



## April – juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 9 (-9) procent och uppgick till 7 629 (6 974) MSEK, varav organisk tillväxt 9 procent
- Orderingången ökade med 44 (9) procent till 11 691 (8 109) MSEK
- EBITA ökade med 51 (10) procent och uppgick till 570 (378) MSEK, positivt påverkad av engångsposter om 118 MSEK
- EBITA-marginalen ökade till 7,5 (5,4) procent, justerat för engångsposter uppgick marginalen till 5,9 procent
- Resultat efter skatt ökade med 59 (12) procent till 429 (269) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 96 (123) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,10 (1,31) SEK

## Januari – juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 6 (-7) procent och uppgick till 14 674 (13 862) MSEK, varav organisk tillväxt 6 procent
- Orderstocken ökade med 21 (-4) procent till 20 372 (16 854) MSEK
- EBITA ökade med 31 (8) procent och uppgick till 895 (685) MSEK, positivt påverkad av engångsposter om 98 MSEK
- EBITA-marginalen ökade till 6,1 (4,9) procent, justerat för engångsposter uppgick marginalen till 5,4 procent
- Resultat efter skatt ökade med 35 (12) procent till 669 (497) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamhet ökade till 450 (402) MSEK
- Nettoskulsättningen uppgick till -3 226 (-3 131) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,26 (2,42) SEK

| Belopp i MSEK                           | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jul 2025<br>–jun 2026 | jan-dec<br>2025 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Nettoomsättning                         | 7 629           | 6 974           | 14 674          | 13 862          | 29 020                | 28 208          |
| Rörelseresultat (EBIT)                  | 570             | 378             | 895             | 685             | 1 878                 | 1 668           |
| Rörelsemarginal (EBIT), %               | 7,5             | 5,4             | 6,1             | 4,9             | 6,5                   | 5,9             |
| EBITA                                   | 570             | 378             | 895             | 685             | 1 879                 | 1 668           |
| EBITA-marginal, %                       | 7,5             | 5,4             | 6,1             | 4,9             | 6,5                   | 5,9             |
| Resultat efter skatt                    | 429             | 269             | 669             | 497             | 1 407                 | 1 234           |
| Kassaflöde från löpande verksamheten    | 96              | 123             | 450             | 402             | 1 501                 | 1 453           |
| Kassagenerering 12 m, %                 | 77              | 80              | 77              | 80              | 77                    | 79              |
| Nettoskulsättning / EBITDA 12 m, ggr    | 1,3             | 1,4             | 1,3             | 1,4             | 1,3                   | 1,1             |
| Orderingång                             | 11 691          | 8 109           | 19 926          | 15 932          | 32 923                | 28 929          |
| Orderstock, endast installationsprojekt | 20 372          | 16 854          | 20 372          | 16 854          | 20 372                | 15 325          |

# Stark organisk tillväxt, högre marginal och kraftigt ökad orderstock

Bravida levererar en stark organisk tillväxt, förbättrad lönsamhet och en kraftigt ökad orderstock under det andra kvartalet 2026. Vår etablerade och motståndskraftiga affärsmodell, starka finansiella ställning och höga kundförtroende, inte minst för vår kompetens inom stora avancerade projekt, ökar vår attraktionskraft hos såväl kunder som anställda. Tillsammans ger detta en stabil plattform för fortsatt lönsam tillväxt och ökat aktieägarvärde.

## Stark organisk tillväxt för samtliga affärssegment

Bravida levererade ett starkt andra kvartal och första halvår 2026, i en omvärld som fortsatt präglas av konjunkturell och geopolitisk osäkerhet samt till viss del avvaktande investeringsvilja inom Bravidas traditionella kärnaffär.

Nettoomsättningen under det andra kvartalet ökade med 9 (-9) procent och uppgick till 7 629 (6 974) MSEK. Den organiska tillväxten var 9 (-8) procent. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 0 (1) procent, där avyttringen av ABEKA EI och Kraftanläggningar AB (ABEKA) neutraliserar kvartalets förvärvsdrivna tillväxt. Valutaeffekten uppgick till 0 (-3) procent. För det första halvåret ökade nettoomsättningen med 6 (-7) procent till 14 674 (13 862) MSEK. Den organiska tillväxten var 6 (-7) procent, avyttringen av ABEKA dämpade den förvärvsdrivna tillväxten även under halvårsperioden. Valutaeffekten påverkade negativt med -1 (-2) procent.

## Förbättrad lönsamhet via tillväxt och marginalfokus

Den underliggande lönsamheten förbättrades under såväl andra kvartalet som första halvåret 2026, drivet av ökad aktivitet och en väl anpassad kostnadsstruktur. De åtgärder vi genomfört för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge, i kombination med ett konsekvent fokus på kostnader och operativ effektivitet, ger nu tydliga resultat.

EBITA för det andra kvartalet ökade med 51 procent till 570 (378) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 7,5 (5,4) procent. För det första halvåret uppgick EBITA till 895 (685) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades till 6,1 (4,9) procent. Resultatet för det andra kvartalet påverkades positivt med 158 MSEK från avyttringen av ABEKA och belastades samtidigt av omstruktureringskostnader om -40 MSEK, vilket gav en nettoeffekt om 118 MSEK. För det första halvåret uppgick nettoeffekten till 98 MSEK, efter omstruktureringskostnader om totalt -60 MSEK.

Mot bakgrund av fortsatt volymtillväxt, god kostnadskontroll och en selektiv projektportfölj är min bedömning att Bravida har goda förutsättningar att successivt stärka våra marginaler och nå min målsättning om att vi ska komma ur nuvarande konjunktur som ett betydligt starkare bolag än när vi gick in i den.

## Betydande orderar vunna inom datacenter

Bravidas orderstock ökade kraftigt under andra kvartalet och uppgick till 20 372 (16 854) MSEK vid periodens utgång. Orderingången har överlag förbättrats under kvartalet, men har framför allt sin förklaring i en enskild order avseende ett datacenter utanför Stavanger i Norge. Uppdraget, som är ett Joint Venture, där Bravidas andel uppgår till drygt 4,3 miljarder SEK,



löper fram till 2028/2029. Jag är stolt över att Bravida återigen har fått förtroendet att leverera installationslösningar till ett datacenter. Sedan 2009 har Bravida fungerat som teknikpartner för kunder som bygger datacenter och har idag en etablerad och ledande position i Norden inom segmentet. Som specialister inom tekniska system och avancerade projekt kan vi ta ansvar för hela kedjan – från design och projektledning till installation, service och eftermontering. Efter balansdagen har vi tecknat ytterligare två större order rörande datacenter i Sverige och Finland, om 650 MSEK respektive 2,2 miljarder SEK.

## Finansiell styrka skapar aktieägarvärde

Bravidas kassagenerering uppgick till 77 (80) procent för rullande tolv månader per balansdagen. Kassagenereringens utfall påverkas av avtalsstrukturer och betalningsmönster i större projekt, där kassaflödet kan variera mellan perioder till följd av förskottsbetalningar. Över en längre tidsserie uppgår vår kassagenerering till cirka 100 procent, vilket bättre speglar verksamhetens underliggande kassaflödesförmåga. Kassaflödet påverkades positivt med 208 MSEK under andra kvartalet till följd av avyttringen av ABEKA.

Bravidas starka balansräkning och låga skuldsättning ger oss goda förutsättningar att genomföra värdeskapande förvärv, såväl plattformsförvärv som kompletterande tilläggsförvärv. Samtidigt har vi kapacitet att upprätthålla vår utdelningspolicy att dela ut minst 50 procent av årets nettoresultat. Årets utdelning motsvarade 63 (73) procent av nettoresultatet.

För att ytterligare stärka avkastningen till våra aktieägare slutförde vi nyligen vårt första aktieåterköpsprogram om 100 MSEK. Efter balansdagen beslutade styrelsen om ett ytterligare återköpsprogram om maximalt 100 MSEK.

## Stabil och spännande plattform för fortsatt lönsam tillväxt

Vi ser en god tillväxt på samtliga marknader med en hög aktivitetsnivå och en växande efterfrågan inom större och mer avancerade projekt, såsom datacenter- och infrastrukturprojekt. Tillsammans ger detta en välbalanserad affärsmix samt en stabil och mycket spännande plattform för fortsatt tillväxt. Sammantaget står Bravida finansiellt starkt, med god kapacitet att investera i fortsatt tillväxt och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Mattias Johansson, VD och koncernchef

# Översikt koncernresultat

## Marknadsutsikter i Norden

Som specialister inom tekniska system och avancerade projekt erbjuder Bravida tjänster genom hela värdekedjan – från design och projektledning till installation, service och eftermarknad. Våra tjänster är nära kopplade till samhällets utveckling och långsiktiga investeringsbehov.

Fortsatt geopolitisk osäkerhet bedöms driva investeringar i infrastruktur och försvar, samtidigt som en åldrande befolkning ökar behoven inom vård och omsorg. Därtill accelereras utvecklingen inom AI, digitalisering och energieffektivisering som en följd av samhällets hållbarhetsomställning. Bostadsmarknaden förväntas präglas av en fortsatt svag nyproduktion.

Sammantaget bedöms Bravidas marknader växa successivt under de kommande åren. Särskilt stark efterfrågan väntas inom datacenter, försvarsanläggningar, sjukhus och omsorgsfastigheter, transportinfrastruktur samt elektrifierings- och digitaliseringsprojekt.

## Nettoomsättning

### April – juni 2026

Nettoomsättningen ökade under andra kvartalet 2026 med 9 (-9) procent och uppgick till 7 629 (6 974) MSEK, varav organisk tillväxt var 9 (-8) procent. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 0 (1) procent, där avyttringen av ABEKA neutraliserar förvärvsdriven tillväxt under kvartalet. Valutaeffekten uppgick till 0 (-3) procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder. Nettoomsättningen ökade med 10 (-12) procent i installationsverksamheten och med 8 (-7) procent i serviceverksamheten. Installationsverksamheten uppgick till 52 (52) procent av den totala nettoomsättningen.

### Januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade under första halvåret 2026 med 6 (-7) procent och uppgick till 14 674 (13 862) MSEK, varav organisk tillväxt var 6 (-7) procent. Förvärv ökade nettoomsättningen med 1 (1) procent, där avyttringen av ABEKA dämpade den förvärvsdrivna tillväxten under perioden. Valutaeffekter påverkade negativt med -1 (-2) procent. Nettoomsättningen ökade med 8 (-10) procent i installationsverksamheten och med 4 (-4) procent i serviceverksamheten. Installationsverksamheten uppgick till 52 (51) procent av den totala nettoomsättningen.

## Resultat

### April – juni 2026

EBITA ökade med 51 (10) procent och uppgick till 570 (378) MSEK, med en tillhörande EBITA-marginal om 7,5 (5,4) procent. EBITA för samtliga affärssegment visar på stabilitet och en successiv återhämtning till följd av volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen. EBITA för kvartalet är positivt påverkad med 158 MSEK avseende avyttringen av ABEKA samt negativt påverkad med -40 MSEK till följd av omstruktureringskostnader kopplade till den svenska verksamheten. Exklusive dessa poster uppgick EBITA-marginalen till 5,9 procent.

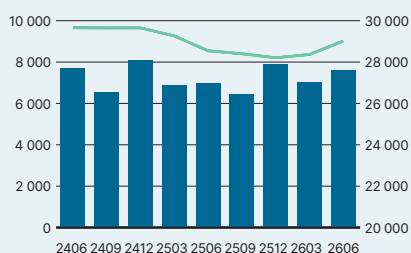
Koncerngemensamt resultat uppgick till 157 (3) MSEK, ökningen följer av reavinst vid avyttringen av ABEKA. Finansnettot uppgick till -27 (-35) MSEK, vilket följer av en låg upplåning. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 543 (342) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 429 (269) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 60 (13) procent och uppgick till 2,10 (1,31) SEK.

### Januari – juni 2026

EBITA ökade med 31 (8) procent och uppgick till 895 (685) MSEK, med en tillhörande EBITA-marginal om 6,1 (4,9) procent. EBITA för samtliga affärssegment visar på stabilitet och en successiv återhämtning till följd av volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen. EBITA för perioden är positivt påverkad med 158 MSEK avseende avyttringen av bolaget ABEKA i början av andra kvartalet 2026 samt negativt påverkad med -60 MSEK till följd av omstruktureringskostnader kopplade till den svenska verksamheten. Exklusive dessa poster uppgick EBITA-marginalen till 5,4 procent.

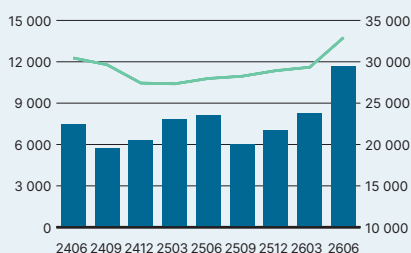
Koncerngemensamt resultat uppgick till 164 (5) MSEK, ökningen följer av reavinst vid avyttringen av bolaget ABEKA. Finansnettot uppgick till -46 (-53) MSEK, vilket följer av låg upplåning. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 849 (631) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 669 (497) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 35 (13) procent till 3,26 (2,42) SEK.

Nettoomsättning i MSEK



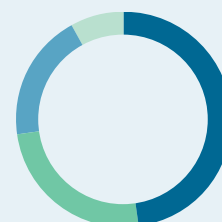
■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal  
— Orderingång, rullande 12 månader

Nettoomsättning per land, kvartal 2 2026



● 47% Sverige  
● 25% Danmark  
● 19% Norge  
● 9% Finland

## Orderingång och orderstock

### April – juni 2026

Orderingången ökade med 44 (9) procent och uppgick till 11 691 (8 109) MSEK. Orderingången ökade framförallt betydligt i Norge som ett resultat av att Bravida Norge under kvartalet tecknade avtal om ett installationsuppdrag för ett datacenter till ett ordervärde om 4,3 miljarder SEK.

### Januari – juni 2026

Orderingången ökade med 25 (4) procent och uppgick till 19 926 (15 932) MSEK. Orderingången visar på successiv tillväxt, där den norska orderingången utmärker sig särskilt till följd av ovannämnda installationsuppdrag. Orderstocken ökade med 21 (-4) procent och uppgick till 20 372 (16 854) MSEK. Avyttringen av ABEKA minskade orderstocken med -564 MSEK. Vid periodvis jämförelse uppgick effekten av avyttringen till -268 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

## Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -163 (-155) MSEK, varav -144 (-138) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden januari – juni uppgick till -325 (-312) MSEK, varav -287 (-280) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

## Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -115 (-73) MSEK. Resultat före skatt var 543 (342) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -87 (-78) MSEK. Skattekostnaden i perioden januari – juni uppgick till -180 (-134) MSEK. Resultat före skatt var 849 (631) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -178 (-252) MSEK.

## Kassaflöde

### April – juni 2026

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 96 (123) MSEK. Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapitalet uppgick till 468 (436) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -371 (-314) MSEK. Vid periodvis jämförelse har kundfordringar och leverantörsskulder ökat samtidigt som avtalstillgångar har minskat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 140 (-171) MSEK, vilket är netto av avyttring och förvärv av dotterbolag. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -372 (-226) MSEK, varav utdelning -777 (-767) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick

till -135 (-275) MSEK. Kassagenereringen på 12 månaders basis uppgick till 77 (80) procent. Kassagenereringens utfall kan vid kvartalsvis jämförelse variera till följd av större projekts kassaflöde.

### Januari – juni 2026

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 450 (402) MSEK. Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapitalet uppgick till 859 (720) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till -409 (-318) MSEK. Utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras främst av ökade kundfordringar och en negativ förändring av nettot mellan avtalstillgångar och avtalskulder. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 36 (-194) MSEK, vilket är netto av avyttring och förvärv av dotterbolag. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -760 (-757) MSEK, varav utdelning -777 (-767) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -274 (-548) MSEK. Kassagenereringens utfall kan vid periodvis jämförelse variera till följd av större projekts kassaflöde.

## Förvärv

Under perioden januari till juni 2026 har inga bolagsförvärv skett. Under andra kvartalet avyttrades bolaget ABEKA EI och Kraftanläggningar AB (ABEKA) till följd av att dess verksamhet inte är linje med Bravidas kärnverksamhet. ABEKA:s omsättning för 2025 uppgick till 472 MSEK och EBITA uppgick till 36 MSEK.

## Finansiell ställning

Nettoskuldssättningen uppgick till -3 226 (-3 131) MSEK, vilket resulterade i en nettoskuld/EBITDA på 1,3 (1,4) ggr. Koncernens likvida medel uppgick till 764 (329) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till -3 990 (-3 459) MSEK, varav leasing uppgick till -1 470 (-1 433) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 500 (2 500) var outnyttjat den 30 juni 2026. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 9 137 (8 465) MSEK. Soliditeten uppgick till 37,8 (35,7) procent.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare förändrades med -3,2 (-3,5) procent och uppgick till 12 984 (13 416).

## Moderbolaget

Intäkterna under andra kvartalet uppgick till 69 (63) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -44 (-50) MSEK. Intäkterna under första halvåret 2026 uppgick till 129 (125) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -53 (-75) MSEK.

## Nettoomsättning och tillväxt

|                       | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jan-dec<br>2025 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Belopp i MSEK</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning       | 7 629           | 6 974           | 14 674          | 13 862          | 28 208          |
| Förändring            | 654             | -720            | 812             | -1 107          | -1 444          |
| Total tillväxt, %     | 9               | -9              | 6               | -7              | -5              |
| Varav                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Organisk tillväxt, %  | 9               | -8              | 6               | -7              | -5              |
| Förvärvad tillväxt, % | 0               | 1               | 1               | 1               | 2               |
| Valutaeffekter, %     | 0               | -3              | -1              | -2              | -2              |

## Väsentliga risker

Volatil omvärld, finansiell oro och politiska beslut är faktorer som påverkar efterfrågan på Bravidas installationstjänster. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre utsträckning av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKEr, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppgång samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

## Transaktioner med närstående

Under andra kvartalet 2026 har moderbolaget fakturerat dotterbolag om 69 (63) MSEK och under första halvåret 2026 129 (125) MSEK. Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar. Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under andra kvartalet eller under första halvårsperioden.

## Aktie och ägarstruktur

Bravida är sedan 2015 noterad på Nasdaq Stockholm (Large Cap) med ticker (BRAV). Bolagets aktiekapital uppgår till cirka 4,1 MSEK, fördelat på stamaktier (ISIN:SE0007491303) och icke noterade C-aktier. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning. Under första kvartalet 2026 har aktiekapitalet ökat med 15 400 SEK genom en riktad kontantemission om 770 000 C-aktier samtidigt som aktuella C-aktier har återköpts i syfte att säkerställa leverans av stamaktier till deltagare i LTIP 2025. Under andra kvartalet 2026 har Bravida omvandlat 178 138 C-aktier till stamaktier för vidareleverans till deltagare i LTIP 2023, varvid antal röster i bolaget har ökat med 160 324 röster. Vid periodens utgång uppgick antalet aktier till 207 126 598 aktier, fördelat på 204 756 409 stamaktier och 2 370 189 C-aktier samt totalt 204 993 428 antal röster.

Per den 30 juni 2026 uppgick ägandet från de fem största aktieägarna till 34,20 procent. Ingen aktieägare äger över tio procent i Bravida. Svenskt institutionellt ägande uppgick per 30 juni 2026 till 43,68 procent och utländskt institutionellt ägande uppgick till 36,66 procent. Börskursen för stamaktien den 30 juni 2026 uppgick till 123,60 (95,15) SEK, vilket motsvarade ett börsvärde om 25 308 (19 466) MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 29,90 (25,8) procent.

## Återköp av egna stamaktier

Med stöd av bemyndigande från årsstämman 2026 beslutade Bravidas styrelse under andra kvartalet 2026 att initiera ett program för återköp av stamaktier för ett maximalt belopp om 100 MSEK. Syftet med programmet är att optimera bolagets kapitalstruktur och bidra till ökat aktieägarvärde. Programmet har pågått under perioden 8 maj till 9 juli 2026. Under perioden 8 maj till och med 30 juni 2026 har sammanlagt 786 400 stamaktier återköpts till ett belopp om 90 375 MSEK. Efter genomförda återköp innehar Bravida 798 314 egna stamaktier samt 2 370 189 egna C-aktier per den 30 juni 2026. Efter balansdagen har Bravida återköpt ytterligare 76 700 stamaktier. Därmed har totalt 863 100 stamaktier återköpts inom ramen för

återköpsprogrammet till en genomsnittlig köpkurs om 115,85 SEK per aktie, motsvarande ett totalt återköpsbelopp om 100 MSEK. Per den 9 juli 2026 uppgick Bravidas innehav av egna aktier till 876 014 stamaktier och 2 370 189 C-aktier.

## Händelser under perioden januari – juni 2026

Den 1 januari 2026 trädde en ny Sverigeorganisation i kraft. Syftet med den nya organisationen är att stärka fokus på styrning, driva effektivitet och lönsamhet samt att förbättra kundleverans. Förändringen bedöms belasta resultatet med omstruktureringskostnader om totalt cirka 90–100 MSEK, varav -20 MSEK har belastat resultatet för fjärde kvartalet 2025 samt -60 MSEK har belastat första halvåret 2026.

Den 12 februari 2026, har Bravidas styrelse, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2025, beslutat om en riktad kontantemission av 770 000 C-aktier. Syftet med emissionen och återköpet är att säkerställa leverans av stamaktier till deltagare i LTIP 2025.

Den 1 april 2026 avyttrades ABEKA EI och Kraftanläggningar AB (ABEKA) till följd av att bolagets verksamhet inte är i linje med Bravidas kärnverksamhet. ABEKA:s omsättning för 2025 uppgick till 472 MSEK och EBITA uppgick till 36 MSEK. Avyttringen påverkade andra kvartalets resultat positivt med 158 MSEK samt kassaflödet med 208 MSEK.

Vid årsstämman 2026 den 28 april 2026 beslutades om omval av styrelseledamöter Fredrik Arp, Cecilia Daun Wennborg, Jan Johansson, Tero Kiviniemi, och Karin Stålhandske samt nyval av Anette Frumerie och Åsa Landén Ericsson. Fredrik Arp omvaldes till styrelseordförande. Stämman fattade beslut om utdelning om 3,80 (3,75) SEK per stamaktie. Stämman fattade även beslut om; bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelser av egna aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier. Därutöver fattades beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravida.

Den 4 maj 2026 beslutade styrelsen om ett återköpsprogram av aktier om maximalt 100 MSEK att pågå fram till den 9 juli 2026 samt beslutade om att omvandla 178 138 C-aktier till stamaktier för vidareleverans till deltagare i LTIP 2023.

Den 8 juni 2026 vann Bravida ett installationsuppdrag till ett ordervärde om motsvarande drygt 4,3 miljarder SEK. Uppdraget omfattar projektledning, projektering och samtliga tekniska installationer i ett nytt datacenter som uppförs utanför Stavanger i Norge och beräknas vara färdigställt 2028/2029.

Den 8 juni 2026 meddelade tingsrätten i norska Rogaland domslut i Bravidas och Nya Stavanger universitetssjukhus (SUS) tvist rörande obetalade fordringar. Utfallet föll i huvudsak till Bravidas fördel och SUS döms att betala cirka 320 MSEK exklusive mervärdesskatt samt cirka 145 MSEK i ränte- och rättegångskostnader. Domen kan överklagas till början av september 2026. Bravida avvaktar att domen vinner laga kraft.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Bravida har i Sverige tecknat avtal med EcoDataCenter avseende installationsuppdrag till ett ordervärde om 650 MSEK. Produktionen är påbörjad och beräknas pågå till första kvartalet 2028.

Bravida har tecknat avtal för att utföra alla installationer som huvudentreprenör på atNorths datacenter i Kouvola, Finland till ett ordervärde om cirka 2,2 miljarder SEK.

Bravidas styrelse har beslutat om ett ytterligare återköpsprogram av aktier om maximalt 100 MSEK att pågå fram till nästa rapporteringsdatum.

# Finansiella mål och hållbarhetsmål

|                                     | Utfall<br>2026-06-30 | Utfall<br>2025-06-30 | Utfall<br>2025-12-31 | Mål   |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------|
| <b>Finansiella mål</b>              |                      |                      |                      |       |
| Omsättningstillväxt R12 m, %        | 2                    | -4                   | -5                   | > 5   |
| EBITA-marginal R12 m, %             | 6,5                  | 5,5                  | 5,9                  | > 7   |
| Kassagenerering R12 m, %            | 77                   | 80                   | 79                   | > 100 |
| Nettoskulsättning/EBITDA R12 m, ggr | 1,3                  | 1,4                  | 1,1                  | < 2,5 |
| Utdelning, %                        | 63                   | 73                   | 63                   | > 50  |

|                                                                                   | Utfall<br>2026-06-30 | Utfall<br>2025-06-30 | Utfall<br>2025-12-31 | Mål                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hållbarhetsmål</b>                                                             |                      |                      |                      |                                                                                              |
| LTIFR, R12 m                                                                      | 5,3                  | 5,2                  | 4,9                  | < 5,5                                                                                        |
| Förändring CO <sub>2</sub> e-utsläpp Scope 1*, R12 m jämfört med basår, %         | -36                  | -22                  | -31                  | 42% minskning av Scope 1 till 2029 jämfört med basår 2023                                    |
| Förändring CO <sub>2</sub> e-utsläpp Scope 1*, R12 m jämfört med föregående år, % | -18                  | -17                  | -20                  | KPI för att jämföra utvecklingen mot föregående år                                           |
| Förändring ton CO <sub>2</sub> e Scope 1* /nettoomsättning, R12 m, %              | -35                  | -20                  | -28                  | KPI för att jämföra utvecklingen i förhållande till nettoomsättningen jämfört med basår 2023 |
| Andel elfordon av koncernens totala fordonsflotta, R12 m, %                       | 50                   | 40                   | 45                   | 57% elbilar år 2029                                                                          |

\* Historiska data har räknats om för att överensstämma med Bravidas SBTi-mål, vilket innebär att siffrorna kan avvika från tidigare publicerade kvartalsrapporter.

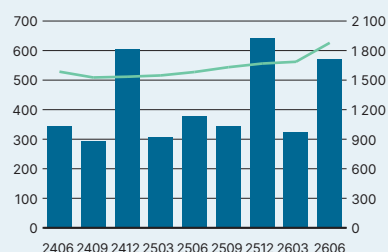
Bravidas vision är att inga medarbetare ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sitt arbete. Bravida jobbar proaktivt med utbildande och förebyggande insatser för att minska koncernens arbetsskador. Det koncerngemensamma målet är att nå en LTIFR (arbetsskada som inneburit minst en dags sjukfrånvaro) under 5,5. I koncernen uppgick LTIFR till 5,3 (5,2) under andra kvartalet 2026. I Sverige uppgick LTIFR till 4,8 (3,4) i Norge till 2,1 (2,5) i Danmark till 9,8 (12,7) och i Finland till 7,0 (8,0).

Bravidas långsiktiga mål är att vara klimatneutral genom hela värdekedjan senast år 2045. Bravida har klimatmål godkända av Science Based Targets initiativ (SBTi). Målet för Scope 1 är att

minska utsläppen med -42 procent till 2029 jämfört med basåret 2023. I Sverige uppgick procentuella förändringen CO<sub>2</sub>e-utsläpp Scope 1 jämfört med basår till -47 (-27) procent, i Norge till -41 (-44) procent, i Danmark till -22 (-11) procent och i Finland till 10 (11) procent.

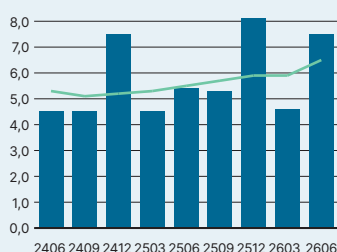
För att nå målsättning avseende Scope 1 arbetar Bravida exempelvis med att ställa om fordonsflottan till elfordon. Andel elfordon av koncernens totala fordonsflotta uppgick till 50 (40) procent vid andra kvartalets utgång. I Sverige uppgick andelen elfordon till 52 (45) procent, i Norge till 51 (49) procent, i Danmark till 48 (23) procent och i Finland till 27 (24) procent.

### EBITA i MSEK



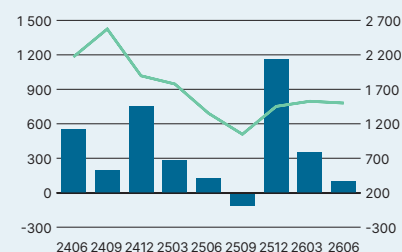
■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

### EBITA-marginal, %



■ EBITA-marginal per kvartal  
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

### Kassaflöde från löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från löpande verksamheten per kvartal  
— Kassaflöde från löpande verksamheten, rullande 12 månader

# Verksamheten i Sverige

## Nettoomsättning och resultat

### April – juni 2026

Nettoomsättningen för den svenska verksamheten ökade med 7 (-9) procent under andra kvartalet 2026 och uppgick till 3 608 (3 385) MSEK. Organisk tillväxt visar på stark utveckling och ökade till 8 (-10) procent, vilket följer av en god efterfrågan i södra Norrland samtidigt som marknaden i södra Sverige successivt förbättras. Förfärdigade tillväxt uppgick till -1 (1) procent, där avyttringen av ABEKA EI och Kraftanläggningar AB (ABEKA) under kvartalet neutraliserade den förfärdigade tillväxten. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 53 (51) procent och serviceverksamheten 47 (49) procent.

EBITA uppgick till 204 (205) MSEK för andra kvartalet, där omstruktureringskostnader har påverkat EBITA med -40 MSEK. EBITA-marginalen för kvartalet uppgick till 5,7 (6,1) procent.

### Januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade med 6 (-8) procent till 7 019 (6 642) MSEK under första halvåret 2026. Organisk tillväxt visar på positiv utveckling och ökade till 4 (-9) procent. Förfärdigade tillväxt uppgick till 2 (1) procent, vilket framförallt härrör sig till förvärvet av Contub AB som förvärvades i juni 2025. Avyttringen av ABEKA under andra kvartalet dämpade periodens förfärdigade tillväxt. Av nettoomsättningen utgjorde installations-

verksamheten 54 (52) procent och serviceverksamheten 46 (48) procent.

Den svenska verksamheten visar på stabilitet och en successiv återhämtning till följd av volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen. EBITA uppgick till 356 (370) MSEK för första halvåret 2026, där omstruktureringskostnader har påverkat EBITA med -60 MSEK. EBITA-marginalen för första halvåret 2026 uppgick till 5,1 (5,6) procent.

## Orderingång och orderstock

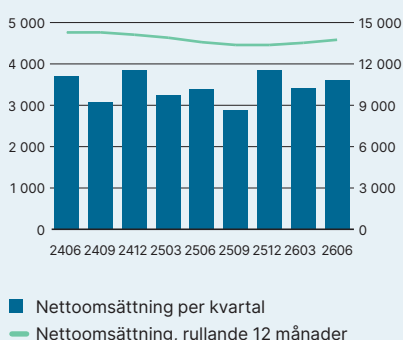
### April – juni 2026

Orderingången ökade till 3 560 (3 362) MSEK. Orderingången avser främst mindre och medelstora installationsprojekt, det vill säga projekt understigande 50 MSEK i enskilt ordervärde samt serviceuppdrag. EcoDataCenter (200 MSEK), Växjö Badhus (135 MSEK), Hitachi Energy (85 MSEK) är exempel på större uppdrag som tillkommit under kvartalet.

### Januari – juni 2026

Orderingången ökade till 7 569 (6 804) MSEK. Orderstocken uppgick till 7 666 (8 303) MSEK per 30 juni 2026. Avyttringen av ABEKA minskade orderstocken med -564 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

## Nettoomsättning i MSEK



## Verksamheten i Sverige

| Belopp i MSEK                    | apr-jun 2026 | apr-jun 2025 | jan-jun 2026 | jan-jun 2025 | jul 2025 - jun 2026 | jan-dec 2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| Nettoomsättning                  | 3 608        | 3 385        | 7 019        | 6 642        | 13 751              | 13 373       |
| Total tillväxt, %                | 7            | -9           | 6            | -8           |                     | -5           |
| Organisk tillväxt, %             | 8            | -10          | 4            | -9           |                     | -8           |
| Förfärdigade tillväxt, %         | -1           | 1            | 2            | 1            |                     | 3            |
| EBITA                            | 204          | 205          | 356          | 370          | 878                 | 891          |
| EBITA-marginal, %                | 5,7          | 6,1          | 5,1          | 5,6          | 6,4                 | 6,7          |
| Orderingång                      | 3 560        | 3 362        | 7 569        | 6 804        | 13 678              | 12 913       |
| Orderstock                       | 7 666        | 8 303        | 7 666        | 8 303        | 7 666               | 7 680        |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 5 690        | 6 001        | 5 690        | 6 001        | 5 558               | 5 869        |

## EBITA i MSEK

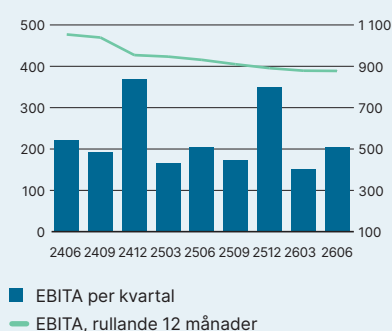


Illustration: Krook & Tjäder

### Bravida installerar fjärrstyrd teknik till Hitachi Energy

Bravida har ingått ett avtal med Hitachi Energy om installationer i en ny anläggning i Ludvika. Uppdraget omfattar el, ventilation, sprinkler och ett integrerat styr- och övervakningssystem som säkerställer driftsäkerhet, energieffektivitet och ett stabilt inomhusklimat. Projektet har miljöklassificeringen LEED, som bland annat omfattar krav på energieffektivitet och materialval. Projektet påbörjades under våren 2026 och väntas pågå fram till juli 2027.

# Verksamheten i Danmark

## Nettoomsättning och resultat

### April – juni 2026

Nettoomsättningen för den danska verksamheten ökade med 10 (1) procent under andra kvartalet 2026 och uppgick till 1 938 (1 764) MSEK. Verksamheten visar på god framdrift och organisk tillväxt ökade med 11 (6) procent, där valutaeffekter påverkade med -1 (-5) procent. Inga förvärv har skett inom den danska verksamheten. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 55 (55) procent och serviceverksamheten 45 (45) procent.

EBITA ökade till 99 (75) MSEK med en tillhörande EBITA-marginal om 5,1 (4,3) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras framförallt av fortsatt fokus på marginal före volym samt en successiv utfasning av lågmarginalprojekt allt eftersom projekten färdigställs.

### Januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade med 7 (3) procent till 3 727 (3 472) MSEK under första halvåret 2026. Omsättningsökningen utgörs av organisk tillväxt om 10 (5) procent, där valutaeffekter påverkade med -3 (-2) procent. Inga förvärv har skett inom den danska verksamheten. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 55 (53) procent och serviceverksamheten 45 (47) procent. Den danska verksamheten visar på fortsatt

successiv volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen. EBITA ökade under första halvåret 2026 till 189 (135) MSEK med en tillhörande EBITA-marginal om 5,1 (3,9) procent.

## Orderingång och orderstock

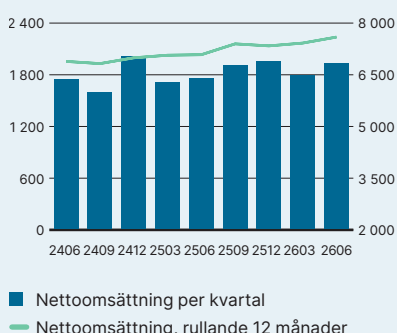
### April – juni 2026

Orderingången minskade till 1 864 (2 790) MSEK. Förändringen av orderingången vid årsvis jämförelse bör ses i relation till ett starkt jämförelsetal till följd av en stor order från ett industriföretag som erhöles under andra kvartalet 2025. Orderingången avser främst mindre och medelstora installationsprojekt, det vill säga projekt understigande 50 MSEK i enskilt ordervärde samt serviceuppdrag. Novo Nordisk Fondens nya kontor utanför Köpenhamn med ett ordervärde om 223 MSEK är exempel på ett större uppdrag som tillkommit under kvartalet.

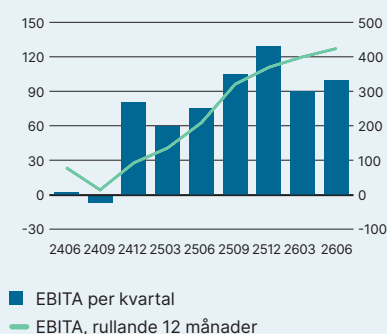
### Januari – juni 2026

Orderingången minskade till 3 725 (4 872) MSEK. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 4 572 (5 227) MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

## Nettoomsättning i MSEK



## EBITA i MSEK



## Verksamheten i Danmark

| Belopp i MSEK                    | apr-jun 2026 | apr-jun 2025 | jan-jun 2026 | jan-jun 2025 | jul 2025 - jun 2026 | jan-dec 2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| Nettoomsättning                  | 1 938        | 1 764        | 3 727        | 3 472        | 7 594               | 7 339        |
| Total tillväxt, %                | 10           | 1            | 7            | 3            |                     | 5            |
| Organisk tillväxt, %             | 11           | 6            | 10           | 5            |                     | 8            |
| Förvärvat tillväxt, %            | 0            | 0            | 0            | 0            |                     | 0            |
| Valutaeffekter, %                | -1           | -5           | -3           | -2           |                     | -3           |
| EBITA                            | 99           | 75           | 189          | 135          | 424                 | 370          |
| EBITA-marginal, %                | 5,1          | 4,3          | 5,1          | 3,9          | 5,6                 | 5,0          |
| Orderingång                      | 1 864        | 2 790        | 3 725        | 4 872        | 6 970               | 8 117        |
| Orderstock                       | 4 572        | 5 227        | 4 572        | 5 227        | 4 572               | 4 465        |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 3 009        | 2 889        | 3 009        | 2 889        | 3 113               | 2 993        |



Foto: Bravida

### Bravida bygger framtidssäkrat huvudkontor för Novo Nordisk Foundation

Bravida har tilldelats ett omfattande multidisciplinärt kontrakt för att leverera Novo Nordisk Foundations nya huvudkontor vid Tuborg Strandeng i Hellerup, Danmark. Den nya kontors- och administrationsbyggnaden på 13 000 m<sup>2</sup> har utformats med ambitiösa hållbarhetsmål och ett starkt fokus på ansvarsfullt byggande. Bravida bidrar med kompetens inom elinstallationer, ventilation och kyla (HVAC), vatten och sanitet (VS), sprinklersystem, brand och säkerhet samt fastighetsautomation (BMS). Projektet kommer att genomföras under de kommande två åren.

# Verksamheten i Norge

## Nettoomsättning och resultat

### April – juni 2026

Nettoomsättningen för den norska verksamheten ökade med 11 (-18) procent under andra kvartalet 2026 och uppgick till 1 469 (1 322) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 5 (-13) procent, vilket huvudsakligen följer av ökad produktion inom verksamheten. Valutaeffekter påverkade med 4 (-5) procent. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 1 (0) procent och härrör sig till förvärvet av Nitek AS som förvärvades i november 2025. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 40 (41) procent och serviceverksamheten 60 (59) procent.

EBITA ökade till 89 (79) MSEK med en tillhörande EBITA-marginal om 6,1 (5,9) procent. Den positiva resultatutvecklingen följer av volymtillväxt samt kontinuerligt marginalfokus.

### Januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade med 2 (-15) procent under första halvåret 2026 till 2 805 (2 741) MSEK. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 1 (0) procent och härrör sig till förvärvet av Nitek AS. Organisk tillväxt uppgick till 0 (-12) procent, vilket huvudsakligen följer av ökad produktion inom verksamheten. Valutaeffekter påverkade med 1 (-3) procent. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 39 (41) procent och serviceverksamheten 61 (59) procent.

Den norska verksamheten visar på stabilitet och en successiv återhämtning till följd av volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen.

EBITA uppgick till 157 (152) MSEK för första halvåret 2026. EBITA-marginalen uppgick till 5,6 (5,5) procent.

## Orderingång och orderstock

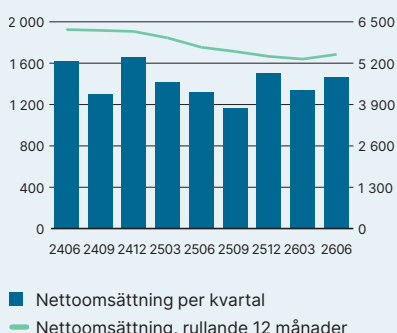
### April – juni 2026

Orderingången ökade till 5 782 (1 484) MSEK. Orderingångens kraftfulla ökning är ett resultat av att Bravida Norge under kvartalet vann ett installationsuppdrag för ett datacenter utanför Stavanger i Norge. Uppdraget, som är ett JV-samarbete, där Bravidas andel uppgår till drygt 4,3 miljarder SEK, löper fram till 2028/2029. Övrig orderingång under kvartalet består framförallt av mindre och medelstora installationsprojekt, det vill säga projekt understigande 50 MSEK i enskilt ordervärde samt serviceuppdrag.

### Januari – juni 2026

Orderingången ökade till 7 231 (3 117) MSEK. Orderstocken vid utgången av perioden ökade till 6 626 (2 294) MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

### Nettoomsättning i MSEK



### Verksamheten i Norge

| Belopp i MSEK                    | apr-jun 2026 | apr-jun 2025 | jan-jun 2026 | jan-jun 2025 | jul 2025 - jun 2026 | jan-dec 2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| Nettoomsättning                  | 1 469        | 1 322        | 2 805        | 2 741        | 5 476               | 5 412        |
| Total tillväxt, %                | 11           | -18          | 2            | -15          |                     | -13          |
| Organisk tillväxt, %             | 5            | -13          | 0            | -12          |                     | -9           |
| Förvärvat tillväxt, %            | 1            | 0            | 1            | 0            |                     | 0            |
| Valutaeffekter, %                | 4            | -5           | 1            | -3           |                     | -4           |
| EBITA                            | 89           | 79           | 157          | 152          | 338                 | 334          |
| EBITA-marginal, %                | 6,1          | 5,9          | 5,6          | 5,5          | 6,2                 | 6,2          |
| Orderingång                      | 5 782        | 1 484        | 7 231        | 3 117        | 9 615               | 5 501        |
| Orderstock                       | 6 626        | 2 294        | 6 626        | 2 294        | 6 626               | 1 991        |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 3 188        | 3 332        | 3 188        | 3 332        | 3 206               | 3 349        |

### EBITA i MSEK

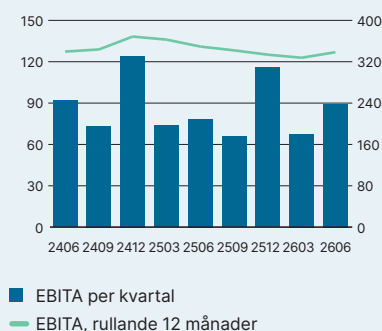


Foto: Green Mountain

### Bravida har vunnit installationsuppdrag på nytt datacenter i Norge

Bravida har tilldelats installationsuppdrag på Green Mountains datacenter i Norge. I uppdraget ingår projektledning, projektering och samtliga tekniska installationer. Avtalet kommer att löpa under flera år och är en del av Green Mountains och DC Nordics totalentreprenad. DC Nordic är ett Joint Venture mellan Bravida och Backe Industri.

# Verksamheten i Finland

## Nettoomsättning och resultat

### April – juni 2026

Nettoomsättningen i den finska verksamheten ökade med 18 (-15) procent under andra kvartalet 2026 och uppgick till 650 (552) MSEK. Verksamheten visar på successiv positiv progress, där efterfrågan i Helsingforsområdet och särskilt i Österbotten är starkare. Den organiska tillväxten uppgick till 18 (-18) procent, valutaeffekter påverkade med -1 (-1) procent. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 1 (4) procent och härrör sig till förvärvet av TS Sähköteknikka Oy som förvärvades i juli 2025. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 70 (70) procent och serviceverksamheten 30 (30) procent.

EBITA ökade till 21 (15) MSEK med en tillhörande EBITA-marginal om 3,2 (2,7) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av volymtillväxt tillsammans med ett marginalfokus.

### Januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade med 8 (-10) procent under första halvåret 2026 och uppgick till 1 187 (1 100) MSEK. Organisk tillväxt visar på positiv utveckling och uppgick till 10 (-18) procent. Valutaeffekter påverkade med -3 (-2) procent. Förvärvsdriven tillväxt uppgick till 1 (10) procent och härrör sig till förvärvet av TS Sähköteknikka Oy. Av nettoomsättningen utgjorde installationsverksamheten 70 (70) procent och serviceverksamheten 30 (30) procent.

Den finska verksamheten visar på stabilitet och en successiv återhämtning till följd av volymtillväxt, en väl avvägd produktionskapacitet samt kontinuerliga förbättringar inom kostnadsstrukturen. EBITA ökade till 28 (23) MSEK för första halvåret 2026 med en tillhörande EBITA-marginal om 2,3 (2,1) procent.

## Orderingång och orderstock

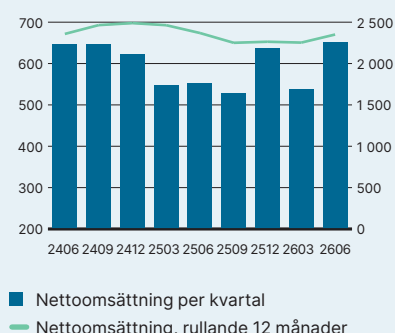
### April – juni 2026

Orderingången ökade till 522 (523) MSEK. Orderingången avser främst mindre och medelstora installationsprojekt, det vill säga projekt understigande 50 MSEK i enskilt ordervärde samt serviceuppdrag. XTX Markets datacenter i Kajana är exempel på ett större uppdrag som tillkommit under kvartalet.

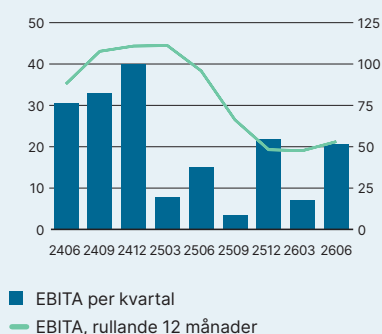
### Januari – juni 2026

Orderingången ökade till 1 467 (1 231) MSEK. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 1 507 (1 030) MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

## Nettoomsättning i MSEK



## EBITA i MSEK



## Verksamheten i Finland

| Belopp i MSEK                    | apr-jun 2026 | apr-jun 2025 | jan-jun 2026 | jan-jun 2025 | jul 2025 - jun 2026 | jan-dec 2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| Nettoomsättning                  | 650          | 552          | 1 187        | 1 100        | 2 351               | 2 264        |
| Total tillväxt, %                | 18           | -15          | 8            | -10          |                     | -9           |
| Organisk tillväxt, %             | 18           | -18          | 10           | -18          |                     | -14          |
| Förvärvad tillväxt, %            | 1            | 4            | 1            | 10           |                     | 8            |
| Valutaeffekter, %                | -1           | -1           | -3           | -2           |                     | -3           |
| EBITA                            | 21           | 15           | 28           | 23           | 53                  | 48           |
| EBITA-marginal, %                | 3,2          | 2,7          | 2,3          | 2,1          | 2,3                 | 2,1          |
| Orderingång                      | 522          | 523          | 1 467        | 1 231        | 2 812               | 2 577        |
| Orderstock                       | 1 507        | 1 030        | 1 507        | 1 030        | 1 507               | 1 188        |
| Genomsnittligt antal medarbetare | 931          | 978          | 931          | 978          | 932                 | 980          |



Foto: Fazer / Sweco

### Bravida levererar HVAC-lösning till Fazers nya chokladfabrik

Livsmedelskoncernen Fazer bygger en ny fabrik på 34 000 m<sup>2</sup> i Lahtis i södra Finland, och Bravida Finland har fått ansvar för ventilations- och klimatinstallationerna (HVAC) i produktionsanläggningen. Bravidas uppdrag omfattar installation av mer än en kilometer ventilationskanaler samt stora luftbehandlingsaggregat, vilket ställer höga krav på planering och samordning. Skanska är huvudentreprenör för projektet. Bravidas arbete i projektet har påbörjats och merparten av installationerna planeras vara färdigställda under 2026.

# Finansiell rapportering

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                              | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jul 2025<br>-jun 2026 | jan-dec<br>2025 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                     | <b>7 629</b>    | <b>6 974</b>    | <b>14 674</b>   | <b>13 862</b>   | <b>29 020</b>         | <b>28 208</b>   |
| Kostnader för produktion                   | -6 492          | -5 961          | -12 530         | -11 859         | -24 585               | -23 914         |
| <b>Bruttoresultat</b>                      | <b>1 137</b>    | <b>1 013</b>    | <b>2 144</b>    | <b>2 003</b>    | <b>4 435</b>          | <b>4 295</b>    |
| Resultat vid försäljning av dotterföretag  | 158             | –               | 158             | –               | 158                   | –               |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -724            | -635            | -1 407          | -1 319          | -2 715                | -2 627          |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>570</b>      | <b>378</b>      | <b>895</b>      | <b>685</b>      | <b>1 878</b>          | <b>1 668</b>    |
| Finansnetto                                | -27             | -35             | -46             | -53             | -101                  | -109            |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>543</b>      | <b>342</b>      | <b>849</b>      | <b>631</b>      | <b>1 777</b>          | <b>1 559</b>    |
| Skatt                                      | -115            | -73             | -180            | -134            | -371                  | -325            |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>429</b>      | <b>269</b>      | <b>669</b>      | <b>497</b>      | <b>1 407</b>          | <b>1 234</b>    |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b> |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Moderbolagets ägare                        | 429             | 268             | 668             | 495             | 1 404                 | 1 231           |
| Innehavare utan bestämmande inflytande     | 0               | 1               | 1               | 2               | 2                     | 3               |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>429</b>      | <b>269</b>      | <b>669</b>      | <b>497</b>      | <b>1 407</b>          | <b>1 234</b>    |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK    | 2,10            | 1,31            | 3,26            | 2,42            | 6,86                  | 6,02            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK   | 2,10            | 1,31            | 3,26            | 2,42            | 6,85                  | 6,01            |

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                           | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jul 2025<br>-jun 2026 | jan-dec<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                               | <b>429</b>      | <b>269</b>      | <b>669</b>      | <b>497</b>      | <b>1 407</b>          | <b>1 234</b>    |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                             |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| <i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>     |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | 57              | 38              | 190             | -129            | 69                    | -250            |
| <i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>                  |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner                                | –               | –               | –               | –               | 53                    | 53              |
| Skatt hänförlig till omvärdering pensioner                              | –               | –               | –               | –               | -11                   | -11             |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>                                   | <b>57</b>       | <b>38</b>       | <b>190</b>      | <b>-129</b>     | <b>112</b>            | <b>-208</b>     |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                          | <b>485</b>      | <b>308</b>      | <b>859</b>      | <b>368</b>      | <b>1 518</b>          | <b>1 027</b>    |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>                         |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Moderbolagets ägare                                                     | 485             | 306             | 858             | 366             | 1 516                 | 1 024           |
| Innehavare utan bestämmande inflytande                                  | 0               | 1               | 1               | 2               | 2                     | 3               |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                          | <b>485</b>      | <b>308</b>      | <b>859</b>      | <b>368</b>      | <b>1 518</b>          | <b>1 027</b>    |

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                  | 2026-06-30    | 2025-06-30    | 2025-12-31    |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Goodwill                                                       | 11 526        | 11 490        | 11 309        |
| Nyttjanderättstillgångar                                       | 1 419         | 1 391         | 1 414         |
| Övriga anläggningstillgångar                                   | 580           | 490           | 522           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             | <b>13 525</b> | <b>13 372</b> | <b>13 245</b> |
| Kundfordringar                                                 | 6 027         | 5 355         | 5 771         |
| Avtalstillgångar                                               | 2 935         | 3 765         | 2 310         |
| Övriga omsättningstillgångar                                   | 923           | 920           | 861           |
| Likvida medel                                                  | 764           | 329           | 956           |
| Tillgångar som innehas för försäljning                         | –             | –             | 318           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             | <b>10 649</b> | <b>10 368</b> | <b>10 215</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                        | <b>24 174</b> | <b>23 740</b> | <b>23 460</b> |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare               | 9 137         | 8 454         | 9 115         |
| Innehavare utan bestämmande inflytande                         | –             | 11            | 12            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      | <b>9 137</b>  | <b>8 465</b>  | <b>9 127</b>  |
| Långfristiga skulder                                           | 1 671         | 1 021         | 1 643         |
| Leasingskulder                                                 | 966           | 943           | 944           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | <b>2 637</b>  | <b>1 964</b>  | <b>2 587</b>  |
| Leasingskulder                                                 | 504           | 490           | 515           |
| Leverantörsskulder                                             | 2 426         | 2 227         | 2 475         |
| Avtalsskulder- och liknande skulder                            | 3 324         | 4 403         | 3 174         |
| Övriga kortfristiga skulder                                    | 6 145         | 6 191         | 5 429         |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | –             | –             | 152           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              | <b>12 399</b> | <b>13 311</b> | <b>11 745</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                           | <b>15 037</b> | <b>15 275</b> | <b>14 332</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          | <b>24 174</b> | <b>23 740</b> | <b>23 460</b> |
| Varav räntebärande skulder                                     | 3 990         | 3 459         | 3 593         |

## Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                | jan–jun<br>2026 | jan–jun<br>2025 | jan–dec<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Koncernens eget kapital</b>                               |                 |                 |                 |
| Belopp vid periodens ingång                                  | 9 127           | 8 828           | 8 828           |
| Periodens totalresultat                                      | 859             | 368             | 1 027           |
| Nyemission och återköp av C-aktier                           | 0               | –               | –               |
| Återköp egna aktier                                          | -87             | –               | –               |
| Nyttjande av innehav utan bestämmande inflytandes säljoption | –               | 18              | 17              |
| Utdelning                                                    | -777            | -767            | -767            |
| Långsiktigt incitamentsprogram                               | 15              | 18              | 22              |
| <b>Belopp vid periodens utgång</b>                           | <b>9 137</b>    | <b>8 465</b>    | <b>9 127</b>    |
| Soliditet                                                    | 37,8%           | 35,7%           | 38,9%           |

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| Belopp i MSEK                                                                   | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jul 2025<br>-jun 2026 | jan-dec<br>2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                     |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Resultat före skatt                                                             | 543             | 342             | 849             | 631             | 1 777                 | 1 559           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 11              | 172             | 188             | 341             | 513                   | 667             |
| Betald skatt                                                                    | -87             | -78             | -178            | -252            | -341                  | -415            |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>468</b>      | <b>436</b>      | <b>859</b>      | <b>720</b>      | <b>1 950</b>          | <b>1 811</b>    |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                            |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Förändring av varulager                                                         | 0               | 5               | -9              | -1              | 0                     | 7               |
| Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar                       | -696            | -506            | -662            | -580            | 168                   | 251             |
| Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder                      | 325             | 187             | 262             | 263             | -618                  | -616            |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                     | <b>96</b>       | <b>123</b>      | <b>450</b>      | <b>402</b>      | <b>1 501</b>          | <b>1 453</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Förvärv av dotterbolag och verksamheter                                         | -54             | -130            | -113            | -119            | -238                  | -244            |
| Avyttring av dotterbolag och verksamheter                                       | 208             | -               | 208             | -               | 208                   | -               |
| Övrigt                                                                          | -14             | -41             | -60             | -75             | -141                  | -156            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>140</b>      | <b>-171</b>     | <b>36</b>       | <b>-194</b>     | <b>-171</b>           | <b>-400</b>     |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                |                 |                 |                 |                 |                       |                 |
| Nettoförändring av lån                                                          | 635             | 717             | 387             | 411             | 494                   | 518             |
| Amortering av leasingsskuld                                                     | -142            | -136            | -282            | -276            | -562                  | -556            |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                  | -               | -41             | -               | -125            | -                     | -125            |
| Utbetald utdelning                                                              | -777            | -767            | -777            | -767            | -777                  | -767            |
| Återköp egna aktier                                                             | -87             | -               | -87             | -               | -87                   | -               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>-372</b>     | <b>-226</b>     | <b>-760</b>     | <b>-757</b>     | <b>-933</b>           | <b>-930</b>     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                     | <b>-135</b>     | <b>-275</b>     | <b>-274</b>     | <b>-548</b>     | <b>396</b>            | <b>123</b>      |
| Likvida medel vid periodens början                                              | 895             | 608             | 956             | 909             | 329                   | 909             |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                                             | 4               | -5              | 83              | -32             | 40                    | -76             |
| <b>Likvida medel vid perioden slut</b>                                          | <b>764</b>      | <b>329</b>      | <b>764</b>      | <b>329</b>      | <b>764</b>            | <b>956</b>      |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                              | apr-jun<br>2026 | apr-jun<br>2025 | jan-jun<br>2026 | jan-jun<br>2025 | jan-dec<br>2025 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                     | <b>69</b>       | <b>63</b>       | <b>129</b>      | <b>125</b>      | <b>263</b>      |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -89             | -88             | -132            | -149            | -354            |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>-21</b>      | <b>-25</b>      | <b>-2</b>       | <b>-25</b>      | <b>-90</b>      |
| Finansnetto                                | -23             | -25             | -51             | -51             | -107            |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>          | <b>-44</b>      | <b>-50</b>      | <b>-53</b>      | <b>-75</b>      | <b>-198</b>     |
| Koncernbidrag, netto                       | -               | -               | -               | -               | 589             |
| Bokslutsdispositioner                      | -               | -               | -               | -               | -100            |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>-44</b>      | <b>-50</b>      | <b>-53</b>      | <b>-75</b>      | <b>291</b>      |
| Skatt                                      | -               | -               | -               | -               | -68             |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>-44</b>      | <b>-50</b>      | <b>-53</b>      | <b>-75</b>      | <b>224</b>      |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| Belopp i MSEK                         | 2026-06-30    | 2025-06-30    | 2025-12-31    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Aktier i dotterföretag                | 7 341         | 7 341         | 7 341         |
| Långfristiga fordringar               | 3             | 2             | 2             |
| Uppskjuten skattefordran              | 1             | 1             | 1             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>7 345</b>  | <b>7 344</b>  | <b>7 344</b>  |
| Fordringar hos koncernföretag         | 2 644         | 2 866         | 3 502         |
| Kortfristiga fordringar               | 211           | 172           | 92            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>  | <b>2 855</b>  | <b>3 039</b>  | <b>3 594</b>  |
| Kassa och bank                        | 607           | 105           | 683           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>3 462</b>  | <b>3 144</b>  | <b>4 277</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>10 806</b> | <b>10 488</b> | <b>11 622</b> |
| Bundet eget kapital                   | 4             | 4             | 4             |
| Fritt eget kapital                    | 1 923         | 2 521         | 2 825         |
| <b>Eget kapital</b>                   | <b>1 927</b>  | <b>2 525</b>  | <b>2 829</b>  |
| Obeskattade reserver                  | 872           | 772           | 872           |
| Skulder till kreditinstitut           | 750           | -             | 750           |
| Avsättningar                          | 8             | 7             | 7             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     | <b>758</b>    | <b>7</b>      | <b>757</b>    |
| Kortfristiga lån                      | 1 770         | 2 026         | 1 383         |
| Skulder till koncernföretag           | 5 424         | 5 107         | 5 723         |
| Kortfristiga skulder                  | 55            | 50            | 56            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>7 249</b>  | <b>7 183</b>  | <b>7 163</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>10 806</b> | <b>10 488</b> | <b>11 622</b> |
| Varav räntebärande skulder            | 2 520         | 2 026         | 2 133         |

## Kvartalsdata

|                                              | apr-jun<br>2026         | jan-mar<br>2026         | okt-dec<br>2025         | jul-sep<br>2025         | apr-jun<br>2025         | jan-mar<br>2025         | okt-dec<br>2024         | jul-sep<br>2024         |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>RESULTATRÄKNING</b>                       |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| Nettoomsättning                              | 7 629                   | 7 045                   | 7 913                   | 6 433                   | 6 974                   | 6 888                   | 8 108                   | 6 575                   |
| Kostnader för produktion                     | -6 462                  | -6 038                  | -6 576                  | -5 479                  | -5 961                  | -5 897                  | -6 751                  | -5 674                  |
| <b>Bruttoresultat</b>                        | <b>1 137</b>            | <b>1 007</b>            | <b>1 338</b>            | <b>954</b>              | <b>1 013</b>            | <b>991</b>              | <b>1 357</b>            | <b>902</b>              |
| Resultat vid försäljning av dotterbolag      | 158                     | –                       | –                       | –                       | –                       | –                       | –                       | –                       |
| Försäljnings- och administrationskostnader   | -724                    | -682                    | -696                    | -612                    | -635                    | -684                    | -753                    | -608                    |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>570</b>              | <b>325</b>              | <b>641</b>              | <b>342</b>              | <b>378</b>              | <b>307</b>              | <b>604</b>              | <b>293</b>              |
| Finansnetto                                  | -27                     | -19                     | -24                     | -31                     | -35                     | -18                     | -51                     | -41                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>     | <b>543</b>              | <b>306</b>              | <b>617</b>              | <b>311</b>              | <b>342</b>              | <b>289</b>              | <b>553</b>              | <b>253</b>              |
| Skatt                                        | -115                    | -65                     | -124                    | -67                     | -73                     | -62                     | -130                    | -53                     |
| <b>Periodens resultat</b>                    | <b>429</b>              | <b>240</b>              | <b>493</b>              | <b>245</b>              | <b>269</b>              | <b>228</b>              | <b>423</b>              | <b>200</b>              |
| <b>BALANSRÄKNING</b>                         | <b>2026-06-30</b>       | <b>2026-03-31</b>       | <b>2025-12-31</b>       | <b>2025-09-30</b>       | <b>2025-06-30</b>       | <b>2025-03-31</b>       | <b>2024-12-31</b>       | <b>2024-09-30</b>       |
| Goodwill                                     | 11 526                  | 11 495                  | 11 309                  | 11 520                  | 11 490                  | 11 334                  | 11 406                  | 11 299                  |
| Övriga anläggningstillgångar                 | 1 999                   | 2 021                   | 1 936                   | 1 862                   | 1 882                   | 1 866                   | 1 907                   | 1 781                   |
| Omsättningstillgångar                        | 9 884                   | 9 321                   | 9 259                   | 10 054                  | 10 039                  | 9 430                   | 9 645                   | 10 546                  |
| Likvida medel                                | 764                     | 895                     | 956                     | 616                     | 329                     | 608                     | 909                     | 1 205                   |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>24 174</b>           | <b>23 732</b>           | <b>23 460</b>           | <b>24 052</b>           | <b>23 740</b>           | <b>23 238</b>           | <b>23 867</b>           | <b>24 831</b>           |
| Eget kapital                                 | 9 137                   | 9 510                   | 9 127                   | 8 701                   | 8 465                   | 8 909                   | 8 828                   | 8 193                   |
| Långfristigt lån                             | 750                     | 750                     | 750                     | 750                     | –                       | –                       | –                       | –                       |
| Långfristiga skulder                         | 1 887                   | 1 911                   | 1 837                   | 1 934                   | 1 964                   | 2 002                   | 2 134                   | 2 253                   |
| Kortfristiga skulder                         | 12 399                  | 11 562                  | 11 745                  | 12 668                  | 13 311                  | 12 326                  | 12 905                  | 14 385                  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        | <b>24 174</b>           | <b>23 732</b>           | <b>23 460</b>           | <b>24 052</b>           | <b>23 740</b>           | <b>23 238</b>           | <b>23 867</b>           | <b>24 831</b>           |
| <b>KASSAFLÖDE</b>                            | <b>apr-jun<br/>2026</b> | <b>jan-mar<br/>2026</b> | <b>okt-dec<br/>2025</b> | <b>jul-sep<br/>2025</b> | <b>apr-jun<br/>2025</b> | <b>jan-mar<br/>2025</b> | <b>okt-dec<br/>2024</b> | <b>jul-sep<br/>2024</b> |
| Kassaflöde från löpande verksamhet           | 96                      | 354                     | 1 161                   | -111                    | 123                     | 280                     | 756                     | 193                     |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet       | 140                     | -105                    | -77                     | -130                    | -171                    | -22                     | -109                    | -108                    |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet      | -372                    | -389                    | -703                    | 530                     | -226                    | -531                    | -949                    | 218                     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                  | <b>-135</b>             | <b>-139</b>             | <b>382</b>              | <b>289</b>              | <b>-275</b>             | <b>-273</b>             | <b>-301</b>             | <b>303</b>              |
| <b>NYCKELTAL</b>                             | <b>apr-jun<br/>2026</b> | <b>jan-mar<br/>2026</b> | <b>okt-dec<br/>2025</b> | <b>jul-sep<br/>2025</b> | <b>apr-jun<br/>2025</b> | <b>jan-mar<br/>2025</b> | <b>okt-dec<br/>2024</b> | <b>jul-sep<br/>2024</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                    | 7,5                     | 4,6                     | 8,1                     | 5,3                     | 5,4                     | 4,5                     | 7,5                     | 4,5                     |
| EBITA-marginal, %                            | 7,5                     | 4,6                     | 8,1                     | 5,3                     | 5,4                     | 4,5                     | 7,5                     | 4,5                     |
| Avkastning på eget kapital, %                | 15,1                    | 13,4                    | 13,8                    | 13,6                    | 12,9                    | 12,3                    | 12,5                    | 13,0                    |
| Nettoskuldsättning                           | -3 226                  | -2 499                  | -2 637                  | -3 469                  | -3 131                  | -2 156                  | -2 192                  | -2 579                  |
| Nettoskuldsättning / EBITDA, ggr             | 1,3                     | 1,1                     | 1,1                     | 1,5                     | 1,4                     | 1,0                     | 1,0                     | 1,2                     |
| Kassagenerering, %                           | 77                      | 77                      | 79                      | 63                      | 80                      | 101                     | 105                     | 134                     |
| Räntetäckningsgrad, ggr                      | 14,6                    | 9,7                     | 13,1                    | 8,5                     | 10,3                    | 10,0                    | 13,7                    | 5,9                     |
| Soliditet, %                                 | 37,8                    | 40,1                    | 38,9                    | 36,2                    | 35,7                    | 38,3                    | 37,0                    | 33,0                    |
| Orderingång                                  | 11 691                  | 8 236                   | 7 000                   | 5 997                   | 8 109                   | 7 823                   | 6 327                   | 5 724                   |
| Orderstock                                   | 20 372                  | 16 727                  | 15 325                  | 16 381                  | 16 854                  | 15 586                  | 14 929                  | 16 610                  |
| Genomsnittligt antal medarbetare             | 12 984                  | 13 000                  | 13 397                  | 13 238                  | 13 416                  | 13 493                  | 13 756                  | 13 883                  |
| Administrationskostnader i % av omsättningen | 9,5                     | 9,7                     | 8,8                     | 9,5                     | 9,1                     | 9,9                     | 9,3                     | 9,3                     |
| Rörelsekapital i % av omsättningen           | 0,9                     | -0,5                    | -0,9                    | 1,0                     | -1,0                    | -2,2                    | -2,3                    | -1,9                    |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK      | 2,10                    | 1,17                    | 2,41                    | 1,19                    | 1,31                    | 1,11                    | 2,07                    | 0,96                    |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK     | 2,10                    | 1,17                    | 2,41                    | 1,19                    | 1,31                    | 1,11                    | 2,06                    | 0,96                    |
| Eget kapital per aktie, SEK                  | 44,63                   | 46,45                   | 44,56                   | 42,47                   | 41,32                   | 43,49                   | 43,03                   | 39,93                   |
| Börskurs på balansdagen, SEK                 | 123,60                  | 98,40                   | 89,75                   | 91,75                   | 95,15                   | 90,75                   | 80,10                   | 76,45                   |

## Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sidan 21.

### Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

| Belopp i MSEK                                                | apr-jun<br>2026 | jan-mar<br>2026 | okt-dec<br>2025 | jul-sep<br>2025 | apr-jun<br>2025 | jan-mar<br>2025 | okt-dec<br>2024 | jul-sep<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Räntebärande skulder</b>                                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Långfristiga lån                                             | -750            | -750            | -750            | -750            | -               | -               | -               | -               |
| Kortfristiga lån                                             | -1 770          | -1 135          | -1 383          | -1 941          | -2 026          | -1 309          | -1 615          | -2 415          |
| Leasingskuld                                                 | -1 470          | -1 509          | -1 460          | -1 394          | -1 433          | -1 455          | -1 485          | -1 369          |
| <b>Summa räntebärande skulder</b>                            | <b>-3 990</b>   | <b>-3 394</b>   | <b>-3 593</b>   | <b>-4 085</b>   | <b>-3 459</b>   | <b>-2 764</b>   | <b>-3 100</b>   | <b>-3 784</b>   |
| <b>Nettoskuldsättning</b>                                    |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Räntebärande skulder                                         | -3 990          | -3 394          | -3 593          | -4 085          | -3 459          | -2 764          | -3 100          | -3 784          |
| Likvida medel                                                | 764             | 895             | 956             | 616             | 329             | 608             | 909             | 1 205           |
| <b>Summa nettoskuldsättning</b>                              | <b>-3 226</b>   | <b>-2 499</b>   | <b>-2 637</b>   | <b>-3 469</b>   | <b>-3 131</b>   | <b>-2 156</b>   | <b>-2 192</b>   | <b>-2 579</b>   |
| <b>EBITA</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat, EBIT                                        | 570             | 325             | 641             | 342             | 378             | 307             | 604             | 293             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>EBITA</b>                                                 | <b>570</b>      | <b>325</b>      | <b>641</b>      | <b>342</b>      | <b>378</b>      | <b>307</b>      | <b>604</b>      | <b>294</b>      |
| <b>EBITDA / Justerad EBITDA</b>                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat, EBIT                                        | 570             | 325             | 641             | 342             | 378             | 307             | 604             | 293             |
| Av- och nedskrivningar                                       | 147             | 162             | 166             | 154             | 155             | 158             | 170             | 158             |
| <b>EBITDA</b>                                                | <b>717</b>      | <b>487</b>      | <b>807</b>      | <b>497</b>      | <b>532</b>      | <b>464</b>      | <b>774</b>      | <b>452</b>      |
| Justering resultat vid försäljning av dotterbolag            | -158            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                       | <b>560</b>      | <b>487</b>      | <b>807</b>      | <b>497</b>      | <b>532</b>      | <b>464</b>      | <b>774</b>      | <b>452</b>      |
| <b>Rörelsekapital</b>                                        |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Omsättningstillgångar                                        | 10 649          | 9 994           | 9 897           | 10 670          | 10 368          | 10 038          | 10 554          | 11 751          |
| Likvida medel                                                | -764            | -895            | -956            | -616            | -329            | -608            | -909            | -1 205          |
| Kortfristiga skulder                                         | -12 399         | -11 389         | -11 594         | -12 668         | -13 311         | -12 326         | -12 905         | -14 385         |
| Leasing kortfristig skuld                                    | 504             | 515             | 515             | 482             | 490             | 497             | 505             | 460             |
| Kortfristiga lån                                             | 1 770           | 1 135           | 1 383           | 1 941           | 2 026           | 1 309           | 1 615           | 2 415           |
| Avsättningar                                                 | 508             | 513             | 506             | 471             | 463             | 434             | 456             | 410             |
| <b>Summa rörelsekapital</b>                                  | <b>267</b>      | <b>-128</b>     | <b>-247</b>     | <b>280</b>      | <b>-293</b>     | <b>-656</b>     | <b>-682</b>     | <b>-554</b>     |
| <b>Räntetäckningsgrad</b>                                    |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Resultat före skatt                                          | 543             | 306             | 617             | 311             | 342             | 289             | 553             | 253             |
| Räntekostnader                                               | 40              | 35              | 51              | 41              | 37              | 32              | 44              | 52              |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>583</b>      | <b>341</b>      | <b>668</b>      | <b>353</b>      | <b>379</b>      | <b>321</b>      | <b>597</b>      | <b>304</b>      |
| Räntekostnader                                               | 40              | 35              | 51              | 41              | 37              | 32              | 44              | 52              |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                               | <b>14,6</b>     | <b>9,7</b>      | <b>13,1</b>     | <b>8,5</b>      | <b>10,3</b>     | <b>10,0</b>     | <b>13,7</b>     | <b>5,9</b>      |
| <b>Kassagenerering</b>                                       |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Kassaflöde från rörelsen, 12 m                               | 1 501           | 1 527           | 1 453           | 1 048           | 1 352           | 1 777           | 1 896           | 2 575           |
| Betald skatt, 12 m                                           | 341             | 332             | 415             | 392             | 381             | 370             | 257             | 235             |
| Finansnetto, 12 m                                            | 101             | 110             | 109             | 135             | 145             | 148             | 168             | 188             |
| Investeringar i maskiner och inventarier, 12 m               | -141            | -168            | -156            | -137            | -102            | -78             | -54             | -60             |
| Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 m                      | 1 801           | 1 800           | 1 821           | 1 437           | 1 776           | 2 217           | 2 268           | 2 939           |
| Justerad EBITDA, 12 m                                        | 2 350           | 2 323           | 2 301           | 2 268           | 2 223           | 2 186           | 2 167           | 2 185           |
| <b>Kassagenerering, %</b>                                    | <b>77</b>       | <b>77</b>       | <b>79</b>       | <b>63</b>       | <b>80</b>       | <b>101</b>      | <b>105</b>      | <b>134</b>      |

# Noter

## NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2025.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2026 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Bolaget har gjort en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter och bedömer att standarden inte kommer att medföra någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapportering eller presentationen av alternativa nyckeltal. I övrigt förväntas de nya standarder och tolkningar inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner, för vilka effekterna av förändringar i aktuariella antaganden inklusive pensionsindexering är svåra att uppskatta med en rimlig grad av tillförlitlighet. Redovisade pensionsförpliktelser uppgår till 231 MSEK. Den övergripande bedömning som gjorts indikerar att effekterna inte är väsentliga för bedömning av koncernens ställning och resultat. Effekter som för förmånsbestämda pensioner redovisas i övrigt totalresultat har därför inte uppskattats i föreliggande delårsrapport. Pensionsförpliktelserna kommer att fastställas i en aktuariell beräkning senast vid årsbokslutet 31 december 2026.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

## NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

### Nettoomsättning per land

| Belopp i MSEK                       | apr-jun 2026 | fördelning | apr-jun 2025 | fördelning | jan-jun 2026  | fördelning | jan-jun 2025  | fördelning | jan-dec 2025  | fördelning |
|-------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Sverige                             | 3 608        | 47%        | 3 385        | 49%        | 7 019         | 48%        | 6 642         | 47%        | 13 373        | 47%        |
| Danmark                             | 1 938        | 25%        | 1 764        | 25%        | 3 727         | 25%        | 3 472         | 25%        | 7 339         | 26%        |
| Norge                               | 1 469        | 19%        | 1 322        | 19%        | 2 805         | 19%        | 2 741         | 20%        | 5 412         | 19%        |
| Finland                             | 650          | 9%         | 552          | 8%         | 1 187         | 8%         | 1 100         | 8%         | 2 264         | 8%         |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | -37          |            | -50          |            | -65           |            | -92           |            | -179          |            |
| <b>Totalt</b>                       | <b>7 629</b> |            | <b>6 974</b> |            | <b>14 674</b> |            | <b>13 862</b> |            | <b>28 208</b> |            |

### EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

| Belopp i MSEK                         | apr-jun 2026 | EBITA-marginal | apr-jun 2025 | EBITA-marginal | jan-jun 2026 | EBITA-marginal | jan-jun 2025 | EBITA-marginal | jan-dec 2025 | EBITA-marginal |
|---------------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Sverige                               | 204          | 5,7%           | 205          | 6,1%           | 356          | 5,1%           | 370          | 5,6%           | 891          | 6,7%           |
| Danmark                               | 99           | 5,1%           | 75           | 4,3%           | 189          | 5,1%           | 135          | 3,9%           | 370          | 5,0%           |
| Norge                                 | 89           | 6,1%           | 79           | 5,9%           | 157          | 5,6%           | 152          | 5,5%           | 334          | 6,2%           |
| Finland                               | 21           | 3,2%           | 15           | 2,7%           | 28           | 2,3%           | 23           | 2,1%           | 48           | 2,1%           |
| Koncerngemensamt och elimineringsar   | 157          |                | 3            |                | 164          |                | 5            |                | 26           |                |
| <b>EBITA</b>                          | <b>570</b>   | <b>7,5%</b>    | <b>378</b>   | <b>5,4%</b>    | <b>895</b>   | <b>6,1%</b>    | <b>685</b>   | <b>4,9%</b>    | <b>1 668</b> | <b>5,9%</b>    |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | 0            |                | 0            |                | 0            |                | 0            |                | 0            |                |
| Finansnetto                           | -27          |                | -35          |                | -46          |                | -53          |                | -109         |                |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>      | <b>543</b>   |                | <b>342</b>   |                | <b>849</b>   |                | <b>631</b>   |                | <b>1 559</b> |                |

## NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

### Intäkternas fördelning per kategori

| Belopp i MSEK    | apr-jun 2026 |              |              | apr-jun 2025 |              |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                  | Service      | Installation | Totalt       | Service      | Installation | Totalt       |
| Sverige          | 1 707        | 1 901        | 3 608        | 1 651        | 1 735        | 3 385        |
| Danmark          | 880          | 1 058        | 1 938        | 786          | 978          | 1 764        |
| Norge            | 887          | 582          | 1 469        | 782          | 541          | 1 322        |
| Finland          | 194          | 456          | 650          | 167          | 385          | 552          |
| Elimineringar    | -8           | -29          | -37          | -9           | -41          | -50          |
| <b>Koncernen</b> | <b>3 660</b> | <b>3 968</b> | <b>7 629</b> | <b>3 377</b> | <b>3 598</b> | <b>6 974</b> |

| Belopp i MSEK    | jan-jun 2026 |              |               | jan-jun 2025 |              |               |
|------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                  | Service      | Installation | Totalt        | Service      | Installation | Totalt        |
| Sverige          | 3 263        | 3 756        | 7 019         | 3 200        | 3 442        | 6 642         |
| Danmark          | 1 694        | 2 034        | 3 727         | 1 621        | 1 851        | 3 472         |
| Norge            | 1 720        | 1 085        | 2 805         | 1 626        | 1 115        | 2 741         |
| Finland          | 353          | 834          | 1 187         | 335          | 765          | 1 100         |
| Elimineringar    | -13          | -52          | -65           | -13          | -79          | -92           |
| <b>Koncernen</b> | <b>7 017</b> | <b>7 657</b> | <b>14 674</b> | <b>6 768</b> | <b>7 094</b> | <b>13 862</b> |

| Genomsnittligt antal medarbetare | jan-jun 2026  | jan-jun 2025  | jan-dec 2025  |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  |               |               |               |
| Sverige                          | 5 690         | 6 001         | 5 869         |
| Danmark                          | 3 009         | 2 889         | 2 993         |
| Norge                            | 3 188         | 3 332         | 3 349         |
| Finland                          | 931           | 978           | 980           |
| Koncerngemensamt                 | 166           | 216           | 206           |
| <b>Totalt</b>                    | <b>12 984</b> | <b>13 416</b> | <b>13 397</b> |

## NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida har under januari – juni 2026 inte genomfört några rörelseförvärv. I april 2026 avyttrades ABEKA EL och Kraftanläggningar AB, se not 6.

### Effekter av förvärv

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter redovisas som regel i kassaflödesanalysen inom investeringsverksamheten. Förvärv av dotterbolag och verksamheter netto redovisas och innehåller kontantreglerad köpeskilling för årets förvärv, kontantreglering av skuldförda köpeskillingar för tidigare gjorda förvärv och förvärvade likvida medel.

### Förvärv efter balansdagens utgång

Inga förvärv har skett efter periodens utgång.

## NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under tredje kvartalet till följd av semesterperiod. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

## Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen, hänförliga till nivå 3 i verkligt värde hierarkin.

## Not 6. Avyttring av dotterbolag

Den 12 januari 2026 meddelade Bravida att bolaget avyttrar ABEKA EL & Kraftanläggningar AB till Vidia Climate Fund I. Transaktionen slutfördes den 1 april 2026 och genererade en realisationsvinst i det andra kvartalet 2026 på 158 MSEK. Realisationsvinsten redovisas som övrig intäkt i resultaträkningen och inom koncerngemensamt i segmentsredovisningen. Kassaflödeseffekten, netto från försäljningen var 208 MSEK i det andra kvartalet 2026 och presenteras som kassaflöde från investeringsverksamheten. Transaktionen är i linje med Bravidas strategi, ABEKA:s verksamhet är inte i linje med Bravidas kärnverksamhet, vilket är förklaringen till försäljningen. ABEKA:s omsättning för 2025 uppgick till 472 MSEK och EBITA uppgick till 36 MSEK.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 juli 2026,  
Bravida Holding AB (publ)

**Fredrik Arp**  
Ordförande

**Åsa Landén Ericsson**  
Styrelseledamot

**Anette Frumerie**  
Styrelseledamot

**Jan Johansson**  
Styrelseledamot

**Tero Kiviniemi**  
Styrelseledamot

**Karin Stålhandske**  
Styrelseledamot

**Cecilia Daun Wennborg**  
Styrelseledamot

**Mattias Johansson**  
Vd och koncernchef

**Jan Ericson**  
Arbetstagarrepresentant

**Geir Gjestad**  
Arbetstagarrepresentant

**Örjan Gerle**  
Arbetstagarrepresentant

**Christoffer Lindal Strand**  
Arbetstagarrepresentant

## Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (förordning (EU) nr 596/2014) samt lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 13 juli 2026, kl 12:00 CEST.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Bravida lämnar ingen prognos. Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

### För ytterligare information vänligen kontakta:

**Ann-Charlotte Johansson**, Investor Relations  
E-post: ann-charlotte.johansson@bravida.se  
Telefon: +46 70 751 98 31

### Datum för finansiell rapportering

|                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| Kvartalsrapport juli – september 2026 | 23 oktober 2026  |
| Bokslutskommuniké 2026                | 10 februari 2027 |
| Kvartalsrapport januari – mars 2027   | 27 april 2027    |

# Definitioner

## Finansiella definitioner

### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### EBITA\*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

### EBITA-marginal\*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

### EBITDA\*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

### Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

### Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

### Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

### Justerad EBITDA\*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för resultat vid försäljning av dotterbolag. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

### Kapitalstruktur

(Nettoskuldssättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

### Kassagenerering\*<sup>1)</sup>

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till justerad EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

### Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

### Nettoskuldssättning\*

Räntebärande skulder (inklusive leasingsskulder, exklusive pensions-skulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldssättning.

### Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

### Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

### Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

### Räntetäckningsgrad\*

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

### Rörelsekapital\*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

### Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

### Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

\* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

<sup>1)</sup> Definition har ändrats till att vara i förhållande till justerad EBITDA för att ta hänsyn till resultat vid försäljning av dotterbolag.

## Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

### Förändring CO<sub>2</sub>e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 och 3 från fordon som antingen är leaseade eller ägda av bolag i koncernen

och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensin, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

### LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

## Operativa definitioner

### Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

### Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

### Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

### Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

### Teknikområde vs (värme och sanitet)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

### Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

# Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel – från rådgivning och projektering till installation och service. Genom att erbjuda våra kunder resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar, spelar Bravida en viktig roll i omställningen till ett energismart samhälle.



## Det här gör vi

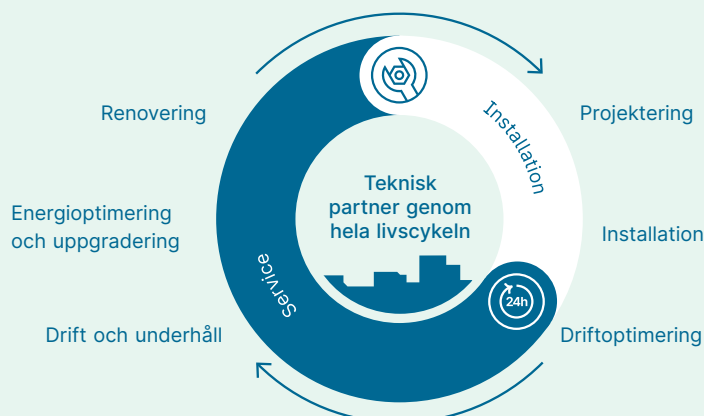
Med en årsomsättning på 28 miljarder SEK och cirka 13 000 anställda är vi en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation i fastigheter och anläggningar. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra energieffektiva tekniska lösningar. Vi erbjuder dessutom gedigen kunskap och lång erfarenhet av projektering. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

## Här finns vi

Våra medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som tillsammans får det att hända. Vi vet att lokal närvaro och närhet till våra 91 000 kunder är helt centralt för vår affär. Därför återfinns vi på 206 orter runt om i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

## Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



## Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical Power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

# Our vision is to always deliver the experience of **when it just works.**

## Vår strategi

Att skapa rätt förutsättningar för lönsam tillväxt är centralt för Bravida. Vi ska vara selektiva och aktivt välja bort projekt och kunder som inte har möjlighet att bli lönsamma, samtidigt som vi ska sträva efter rätt balans mellan service och installation. Syftet är att den mer långsiktiga servicen ska ha en stabiliserande effekt på vår totala verksamhet.

Att växa genom förvärv är prioriterat och finansieras av våra starka kassaflöden från verksamheten. På varje ort där vi finns representerade vill vi vara kundernas förstahandsval och den mest attraktiva arbetsgivaren. Bravidas kunderbjudande ska vara unikt och erbjuda kompletta helhetslösningar för fastighetens hela livscykel.

### Bästa kunderbjudandet

Bravidas förmåga att erbjuda helhetslösningar inom alla teknikområden är unikt genom sin bredd. Vi stärker kontinuerligt vår kompetens och vår

lokala närvaro genom kloka förvärv som kompletterar vårt erbjudande ytterligare. Vi är en nära partner till våra kunder och kundupplevelsen är alltid i centrum, med pålitlighet, effektivitet, säkerhet och kvalitet som ledord.

### Effektiv leverans

Den som väljer Bravida möter en expert i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen. Vi ser till att ligga i teknisk framkant och utvecklar kontinuerligt vår digitala leveransförmåga med hjälp av IoT.

### Hållbar verksamhet

Vi är en nära partner i kundernas arbete för att uppnå sina hållbarhetsmål. Med våra lösningar bidrar vi till att skapa ett mer motståndskraftigt samhälle, idag och för framtiden. Samtidigt arbetar vi för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar.

### Bästa laget

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

### Långsiktig och lönsam tillväxt

Vi strävar efter att växa lönsamt och vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med god marginal. Lokala avdelningars primära mål är lönsamhet och först där – efter prioriteras tillväxt. Vi växer också genom förvärv. Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma.

## Bravida Way – vi möter kunden som **ett** företag

### Gemensam kultur

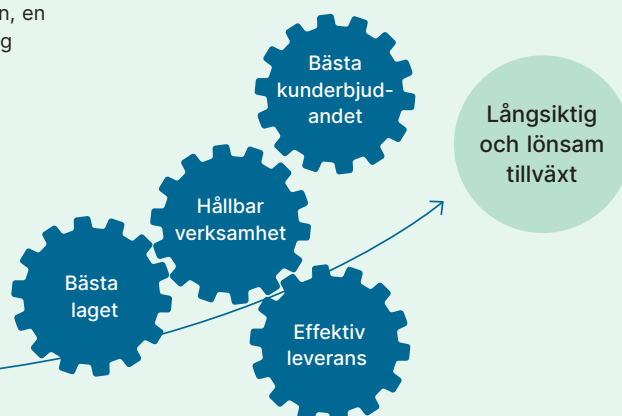
Genom våra värderingar samt ett inspirerande och drivande ledarskap, skapar vi en gemensam företagskultur.

### Gemensamma arbetssätt

På Bravida utvecklar vi gemensamma arbetssätt och verktyg som används genomgående i företaget för att driva och utveckla vår verksamhet.

### Gemensam strategi

Varje del av organisationen arbetar aktivt för att verkställa vår gemensamma strategi genom våra fokusområden; bästa kunderbjudandet, det bästa laget, en effektiv produktion, en hållbar verksamhet samt långsiktig och lönsam tillväxt.



Our vision is to always deliver the  
experience of **when it just works**

Huvudkontor  
Bravida Holding AB (publ)  
126 81 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Stockholm  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravidagroup.com](http://www.bravidagroup.com)

Sverige  
Bravida Sverige AB  
Mikrofonvägen 28  
126 81 Stockholm  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

Norge  
Bravida Norge AS  
Lørenveien 73  
0580 Oslo  
Norge  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

Danmark  
Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)

Finland  
Bravida Finland Oy  
Valimotie 21  
00380 Helsinki  
Finland  
Telefon: +358 10 238 8000  
[www.bravida.fi](http://www.bravida.fi)

