

KVARTALSRAPPORT

januari–mars 2020

JANUARI–MARS 2020

- Nettoomsättningen ökade med 8 % och uppgick till 5 401 (5 013) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till 2 (5) %
- Orderstocken var 11 % högre och uppgick till 14 985 (13 474) MSEK
- EBITA ökade med 8 % och uppgick till 272 (251) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,0 (5,0) %
- Resultat efter skatt uppgick till 196 (178) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 560 (414) MSEK
- Nettoskuldssättningen uppgick till -1 698 (-2 115) MSEK
- Fyra förvärv har genomförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 239 MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,97 (0,88) SEK och efter utspädning till 0,96 (0,88) SEK

Finansiell översikt

| MSEK | jan–mar 2020 | jan–mar 2019 | jan–dec 2019 | apr 2019– mar 2020 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| Nettoomsättning | 5 401 | 5 013 | 20 404 | 20 792 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 271 | 250 | 1 224 | 1 244 |
| Rörelsemarginal (EBIT), % | 5,0 | 5,0 | 6,0 | 6,0 |
| EBITA | 272 | 251 | 1 226 | 1 247 |
| EBITA-marginal, % | 5,0 | 5,0 | 6,0 | 6,0 |
| Resultat efter skatt | 196 | 178 | 884 | 902 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 560 | 414 | 1 599 | 1 744 |
| Kassagenerering, % 12 m | 127 | 124 | 115 | 127 |
| Nettoskuldssättning / EBITDA, 12 m | 1,0 | 1,6 | 1,3 | 1,0 |
| Orderingång | 5 732 | 6 465 | 22 534 | 21 800 |
| Orderstock | 14 985 | 13 474 | 14 485 | 14 985 |



ORGANISK TILLVÄXT OCH ETT STARKT KASSAFLÖDE

Bravidas första kvartal 2020 karaktäriserades av organisk tillväxt, god ordergång och ett starkt kassaflöde. Covid-19-pandemin har än så länge haft en begränsad effekt på koncernen som helhet. Dock har några enskilda avdelningar påverkats och marknadsutsikterna är osäkra.

ORGANISK TILLVÄXT OCH STABILT RESULTAT

Bravida redovisade en positiv organisk tillväxt på 2 procent i det första kvartalet. Serviceomsättningen ökade med 11 procent. Eftersom serviceuppdragen som regel är återkommande, bidrar ökningen till en långsiktig stabilitet i vår verksamhet.

Även orderstocken har haft en positiv utveckling och ökade under kvartalet med 500 MSEK genom god ordergång i Sverige, Danmark och Finland. Den totala EBITA-marginalen var 5,0 procent, oförändrad jämfört med samma period föregående år. Marginalen förbättrades i Norge men var lägre i Danmark och Finland.

ETT STARKT KASSAFLÖDE OCH EN LÅG SKULDSÄTTNING

Kassaflödet i kvartalet var starkt och kassagenereringen uppgick till 127 procent, vilket är väsentligt över vårt mål. Vår nettoskuldssättning minskade under kvartalet med 365 MSEK och ligger nu på en rekordlåg nivå.

FÖRVÄRV FORTSÄTTER ATT STÄRKA BRAVIDA

Hittills i år har vi genomfört åtta olika förvärv, varav fyra efter rapportperiodens utgång. Förvärven tillför en årlig omsättning om cirka 483 MSEK. Bravida har som mål att vara branschledare inom hållbarhet. Som ett intressant tillskott inom klimatsmarta lösningar förvärvade vi under april månad 51 procent av aktierna i Solkraft EMK AB. Förvärvet breddar vårt kunderbjudande och vår kompetens inom ett snabbt växande teknikområde. Vårt starka kassaflöde och låga skuldsättning kommer att ge oss fortsatta möjligheter till att göra förvärv även framöver men på grund av osäkerheten för konsekvenserna av den pågående pandemin bedömer vi att förvärvsintensiteten tillfälligt kommer att vara lägre.

HÅLLBARHET

Från och med 2020 kommer vi kvartalsvis att redovisa utvecklingen av arbetsskador inom Bravida. Vår vision är att ha noll arbetsskador medan målet på medellång sikt är ett LTIR (Lost Time Injury Rate) under 5,5. Grunden i vårt arbetsmiljöarbete är Bravida Way, som skapar ordning och trygghet på våra arbetsplatser. Genom ledarskap och information till medarbetarna stärker vi vår säkerhetskultur: vi måste våga säga till om vi ser en risk! Bravida arbetar även kontinuerligt för att förbättra de insatser som förebygger och förhindrar skador.

LTIR-talen är fortfarande för höga och olika länder har kommit olika långt i arbetet. De senaste 12 månaderna har arbetsskador i Bravida minskat med 20 procent till LTIR 9,2.

Ett annat viktigt hållbarhetsmål är reducering av koldioxidutsläpp från våra fordon. Under 2019 beslöt vi att öka andelen fossilfria fordon genom att successivt byta ut våra servicebilar



och förändra vår tjänstebilspolicy. Under 2019 minskade våra utsläpp per körd kilometer med drygt 6 procent.

FRAMTIDSUTSIKTER

Bravidas risknivå är välbalanserad och vår verksamhet diversifierad. Vi finns på ett 160-tal orter i Norden och har över 55 000 kunder inom olika segment. Vår geografiska spridning, vårt breda erbjudande och vår stabila och differentierade kundbas ger oss en låg exponering mot enskilda marknader och kunder.

På grund av pandemin våren 2020 är marknadsutvecklingen osäker. I detta läge känns det mycket bra att ha en god orderstock, ett starkt kassaflöde och en stark balansräkning. För att ytterligare stärka vår likviditet har Bravida i april tecknat ett nytt ettårigt kreditavtal på 500 MSEK. I dessa tider är det särskilt viktigt att fokusera på marginal före volym. Det kommer alltid att uppstå affärsmöjligheter och då står vi väl förberedda att ta hand om dem. Vårt viktigaste fokus närmaste tiden är att säkerställa viktiga leveranser till våra kunder utan att riskera våra medarbetares hälsa.

Mattias Johansson, Stockholm i maj 2020



ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Januari-mars

Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 5 401 (5 013) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 7 procent och valuta-effekter påverkade negativt med -1 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige, Danmark och Finland. I lokal valuta ökade nettoomsättningen i samtliga länder. Tillväxten var organisk i Sverige, Norge och Danmark.

I jämförelse med det första kvartalet 2019 ökade serviceverksamheten med 11 procent och installationsverksamheten med 5 procent. Serviceverksamheten uppgick till 46 (45) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 5 732 (6 465) MSEK, en minskning med 11 procent. I det första kvartalet 2019 erhöles en order på 1 144 MSEK avseende Förbifart Stockholm, vilket förklarar den jämförelsevis lägre orderingången. Orderingången var lägre i Sverige och Norge medan den var högre i Danmark och Finland. Orderstocken den 31 mars var 11 procent högre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 14 985 (13 474) MSEK. Under kvartalet ökade orderstocken, inklusive förvärv, med 500 MSEK, ökningen är hänförlig till verksamheterna i Sverige, Finland och Danmark. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

RESULTAT

Januari-mars

Rörelseresultatet uppgick till 271 (250) MSEK. EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 272 (251) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,0 (5,0) procent. I Norge förbättrades EBITA-marginalen medan den var oförändrad i Sverige och lägre i Danmark och Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 10 (15) MSEK. Finansnettot uppgick till -21 (-24) MSEK, den försämrade norska kronan har resulterat i en valutakursförlust i koncernens cash-pool. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 250 (227) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 196 (178) MSEK. Resultat per aktie före utspädning ökade med 9 procent och uppgick till 0,97 (0,88) SEK. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,96 (0,88) SEK.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -106 (-101) MSEK, varav -97 (-92) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

SKATT

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -54 (-49) MSEK. Resultat före skatt var 250 (227) MSEK. Den effektiva skattesatsen i kvartalet var 22 (21) procent. Den betalda skatten uppgick till 72 (45) MSEK.

KASSAFLÖDET

Januari-mars

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 560 (414) MSEK. Det högre kassaflödet förklaras i huvudsak av ett minskat rörelsekapital. Rörelsekapitalet har förbättrats genom att kortfristiga skulder har ökat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -81 (-127) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -78 (-117) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten, som avser nettoamortering av lån och amortering av leasingskulder, uppgick till -270 (-460) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till 208 (-172) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 127 (124) procent.

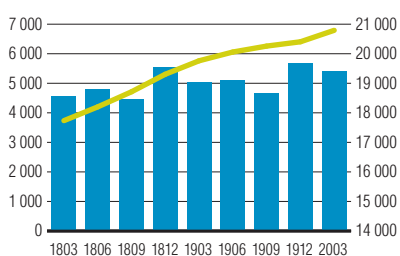
FÖRVÄRV

Under kvartalet har fyra förvärv slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på 239 MSEK. I Sverige har två förvärv slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 47 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom vs och ventilation. I Danmark har ett förvärv med verksamhet inom kyla slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 171 MSEK. I Norge har ett förvärv med verksamhet inom el slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 21 MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

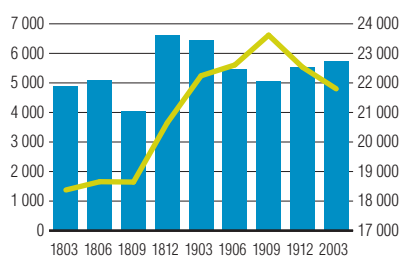
Nettoskuldssättningen uppgick den 31 mars till -1 698 (-2 115) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/EBITDA) på 1,0 (1,6). Koncernens likvida medel uppgick till 1 131 (595) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



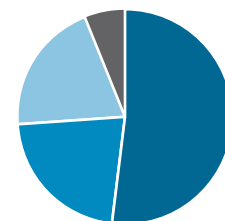
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

ORDERINGÅNG I MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN-MAR 2020



● 52 % Sverige
● 22 % Norge
● 20 % Danmark
● 6 % Finland



-2 830 (-2 710) MSEK, varav certifikat -820 (-630) MSEK och finansiell leasing -1 010 (-980) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 700) MSEK varav 2 000 (1 568) MSEK var outnyttjat den 31 mars.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 5 758 (5 488) MSEK. Soliditeten uppgick till 34,0 (35,6) procent.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 31 mars uppgick till 11 811 (11 252), en ökning med 5 procent.

ARBETSSKADOR

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro minskade de senaste 12 månaderna med 20 procent till LTIR (Lost Time Injury Rate) 9,2 (11,5).

I Sverige uppgick LTIR till 8,2, i Norge till 4,9, i Danmark till 14,9 och i Finland till 21,1. I Norge har LTIR ökat något medan LTIR minskat i de övriga länderna. Vårt mål är LTIR <5,5 och visionen noll arbetsplatsolyckor.

MODERBOLAGET

Intäkterna i kvartalet uppgick till 49 (45) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 0 (6) MSEK.

AKTIEN

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Den 31 mars hade Bravida 9 345 aktieägare. De fem största aktieägarna var, Mawer Investment Management fonder, Lannebo fonder, Swedbank Robur fonder och Fjärde AP-fonden samt SEB fonder. Mawer Investment Management fonder innehar drygt 10 procent av rösterna.

Börskursen för stamaktien den 31 mars 2020 var 70,15 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 14 214 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden, inklusive utdelning, uppgick till -10,7 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 625 490 stamaktier och 691 108 C-aktier. Stam-

aktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

BESLUT VID ÅRSSTÄMMAN

Vid årsstämman den 24 april 2020 fattades bland annat följande beslut: Till styrelseledamöter valdes Fredrik Arp (omval), Marie Nygren (omval), Jan Johansson (omval), Staffan Pålsson (omval), Cecilia Daun Wennborg (omval) och Karin Stålhandske (nyval). Till styrelseordförande valdes Fredrik Arp. Utdelningen fastställdes enligt styrelsens förslag till 0,0 (2,0) SEK per aktie.

ÖVRIGA HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Den 4 mars 2020 höll Bravida en kapitalmarknadsdag och i samband med den uppdaterades bolagets finansiella mål.

FINANSIELLA MÅL UPPDATERADE 2020-03-04

- Omsättningstillväxt: Över 5 procent per år
- EBITA-marginal: Över 7 procent
- Kassagenerering: Över 100 procent
- Nettoskuldssättning/EBITDA: Under 2,5x
- Utdelning: Över 50 procent av nettoresultatet

VÄSENTLIGA RISKER

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

Covid-19-pandemin påverkar verksamheten med risk för medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och en försämrad finansiell ställning.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 5 401 | 5 013 | 20 404 |
| Förändring | 388 | 456 | 1 099 |
| Förändring, % | 7,7 | 10,0 | 5,7 |
| Varav | | | |
| Organisk tillväxt, % | 2 | 5 | 0 |
| Förvärvat tillväxt, % | 7 | 3 | 5 |
| Valutaeffekter, % | -1 | 2 | 1 |



tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Bravida har den 1 april 2020 förvärvat ett bolag i Sverige med verksamhet inom kyla med en omsättning på cirka 21 MSEK.

Bravida har den 3 april tecknat avtal om förvärv av 51 procent av aktierna i ett bolag i Sverige med verksamhet inom solceller med en omsättning på cirka 170 MSEK.

Bravida har den 5 maj 2020 tecknat avtal om förvärv av ett bolag i Sverige med verksamhet inom ventilation med en omsättning på cirka 33 MSEK.

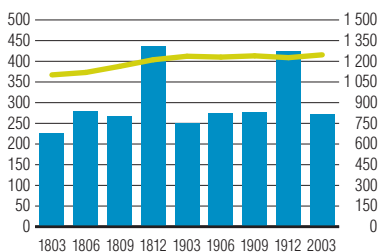
Bravida har den 5 maj 2020 tecknat avtal om förvärv av ett bolag i Sverige med verksamhet inom säkerhet med en omsättning på cirka 20 MSEK.

Bravidas styrelse beslöt den 8 april att återkalla förslagen till årsstämman den 24 april om utdelning samt införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) 2020. Styrelsens ambition är att under hösten kalla till en extra årsstämma för att behandla förslagen, om omvärldsförutsättningarna tillåter.

Bravida har den 21 april tecknat en lånefacilitet om 500 MSEK, låneavtalet löper 1 år.

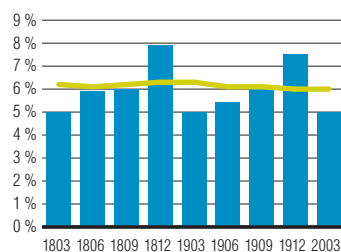
Det långsiktiga incitamentsprogrammet från 2017 (LTIP 2017) löper ut per den 8 maj 2020, vilket preliminärt innebär att 380 554 stycken C-aktier kommer att omvandlas till stamaktier. Slutlig tilldelning, som är ett resultat av uppnådd EBITA i programmet, uppgår till 70,0 procent av maximal tilldelning. Initialt deltog 147 medarbetare i LTIP 2017 av dessa får preliminärt 126 medarbetare tilldelning.

EBITA I MSEK



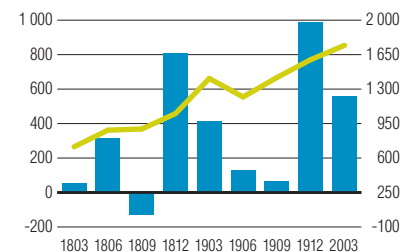
■ EBITA per kvartal
— Justerad EBITA, rullande 12 månader

EBITA-MARGINAL



■ EBITA-marginal per kvartal
— Justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK*



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

*Kassaflödet påverkas av IFRS 16 från 1 januari 2019



VERKSAMHETEN I SVERIGE

MARKNAD

Efterfrågan på service och installationer har under kvartalet varit god. På grund av covid-19-situationen våren 2020 är marknadsutvecklingen osäker.

Viktiga drivkrafter är ombyggnation och renovering av offentliga lokaler, bostäder och kontor samt investeringar i infrastruktur och energieffektiviseringar.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 8 procent till 2 806 (2 607) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent

EBITA ökade med 7 procent och uppgick till 156 (146) MSEK, EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till på 5,6 (5,6) procent.

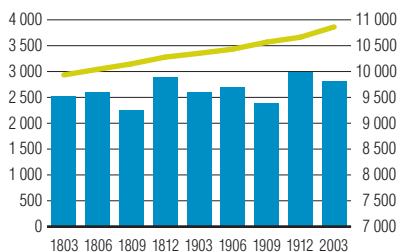
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången minskade med 17 procent och uppgick till 2 897 (3 484) MSEK, den lägre orderingången förklaras av ett högt jämförelsetal då en order på 1 144 MSEK avseende Förbifart Stockholm erhöles föregående år. Bravida har fått en stor order avseende utförande av samtliga installationer inom el, vs, ventilation och sprinkler i Komatsu Forests nya fabriksbyggnad i Umeå. Orderingången avser dock i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

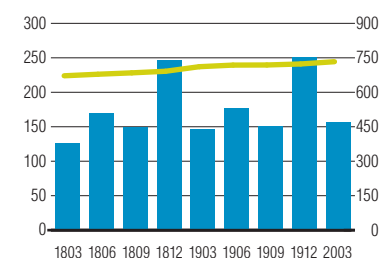
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 14 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 9 111 (7 971) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 91 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 2 806 | 2 607 | 10 664 |
| EBITA | 156 | 146 | 723 |
| EBITA-marginal, % | 5,6 | 5,6 | 6,8 |
| Orderingång | 2 897 | 3 484 | 12 358 |
| Orderstock | 9 111 | 7 971 | 9 020 |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 5 885 | 5 724 | 5 887 |



Hållbart badhus i Enköping. Enköpings nya badhus, Pepparrottsbadet, ska stå klart till 2021. Projektet har stort fokus på hållbarhet och Bravida ansvarar för installation av el, ventilation och vs i badhuset. Henrik Wall, Bravidas projektledare, berättar: "Bland annat jobbar vi mycket med återvinning av energi. Till exempel genereras mycket spillvärme från kylanläggningar i gym, kontor och den intilliggande ishallen. Den spillvärmerna ser vi till att använda till uppvärmning av vatten i badhuset."



VERKSAMHETEN I NORGE

MARKNAD

Efterfrågan på service och installationer har under kvartalet varit god. På grund av covid-19-situationen våren 2020 är marknadsutvecklingen osäker.

Offentliga nyinvesteringar och underhåll inom väg- och transportinfrastruktur och i hälsovård är viktiga drivkrafter. Det är även en god efterfrågan på investeringar relaterade till grönt skifte som vindkraft, solenergi och elbilsladdning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen minskade med 3 procent och uppgick till 1 214 (1 256) MSEK. I lokal valuta ökade nettoomsättningen med 1 procent. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen med 4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent.

EBITA ökade med 23 procent och uppgick till 54 (44) MSEK, vilket innebar en förbättrad EBITA-marginal på 4,5 (3,5) procent.

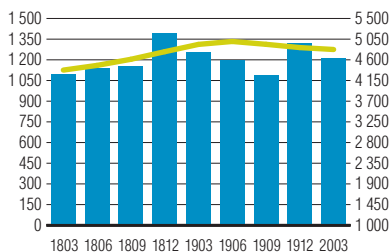
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången minskade med 40 procent till 1 001 (1 680) MSEK, i lokal valuta minskade orderingången med 16 procent. Föregående år erhöles en stor order avseende installationer i ett sjukhus på drygt 350 MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

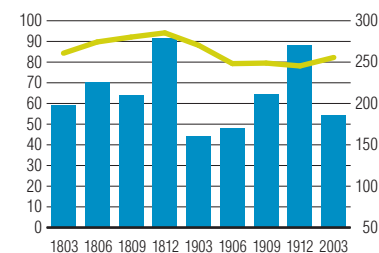
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 21 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 339 (2 976) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 213 MSEK, i lokal valuta ökade orderstocken med 1 procent.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 1 214 | 1 256 | 4 867 |
| EBITA | 54 | 44 | 245 |
| EBITA-marginal, % | 4,5 | 3,5 | 5,0 |
| Orderingång | 1 001 | 1 680 | 4 867 |
| Orderstock | 2 339 | 2 976 | 2 553 |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 2 969 | 2 958 | 2 975 |



Sjukhusservice i coronatider. I rådande situation behöver Bravida ibland ta till extra åtgärder mot smittspridning, till exempel på Haraldsplass Diakonale Sykehus i Bergen. Här syns serviceledare Bjørn Frostad-Solberg och hans kollega Magne Solberg – båda iförda full smittskyddsutrustning – när de felsöker lampor med UVC-strålning, som används för desinficering av isoleringsrum för smittade patienter.



VERKSAMHETEN I DANMARK

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden har under kvartalet varit god. På grund av covid-19-situationen våren 2020 är marknadsutvecklingen osäker.

Bostadsmarknaden är växande vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tekniska installationer i nybyggnation och renovering av bostäder. Nybyggnation och renovering av offentliga byggnader bidrar till en stabil marknad. Efterfrågan från näringslivet har ökat avseende lokaler och installationer av nya tekniska lösningar för automation och energioptimering.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 27 procent och uppgick till 1 067 (842) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan på nettoomsättningen med 2 procent.

EBITA ökade med 16 procent och uppgick till 51 (44) MSEK, vilket innebär en EBITA-marginal på 4,7 (5,2) procent. Det försämrade EBITA-marginalen förklaras av relativt högre administrativa kostnader som är relaterade till det senaste årets förvärv.

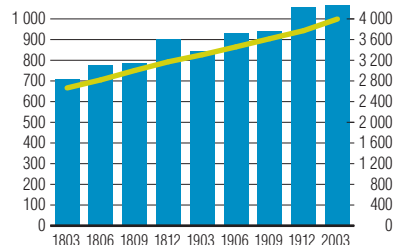
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången ökade med 20 procent och uppgick till 1 256 (1 049) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

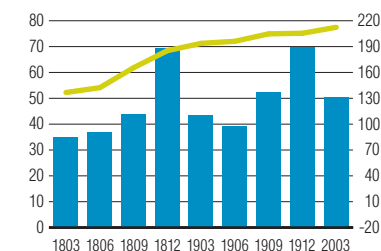
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 26 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 555 (2 023) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 358 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 1 067 | 842 | 3 773 |
| EBITA | 51 | 44 | 206 |
| EBITA-marginal, % | 4,7 | 5,2 | 5,4 |
| Orderingång | 1 256 | 1 049 | 4 049 |
| Orderstock | 2 555 | 2 023 | 2 196 |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 2 257 | 1 885 | 2 173 |



Stora energibesparingar med effektiv värmepumpslösning. Det fyrstjärniga hotellet Vejlebjerg i Danmark har 116 rum och en stor wellnessavdelning. Som ett led i en grön omställning, ville hotellet minska energianvändningen – inte minst för uppvärmningen av de många bassängerna i spaanläggningen. Bravidas lösning blev att installera en hybridvärmepump luft/vatten som komplement till den existerande gasvärmeanläggningen. Med investeringen, som kostade 950 000 danska kronor, kommer hotellet kunna spara cirka 4 miljoner danska kronor och 2 000 ton koldioxid den kommande tioårsperioden.



VERKSAMHETEN I FINLAND

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden har under kvartalet varit stabil. På grund av covid-19-situationen våren 2020 är marknadsutvecklingen osäker framför allt för teknisk service, det finns även risk för att nya byggprojekt skjuts upp.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 325 (315) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till installationsverksamheten medan nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 5 procent. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -1 procent. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan på nettoomsättningen med 4 procent.

EBITA uppgick till 1 (3) MSEK, vilket innebar en försämrad EBITA-marginal på 0,4 (0,9) procent.

Det försämrade resultatet förklaras av några projektnedskrivningar och högre administrativa kostnader.

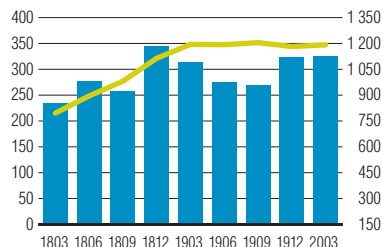
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången ökade med 126 procent och uppgick till 589 (260) MSEK. I kvartalet har Bravida erhållit en stor order från Wärtsilä avseende el och ventilations installationer i ett nytt center för forskning. Orderingången avser i övrigt mindre och medelstora installationsprojekt och service.

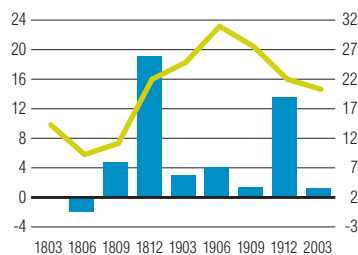
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 95 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 980 (504) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 264 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 325 | 315 | 1 182 |
| EBITA | 1 | 3 | 22 |
| EBITA-marginal, % | 0,4 | 0,9 | 1,9 |
| Orderingång | 589 | 260 | 1 340 |
| Orderstock | 980 | 504 | 716 |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 607 | 605 | 596 |



Wasateaterns jubileumsrenovering. Den hundra år gamla Wasateatern i Vasa är en traditionell teater med en färgstark historia. Som en del av teaterns jubileumsrenovering, utförde Bravida de elektriska arbetena i teaterns högströmssystem: ljusstyrningssystem, datorsystem, kabelföring för AV-system och rökavgassystem. Dessutom förnyades brandlarmssystemet i kontorsdelen av byggnaden. I den gamla byggnadens historia finns flera konstruktionfaser som inte har dokumenterats alls. Viktigt i detta projekt var därför att renovera varsamt för att bevara den gamla byggnadens själ.



FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 | apr 2019- mar 2020 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| Nettoomsättning | 5 401 | 5 013 | 20 404 | 20 792 |
| Kostnader för produktion | -4 688 | -4 355 | -17 503 | -17 836 |
| Bruttoresultat | 713 | 658 | 2 901 | 2 957 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -442 | -407 | -1 678 | -1 713 |
| Rörelseresultat | 271 | 250 | 1 224 | 1 244 |
| Finansnetto | -21 | -24 | -73 | -70 |
| Resultat före skatt | 250 | 227 | 1 151 | 1 174 |
| Skatt | -54 | -49 | -267 | -272 |
| Periodens resultat | 196 | 178 | 884 | 902 |
| Periodens resultat hänförligt till: | | | | |
| Moderbolagets ägare | 196 | 178 | 882 | 900 |
| Innehavare utan bestämmande inflytande | 0 | 1 | 2 | 1 |
| Periodens resultat | 196 | 178 | 884 | 902 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 0,97 | 0,88 | 4,36 | 4,44 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 0,96 | 0,88 | 4,35 | 4,43 |

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 | apr 2019- mar 2020 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| Periodens resultat | 196 | 178 | 884 | 902 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| <i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i> | | | | |
| Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | -40 | 65 | 15 | -89 |
| <i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i> | | | | |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner | - | - | -204 | -204 |
| Skatt hänförlig till omvärdering pensioner | - | - | 44 | 44 |
| Periodens övrigt totalresultat | -40 | 65 | -145 | -250 |
| Periodens totalresultat | 156 | 243 | 739 | 652 |
| Periodens totalresultat hänförligt till: | | | | |
| Moderbolagets ägare | 156 | 242 | 737 | 651 |
| Innehavare utan bestämmande inflytande | 0 | 1 | 2 | 1 |
| Periodens totalresultat | 156 | 243 | 739 | 652 |

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

| MSEK | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2019-12-31 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Goodwill | 8 807 | 8 347 | 8 731 |
| Nyttjanderättstillgångar | 998 | 978 | 1 029 |
| Övriga anläggningstillgångar | 184 | 171 | 179 |
| Summa anläggningstillgångar | 9 989 | 9 496 | 9 939 |
| Kundfordringar | 3 451 | 3 237 | 3 540 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 1 820 | 1 509 | 1 514 |
| Övriga omsättningstillgångar | 537 | 583 | 545 |
| Likvida medel | 1 131 | 595 | 972 |
| Summa omsättningstillgångar | 6 938 | 5 925 | 6 571 |
| Summa tillgångar | 16 928 | 15 421 | 16 510 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | 5 748 | 5 472 | 5 587 |
| Innehavare utan bestämmande inflytande | 9 | 15 | 9 |
| Summa eget kapital | 5 758 | 5 488 | 5 596 |
| Långfristiga skulder | 1 843 | 1 798 | 1 500 |
| Leasingskulder | 673 | 648 | 700 |
| Summa långfristiga skulder | 2 517 | 2 447 | 2 200 |
| Leasingskulder | 336 | 332 | 340 |
| Leverantörsskulder | 2 229 | 2 008 | 2 239 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | 2 258 | 1 905 | 2 004 |
| Övriga kortfristiga skulder | 3 831 | 3 241 | 4 131 |
| Summa kortfristiga skulder | 8 653 | 7 487 | 8 714 |
| Summa skulder | 11 170 | 9 933 | 10 914 |
| Summa eget kapital och skulder | 16 928 | 15 421 | 16 510 |
| Varav räntebärande skulder | 2 830 | 2 710 | 3 035 |

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Koncernens eget kapital | | | |
| Belopp vid periodens ingång | 5 596 | 5 238 | 5 238 |
| Periodens totalresultat | 156 | 243 | 739 |
| Utdelning | – | – | -404 |
| Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram | 5 | 7 | 24 |
| Belopp vid periodens utgång | 5 758 | 5 488 | 5 596 |



SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Resultat före skatt | 250 | 227 | 1 151 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 116 | 85 | 423 |
| Betald skatt | -72 | -45 | -154 |
| Förändring av rörelsekapitalet | 266 | 147 | 179 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 560 | 414 | 1 599 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag och verksamheter | -78 | -117 | -469 |
| Övrigt | -4 | -10 | -34 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -81 | -127 | -503 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nettoförändring av lån | -175 | -370 | -105 |
| Amortering av leasingskuld | -95 | -90 | -372 |
| Utbetald utdelning | - | - | -404 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -270 | -460 | -881 |
| Periodens kassaflöde | 208 | -172 | 215 |
| Likvida medel vid periodens början | 972 | 735 | 735 |
| Omräkningsdifferens i likvida medel | -49 | 33 | 22 |
| Likvida medel vid perioden slut | 1 131 | 595 | 972 |



SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| MSEK | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 49 | 45 | 184 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -40 | -24 | -139 |
| Rörelseresultat | 9 | 21 | 46 |
| Finansnetto | -9 | -15 | -25 |
| Resultat efter finansnetto | 0 | 6 | 21 |
| Koncernbidrag, netto | - | - | 11 |
| Bokslutsdispositioner | - | - | -6 |
| Resultat före skatt | 0 | 6 | 26 |
| Skatt | - | - | -7 |
| Periodens resultat | 0 | 6 | 20 |

SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| MSEK | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2019-12-31 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Aktier i dotterföretag | 7 341 | 7 341 | 7 341 |
| Summa anläggningstillgångar | 7 341 | 7 341 | 7 341 |
| Fordringar hos koncernföretag | 1 790 | 1 907 | 1 629 |
| Kortfristiga fordringar | 38 | 99 | 21 |
| Summa kortfristiga fordringar | 1 827 | 2 006 | 1 650 |
| Kassa och bank | 987 | 468 | 811 |
| Summa omsättningstillgångar | 2 814 | 2 474 | 2 461 |
| Summa tillgångar | 10 156 | 9 816 | 9 803 |
| Bundet eget kapital | 4 | 4 | 4 |
| Fritt eget kapital | 4 449 | 4 817 | 4 444 |
| Eget kapital | 4 453 | 4 821 | 4 448 |
| Obeskattade reserver | 480 | 474 | 480 |
| Skulder till kreditinstitut | 800 | 1 100 | 500 |
| Avsättningar | 1 | 1 | 1 |
| Summa långfristiga skulder | 801 | 1 101 | 501 |
| Kortfristiga lån | 1 020 | 630 | 1 495 |
| Skulder till koncernföretag | 3 356 | 2 694 | 2 838 |
| Kortfristiga skulder | 46 | 95 | 41 |
| Summa kortfristiga skulder | 4 422 | 3 420 | 4 374 |
| Summa eget kapital och skulder | 10 156 | 9 816 | 9 803 |
| Varav räntebärande skulder | 1 820 | 1 730 | 1 995 |



KVARTALSDATA

| RESULTATRÄKNING I MSEK | jan-mar 2020 | okt-dec 2019 | jul-sep 2019 | apr-jun 2019 | jan-mar 2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 5 401 | 5 667 | 4 638 | 5 087 | 5 013 |
| Kostnader för produktion | -4 688 | -4 743 | -4 004 | -4 401 | -4 355 |
| Bruttoresultat | 713 | 924 | 634 | 686 | 658 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -442 | -500 | -358 | -413 | -407 |
| Rörelseresultat | 271 | 424 | 276 | 274 | 250 |
| Finansnetto | -21 | -17 | -16 | -16 | -24 |
| Resultat efter finansiella poster | 250 | 407 | 259 | 257 | 227 |
| Skatt | -54 | -105 | -58 | -56 | -49 |
| Periodens resultat | 196 | 303 | 202 | 201 | 178 |

| BALANSRÄKNING I MSEK | 2020-03-31 | 2019-12-31 | 2019-09-30 | 2019-06-30 | 2019-03-31 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Goodwill | 8 807 | 8 731 | 8 743 | 8 586 | 8 347 |
| Övriga anläggningstillgångar | 1 182 | 1 208 | 1 085 | 1 120 | 1 149 |
| Omsättningstillgångar | 5 807 | 5 599 | 5 697 | 5 470 | 5 329 |
| Likvida medel | 1 131 | 972 | 467 | 545 | 595 |
| Summa tillgångar | 16 928 | 16 510 | 15 992 | 15 720 | 15 421 |
| Eget kapital | 5 758 | 5 596 | 5 355 | 5 141 | 5 488 |
| Lån | 800 | 500 | 1 100 | 1 100 | 1 100 |
| Långfristiga skulder | 1 717 | 1 700 | 1 548 | 1 568 | 1 347 |
| Kortfristiga skulder | 8 653 | 8 714 | 7 988 | 7 911 | 7 487 |
| Summa eget kapital och skulder | 16 928 | 16 510 | 15 992 | 15 720 | 15 421 |

| KASSAFLÖDE I MSEK | jan-mar 2020 | okt-dec 2019 | jul-sep 2019 | apr-jun 2019 | jan-mar 2019 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 560 | 989 | 65 | 131 | 414 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -81 | -79 | -130 | -168 | -127 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -270 | -385 | -12 | -24 | -460 |
| Periodens kassaflöde | 208 | 525 | -77 | -61 | -172 |

| NYCKELTAL | jan-mar 2020 | okt-dec 2019 | jul-sep 2019 | apr-jun 2019 | jan-mar 2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsemarginal (EBIT), % | 5,0 | 7,5 | 6,0 | 5,4 | 5,0 |
| EBITA-marginal, % | 5,0 | 7,5 | 6,0 | 5,4 | 5,0 |
| Avkastning på eget kapital*, % | 15,9 | 16,1 | 18,2 | 18,0 | 18,0 |
| Nettoskudsättning | -1 698 | -2 063 | -2 735 | -2 612 | -2 115 |
| Nettoskudsättning / EBITDA* | 1,0 | 1,3 | 1,8 | 1,8 | 1,6 |
| Kassagenerering****, % 12 m | 127 | 115 | 104 | 98 | 124 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 25,0 | 34,6 | 19,7 | 19,9 | 20,9 |
| Soliditet, % | 34,0 | 33,9 | 33,5 | 32,7 | 35,6 |
| Orderingång | 5 732 | 5 546 | 5 055 | 5 467 | 6 465 |
| Orderstock | 14 985 | 14 485 | 14 507 | 13 905 | 13 474 |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 11 811 | 11 722 | 11 584 | 11 339 | 11 252 |
| Administrationskostnader i % av omsättningen | 8,2 | 8,8 | 7,7 | 8,1 | 8,1 |
| Rörelsekapital i % av omsättningen** | -6,5 | -5,6 | -3,1 | -4,3 | -5,3 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK*** | 0,97 | 1,50 | 0,99 | 0,99 | 0,88 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 0,96 | 1,50 | 0,99 | 0,99 | 0,88 |
| Eget kapital per aktie, SEK*** | 28,37 | 27,57 | 26,34 | 25,29 | 27,07 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*** | 2,76 | 4,88 | 0,32 | 0,65 | 2,05 |
| Börskurs på balansdagen, SEK | 70,15 | 90,95 | 86,35 | 82,30 | 81,95 |

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier ****Exklusive IFRS 16 Leasingavtal

**Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS**

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 19.

| AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS | jan-mar 2020 | okt-dec 2019 | jul-sep 2019 | apr-jun 2019 | jan-mar 2019 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nettoskuldsättning | | | | | |
| Räntebärande skulder | -2 830 | -3 035 | -3 202 | -3 157 | -2 710 |
| Likvida medel | 1 131 | 972 | 467 | 545 | 595 |
| Summa nettoskuldsättning | -1 698 | -2 063 | -2 735 | -2 612 | -2 115 |
| EBITA | | | | | |
| Rörelseresultat, EBIT | 271 | 424 | 276 | 274 | 250 |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| EBITA | 272 | 425 | 276 | 274 | 251 |
| EBITDA | | | | | |
| Rörelseresultat, EBIT | 271 | 424 | 276 | 274 | 250 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 106 | 111 | 105 | 101 | 101 |
| EBITDA | 377 | 535 | 380 | 374 | 351 |
| Rörelsekapital | | | | | |
| Omsättningstillgångar | 6 938 | 6 571 | 6 164 | 6 015 | 5 925 |
| Likvida medel | -1 131 | -972 | -467 | -545 | -595 |
| Kortfristiga skulder | -8 653 | -8 714 | -7 988 | -7 911 | -7 487 |
| Finansiell leasing kortfristig skuld | 336 | 340 | 336 | 332 | 332 |
| Kortfristiga lån | 1 020 | 1 495 | 1 180 | 1 100 | 630 |
| Avsättningar | 141 | 144 | 142 | 152 | 147 |
| Summa rörelsekapital | -1 349 | -1 136 | -633 | -858 | -1 048 |
| Räntetäckningsgrad | | | | | |
| Resultat före skatt | 250 | 407 | 259 | 257 | 227 |
| Räntekostnader | 10 | 12 | 14 | 14 | 11 |
| Summa | 260 | 419 | 273 | 271 | 238 |
| Räntekostnader | 10 | 12 | 14 | 14 | 11 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 25,0 | 34,6 | 19,7 | 19,9 | 20,9 |
| Kassagenerering | | | | | |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader | 1 264 | 1 244 | 1 258 | 1 253 | 1 263 |
| Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader | 30 | -2 | 81 | 70 | 58 |
| Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader | 298 | 179 | -44 | -108 | 218 |
| Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader | -28 | -34 | -23 | -19 | -18 |
| Summa operativt kassaflöde | 1 564 | 1 387 | 1 272 | 1 196 | 1 521 |
| Rörelseresultat senaste 12 månader | 1 228 | 1 209 | 1 223 | 1 219 | 1 229 |
| Kassagenerering senaste 12 månader, % | 127 | 115 | 104 | 98 | 124 |



NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2019.

IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2020 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

| MSEK | jan-mar 2020 | för- delning | jan-mar 2019 | för- delning | jan-dec 2019 | för- delning |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Sverige | 2 806 | 52 % | 2 607 | 52 % | 10 664 | 52 % |
| Norge | 1 214 | 22 % | 1 256 | 25 % | 4 867 | 24 % |
| Danmark | 1 067 | 20 % | 842 | 17 % | 3 773 | 18 % |
| Finland | 325 | 6 % | 315 | 6 % | 1 182 | 6 % |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -12 | | -7 | | -81 | |
| Totalt | 5 401 | | 5 013 | | 20 404 | |

EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT

| MSEK | jan-mar 2020 | EBITA- marginal | jan-mar 2019 | EBITA- marginal | jan-dec 2019 | EBITA- marginal |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Sverige | 156 | 5,6 % | 146 | 5,6 % | 723 | 6,8 % |
| Norge | 54 | 4,5 % | 44 | 3,5 % | 245 | 5,0 % |
| Danmark | 51 | 4,7 % | 44 | 5,2 % | 206 | 5,4 % |
| Finland | 1 | 0,4 % | 3 | 0,9 % | 22 | 1,9 % |
| Koncerngemensamt | 10 | | 15 | | 30 | |
| EBITA | 272 | 5,0 % | 251 | 5,0 % | 1 226 | 6,0 % |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | -1 | | -1 | | -3 | |
| Finansnetto | -21 | | -24 | | -73 | |
| Resultat före skatt (EBT) | 250 | | 227 | | 1 151 | |

INTÄKTERNAS FÖRDELNING

| INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK | jan-mar 2020 | | | jan-mar 2019 | | |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Service | Installation | Totalt | Service | Installation | Totalt |
| Sverige | 1 404 | 1 403 | 2 806 | 1 256 | 1 351 | 2 607 |
| Norge | 600 | 615 | 1 214 | 591 | 665 | 1 256 |
| Danmark | 423 | 644 | 1 067 | 339 | 503 | 842 |
| Finland | 66 | 259 | 325 | 68 | 247 | 315 |
| Elimineringar | -3 | -9 | -12 | -1 | -6 | -7 |
| Koncernen | 2 490 | 2 911 | 5 401 | 2 253 | 2 760 | 5 013 |

| GENOMSNISSLIGT ANTAL MEDARBETARE | jan-mar 2020 | jan-mar 2019 | jan-dec 2019 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Sverige | 5 885 | 5 724 | 5 887 |
| Norge | 2 969 | 2 958 | 2 975 |
| Danmark | 2 257 | 1 885 | 2 173 |
| Finland | 607 | 605 | 596 |
| Koncerngemensamt | 93 | 80 | 91 |
| Totalt | 11 811 | 11 252 | 11 722 |



NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Bravida genomförde under perioden januari-mars följande förvärv:

| Förvärvad enhet | Land | Teknikområde | Art | Tidpunkt | Andel av röster | Anställda | Beräknad årsomsättning, MSEK |
|--------------------------------------|---------|-----------------|--------|----------|-----------------|-----------|------------------------------|
| ICS Industrial Cooling Systems A/S | Danmark | Kyla | Bolag | Januari | 100 % | 67 | 171 |
| Rakkestad Energi | Norge | El | Inkräm | Januari | – | 10 | 21 |
| Rörteamet Själevad AB | Sverige | Vs, ventilation | Bolag | Mars | 100 % | 18 | 32 |
| Ventilationskontroll & Plåt i Kiruna | Sverige | Ventilation | Inkräm | Mars | – | 13 | 15 |

Effekter av förvärv 2020

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 28 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i nedan tabell då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2020 är preliminära.

| Tillgångar och skulder ingående i förvärv | Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK |
|---|--|
| Immateriella tillgångar | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | 9 |
| Kundfordringar* | 60 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 3 |
| Övriga omsättningstillgångar | 16 |
| Likvida medel | 4 |
| Långfristiga skulder | -10 |
| Leverantörsskulder | -26 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | -15 |
| Övriga kortfristiga skulder | -32 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | 8 |
| Koncerngoodwill | 75 |
| Köpeskillning | 83 |
| Likvida medel, förvärvad | 4 |
| Nettoeffekt på likvida medel | 80 |
| Kontant reglerad köpeskillning | 30 |
| Skuldförd köpeskillning** | 54 |
| Köpeskillning | 83 |

*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger

** Av total skuldförd köpeskillning utgörs 28 MSEK av villkorade köpeskillningar

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Bravida har genomfört fyra förvärv efter rapportperiodens utgång. Under april förvärvades i Sverige Kylteknik Bohuslän AB med 13 anställda och en omsättning på cirka 21 MSEK och 51 procent av aktierna i Solkraft EMK AB med en omsättning på cirka 170 MSEK med tillträde under våren 2020. I maj förvärvades Directlarm Bergslagen AB med 16 anställda och en omsättning på cirka 20 MSEK. I maj förvärvades Ventfyran i Göteborg AB med 13 anställda och en omsättning på cirka 33 MSEK med tillträde 1 juni 2020.

NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjänningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Stockholm den 8 maj 2020
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

INFORMATION

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna information är sådan information som Bravida Holding AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 8 maj 2020 kl. 07:30 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA:

Mattias Johansson, vd och koncernchef
E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 00

Åsa Neving, CFO
E-mail: asa.neving@bravida.se
Telefon: +46 8 695 22 87

DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING

| | |
|--------------------------------|-----------------|
| Kvartalsrapport april–juni | 17 juli 2020 |
| Kvartalsrapport juli–september | 6 november 2020 |



FINANSIELLA DEFINITIONER

ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativa interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-MARGINAL*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

JUSTERAD EBITA*

EBITA justerat för särskilda kostnader. Justerad EBITA förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITA-MARGINAL*

EBITA exklusive särskilda kostnader uttryckt i procent av nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av särskilda kostnader, vilket förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för särskilda kostnader. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

KAPITALSTRUKTUR

Nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAGENERERING (EXKLUSIVE IFRS 16 LEASINGAVTAL)*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

NETTOSKULD/EBITDA JUSTERAT FÖR SÄRSKILDA KOSTNADER

Nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

NETTOSKULDSÄTTNING*

Räntebärande skulder, exklusive pensionskulder, med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

OPERATIVT KASSAFLÖDE*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderar ej.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

RÖRELSEKAPITAL*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingkulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

SÄRSKILDA KOSTNADER

Transaktioner och poster som är oregelbundna till sin förekomst och till sitt belopp och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

*Se sidan 15 för avstämning av nyckeltal.

OPERATIVA DEFINITIONER

INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.

ÖVRIGA DEFINITIONER

LTIR (LOST TIME INCIDENT RATE)

Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar.



DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

Vår affärsidé

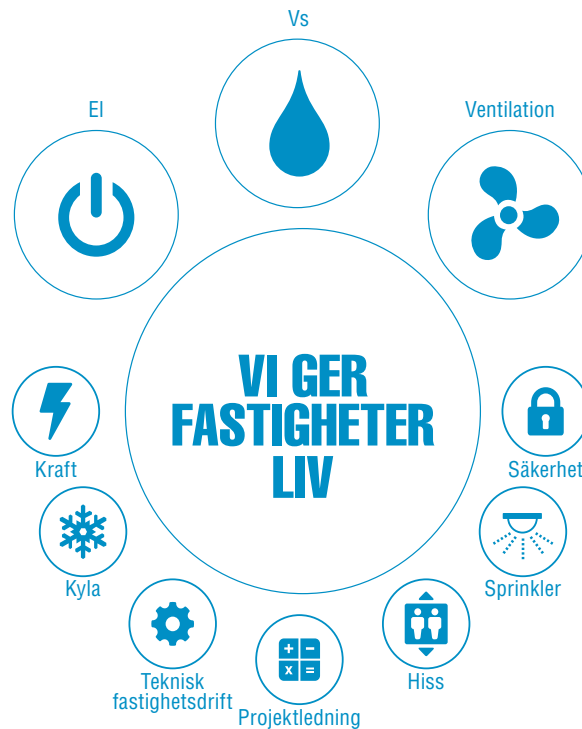
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

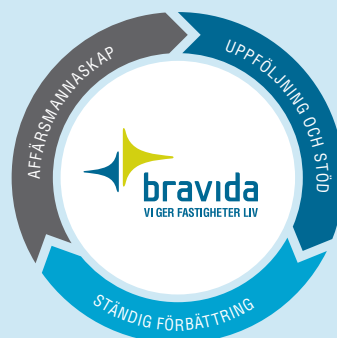


BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.



BRAVIDAS STRATEGIER

Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på:

- ▶ Tillväxt inom service
- ▶ Proaktiv försäljning
- ▶ Helhetslösningar
- ▶ Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- ▶ Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- ▶ Förvärv ska bidra med något av följande:
 - Förstärkt lokalt erbjudande
 - Komplettering av teknikerbjudande
 - Geografisk expansion

Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

GOD LÖNSAMHET

- ▶ Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- ▶ Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- ▶ Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

STABILT KASSAFLÖDE

- ▶ Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affärsetik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

GOD ARBETSMILJÖ

- ▶ Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- ▶ Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- ▶ Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- ▶ Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- ▶ Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

GOD AFFÄRSETIK

- ▶ Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- ▶ Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- ▶ Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- ▶ Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- ▶ Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- ▶ Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- ▶ Policies, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- ▶ Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- ▶ Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- ▶ Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- ▶ Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

ETT STARKT VARUMÄRKE

- ▶ Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

- ▶ Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- ▶ Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- ▶ Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

VI GER FASTIGHETER LIV

HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

NORGE

Bravida Norge AS
Postboks 313 Økern
0511 Oslo
Norge
Besöksadress:
Østre Aker vei 90
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

FINLAND

Bravida Finland Oy
Ajomiehentie 1
00390 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

