



Kvartalsrapport

Januari–mars 2025

Januari – mars 2025

- Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 6 888 (7 275) MSEK
- Orderstocken uppgick till 15 586 (17 835) MSEK
- EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 307 (294) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 4,5 (4,0) procent
- Resultat efter skatt ökade och uppgick till 228 (202) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 280 (399) MSEK
- Nettoskultsättningen uppgick till -2 156 (-2 071) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade och uppgick till 1,11 (0,98) SEK

Belopp i MSEK	jan–mar 2025	jan–mar 2024	jan–dec 2024	apr 2024 –mar 2025
Nettoomsättning	6 888	7 275	29 653	29 265
Rörelseresultat (EBIT)	307	294	1 534	1 547
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,5	4,0	5,2	5,3
EBITA	307	294	1 534	1 548
EBITA-marginal, %	4,5	4,0	5,2	5,3
Resultat efter skatt	228	202	1 065	1 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten	280	399	1 896	1 777
Kassagenerering, % 12 m	101	90	105	101
Nettoskultsättning / EBITDA, 12 m	1,0	0,9	1,0	1,0
Orderingång	7 823	7 915	27 428	27 336
Orderstock	15 586	17 835	14 929	15 586

Förbättrad EBITA-marginal och ökad orderstock i samtliga länder

EBITA-marginalen förbättrades i samtliga länder medan kassagenerering och den låga skuldsättningen fortsätter att överträffa våra mål. Vi redovisar ett godkänt resultat i Danmark, där utvecklingen nu går enligt plan, och jag förväntar mig en fortsatt successiv förbättring framåt.

Även om efterfrågan fortsatt är låg i Norden så kan jag konstatera att marknadsaktiviteterna förbättras på många ställen och intressanta kunddiskussioner pågår. Min uppfattning är att det oroliga omvärldsläget tillfälligt pausar våra kunders planer. Orderingången ökade i Norge, Danmark och Finland samtidigt som orderstocken ökade i samtliga länder.

Nettoomsättning och EBITA

Jag är nöjd med att vi i en tuff marknad kan öka såväl marginal som intjäning trots sjunkande omsättning. Marginal före volym genom en strikt projektselektering och kostnadskontroll gör att vi lyckas öka marginalen i samtliga länder.

Med rådande marknadsförutsättningar finns det inga genvägar till ett bra resultat, marginal före volym är viktigare än någonsin. Vår noggranna projektselektering i den utmanande marknadssituation som fortsatt råder har lett till att omsättningen i vår installationsverksamhet minskade i alla länder. Det är dock stora geografiska skillnader i efterfrågan för både installationer och service. Till viss del kompenseras bortfallet med ökad omsättning från infrastrukturprojekt, där vi är en viktig aktör och där efterfrågan är fortsatt god.

Orderingången ökade i Norge, Danmark och Finland. I Sverige minskade orderingången med 10 procent men orderingången första kvartalet 2024 var stark då vi erhöll två stora order på sammanlagt cirka 700 MSEK. Det är mycket positivt att vi i samtliga länder ökade vår orderstock under kvartalet.

Det svaga marknadsläget i södra Sverige har medfört anpassning av organisationen, minskad omsättning och en pressad lönsamhet. Verksamheten i södra Sverige tappade 19 procent av volymen i jämförelse med första kvartalet 2024, vilket motsvarar cirka 250 MSEK. I övriga verksamhetsdelar i Sverige kan jag notera en stabil omsättning och marginal.

Den norska verksamheten har förbättrat sina projektmarginaler vilket lett till en högre lönsamhet. Den organiska tillväxten var negativ då vi hade hög produktion i ett antal stora projekt under 2024. Ett antal bra kunddialoger pågår som förhoppningsvis kan bidra till att fylla på orderstocken. Projektmarknaden i Norge är dock fortsatt utmanande och det viktigaste är att ta rätt projekt till en god marginal.

Vår danska verksamhet fortsätter att utvecklas i positiv riktning. I kvartalet förbättrades lönsamheten betydligt och i linje med mina tidigare kommunicerade förväntningar. Vi hade även organisk tillväxt i kvartalet genom en stark tillväxt inom service. Jag förväntar mig en successiv förbättring av lönsamheten, nya ordrar har god marginal och vi ökar serviceomsättningen. Det återstår dock några olönsamma projekt i orderstocken som ska avslutas under 2025 och min bedömning är att vi nu har en robust och lönsam grund att stå på i den danska verksamheten.

Vår finska verksamhet minskade omsättningen inom installation men växte inom service. Trots den svaga marknaden och vår noggranna projektselektering ökade orderingången och orderstocken i kvartalet.

Ett starkt kassaflöde och en låg skuldsättning

Kassaflödet från den löpande verksamheten och kassagenereringen var fortsatt stark på 101 procent. Nettoskulden är fortsatt låg och möjliggör fortsatt lönsamma förvärv.

Förvärv

I dessa tider med en svag och osäker marknadssituation ser jag ytterligare en fördel med vår förvärvsmodell. Vår modell med



fokus på integration och synergier, där vi är mycket långsiktiga i vårt arbete med våra förvärvade bolag bygger en robust organisation för framtiden. Kunder, leverantörer samt anställda kan känna sig trygga med att den förvärvade verksamheten blir en del av Bravidas finansiella styrka och robusthet.

Vi ser fortsatt goda möjligheter att göra förvärv och arbetar aktivt med flera potentiella kandidater. Vi fokuserar som alltid på att välja rätt förvärvskandidater som har en passande kultur och är värdeskapande för Bravida.

Hållbarhet

I Bravida arbetar vi långsiktigt med hållbarhet för att påverka samhället i rätt riktning, vara en bra leverantör till våra kunder, en bra arbetsgivare och en ledande aktör i branschen. Jag är stolt över att det hårda arbetet vi lägger ner på att minska arbetsskador ger resultat. LTIFR var oförändrad och uppgick till 5,6, vilket är nära vår nuvarande målsättning på 5,5. Elektrifieringen av fordonsflottan reducerar våra klimatavtryck och de senaste 12 månaderna har vi minskat utsläppet från våra fordon med 15 procent och med 38 procent från 2020 i relation till omsättningen.

Framtidsutsikter

För Bravida bedömer jag att efterfrågan på service kommer att vara fortsatt stabil. Installationsvolymen kommer successivt att förbättras och gynnas av behov av renoveringar, infrastruktur och i viss mån nybyggnation av hus. Jag noterar en betydligt bättre aktivitet i marknaden med fler förfrågningar och intressanta diskussioner, inte minst inom infrastruktur.

Det råder dock en stor geografisk skillnad i efterfrågan på installationer i husbyggnationer. Marknaden i södra Sverige och i Finland är fortsatt svag medan marknadssituationen i övriga Sverige, Danmark och Norge generellt är stabil men med stora geografiska skillnader. Vi förväntar oss generellt en osäker och avvaktande marknad under 2025 som påverkas av den svaga byggmarknaden och den ökade oron i omvärlden som kan leda till leveransproblem och ökade kostnader för material. För 2026 – 2027 ser det betydligt ljusare ut med en ökad efterfrågan på installationer i nybyggnation och renoveringsprojekt inom bostäder och kontor, enligt externa prognoser.

Efterfrågan på installationsprojekt inom infrastruktur, industri, försvarsanläggningar och samhällsbyggnation är fortsatt stabil. Andra marknadsdrivare är den pågående elektrifieringen och digitaliseringen i samhället.

Mattias Johansson, Stockholm i maj 2025

Översikt koncernresultat

Marknadsutsikter i Norden

Försäljningsvolymen för service och underhåll i Norden är fortsatt stabil och enligt externa prognoser förväntas en fortsatt volymtillväxt under 2025 och 2026. Försäljningsvolymen för installationer i Norden kommer enligt externa bedömningar att öka med 4–6 procent år 2025 – 2026. Utvecklingen kommer dock att variera geografiskt, Sverige bedöms att ha en något lägre tillväxt 2025 i jämförelse med övriga nordiska länder. Efterfrågan på installationer inom bostäder, vård och omsorg, rättsväsendet, försvar och industri samt infrastruktur bedöms växa 2025–2027. Marknadsdrivare framåt är betydande investeringar i elektrifieringen av transporter och industri, samt renovering och energieffektivisering i det äldre fastighetsbeståndet.

Nettoomsättning

Januari – mars

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 6 888 (7 275) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -6 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 2 procent och valutaeffekter påverkade negativt med -1 procent. Nettoomsättningen ökade i Danmark samtidigt som den minskade i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen minskade med 9 procent i installationsverksamheten och med 1 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarade kvartal föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 49 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången minskade med 1 procent och uppgick till 7 823 (7 915) MSEK. Orderingången ökade i Norge, Danmark och Finland men minskade i Sverige. Orderstocken minskade med 13 procent i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 15 586 (17 835) MSEK. Under kvartalet ökade orderstocken med 658 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

Resultat

Januari – mars

Rörelseresultatet uppgick till 307 (294) MSEK. EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 307 (294) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,5 (4,0) procent. Resultatet förbättrades i Danmark och Finland samtidigt som resultatet i Sverige och Norge minskade. Det försämrade resultatet i Sverige hänförs till södra Sverige där marknadsläget är fortsatt svagt. EBITA-marginalen förbättrades i samtliga länder. Koncerngemensamt resultat uppgick till 1 (18) MSEK.

Finansnettot uppgick till -18 (-38) MSEK, det lägre finansnettot förklaras huvudsakligen av både lägre upplåning och lägre räntor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 289 (256) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 228 (202) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 1,11 (0,98) SEK.

Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -158 (-152) MSEK, varav -141 (-136) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -62 (-54) MSEK. Resultat före skatt var 289 (256) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -174 (-62) MSEK, ökningen förklaras av fyllnadsinbetalning i Danmark om cirka 92 MSEK.

Kassaflödet

Januari – mars

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 280 (399) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet uppgick till 284 (374) MSEK, försämringen förklarats av att betald skatt ökade med 112 MSEK i jämförelse med samma period föregående år. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -4 (24) MSEK.

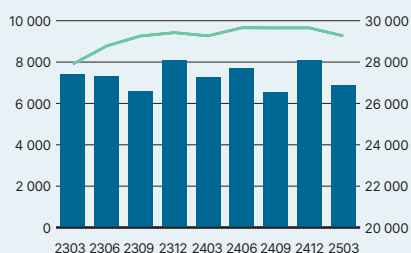
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22 (-141) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och andra verksamheter minskade till 11 (-132) MSEK. Kvartalets positiva utfall förklaras av förvärvade likvida medel kopplat till förvärvet av Dimesko Oy som gjordes 31 december 2024.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -531 (-303) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till -273 (-45) MSEK. Kassagenereringen på 12 månaders basis förbättrades och uppgick till 101 (90) procent.

Finansiell ställning

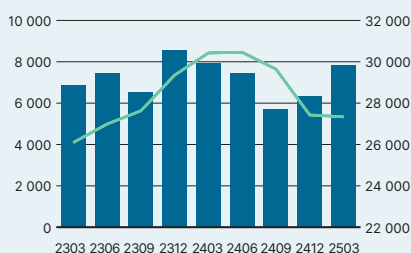
Nettoskuldssättningen uppgick till -2 156 (-2 071) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/ EBITDA) på 1,0 (0,9). Koncernens likvida medel uppgick till 608 (986) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -2 764 (-3 056) MSEK, varav leasing -1 455 (-1 461) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 500 (2 500) var outnyttjat den 31 mars. Vid utgången av perioden uppgick det

Nettoomsättning i MSEK



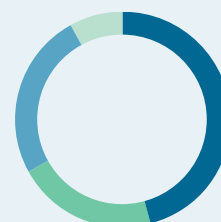
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

Nettoomsättning per land, 2025



● 46% Sverige
● 21% Norge
● 25% Danmark
● 8% Finland

egna kapitalet till 8 909 (8 549) MSEK. Soliditeten uppgick till 38,3 (34,9) procent.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare minskade med 3 procent och uppgick till 13 493 (13 925), minskningen förklaras i huvudsak av lokala anpassningar utifrån rådande marknadssituation.

Moderbolaget

Intäkterna i kvartalet uppgick till 61 (62) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -25 (-28) MSEK.

Aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var Mawer Investment Management, Handelsbanken Fonder, Swedbank Robur Fonder, SEB Fonder och Fjärde AP-fonden.

Börskursen för stamaktien den 31 mars var 90,75 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 18 556 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 1,3 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 472 271 stamaktier och 1 884 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Väsentliga risker

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids.

Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

Övriga händelser under perioden

- I mars kommunicerades det att Åsa Neving, Group CFO och medlem i koncernledning, lämnar Bravida i maj i samband med rapportering av det första kvartalet 2025.
- Petra Vranjes tillträder som ny Group CFO och medlem i koncernledningen i mitten av maj 2025.

Händelser efter balansdagen

- I april har ett förvärv genomförts i Sverige med en årsomsättning på 346 MSEK. Förvärvet förutsätter prövning av Konkursverket. Bravida tillträder som ägare efter denna prövning.
- Årsstämman den 29 april:**
Beslutade att till styrelseledamöter genom omval utse Fredrik Arp, Cecilia Daun Wennborg, Jan Johansson, Marie Nygren, Tero Kiviniemi och Karin Stålhandske.

Beslutades enligt styrelsens förslag:

- Att fastställa förslag till utdelning om 3,75 SEK per aktie
- Att anta ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravida koncernen
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av C-aktier
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av C-aktier och överlåtelse av egna stamaktier

Nettoomsättning och tillväxt

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	6 888	7 275	29 653
Förändring	-387	-153	230
Total tillväxt,%	-5	-2	1
Varav			
Organisk tillväxt,%	-6	-6	-3
Förvärvad tillväxt,%	2	4	5
Valutaeffekter,%	-1	0	-1

Finansiella mål och hållbarhetsmål

Finansiella mål	Utfall 2025-03-31	Utfall 2024-03-31	Utfall 2024-12-31	Mål
Omsättningstillväxt, 12 m	0%	5%	1%	> 5%
EBITA-marginal, 12 m	4,5%	4,0%	5,2%	> 7%
Kassagenerering, 12 m	101%	90%	105%	> 100%
Nettoskulsättning/EBITDA, 12 m	1,0 ggr	0,9 ggr	1,0 ggr	< 2,5 ggr
Utdelning	73%	52%	73%	> 50%

Hållbarhetsmål	Utfall 2025-03-31	Utfall 2024-03-31	Utfall 2024-12-31	Mål
LTIFR, 12 m	5,6	5,6	5,9	< 5,5 mål 2024
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m	-15,0%	-5,1%	-14,0%	30% minskning till 2025 (jmf 2020)
Ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning MSEK, 12 m	0,64	0,75	0,66	n/a

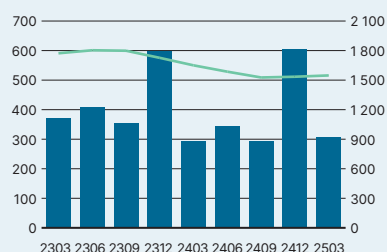
1) Utgör den mest betydande delen av Bravidas totala CO₂e utsläpp enligt Scope 1 och Scope 3 (kategori 3).

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro var oförändrad och LTIFR uppgick till 5,6 (5,6) i koncernen. I Sverige uppgick LTIFR till 3,7 (4,9) i Norge till 1,9 (1,1) i Danmark till 14,8 (10,3) och i Finland till 7,6 (11,5).

Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 800 fordon uppgår andelen elfordon till 38 procent.

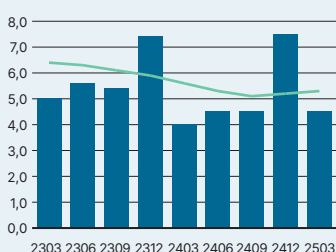
Förändring av CO₂e fordon i förhållande till nettoomsättningen 2025 jämfört med 2020 minskade med -38 procent.

EBITA i MSEK



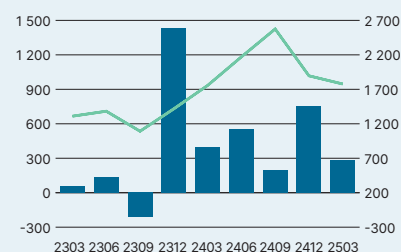
■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

EBITA-marginal, %



■ EBITA-marginal per kvartal
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars

Nettoomsättningen minskade med 6 procent och uppgick till 3 256 (3 473) MSEK. Den minskade nettoomsättningen hänförs till det svaga marknadsläget i södra Sverige där den minskade med 19 procent i jämförelse med samma period föregående år. Nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 10 procent och med 3 procent i installationsverksamheten. Service uppgick till 48 (49) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till cirka -8 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med drygt 1 procent.

EBITA minskade med 4 procent och uppgick till 165 (172) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,1 (5,0) procent. Verksamheten i de södra delarna av Sverige är fortsatt påverkad av den svaga marknaden, vidtagna omstruktureringsåtgärder under föregående år har bidragit till en förbättring av EBITA-marginalen. Den övriga verksamheten i Sverige redovisar ett stabilt resultat i jämförelse med samma period föregående år.

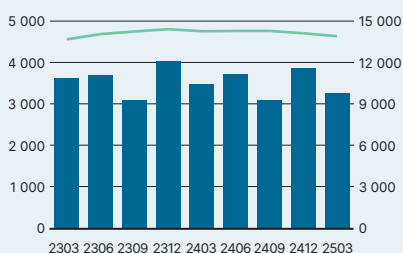
Orderingång och orderstock

Januari – mars

Orderingången minskade med 10 procent och uppgick till 3 442 (3 838) MSEK. Föregående år erhöles två stora order i det första kvartalet på cirka 700 MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

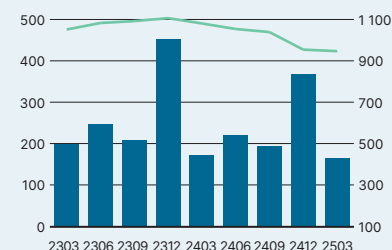
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 16 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 326 (9 862) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 186 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Nettoomsättning	3 256	3 473	14 118	13 901
Total tillväxt, %	-6	-4	-2	
Organisk tillväxt, %	-8	-7	-5	
Förvärvad tillväxt, %	1	3	3	
EBITA	165	172	954	947
EBITA-marginal, %	5,1	5,0	6,8	6,8
Orderingång	3 442	3 838	12 761	12 365
Orderstock	8 326	9 862	8 141	8 326
Genomsnittligt antal medarbetare	5 975	6 253	6 243	5 965



Foto: Bravida

Smartare fastigheter åt Umeå kommun. Bravidas automationsavdelning i Umeå har ingått ett ramavtal med Umeå kommun för styr- och övervakningssystem i kommunens fastigheter. Avtalet omfattar styr och övervakning vid ombyggnationer, nyinstallationer och underhåll i skolor, äldreboenden, förvaltningsbyggnader och offentliga miljöer.

I Bravidas uppdrag ingår att leverera en helhetslösning inom automation som bland annat omfattar projektering, programmering, integrering, visualisering, digitalisering och installation av energieffektiva lösningar åt kommunen. Utöver detta kommer Bravida att ge förslag på förbättringar för energioptimering och återanvändning av befintligt installerade system. Avtalet med Umeå kommun löper fram till 2027 med möjlighet till förlängning.

Verksamheten i Norge

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars

Nettoomsättningen minskade med 12 procent och uppgick till 1 419 (1 621) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 25 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Serviceverksamheten minskade med 1 procent. Andelen service uppgick till 60 (53) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -10 procent och valutaförändringar påverkade med -2 procent.

Integrationen av förvärvet Thunestvedt är slutfört i kvartalet och har löpt enligt plan och medfört att Bravida stärkt sin position i Bergenområdet.

EBITA minskade med 7 procent och uppgick till 74 (79) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,2 (4,9) procent, vilket förklaras av en förbättrad marginal inom installationsverksamheten.

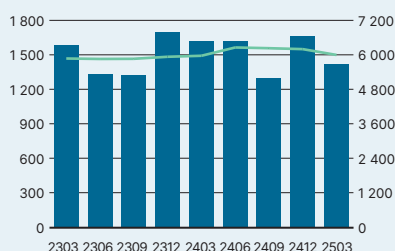
Orderingång och orderstock

Januari – mars

Orderingången ökade med 8 procent till 1 634 (1 514) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

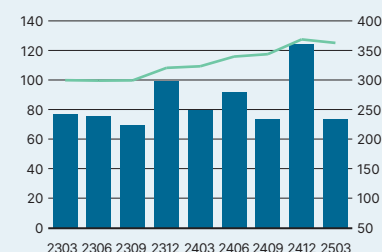
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 12 procent lägre i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 151 (2 447) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 173 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

Verksamheten i Norge

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Nettoomsättning	1 419	1 621	6 198	5 996
Total tillväxt, %	-12	2	4	
Organisk tillväxt, %	-10	-4	-2	
Förvärvat tillväxt, %	0	10	9	
Valutaeffekter, %	-2	-4	-3	
EBITA	74	79	369	363
EBITA-marginal, %	5,2	4,9	5,9	6,1
Orderingång	1 634	1 514	5 655	5 774
Orderstock	2 151	2 447	1 978	2 151
Genomsnittligt antal medarbetare	3 433	3 608	3 510	3 335



Foto: Aker Solutions

Bravida ingår avtal med Aker Solutions för teknisk Facility Management

Bravida har ingått ett avtal med Aker Solutions ASA för teknisk Facility Management vid Aker Solutions skeppsvarv i Verdal – en av Trøndelags största industriarbetsplatser. Varvet är specialiserat på leveranser av borrhålsplattformar och stålchassin till olje- och gasindustrin samt till havsbaserad vindkraft och vattenbruk.

Bravida kommer att bistå med teknisk service, förebyggande underhåll, total teknisk kartläggning, energioptimering och eventuella utvecklingsprojekt kopplade till den tekniska infrastrukturen. Avtalet är flerårigt och omfattar leveranser till ett totalt fastighetsbestånd på över 90 000 kvadratmeter.

Verksamheten i Danmark

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 1 708 (1 633) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 5 procent och nettoomsättningen inom serviceverksamheten ökade med 16 procent. Andelen service uppgick till 49 (44) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och valutaeffekter påverkade marginellt.

EBITA ökade med 44 MSEK och uppgick till 60 (16) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades betydligt och uppgick till 3,5 (1,0) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet i både installations- och serviceverksamheten. Resultatet i installationsverksamheten var dock fortsatt negativt påverkat av produktion på tidigare nedskrivna projekt med låg eller negativ marginal. För 2025 förväntas en fortsatt positiv resultatutveckling.

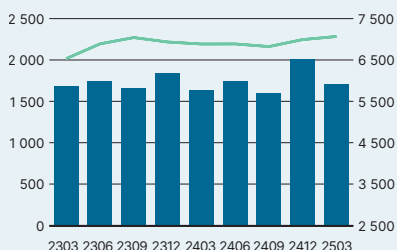
Orderingång och orderstock

Januari – mars

Orderingången ökade med 4 procent och uppgick till 2 082 (1 998) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

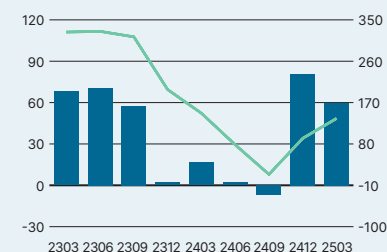
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 2 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 4 080 (4 151) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 142 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

Verksamheten i Danmark

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 –mar 2025
Nettoomsättning	1 708	1 633	6 993	7 068
Total tillväxt, %	5	-3	0	
Organisk tillväxt, %	5	-4	1	
Förvärvat tillväxt, %	0	1	0	
Valutaeffekter, %	0	0	0	
EBITA	60	16	92	136
EBITA-marginal, %	3,5	1,0	1,3	1,9
Orderingång	2 082	1 998	7 165	7 249
Orderstock	4 080	4 151	3 938	4 080
Genomsnittligt antal medarbetare	2 872	2 980	2 828	2 720



Foto: Bravida

Nytt avtal med Energinet för underhåll av förnybar infrastruktur

Bravida har tecknat ett stort avtal med Energinet AS om underhåll och inspektion av förnybar infrastruktur vid åtta havsbaserade anläggningar i Danmark. Anläggningarna samlar in el från närliggande vindkraftsparker till havs och omvandlar den till en högre spänningsnivå för att kunna överföra elen till land via transmissionsnätet.

Åtkomst till anläggningarna sker via helikopter eller båt och i Bravidas uppdrag ingår underhåll av högspänningssystem, elsystem, kylning, ventilation och sprinklers. Avtalet löper i upp till åtta år.

Verksamheten i Finland

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars

Nettoomsättningen minskade med 4 procent och uppgick till 548 (573) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 10 procent och nettoomsättningen inom serviceverksamheten ökade med 11 procent. Andelen service uppgick till 31 (27) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -17 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 13 procent och valutaeffekter påverkade marginellt.

EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 8 (7) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 1,4 (1,3) procent, vilket förklaras av en förbättrad marginal inom installationsverksamheten.

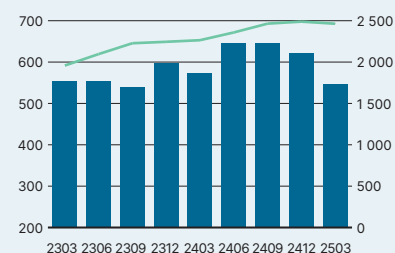
Orderingång och orderstock

Januari – mars

Orderingången ökade med 20 procent och uppgick till 709 (590) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

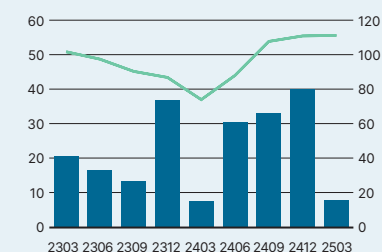
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 25 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 030 (1 375) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 158 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

Verksamheten i Finland

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Nettoomsättning	548	573	2 489	2 463
Total tillväxt, %	-4	3	11	
Organisk tillväxt, %	-17	-7	-3	
Förvärvad tillväxt, %	13	10	14	
Valutaeffekter, %	0	0	0	
EBITA	8	7	111	111
EBITA-marginal, %	1,4	1,3	4,5	4,5
Orderingång	709	590	1 991	2 110
Orderstock	1 030	1 375	872	1 030
Genomsnittligt antal medarbetare	986	880	948	1 054



Foto: Saint-Gobain Finland Oy

Elinstallationer vid ny anläggning för slagbearbetning i Brahestad

Bravida har fått i uppdrag att genomföra elektrifiering vid Saint-Gobains nya anläggning för slaggbehandling i Brahestad. Anläggningen är den första i sitt slag i världen och är utformad för att möjliggöra full återanvändning av biprodukter från stålproduktionen utan att generera avfall.

Bravida kommer att utföra elektrifiering av både byggnad och process, vilket stödjer anläggningens cirkulära ekonomi och bidrar till koldioxidsnåla konstruktionslösningar. Arbetet beräknas vara slutfört under första halvåret 2025.

Finansiell rapportering

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Nettoomsättning	6 888	7 275	29 653	29 265
Kostnader för produktion	-5 897	-6 295	-25 362	-24 965
Bruttoresultat	991	981	4 290	4 300
Försäljnings- och administrationskostnader	-684	-687	-2 757	-2 753
Rörelseresultat	307	294	1 534	1 547
Finansnetto	-18	-38	-168	-148
Resultat före skatt	289	256	1 366	1 399
Skatt	-62	-54	-301	-308
Periodens resultat	228	202	1 065	1 091
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	227	200	1 056	1 082
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	9	8
Periodens resultat	228	202	1 065	1 091
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,11	0,98	5,17	5,29
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,11	0,98	5,16	5,29

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Periodens resultat	228	202	1 065	1 091
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-167	71	23	-206
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	216	216
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	-45	-45
Periodens övrigt totalresultat	-167	71	194	-34
Periodens totalresultat	60	273	1 259	1 056
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	60	271	1 250	1 048
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	9	8
Periodens totalresultat	60	273	1 259	1 056

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Goodwill	11 334	11 144	11 406
Nyttjanderättstillgångar	1 416	1 435	1 447
Övriga anläggningstillgångar	450	466	460
Summa anläggningstillgångar	13 199	13 046	13 313
Kundfordringar	5 228	6 053	5 834
Avtalstillgångar	3 307	3 576	2 944
Övriga omsättningstillgångar	895	829	867
Likvida medel	608	986	909
Summa omsättningstillgångar	10 038	11 444	10 554
Summa tillgångar	23 238	24 489	23 867
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	8 893	8 509	8 799
Innehavare utan bestämmande inflytande	16	40	29
Summa eget kapital	8 909	8 549	8 828
Långfristiga skulder	1 044	1 827	1 154
Leasingskulder	958	979	980
Summa långfristiga skulder	2 002	2 806	2 134
Leasingskulder	497	482	505
Leverantörsskulder	2 330	2 743	2 559
Avtalsskulder	3 921	4 685	4 103
Övriga kortfristiga skulder	5 578	5 224	5 737
Summa kortfristiga skulder	12 326	13 135	12 905
Summa skulder	14 329	15 940	15 039
Summa eget kapital och skulder	23 238	24 489	23 867
Varav räntebärande skulder	2 764	3 056	3 100

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	8 828	8 267	8 267
Periodens totalresultat	60	273	1 259
Nyttjande av innehav utan bestämmande inflytandes säljoption	10	–	–
Utdelning	–	–	-714
Långsiktigt incitamentsprogram	11	10	17
Belopp vid periodens utgång	8 909	8 549	8 828
Soliditet	38,3%	34,9%	37,0%

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr 2024 -mar 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	289	256	1 366	1 399
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	169	180	753	742
Betald skatt	-174	-62	-257	-369
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	284	374	1 862	1 772
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	-7	2	24	15
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-74	83	935	777
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	76	-61	-925	-787
Kassaflöde från den löpande verksamheten	280	399	1 896	1 777
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	11	-132	-540	-396
Övrigt	-34	-9	-54	-78
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22	-141	-593	-474
Finansieringsverksamheten				
Nettoförändring av lån	-306	-168	-148	-286
Amortering av leasingskuld	-140	-135	-548	-554
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-84	-	-	-84
Utbetald utdelning	-	-	-714	-714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-531	-303	-1 411	-1 638
Periodens kassaflöde	-273	-45	-108	-336
Likvida medel vid periodens början	909	1 046	1 046	986
Omräkningsdifferens i likvida medel	-27	-15	-30	-42
Likvida medel vid perioden slut	608	986	909	608

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	61	62	264
Försäljnings- och administrationskostnader	-61	-49	-343
Rörelseresultat	0	14	-79
Finansnetto	-25	-42	-157
Resultat efter finansnetto	-25	-28	-237
Koncernbidrag, netto	-	-	765
Bokslutsdispositioner	-	-	-70
Resultat före skatt	-25	-28	459
Skatt	-	-	-111
Periodens resultat	-25	-28	348

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	2	2	2
Uppskjuten skattefordran	1	0	1
Summa anläggningstillgångar	7 344	7 344	7 344
Fordringar hos koncernföretag	2 739	2 344	2 907
Kortfristiga fordringar	124	74	48
Summa kortfristiga fordringar	2 863	2 418	2 955
Kassa och bank	360	674	646
Summa omsättningstillgångar	3 222	3 092	3 601
Summa tillgångar	10 566	10 436	10 945
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	3 332	3 676	3 346
Eget kapital	3 336	3 681	3 350
Obeskattade reserver	772	703	772
Skulder till kreditinstitut	-	500	-
Avsättningar	7	5	6
Summa långfristiga skulder	7	505	6
Kortfristiga lån	1 308	1 095	1 615
Skulder till koncernföretag	5 061	4 399	5 157
Kortfristiga skulder	82	53	45
Summa kortfristiga skulder	6 452	5 547	6 817
Summa eget kapital och skulder	10 566	10 436	10 945
Varav räntebärande skulder	1 308	1 595	1 615

Kvartalsdata

	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023	apr-jun 2023
RESULTATRÄKNING								
Nettoomsättning	6 888	8 108	6 575	7 694	7 275	8 106	6 583	7 306
Kostnader för produktion	-5 897	-6 751	-5 674	-6 643	-6 295	-6 741	-5 642	-6 228
Bruttoresultat	991	1 357	902	1 051	981	1 365	941	1 078
Försäljnings- och administrationskostnader	-684	-753	-608	-708	-687	-769	-589	-671
Rörelseresultat	307	604	293	343	294	596	352	407
Finansnetto	-18	-51	-41	-39	-38	-71	-34	-23
Resultat efter finansiella poster	289	553	253	304	256	526	318	383
Skatt	-62	-130	-53	-64	-54	-113	-67	-81
Periodens resultat	228	423	200	240	202	413	251	302
BALANSRÄKNING	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30
Goodwill	11 334	11 406	11 299	11 305	11 144	11 000	10 663	10 704
Övriga anläggningstillgångar	1 866	1 907	1 781	1 822	1 902	1 915	1 702	1 580
Omsättningstillgångar	9 430	9 645	10 546	10 428	10 458	10 371	11 065	10 375
Likvida medel	608	909	1 205	936	986	1 046	672	879
Summa tillgångar	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333	24 102	23 538
Eget kapital	8 909	8 828	8 193	8 057	8 549	8 267	8 116	7 890
Lån	-	-	-	500	500	500	500	500
Långfristiga skulder	2 002	2 134	2 253	2 262	2 306	2 302	1 983	1 914
Kortfristiga skulder	12 326	12 905	14 385	13 673	13 135	13 264	13 503	13 233
Summa eget kapital och skulder	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333	24 102	23 538
KASSAFLÖDE	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023	apr-jun 2023
Kassaflöde från löpande verksamhet	280	756	193	548	399	1 435	-212	134
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-22	-109	-108	-236	-141	-195	-91	-176
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-531	-949	218	-377	-303	-849	67	-161
Periodens kassaflöde	-273	-301	303	-64	-45	391	-235	-203
NYCKELTAL	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023	apr-jun 2023
Rörelsemarginal (EBIT),%	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4	5,3	5,6
EBITA-marginal, %	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4	5,4	5,6
Avkastning på eget kapital, %	12,3	12,5	13,0	13,3	13,9	15,2	16,6	16,8
Nettoskuldsättning	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193	-3 036	-2 512
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,0	1,0	1,2	1,1	0,9	0,9	1,3	1,1
Kassagenerering, %	101	105	134	112	90	73	57	69
Räntetäckningsgrad, ggr	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3	7,6	11,4
Soliditet, %	38,3	37,0	33,0	32,9	34,9	34,0	33,7	33,5
Orderingång	7 823	6 327	5 724	7 462	7 915	8 544	6 539	7 428
Orderstock	15 586	14 929	16 610	17 559	17 835	17 000	16 459	16 597
Genomsnittligt antal medarbetare	13 493	13 756	13 883	13 907	13 925	13 833	13 834	13 741
Administrationskostnader i % av omsättningen	9,9	9,3	9,3	9,2	9,4	9,5	8,9	9,2
Rörelsekapital i % av omsättningen	-2,2	-2,3	-1,9	-2,7	-2,3	-2,5	0,9	-1,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,11	2,07	0,96	1,16	0,98	2,03	1,21	1,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,11	2,06	0,96	1,16	0,98	2,03	1,21	1,45
Eget kapital per aktie, SEK	43,49	43,03	39,93	39,26	41,69	40,32	39,56	38,46
Börskurs på balansdagen, SEK	90,75	80,10	76,45	78,60	93,90	81,05	80,60	103,60

Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 19.

Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023	apr-jun 2023
Räntebärande skulder								
Långfristiga lån	–	–	–	-500	-500	-500	-500	-500
Kortfristiga lån	-1 309	-1 615	-2 415	-1 564	-1 095	-1 263	-1 935	-1 739
Leasingskuld	-1 455	-1 485	-1 369	-1 390	-1 461	-1 476	-1 272	-1 152
Summa räntebärande skulder	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239	-3 707	-3 391
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239	-3 707	-3 391
Likvida medel	608	909	1 205	936	986	1 046	672	879
Summa nettoskuldsättning	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193	-3 036	-2 512
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	307	604	293	343	294	596	352	407
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITA	307	604	294	343	294	597	352	407
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	307	604	293	343	294	596	352	407
Av- och nedskrivningar	158	170	158	152	152	196	145	129
EBITDA	464	774	452	495	446	793	498	536
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	10 038	10 554	11 751	11 364	11 444	11 417	11 737	11 254
Likvida medel	-608	-909	-1 205	-936	-986	-1 046	-672	-879
Kortfristiga skulder	-12 326	-12 905	-14 385	-13 673	-13 135	-13 264	-13 503	-13 233
Leasing kortfristig skuld	497	505	460	467	482	475	428	406
Kortfristiga lån	1 309	1 615	2 415	1 564	1 095	1 263	1 935	1 739
Avsättningar	434	456	410	424	433	420	327	333
Summa rörelsekapital	-656	-682	-554	-790	-666	-736	253	-380
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	289	553	253	304	256	526	318	383
Räntekostnader	32	44	52	45	42	63	49	37
Summa	321	597	304	349	298	589	367	420
Räntekostnader	32	44	52	45	42	63	49	37
Räntetäckningsgrad, ggr	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3	7,6	11,4
Kassagenerering								
Kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 777	1 896	2 575	2 171	1 756	1 417	1 092	1 382
Betald skatt	370	257	235	227	232	242	261	251
Räntenetto	148	168	188	181	165	147	108	89
Investeringar i maskiner och inventarier	-78	-54	-60	-82	-99	-113	-137	-141
Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 månader	2 217	2 268	2 939	2 497	2 054	1 693	1 324	1 581
EBITDA, 12 månader	2 186	2 167	2 185	2 231	2 272	2 321	2 323	2 303
Kassagenerering, %	101	105	134	112	90	73	57	69

Noter

NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner, för vilka effekterna av förändringar i aktuariella antaganden inklusive pensionsindexering är svåra att uppskatta med en rimlig grad av tillförlitlighet. Redovisade pensionsförpliktelser uppgår till 250 MSEK. Den övergripande bedömning som gjorts indikerar att effekterna inte är väsentliga för bedömning av koncernens ställning och resultat. Effekter som för förmånsbestämda pensioner redovisas i övrigt totalresultat har därför inte uppskattats i föreliggande delårsrapport. Pensionsförpliktelserna kommer att fastställas i en aktuariell beräkning senast vid årsbokslutet 31 december 2025.

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	fördel- ning	jan-mar 2024	fördel- ning	jan-dec 2024	fördel- ning
Sverige	3 256	46%	3 473	48%	14 118	47%
Norge	1 419	21%	1 621	22%	6 198	21%
Danmark	1 708	25%	1 633	22%	6 993	24%
Finland	548	8%	573	8%	2 489	8%
Koncerngemensamt och eliminerings	-43		-25		-145	
Totalt	6 888		7 275		29 653	

EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	jan-mar 2025	EBITA- marginal	jan-mar 2024	EBITA- marginal	jan-dec 2024	EBITA- marginal
Sverige	165	5,1%	172	5,0%	954	6,8%
Norge	74	5,2%	79	4,9%	369	5,9%
Danmark	60	3,5%	16	1,0%	92	1,3%
Finland	8	1,4%	7	1,3%	111	4,5%
Koncerngemensamt och eliminerings	1		18		8	
EBITA	307	4,5%	294	4,0%	1 534	5,2%
Avskrivningar immateriella tillgångar	0		0		-1	
Finansnetto	-18		-38		-168	
Resultat före skatt (EBT)	289		256		1 366	

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	jan-mar 2025			jan-mar 2024			jan-dec 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 549	1 707	3 256	1 714	1 759	3 473	6 886	7 232	14 118
Norge	844	575	1 419	855	767	1 621	3 491	2 707	6 198
Danmark	834	874	1 708	716	917	1 633	3 226	3 767	6 993
Finland	168	380	548	152	421	573	736	1 753	2 489
Elimineringar	-4	-39	-43	-6	-19	-25	-31	-113	-145
Koncernen	3 392	3 496	6 888	3 432	3 844	7 275	14 307	15 346	29 653

Genomsnittligt antal medarbetare	jan-mar 2025		jan-mar 2024		jan-dec 2024	
Sverige	5 975		6 261		6 243	
Norge	3 433		3 608		3 510	
Danmark	2 872		2 980		2 828	
Finland	986		880		948	
Koncerngemensamt	228		196		228	
Totalt	13 493		13 925		13 756	

NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida har under januari – mars inte genomfört några rörelseförvärv. I Danmark har resterande 40 procent av aktierna i Viva Energi AS förvärvats under kvartalet, vilket nu innebär ett 100 procent ägande av bolaget.

Effekter av förvärv

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Transaktionen av de resterande aktierna i Viva Energi AS redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten, i enlighet med IAS 7 Rapport över kassaflöde, då förvärvet avser andelar i ett bolag som redan är dotterbolag.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter redovisas som regel i kassaflödesanalysen inom investeringsverksamheten. Förvärv av dotterbolag och verksamheter nettoredovisas och innehåller kontantreglerad köpeskilling för årets förvärv, kontantreglering av skuldförda köpeskillingar för tidigare gjorda förvärv och förvärvade likvida medel.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

I april genomfördes i Sverige förvärvet av Contub AB med 38 anställda och en årsomsättning på cirka 346 MSEK. Förvärvet förutsätter prövning av Konkurrensverket. Bravida tillträder som ägare snarast efter denna prövning.

Stockholm den 6 maj 2025

Bravida Holding AB

Mattias Johansson

Vd och koncernchef

NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 maj 2025, kl 07:30 CEST.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Peter Norström, Investor Relations

Email: peter.norstrom@bravida.se

Telefon: +46 8 695 20 07

Datum för finansiell rapportering

Kvartalsrapport april – juni 2025

Kvartalsrapport juli – september 2025

11 juli 2025

24 oktober 2025

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-marginal*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planerliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

Kapitalstruktur

(Nettoskuldssättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

Kassagenerering*

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

Nettoskuldssättning*

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldssättning.

Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderar ej.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

Rörelsekapital*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

Förändring CO₂e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 och 3 från fordon som antingen är leasade

eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensen, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

Operativa definitioner

Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

Teknikområde vs (värme och sanitet)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

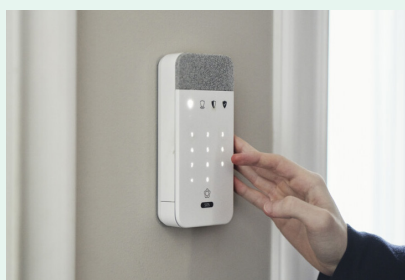
Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel. Vi är en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation med kompetens inom el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vi har också bred kunskap och erfarenhet av projektering.



Vårt erbjudande

Bravida spelar en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Med kundupplevelsen i fokus skapar vi resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi erbjuder ett partnerskap i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service.



Vad vi gör

Alla vi medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som får det att hända. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra tekniska lösningar. Vi projektleder och föreslår energieffektiva lösningar. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

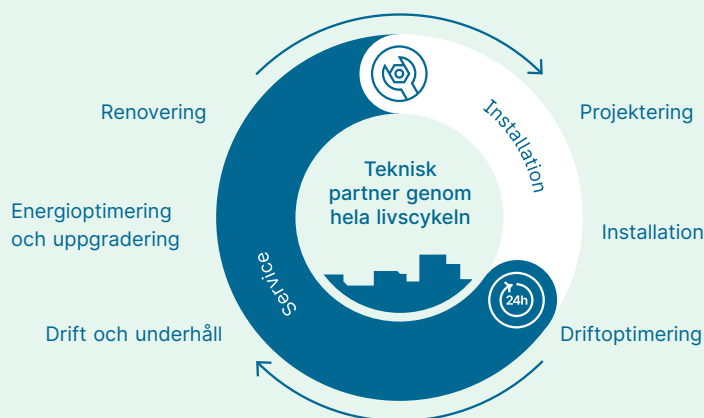


Var vi finns

Lokal närvaro och närhet till våra kunder är helt centralt för vår affär. Kunderna hittar våra 14 000 medarbetare på 192 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva affärsregioner.

Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

Vision

Our vision is to always deliver the experience of **when it just works**.

Affärsidé

- Vi erbjuder tekniska helhetslösningar för fastigheter och anläggningar, från rådgivning och projektering till installation och service.
- Vi är ett stort företag med lokal närvaro i hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar ett långsiktigt ansvar för vårt arbete.
- Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

Vår affärsmodell

Vår affärsmodell och ledningssystem – Bravida Way – är nyckeln till vår framgång. Med Bravida Way arbetar vi som **ett** företag – med samma kultur, arbetssätt och strategier. Affärsmodellen definierar dels hur vi leder, följer upp och ständigt förbättrar vårt arbete, dels hur vi levererar i våra kunduppgifter.

Vår utgångspunkt är att om vi genomgående använder gemensamma arbetssätt, system och verktyg skapar vi marknadens bästa kunderbjudande – samtidigt som det blir enkelt för våra kunder att arbeta med Bravida. Med Bravidas gemensamma kultur, arbetssätt och strategi skapar vi tillsammans marknadens bästa kunderbjudande – och en lönsam verksamhet.

Bravida Way – vi möter kunden som **ett** företag

Gemensam kultur

Genom våra värderingar samt ett inspirerande och drivande ledarskap, skapar vi en gemensam företagskultur.

Gemensamma arbetssätt

På Bravida utvecklar vi gemensamma arbetssätt och verktyg som används genomgående i företaget för att driva och utveckla vår verksamhet.

Gemensam strategi

Varje del av organisationen arbetar aktivt för att verkställa vår gemensamma strategi genom våra fokusområden; bästa kunderbjudandet, det bästa laget, en effektiv produktion, en hållbar verksamhet samt långsiktig och lönsam tillväxt.

Vår strategi

Bästa kunderbjudandet

Vi ser till att det som bara måste fungera fungerar, från projektering och installation till service och renovering. Vi är en nära partner till våra kunder och kundupplevelsen är alltid i centrum, med pålitlighet, effektivitet, säkerhet och kvalitet som ledord.

Effektiv leverans

Den som väljer Bravida får expertsupport i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen.

Hållbar verksamhet

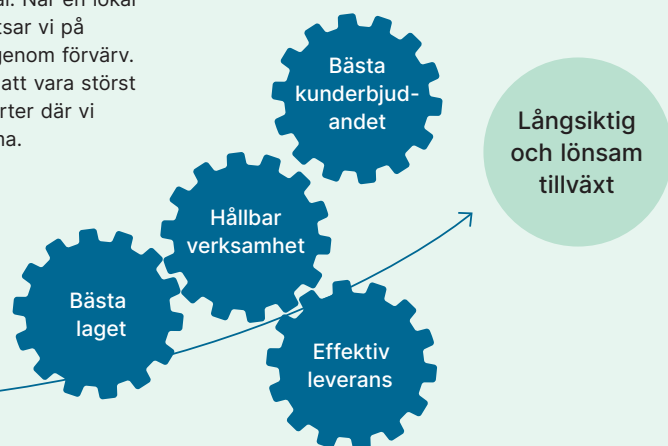
Vi är en nära partner i kundernas arbete för att uppnå sina hållbarhetsmål. Med våra lösningar bidrar vi till att skapa ett mer motståndskraftigt samhälle, idag och för framtiden. Samtidigt arbetar vi för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar.

Långsiktig och lönsam tillväxt

Vi strävar efter att växa lönsamt och vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med bra marginal. När en lokal avdelning är lönsam, satsar vi på tillväxt. Vi växer också genom förvärv. Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma.

Bästa laget

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.



Our vision is to always deliver the
experience of **when it just works**

Huvudkontor
Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Stockholm
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Sverige
Bravida Sverige AB
Mikrofonvägen 28
126 81 Stockholm
Sverige
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Norge
Bravida Norge AS
Lørenveien 73
0580 Oslo
Norge
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

Danmark
Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

Finland
Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

