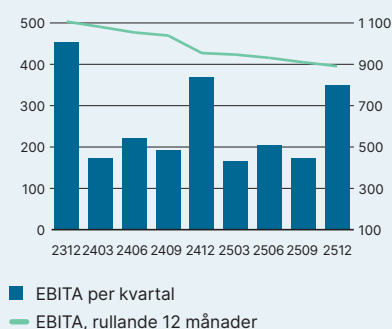
Januari–december

Orderingången ökade med 1 procent och uppgick till 12 913 (12 761) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden minskade orderstocken med 461 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Sverige

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	3 854	3 854	13 373	14 118
Total tillväxt, %	0	-4	-5	-2
Organisk tillväxt, %	-4	-7	-8	-5
Förvärvat tillväxt, %	4	2	3	3
EBITA	349	368	891	954
EBITA-marginal, %	9,1	9,6	6,7	6,8
Orderingång	3 184	2 850	12 913	12 761
Orderstock	7 680	8 141	7 680	8 141
Genomsnittligt antal medarbetare	5 869	6 243	5 869	6 243



Bild: Bravida

Rikstäckande ramavtal med Sveriges lantbruksuniversitet

Bravida Sverige har tecknat ett tvåårigt ramavtal med SLU för leveranser inom el, vs och ventilation. Avtalet omfattar tio orter där SLU har sin verksamhet. Bravida är en av få leverantörer som kan leverera flera tekniska discipliner över hela Sverige, vilket gör oss till en särskilt stark partner i rikstäckande samarbeten.

I Bravidas uppdrag ingår el-, vs- och ventilationsarbeten för underhåll, avhjälpande och akuta åtgärder samt arbeten i ny-, om- och tillbyggnader. Avtalet trädde i kraft den 1 september 2025 och gäller i två år, med möjlighet till förlängning.

Verksamheten i Danmark

Nettoomsättning och resultat

Oktober – december

Nettoomsättningen minskade med 3 procent och uppgick till 1 957 (2 015) MSEK. Nettoomsättningen inom service- och installationsverksamheten minskade med 1 respektive 5 procent. Andelen service uppgick till 50 (49) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och valutaeffekter påverkade med -5 procent.

EBITA ökade med 61 procent och uppgick till 130 (81) MSEK, EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 6,6 (4,0) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet inom både installations- och serviceverksamheten.

Januari – december

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 7 339 (6 993) MSEK. Nettoomsättningen inom service- och installationsverksamheten ökade med 7 respektive 3 procent. Andelen service uppgick till 47 (46) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent.

EBITA ökade med 278 MSEK och uppgick till 370 (92) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades betydligt och uppgick till 5,0 (1,3) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet inom både installations- och serviceverksamheten.

Orderingång och orderstock

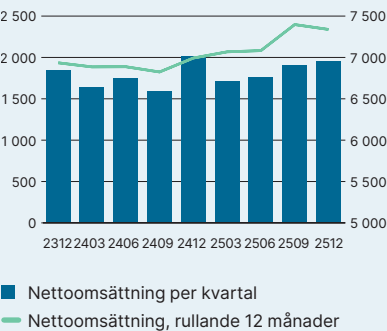
Oktober – december

Orderingången ökade med 19 procent och uppgick till 1 871 (1 578) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 13 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 4 465 (3 938) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 184 MSEK.

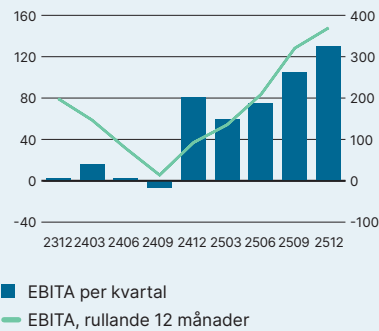
Januari – december

Orderingången ökade med 13 procent och uppgick till 8 117 (7 165) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 527 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Danmark

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	1 957	2 015	7 339	6 993
Total tillväxt, %	-3	9	5	0
Organisk tillväxt, %	2	9	8	1
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	0
Valutaeffekter, %	-5	0	-3	0
EBITA	130	81	370	92
EBITA-marginal, %	6,6	4,0	5,0	1,3
Orderingång	1 871	1 578	8 117	7 165
Orderstock	4 465	3 938	4 465	3 938
Genomsnittligt antal medarbetare	2 993	2 828	2 993	2 828



Bild: Bravida

Bravida förnyar strategiskt infrastrukturalvtal

Bravida Danmark har förnyat ett fyraårigt ramavtal med Sund & Bælt för drift och underhåll av kritisk infrastruktur vid Stora Bält och Öresundsförbindelserna. Avtalet omfattar centrala mekaniska och elektriska installationer som säkerställer ett stabilt och säkert trafikflöde för både tåg och vägtrafik. Ramavtalet möjliggör även uppdrag kopplade till Fehmarn Bältförbindelsen och utvalda hamnanläggningar. Inom ramen för avtalet ansvarar Bravida för drift och underhåll av flertalet tekniska system och erbjuder dygnet runt jour. Avtalet medför möjlighet till förlängning av kontraktet med upp till ytterligare fyra år.

Verksamheten i Norge

Nettoomsättning och resultat

Oktober–december

Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 1 506 (1 661) MSEK. Nettoomsättningen inom service- och installationsverksamheten minskade med 8 respektive 11 procent. Andelen service uppgick till 61 (60) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -6 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent och valutaförändringar påverkade med -4 procent.

EBITA minskade med 7 procent och uppgick till 116 (124) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 7,7 (7,5) procent.

Januari–december

Nettoomsättningen minskade med 13 procent och uppgick till 5 412 (6 198) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 21 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade med 6 procent. Andelen service uppgick till 61 (56) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -9 procent och valutaförändringar påverkade med -4 procent.

EBITA minskade med 10 procent och uppgick till 334 (369) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 6,2 (5,9) procent.

Orderingång och orderstock

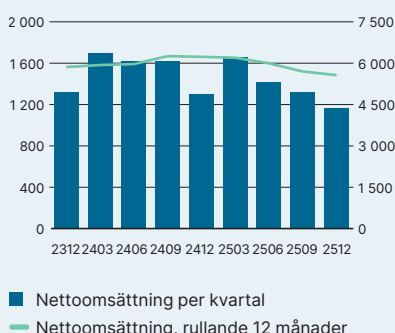
Oktober–december

Orderingången minskade med 11 procent och uppgick till 1 388 (1 558) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 1 procent högre i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 991 (1 978) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 138 MSEK.

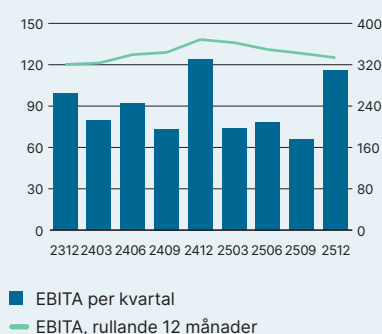
Januari–december

Orderingången minskade med 3 procent och uppgick till 5 501 (5 655) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 13 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Norge

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	1 506	1 661	5 412	6 198
Total tillväxt, %	-9	-2	-13	4
Organisk tillväxt, %	-6	-7	-9	-2
Förvärvad tillväxt, %	1	6	0	9
Valutaeffekter, %	-4	-1	-4	-3
EBITA	116	124	334	369
EBITA-marginal, %	7,7	7,5	6,2	5,9
Orderingång	1 388	1 558	5 501	5 655
Orderstock	1 991	1 978	1 991	1 978
Genomsnittligt antal medarbetare	3 349	3 510	3 349	3 510



Skøyen station

Bravida Norge levererar alla elinstallationer till Skøyen station, som är en del av Fornebu-banen – Oslos största tunnelbaneutbyggnad sedan 1960-talet. Arbetet utförs av elprojektavdelningarna i Oslo och Drammen och omfattar kompletta elinstallationer till stationen. Detta inkluderar belysning, eluttag, kabelvägar och installationer för tekniska system såsom ventilation och rörsystem, samt nödljus, säkerhets- och passersystem. Stationen byggs under jord, 43 meter under marknivå, i närheten av den befintliga järnvägsstationen. Projektet startar under våren 2026 och Bravidas arbete väntas vara klart under 2029.

Bild: L2 Arkitekter og Gottlieb Paludan Architects

Verksamheten i Finland

Nettoomsättning och resultat

Oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 2 procent och uppgick till 636 (623) MSEK. Nettoomsättningen ökade med 45 procent inom serviceverksamheten och minskade med 10 procent inom installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 30 (21) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 6 procent och valutaeffekter påverkade med -5 procent.

EBITA minskade med 45 procent och uppgick till 22 (40) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 3,4 (6,4) procent. Det försämrade resultatet förklaras av lägre omsättning i några delar av verksamheten och projektnedskrivningar.

Januari–december

Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 2 264 (2 489) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 11 procent inom installationsverksamheten och med 4 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 31 (30) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -14 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 8 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent.

EBITA minskade med 57 procent och uppgick till 48 (111) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 2,1 (4,5) procent. Det försämrade resultatet förklaras av projektnedskrivningar i installationsverksamheten och den lägre omsättningen.

Orderingång och orderstock

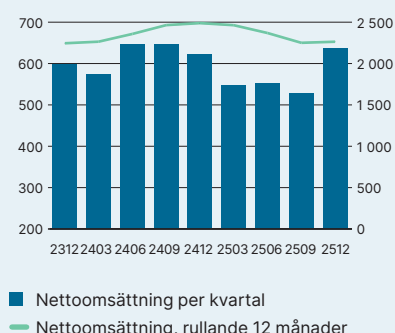
Oktober–december

Orderingången ökade med 54 procent och uppgick till 596 (388) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 36 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 188 (872) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 65 MSEK.

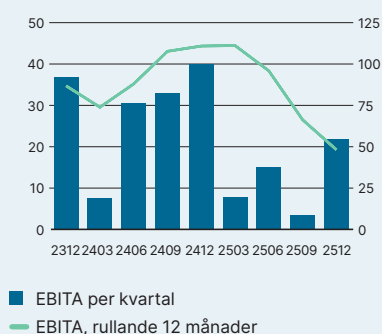
Januari–december

Orderingången ökade med 29 procent och uppgick till 2 577 (1 991) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden ökade orderstocken med 317 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Finland

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	636	623	2 264	2 489
Total tillväxt, %	2	4	-9	11
Organisk tillväxt, %	1	-3	-14	-3
Förvärvat tillväxt, %	6	6	8	14
Valutaeffekter, %	-5	1	-3	0
EBITA	22	40	48	111
EBITA-marginal, %	3,4	6,4	2,1	4,5
Orderingång	596	388	2 577	1 991
Orderstock	1 188	872	1 188	872
Genomsnittligt antal medarbetare	980	948	980	948



Bild: Granlund Arkitehdt

Tekniska installationer för Hitachi Energy Parks nya produktions- och teknikcentrum

Bravida Finland har fått uppdraget att leverera alla tekniska system i byggnaden för Hitachi Energys nya 40 000 kvadratmeter stora produktions- och teknikcentrum i Korsholm i västra Finland. Projektet omfattar kompletta installationer av el, värme, ventilation, luftkonditionering, automation, sprinkler- och brandskyddssystem för den industriella delen av anläggningen.

Bravida är kontrakterad av projektets huvudentreprenör, YIT. Som mest kommer omkring 100 Bravida-medarbetare att arbeta på platsen. Bravidas installationer beräknas vara färdigställda vid slutet av 2026.

Finansiell rapportering

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	7 913	8 108	28 208	29 653
Kostnader för produktion	-6 576	-6 751	-23 914	-25 362
Bruttoresultat	1 338	1 357	4 295	4 290
Försäljnings- och administrationskostnader	-696	-753	-2 627	-2 757
Rörelseresultat	641	604	1 668	1 534
Finansnetto	-24	-51	-109	-168
Resultat före skatt	617	553	1 559	1 366
Skatt	-124	-130	-325	-301
Periodens resultat	493	423	1 234	1 065
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	493	422	1 231	1 056
Innehavare utan bestämmande inflytande	0	1	3	9
Periodens resultat	493	423	1 234	1 065
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,41	2,07	6,02	5,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,41	2,06	6,01	5,16

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Periodens resultat	493	423	1 234	1 065
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-101	46	-250	23
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	53	216	53	216
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-11	-45	-11	-45
Periodens övrigt totalresultat	-59	217	-208	194
Periodens totalresultat	434	640	1 027	1 259
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	434	640	1 024	1 250
Innehavare utan bestämmande inflytande	0	1	3	9
Periodens totalresultat	434	640	1 027	1 259

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill	11 309	11 406
Nyttjanderättstillgångar	1 414	1 447
Övriga anläggningstillgångar	522	460
Summa anläggningstillgångar	13 245	13 313
Kundfordringar	5 771	5 834
Avtalstillgångar	2 310	2 944
Övriga omsättningstillgångar	861	867
Likvida medel	956	909
Tillgångar som innehas för försäljning	318	–
Summa omsättningstillgångar	10 215	10 554
Summa tillgångar	23 460	23 867
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	9 115	8 799
Innehavare utan bestämmande inflytande	12	29
Summa eget kapital	9 127	8 828
Långfristiga skulder	1 643	1 154
Leasingskulder	944	980
Summa långfristiga skulder	2 587	2 134
Leasingskulder	515	505
Leverantörsskulder	2 475	2 559
Avtalsskulder	3 174	4 103
Övriga kortfristiga skulder	5 429	5 737
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	152	–
Summa kortfristiga skulder	11 745	12 905
Summa skulder	14 332	15 039
Summa eget kapital och skulder	23 460	23 867
Varav räntebärande skulder	3 593	3 100

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Koncernens eget kapital		
Belopp vid periodens ingång	8 828	8 267
Periodens totalresultat	1 027	1 259
Nyttjande av innehav utan bestämmande inflytandes säljoption	17	–
Utdelning	-767	-714
Långsiktigt incitamentsprogram	22	17
Belopp vid periodens utgång	9 127	8 828
Soliditet	38,9%	37,0%

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	617	553	1 559	1 366
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	137	236	667	753
Betald skatt	-82	-58	-415	-257
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	673	731	1 811	1 862
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	9	33	7	24
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar	875	968	251	935
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-395	-976	-616	-925
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 161	756	1 453	1 896
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-41	-92	-244	-540
Övrigt	-36	-17	-156	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-77	-109	-400	-593
Finansieringsverksamheten				
Nettoförändring av lån	-557	-799	518	-148
Amortering av leasingskuld	-145	-149	-556	-548
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-125	-
Utbetald utdelning	-	-	-767	-714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-703	-949	-930	-1 411
Periodens kassaflöde	382	-301	123	-108
Likvida medel vid periodens början	616	1 205	909	1 046
Omräkningsdifferens i likvida medel	-42	5	-76	-30
Likvida medel vid perioden slut	956	909	956	909

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	83	73	263	264
Försäljnings- och administrationskostnader	-150	-147	-354	-343
Rörelseresultat	-67	-74	-90	-79
Finansnetto	-29	-37	-107	-157
Resultat efter finansnetto	-96	-112	-198	-237
Koncernbidrag, netto	589	765	589	765
Bokslutsdispositioner	-100	-70	-100	-70
Resultat före skatt	393	584	291	459
Skatt	-68	-111	-68	-111
Periodens resultat	326	473	224	348

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	2	2
Uppskjuten skattefordran	1	1
Summa anläggningstillgångar	7 344	7 344
Fordringar hos koncernföretag	3 502	2 907
Kortfristiga fordringar	92	48
Summa kortfristiga fordringar	3 594	2 955
Kassa och bank	683	646
Summa omsättningstillgångar	4 277	3 601
Summa tillgångar	11 622	10 945
Bundet eget kapital	4	4
Fritt eget kapital	2 825	3 346
Eget kapital	2 829	3 350
Obeskattade reserver	872	772
Skulder till kreditinstitut	750	–
Avsättningar	7	6
Summa långfristiga skulder	757	6
Kortfristiga lån	1 383	1 615
Skulder till koncernföretag	5 723	5 157
Kortfristiga skulder	56	45
Summa kortfristiga skulder	7 163	6 817
Summa eget kapital och skulder	11 622	10 945
Varav räntebärande skulder	2 133	1 615

Kvartalsdata

	okt-dec 2025	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024
RESULTATRÄKNING								
Nettoomsättning	7 913	6 433	6 974	6 888	8 108	6 575	7 694	7 275
Kostnader för produktion	-6 576	-5 479	-5 961	-5 897	-6 751	-5 674	-6 643	-6 295
Bruttoresultat	1 338	954	1 013	991	1 357	902	1 051	981
Försäljnings- och administrationskostnader	-696	-612	-635	-684	-753	-608	-708	-687
Rörelseresultat	641	342	378	307	604	293	343	294
Finansnetto	-24	-31	-35	-18	-51	-41	-39	-38
Resultat efter finansiella poster	617	311	342	289	553	253	304	256
Skatt	-124	-67	-73	-62	-130	-53	-64	-54
Periodens resultat	493	245	269	228	423	200	240	202
BALANSRÄKNING	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31
Goodwill	11 309	11 520	11 490	11 334	11 406	11 299	11 305	11 144
Övriga anläggningstillgångar	1 936	1 862	1 882	1 866	1 907	1 781	1 822	1 902
Omsättningstillgångar	9 259	10 054	10 039	9 430	9 645	10 546	10 428	10 458
Likvida medel	956	616	329	608	909	1 205	936	986
Summa tillgångar	23 460	24 052	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489
Eget kapital	9 127	8 701	8 465	8 909	8 828	8 193	8 057	8 549
Långfristigt lån	750	750	–	–	–	–	500	500
Långfristiga skulder	1 837	1 934	1 964	2 002	2 134	2 253	2 262	2 306
Kortfristiga skulder	11 745	12 668	13 311	12 326	12 905	14 385	13 673	13 135
Summa eget kapital och skulder	23 460	24 052	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489
KASSAFLÖDE	okt-dec 2025	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 161	-111	123	280	756	193	548	399
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-77	-130	-171	-22	-109	-108	-236	-141
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-703	530	-226	-531	-949	218	-377	-303
Periodens kassaflöde	382	289	-275	-273	-301	303	-64	-45
NYCKELTAL	okt-dec 2025	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024
Rörelsemarginal (EBIT),%	8,1	5,3	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0
EBITA-marginal, %	8,1	5,3	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0
Avkastning på eget kapital, %	13,8	13,6	12,9	12,3	12,5	13,0	13,3	13,9
Nettoskuldsättning	-2 637	-3 469	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,1	1,5	1,4	1,0	1,0	1,2	1,1	0,9
Kassagenerering, %	79	63	80	101	105	134	112	90
Räntetäckningsgrad, ggr	13,1	8,5	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1
Soliditet, %	38,9	36,2	35,7	38,3	37,0	33,0	32,9	34,9
Orderingång	7 000	5 997	8 109	7 823	6 327	5 724	7 462	7 915
Orderstock	15 325	16 381	16 854	15 586	14 929	16 610	17 559	17 835
Genomsnittligt antal medarbetare	13 397	13 238	13 416	13 493	13 756	13 883	13 907	13 925
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,8	9,5	9,1	9,9	9,3	9,3	9,2	9,4
Rörelsekapital i % av omsättningen	-0,9	1,0	-1,0	-2,2	-2,3	-1,9	-2,7	-2,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,41	1,19	1,31	1,11	2,07	0,96	1,16	0,98
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,41	1,19	1,31	1,11	2,06	0,96	1,16	0,98
Eget kapital per aktie, SEK	44,56	42,47	41,32	43,49	43,03	39,93	39,26	41,69
Börskurs på balansdagen, SEK	89,75	91,75	95,15	90,75	80,10	76,45	78,60	93,90

Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 21.

Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024
Räntebärande skulder								
Långfristiga lån	-750	-750	-	-	-	-	-500	-500
Kortfristiga lån	-1 383	-1 941	-2 026	-1 309	-1 615	-2 415	-1 564	-1 095
Leasingskuld	-1 460	-1 394	-1 433	-1 455	-1 485	-1 369	-1 390	-1 461
Summa räntebärande skulder	-3 593	-4 085	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-3 593	-4 085	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056
Likvida medel	956	616	329	608	909	1 205	936	986
Summa nettoskuldsättning	-2 637	-3 469	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	641	342	378	307	604	293	343	294
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITA	641	342	378	307	604	294	343	294
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	641	342	378	307	604	293	343	294
Av- och nedskrivningar	166	154	155	158	170	158	152	152
EBITDA	807	497	532	464	774	452	495	446
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	9 897	10 670	10 368	10 038	10 554	11 751	11 364	11 444
Likvida medel	-956	-616	-329	-608	-909	-1 205	-936	-986
Kortfristiga skulder	-11 594	-12 668	-13 311	-12 326	-12 905	-14 385	-13 673	-13 135
Leasing kortfristig skuld	515	482	490	497	505	460	467	482
Kortfristiga lån	1 383	1 941	2 026	1 309	1 615	2 415	1 564	1 095
Avsättningar	506	471	463	434	456	410	424	433
Summa rörelsekapital	-247	280	-293	-656	-682	-554	-790	-666
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	617	311	342	289	553	253	304	256
Räntekostnader	51	41	37	32	44	52	45	42
Summa	668	353	379	321	597	304	349	298
Räntekostnader	51	41	37	32	44	52	45	42
Räntetäckningsgrad, ggr	13,1	8,5	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1
Kassagenerering								
Kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 453	1 048	1 352	1 777	1 896	2 575	2 171	1 756
Betald skatt	415	392	381	370	257	235	227	232
Finansnetto	109	135	145	148	168	188	181	165
Investeringar i maskiner och inventarier	-156	-137	-102	-78	-54	-60	-82	-99
Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 821	1 437	1 776	2 217	2 268	2 939	2 497	2 054
EBITDA, 12 månader	2 301	2 268	2 223	2 186	2 167	2 185	2 231	2 272
Kassagenerering,%	79	63	80	101	105	134	112	90

Noter

NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Tillgångar och skulder i ABEKA EL & Kraftanläggningar AB redovisas som tillgångar som innehas till försäljning inom omsättningstillgångar och skulder hänförliga till nämnda tillgångar inom kortfristiga skulder, som en följd av avyttringen av bolaget som meddelades i januari 2026.

Nyckeltal som omfattar balansposter inkluderar tillgångar och skulder som innehas för försäljning. Se vidare i definitioner av nyckeltal och avstämningar av desamma.

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	fördel- ning	okt-dec 2024	fördel- ning	jan-dec 2025	fördel- ning	jan-dec 2024	fördel- ning
Sverige	3 854	49%	3 854	48%	13 373	47%	14 118	47%
Danmark	1 957	25%	2 015	25%	7 339	26%	6 993	24%
Norge	1 506	19%	1 661	20%	5 412	19%	6 198	21%
Finland	636	8%	623	8%	2 264	8%	2 489	8%
Koncerngemensamt och eliminerings	-39		-46		-179		-145	
Totalt	7 913		8 108		28 208		29 653	

EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	EBITA- marginal	okt-dec 2024	EBITA- marginal	jan-dec 2025	EBITA- marginal	jan-dec 2024	EBITA- marginal
Sverige	349	9,1%	368	9,6%	891	6,7%	954	6,8%
Danmark	130	6,6%	81	4,0%	370	5,0%	92	1,3%
Norge	116	7,7%	124	7,5%	334	6,2%	369	5,9%
Finland	22	3,4%	40	6,4%	48	2,1%	111	4,5%
Koncerngemensamt och eliminerings	25		-8		26		8	
EBITA	641	8,1%	604	7,5%	1 668	5,9%	1 534	5,2%
Avskrivningar immateriella tillgångar	0		0		0		-1	
Finansnetto	-24		-51		-109		-168	
Resultat före skatt (EBT)	617		553		1 559		1 366	

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	okt-dec 2025			okt-dec 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 823	2 031	3 854	1 938	1 916	3 854
Danmark	974	983	1 957	982	1 033	2 015
Norge	915	591	1 506	995	667	1 661
Finland	193	443	636	133	490	623
Elimineringar	-5	-34	-39	-10	-36	-46
Koncernen	3 900	4 013	7 913	4 039	4 069	8 108

Belopp i MSEK	jan-dec 2025			jan-dec 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	6 330	7 043	13 373	6 886	7 232	14 118
Danmark	3 453	3 885	7 339	3 226	3 767	6 993
Norge	3 281	2 131	5 412	3 491	2 707	6 198
Finland	703	1 560	2 264	736	1 753	2 489
Elimineringar	-20	-159	-179	-31	-113	-145
Koncernen	13 748	14 460	28 208	14 307	15 346	29 653

Genomsnittligt antal medarbetare	jan-dec 2025		jan-dec 2024	
Sverige	5 869		6 243	
Danmark	2 993		2 828	
Norge	3 349		3 510	
Finland	980		948	
Koncerngemensamt	206		228	
Totalt	13 397		13 756	

NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida genomförde under januari – december följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Contub AB	Sverige	Industrirör	Bolag	Juni	100%	38	346
TS Sähkötekniikka Oy	Finland	El	Bolag	Juli	100%	12	45
Nitek AS	Norge	Ventilation	Bolag	November	100%	17	48
Elpalko AB	Sverige	Automation	Bolag	November	100%	4	15

I Danmark förvärvades i mars resterande 40 procent av aktierna i Viva Energi AS, vilket nu innebär ett 100 procentigt ägande av bolaget. I Finland förvärvades i juni resterande 20 procent av aktierna i Savon Aurinkoenergia Oy, vilket nu innebär ett 100 procentigt ägande av bolaget.

Effekter av förvärv 2025

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 99 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Transaktionerna av de resterande aktierna i Viva Energi AS och Savon Aurinkoenergia Oy redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten, i enlighet med IAS 7 Rapport över kassaflöde, då förvärven avser andelar i bolag som redan är dotterbolag.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter redovisas som regel i kassaflödesanalysen inom investeringsverksamheten. Förvärv av dotterbolag och verksamheter nettoredovisas och innehåller kontantreglerad köpeskilling för årets förvärv, kontantreglering av skuldförda köpeskillingar för tidigare gjorda förvärv och förvärvade likvida medel.

Förvärvsanalyserna är preliminära.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Inga förvärv har skett efter periodens utgång.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv

Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK

Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	5
Kundfordringar*	60
Avtalstillgångar	12
Övriga omsättningstillgångar	4
Likvida medel	31
Långfristiga skulder	0
Leverantörsskulder	-23
Avtalsskulder	-5
Övriga kortfristiga skulder	-37
Netto identifierbara tillgångar och skulder	47
Koncerngoodwill	217
Köpeskilling	264
Skuldförd köpeskilling**	124
Kontant reglerad köpeskilling	141
Likvida medel, förvärvad	31
Nettoeffekt på likvida medel	110

* Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.

** Av total skuldförd köpeskilling i perioden utgörs 99 MSEK av villkorade köpeskillingar.

NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen, hänförliga till nivå 3 i verkligt värde hierarkin.

Not 6. Tillgångar klassificerade som innehav för försäljning

Den 12 januari 2026 meddelade Bravida att bolaget avyttrar ABEKA EL & Kraftanläggningar AB. Avyttringen träder i kraft under första halvåret 2026, ny ägare blir Vidia Climate Fund I.

Koncernens balansräkning per den 31 december 2025 visar externa tillgångar och skulder som kommer att säljas som innehav för försäljning, jämförelseperioder har inte omräknats.

Tillgångar klassificerade som innehav för försäljning MSEK

2025-12-31

Goodwill	196
Övriga anläggningstillgångar	8
Övriga omsättningstillgångar	114
Likvida medel	0
Tillgångar klassificerade som innehav för försäljning	318
Långfristiga skulder	22
Leasingskulder	5
Övriga kortfristiga skulder	126
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	152
Nettotillgångar klassificerade som innehav för försäljning	166

Stockholm den 18 februari 2026
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 februari 2026, kl 07:30 CET.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Peter Norström, Investor Relations
Email: peter.norstrom@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 07

Datum för finansiell rapportering

Årsredovisning 2025	Vecka 14, 2026
Årsstämma	28 april 2026
Kvartalsrapport januari – mars 2026	5 maj 2026
Kvartalsrapport april – juni 2026	13 juli 2026
Kvartalsrapport juli – september 2026	23 oktober 2026

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-marginal*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

Kapitalstruktur

(Nettoskuldsättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

Kassagenerering*

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

Nettoskuldsättning*

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

Rörelsekapital*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

Förändring CO₂e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 och 3 från fordon som antingen är leasade

eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensin, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

Operativa definitioner

Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

Teknikområde vs (värme och sanitet)

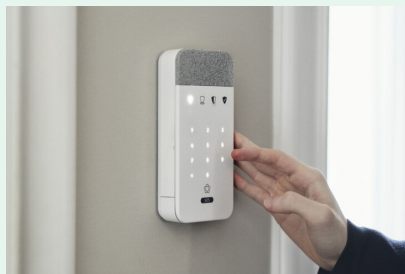
Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel. Vi är en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation med kompetens inom el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vi har också bred kunskap och erfarenhet av projektering.



Vårt erbjudande

Bravida spelar en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Med kundupplevelsen i fokus skapar vi resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi erbjuder ett partnerskap i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service.

Vad vi gör

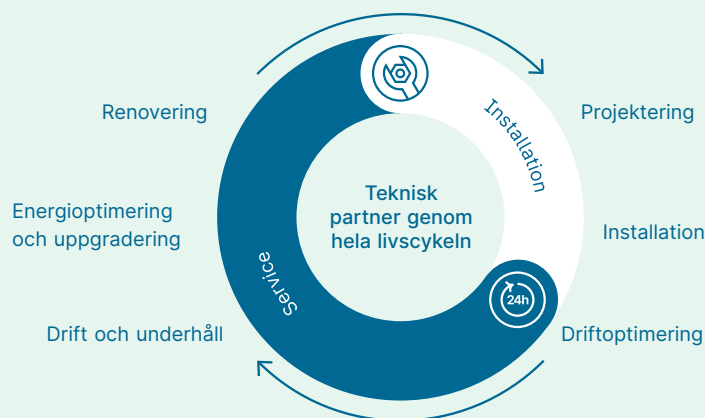
Alla vi medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som får det att hända. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra tekniska lösningar. Vi projektleder och föreslår energieffektiva lösningar. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

Var vi finns

Lokal närvaro och närhet till våra kunder är helt centralt för vår affär. Kunderna hittar våra 14 000 medarbetare på 192 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva affärsregioner.

Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical Power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

Vision

Our vision is to always deliver the experience of **when it just works**.

Affärsidé

- Vi erbjuder tekniska helhetslösningar för fastigheter och anläggningar, från rådgivning och projektering till installation och service.
- Vi är ett stort företag med lokal närvaro i hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar ett långsiktigt ansvar för vårt arbete.
- Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

Vår affärsmodell

Vår affärsmodell och ledningssystem – Bravida Way – är nyckeln till vår framgång. Med Bravida Way arbetar vi som **ett** företag – med samma kultur, arbetssätt och strategier. Affärsmodellen definierar dels hur vi leder, följer upp och ständigt förbättrar vårt arbete, dels hur vi levererar i våra kunduppgifter.

Vår utgångspunkt är att om vi genomgående använder gemensamma arbetssätt, system och verktyg skapar vi marknadens bästa kunderbjudande – samtidigt som det blir enkelt för våra kunder att arbeta med Bravida. Med Bravidas gemensamma kultur, arbetssätt och strategi skapar vi tillsammans marknadens bästa kunderbjudande – och en lönsam verksamhet.

Bravida Way – vi möter kunden som **ett** företag

Gemensam kultur

Genom våra värderingar samt ett inspirerande och drivande ledarskap, skapar vi en gemensam företagskultur.

Gemensamma arbetssätt

På Bravida utvecklar vi gemensamma arbetssätt och verktyg som används genomgående i företaget för att driva och utveckla vår verksamhet.

Gemensam strategi

Varje del av organisationen arbetar aktivt för att verkställa vår gemensamma strategi genom våra fokusområden; bästa kunderbjudandet, det bästa laget, en effektiv produktion, en hållbar verksamhet samt långsiktig och lönsam tillväxt.

Vår strategi

Bästa kunderbjudandet

Vi ser till att det som bara måste fungera fungerar, från projektering och installation till service och renovering. Vi är en nära partner till våra kunder och kundupplevelsen är alltid i centrum, med pålitlighet, effektivitet, säkerhet och kvalitet som ledord.

Effektiv leverans

Den som väljer Bravida får expertsupport i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen.

Hållbar verksamhet

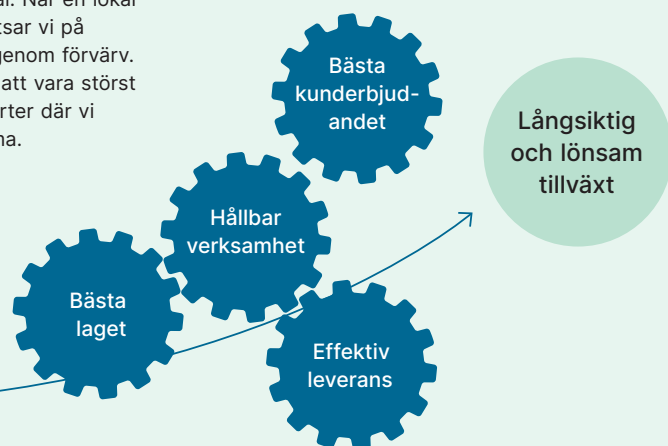
Vi är en nära partner i kundernas arbete för att uppnå sina hållbarhetsmål. Med våra lösningar bidrar vi till att skapa ett mer motståndskraftigt samhälle, idag och för framtiden. Samtidigt arbetar vi för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar.

Långsiktig och lönsam tillväxt

Vi strävar efter att växa lönsamt och vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med bra marginal. När en lokal avdelning är lönsam, satsar vi på tillväxt. Vi växer också genom förvärv. Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma.

Bästa laget

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.



Our vision is to always deliver the
experience of **when it just works**

Huvudkontor
Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Stockholm
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Sverige
Bravida Sverige AB
Mikrofonvägen 28
126 81 Stockholm
Sverige
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Norge
Bravida Norge AS
Lørenveien 73
0580 Oslo
Norge
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

Danmark
Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

Finland
Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

