



Kvartalsrapport

Juli – september 2025

Juli – september 2025

- Nettoomsättningen minskade med 2 procent och uppgick till 6 433 (6 575) MSEK
- Orderstocken minskade med 1 procent och uppgick till 16 381 (16 610) MSEK
- EBITA ökade med 17 procent och uppgick till 342 (294) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,3 (4,5) procent
- Resultat efter skatt ökade med 22 procent och uppgick till 245 (200) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -111 (193) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -3 469 (-2 579) MSEK
- Ett förvärv har tillträtts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på 45 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 24 procent och uppgick till 1,19 (0,96) SEK

Januari – september 2025

- Nettoomsättningen minskade med 6 procent och uppgick till 20 295 (21 545) MSEK
- EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 1 027 (930) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,1 (4,3) procent
- Resultat efter skatt ökade med 16 procent och uppgick till 742 (642) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 292 (1 140) MSEK
- Två förvärv har tillträtts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på 391 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 16 procent och uppgick till 3,61 (3,10) SEK

Belopp i MSEK	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	jan–dec 2024	okt 2024 –sep 2025
Nettoomsättning	6 433	6 575	20 295	21 545	29 653	28 403
Rörelseresultat (EBIT)	342	293	1 027	930	1 534	1 631
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	4,5	5,1	4,3	5,2	5,7
EBITA	342	294	1 027	930	1 534	1 631
EBITA-marginal, %	5,3	4,5	5,1	4,3	5,2	5,7
Resultat efter skatt	245	200	742	642	1 065	1 165
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-111	193	292	1 140	1 896	1 048
Kassagenerering, % 12 m	63	134	63	134	105	63
Nettoskuldsättning / EBITDA, 12 m	1,5	1,2	1,5	1,2	1,0	1,5
Orderingång	5 997	5 724	21 929	21 101	27 428	28 256
Orderstock	16 381	16 610	16 381	16 610	14 929	16 381

Förbättrad EBITA-marginal på en utmanande marknad

Trots en ökad aktivitet med fler förfrågningar och intressanta diskussioner under kvartalet upplever vi en fortsatt utmanande marknad med få tecken på en nära förestående förändring. Likväl har vi förbättrat EBITA-marginalen, främst genom en kraftig resultatförbättring i Danmark. Vår orderstock är fortsatt stabil. Kassaflödet är dock fortsatt svagt på grund av utförda arbeten som inte har varit möjliga att fakturera enligt avtalsvillkor.

Nettoomsättning och EBITA

Vår strategi att arbeta med en restriktiv projektselektion, med fokus på marginal, har bidragit till en lägre omsättning. Detta är en medveten prioritering från vår sida för att säkerställa en god balans mellan lönsamhet och riskexponering.

Denna strategi, tillsammans med en effektiv produktion, har bidragit till att vi ändå lyckats förbättra vår marginal och intjäning, trots det rådande marknadsläget och den svaga konjunkturen. Jag är dock inte nöjd och min ambition är att vi genom ökad kostnadskontroll och bättre utnyttjande av våra skalfördelar ska förbättra oss ytterligare. EBITA har ökat genom en betydande resultatförbättring i Danmark och EBITA-marginalen uppgick till 5,3 (4,5) procent.

Orderingången ökade med 5 procent under kvartalet samtidigt som orderstocken är fortsatt stabil med god kvalitet, som ett resultat av vår strikta projektselektion kombinerat med kundselektion och riskbedömning.

Våra marknader

Marknadsläget i **Sverige** är fortsatt utmanande men med stora geografiska skillnader. Omsättningen minskade, samtidigt som projektmixen förändrades till en högre andel installation med något lägre marginal, vilket påverkat EBITA-marginalen negativt. En översyn av den svenska organisationen pågår för en tydligare styrning och effektivisering.

Vi ser en fortsatt positiv utveckling i **Danmark** trots en utmanande marknad. Under kvartalet förbättrades lönsamheten betydligt, i linje med mina tidigare kommunicerade förväntningar. Jag förväntar mig en fortsatt förbättring av lönsamheten även under de närmast kommande kvartalen, på grund av bättre marginal i nya order och att omsättningen från gamla förlustprojekt successivt minskar. Min bedömning är att EBITA-marginalen kommer närma sig 5 procent för 2025.

I **Norge** minskade omsättningen med 10 procent. Marginalen har trots detta stabiliserats på grund av en försäljningsmix med hög andel service. Projektmarknaden är fortsatt utmanande och det är därför viktigt att vi är uthålliga i vår strategi, marginal före volym.

I **Finland** är marknaden fortsatt utmanande och med geografiska skillnader. Lönsamheten är försämrad vilket beror på betydligt lägre omsättning och nedskrivningar i några avdelningar. Jag bedömer dock att den finska verksamheten kommer att öka sin omsättning och lönsamhet under kommande kvartal. I orderstocken, som ökade i kvartalet, ser vi en god marginal. Samtidigt har organisatoriska åtgärder vidtagits för att anpassa verksamheten till det rådande lokala marknadsläget.

Kassaflöde och nettoskulden

Kassaflödet från den löpande verksamheten och kassagenieringen försämrades i kvartalet vilket ökat vår nettoskuld. Det förklaras primärt av ökade upparbetade intäkter i några större projekt som kommer att faktureras löpande i enlighet med avtal.



Förvärv

Under kvartalet har vi genomfört ett förvärv vilket tillfört en omsättning på cirka 45 MSEK. De två bolag som vi hittills förvärvat under 2025 kommer tillföra Bravida en årlig omsättning på cirka 391 MSEK.

Vi för kontinuerligt intressanta förvärvsdiskussioner, men för närvarande tar det längre tid att genomföra förvärv med hänsyn till det osäkra marknadsläget. Det är viktigt för Bravida att de bolag vi förvärvsar ska vara värdeskapande redan från start.

Hållbarhet

Vår strävan efter hållbarhet är ett långsiktigt arbete, som inkluderar att vara en trygg och pålitlig arbetsgivare. Jag är mycket stolt över det viktiga arbete vi lägger ner på att minska arbetsskador ger resultat. LTIFR förbättrades ytterligare under kvartalet och uppgick till 5,0, vilket är bättre än vår nuvarande målsättning på 5,5. Vår hållbarhetssträvan inkluderar självfallet även att minska vårt klimatavtryck. Den elektrifiering av fordonsflottan som vi genomför har under de senaste 12 månaderna minskat utsläppen från våra fordon med 15 procent. Jämfört med 2020 har utsläppen i relation till omsättningen minskat med hela 42 procent.

Framtidsutsikter

När vi blickar framåt är min uppfattning att marknadsläget kommer att vara fortsatt utmanande en bra bit in i 2026, dock med geografiska skillnader. Jag har under det senaste kvartalet inte uppfattat någon förändring av marknadsläget. De externa prognoser vi tar del av pekar på en förbättrad marknad men jag kan ännu inte se detta återspeglas vare sig i vår orderingång eller vår orderstock. Efterfrågan på service kommer sannolikt att vara fortsatt stabil, men när det gäller efterfrågan på installationer är det däremot mycket mer svårbedömt. Det råder geografiska skillnader och efterfrågan på olika typer av installationer varierar. Jag bedömer att installationsvolymen kommer att förbättras genom ökad efterfrågan på renoveringar, investeringar i infrastruktur, elektrifiering och försvarsanläggningar. Den rådande prispresen kommer med all sannolikhet dock bestå till dess att efterfrågan ökar.

Inom Bravida arbetar vi kontinuerligt med att anpassa kostnaderna och vår organisation efter rådande marknadsläge samt med att utnyttja våra skalfördelar. Strikt projekt- och kundselektion och riskbedömning samt effektiv produktion är nyckelfaktorer för att vi ska kunna förbättra lönsamheten. Vi gör stora framsteg och Bravida ska utvecklas ur den rådande lågkonjunkturen till ett betydligt starkare företag än när vi gick in i den.

Mattias Johansson,
Stockholm i oktober 2025

Översikt koncernresultat

Marknadsutsikter i Norden

Nedanstående marknadsprognoser för service-, och installationsmarknaden i Norden avseende teknikområdena el, värme och sanitet samt ventilation är en sammanfattning från externt publicerade prognoser. Installation och service inom industrin och anläggningar är inte inkluderat.

Försäljningsvolymen för service och underhåll i Norden är fortsatt stabil och enligt externa prognoser förväntas en fortsatt volymtillväxt under 2025, 2026 och 2027 med en tillväxt omkring 1 procent per år.

Installationsvolymerna har minskat i en betydande omfattning under åren 2023–2024 på Bravidas marknader i Norden. Prognosen för volymen år 2025 indikerar en stabilisering med en mindre ökning. För 2026 pekar prognoserna mot en volymtillväxt med cirka 7 procent. För 2027 pekar prognoserna mot en ökning av installationsvolymen med cirka 4 procent. Det är dock stora geografiska skillnader.

Nettoomsättning

Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 2,2 procent och uppgick till 6 433 (6 575) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till cirka -3,0 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 2,5 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -1,6 procent. Nettoomsättningen i Danmark ökade medan den minskade i de övriga länderna. Nettoomsättningen var oförändrad i installationsverksamheten och minskade med 4 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarade kvartal föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 48 (49) procent av den totala nettoomsättningen.

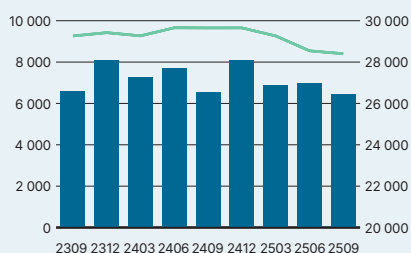
Orderingången ökade med 5 procent och uppgick till 5 997 (5 724) MSEK. Orderingången ökade i Sverige och Finland och var lägre i Danmark och Norge i jämförelse med tredje kvartalet föregående år. Orderstocken var 1 procent lägre i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 16 381 (16 610) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 473 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

Januari – september

Nettoomsättningen minskade med 5,8 procent och uppgick till 20 295 (21 545) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ uppgick till cirka -5,9 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 1,7 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -1,7 procent. Nettoomsättningen ökade i Danmark medan den minskade i de övriga länderna. Nettoomsättningen minskade med 7 procent i installationsverksamheten och med 4 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarade period föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 49 (48) procent av den totala nettoomsättningen.

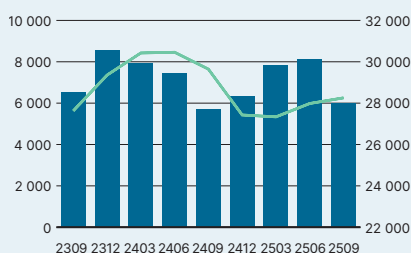
Orderingången ökade med 4 procent och uppgick till 21 929 (21 101) MSEK. Orderingången ökade i Norge, Danmark och Finland. I perioden ökade orderstocken med 1 452 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



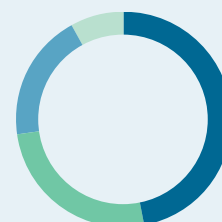
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

Nettoomsättning per land, 2025



● 47% Sverige
● 26% Danmark
● 19% Norge
● 8% Finland

Resultat

Juli–september

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 342 (293) MSEK. EBITA ökade med 17 procent till 342 (294) MSEK. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i de övriga länderna. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 5,3 (4,5) procent. EBITA-marginalen ökade i Danmark men minskade i Finland och Sverige och var oförändrad i Norge. Koncerngemensamt resultat uppgick till -4 (1) MSEK.

Finansnettot uppgick till -31 (-41) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 311 (253) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 245 (200) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 24 procent och uppgick till 1,19 (0,96) SEK.

Januari–september

Rörelseresultatet uppgick till 1 027 (930) MSEK. EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 1 027 (930) MSEK. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i övriga länder. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 5,1 (4,3) procent. EBITA-marginalen ökade i Norge och Danmark, var oförändrad i Sverige och minskade i Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 1 (17) MSEK.

Finansnettot uppgick till -84 (-117) MSEK, det lägre finansnettot förklarar huvudsakligen av lägre räntor på lån. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 943 (813) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 742 (642) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 16 procent och uppgick till 3,61 (3,10) SEK.

Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -154 (-158) MSEK, varav -137 (-138) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden januari – september uppgick till -467 (-463) MSEK, varav -417 (-410) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -67 (-53) MSEK. Resultat före skatt var 311 (253) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -81 (-71) MSEK. Skattekostnaden i perioden januari – september uppgick till -201 (-171) MSEK. Resultat före skatt var 943 (813) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -333 (-199) MSEK.

Kassaflödet

Juli–september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -111 (193) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -529 (-160) MSEK. Den negativa utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras främst av ökade kundfordringar, nettoförändringen av avtalstillgångar och avtalsskulder samt minskade upplupna kostnader. Ökade leverantörsskulder påverkade rörelsekapitalet positivt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -130 (-108) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -85 (-97) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 530 (218) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till 289 (303) MSEK. Kassagenereringen på 12 månaders basis minskade och uppgick till 63 (134) procent.

Januari–september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 292 (1 140) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -847 (9) MSEK. Den negativa utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras främst av ökade avtalstillgångar och minskade avtalsskulder samt minskade upplupna kostnader. Minskade kundfordringar påverkade rörelsekapitalet positivt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -324 (-485) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter minskade och uppgick till -204 (-448) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -227 (-462) MSEK, varav utdelning -767 (-714) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -259 (193) MSEK.

Förvärv

I kvartalet slutfördes ett förvärv, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 45 MSEK. I perioden slutfördes två förvärv, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 391 MSEK. För mer information se not 3.

Finansiell ställning

Nettoskuldsättningen uppgick till -3 469 (-2 579) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/ EBITDA) på 1,5 (1,2). Koncernens likvida medel uppgick till 616 (1 205) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -4 085 (-3 784) MSEK, varav företagscertifikat -1 541 (-1 213) MSEK och leasing -1 394 (-1 369) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 100 (2 500) var outnyttjat den 30 september. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 8 701 (8 193) MSEK. Soliditeten uppgick till 36,2 (33,0) procent.

Nettoomsättning och tillväxt

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	6 433	6 575	20 295	21 545	29 653
Förändring	-142	-7	-1 249	228	230
Total tillväxt, %	-2	0	-6	1	1
Varav					
Organisk tillväxt, %	-3	-3	-6	-3	-3
Förvärvad tillväxt, %	3	5	2	5	5
Valutaeffekter, %	-2	-2	-2	-1	-1

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare minskade med 4,6 procent och uppgick till 13 238 (13 883), minskningen förklaras i huvudsak av lokala anpassningar utifrån rådande marknadssituation.

Moderbolaget

Intäkterna i kvartalet uppgick till 56 (58) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -26 (-41) MSEK. Intäkterna i perioden januari–september uppgick till 180 (191) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -102 (-125) MSEK.

Aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var SEB Fonder, Handelsbanken Fonder, Swedbank, Robur Fonder, Fjärde AP-fonden och Mawer Investment Management.

Börskursen för stamaktien den 30 september var 91,75 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 18 770 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 24,9 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 578 271 stamaktier och 1 778 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Väsentliga risker

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrider.

Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastpris-uppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

Övriga händelser under perioden

Bravida tecknade ett nytt låneavtal med Svensk Exportkredit på 750 MSEK den 22 augusti. Detta lån ersatte tidigare lån om 500 MSEK.

Händelser efter balansdagen

Under oktober förvärvades i Norge Nitek AS med verksamhet inom ventilation. Bolaget omsätter cirka 48 MSEK och har 17 anställda.

Under oktober förvärvades i Sverige Elpalko AB med verksamhet inom automation. Bolaget omsätter cirka 15 MSEK och har 4 anställda.

Finansiella mål och hållbarhetsmål

Finansiella mål	Utfall 2025-09-30	Utfall 2024-09-30	Utfall 2024-12-31	Mål
Omsättningstillväxt, 12 m	-4,3%	1%	1%	> 5%
EBITA-marginal, 12 m	5,3%	5,1%	5,2%	> 7%
Kassagenerering, 12 m	63%	134%	105%	> 100%
Nettoskuldssättning/EBITDA, 12 m	1,5 ggr	1,2 ggr	1,0 ggr	< 2,5 ggr
Utdelning	73%	58%	73%	> 50%

Hållbarhetsmål	Utfall 2025-09-30	Utfall 2024-09-30	Utfall 2024-12-31	Mål
LTIFR, 12 m	5,0	5,9	5,9	< 5,5 mål 2024
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m	-21,6%	-8,3%	-10,0%	30% minskning till 2025 (jmf 2020)
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m jämfört med föregående år	-14,5%	-13,5%	-14,0%	KPI för att jämföra utvecklingen mot föregående år
%-förändring ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning, rullande 12 månader	-42%	-35%	-36%	KPI för att jämföra utvecklingen i förhållande till nettoomsättningen (jmf 2020)
Ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning MSEK, 12 m	0,60	0,68	0,66	n/a

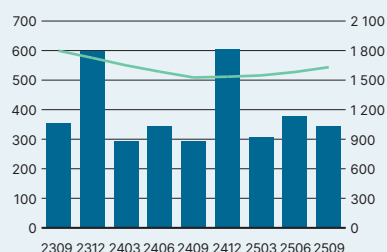
1) Utgör den mest betydande delen av Bravidas totala CO₂e utsläpp enligt Scope 1 och Scope 3 (kategori 3).

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro är förbättrad och är bättre än målet, där LTIFR uppgick till 5,0 (5,9) i koncernen. I Sverige uppgick LTIFR till 4,0 (4,9) i Norge till 2,5 (1,0) i Danmark till 10,3 (11,1) och i Finland till 6,7 (16,4).

Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 500 fordon uppgår andelen elfordon till 42 procent.

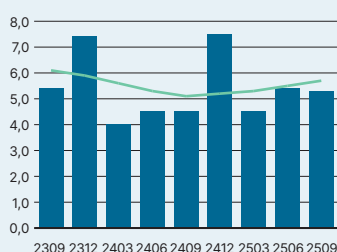
Förändring av CO₂e fordon i förhållande till nettoomsättningen 2025 jämfört med 2020 minskade med -42 procent.

EBITA i MSEK



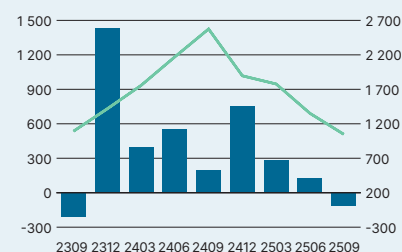
■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

EBITA-marginal, %



■ EBITA-marginal per kvartal
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Nettoomsättning och resultat

Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 7 procent och uppgick till 2 878 (3 080) MSEK. Nettoomsättningen i installationsverksamheten minskade med 3 procent och med 11 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 45 (48) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -11 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 4 procent.

EBITA minskade med 11 procent och uppgick till 172 (193) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 6,0 (6,3) procent.

Januari–september

Nettoomsättningen minskade med 7 procent och uppgick till 9 520 (10 264) MSEK. Nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 9 procent och med 6 procent i installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 47 (48) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -9 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 2 procent.

EBITA minskade med 8 procent och uppgick till 542 (586) MSEK. EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 5,7 procent.

Orderingång och orderstock

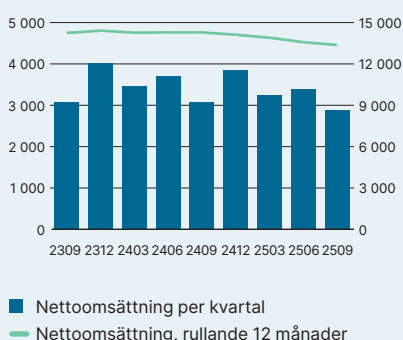
Juli–september

Orderingången ökade med 33 procent och uppgick till 2 925 (2 204) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 9 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 350 (9 145) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 47 MSEK.

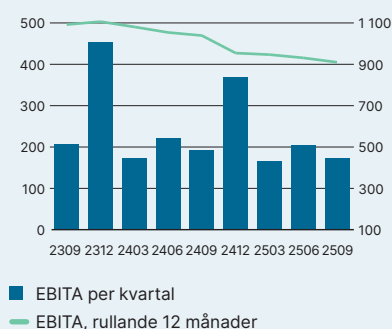
Januari–september

Orderingången minskade med 2 procent och uppgick till 9 729 (9 912) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden ökade orderstocken med 209 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Sverige

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Nettoomsättning	2 878	3 080	9 520	10 264	14 118	13 374
Total tillväxt, %	-7	0	-7	-1	-2	
Organisk tillväxt, %	-11	-3	-9	-4	-5	
Förvärvat tillväxt, %	4	3	2	3	3	
EBITA	172	193	542	586	954	910
EBITA-marginal, %	6,0	6,3	5,7	5,7	6,8	6,8
Orderingång	2 925	2 204	9 729	9 912	12 761	12 578
Orderstock	8 350	9 145	8 350	9 145	8 141	8 350
Genomsnittligt antal medarbetare	5 704	6 309	5 704	6 309	6 243	5 638



Foto: Bravida

Teknisk kompetens i historisk flytt av Kirunas kyrka

Bravida Sverige fick av LKAB uppdraget som totalentreprenör för all teknik i samband med flytten av Kiruna kyrka, som genomfördes under augusti månad.

Projektet som är det största Bravida har genomfört i en kulturhistorisk miljö påbörjades under våren med demontering av belysning, ventilationssystem och rörsystem och andra tekniska installationer. Nyinstallationer av säkerhetssystem, VS, ventilation och el planeras att genomföras i februari 2026 med målet att i så stor utsträckning som möjligt renovera och återanvända befintliga komponenter.

Verksamheten i Danmark

Nettoomsättning och resultat

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 20 procent och uppgick till 1 910 (1 595) MSEK. Nettoomsättningen inom service- och installationsverksamheten ökade med 15 respektive 24 procent. Andelen service uppgick till 45 (47) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent.

EBITA ökade betydligt och uppgick till 105 (-7) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 5,5 (-0,4) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet i både installations- och serviceverksamheten.

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 5 382 (4 977) MSEK. Nettoomsättningen inom service- och installationsverksamheten ökade med 11 respektive 6 procent. Andelen service uppgick till 46 (45) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent.

EBITA ökade med 228 MSEK och uppgick till 240 (12) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades betydligt och uppgick till 4,5 (0,2) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet i både installations- och serviceverksamheten. Resultatet i installationsverksamheten var dock fortsatt

negativt påverkat av produktion på tidigare nedskrivna projekt med låg eller negativ marginal. För 2025 förväntas en fortsatt positiv resultatutveckling.

Orderingång och orderstock

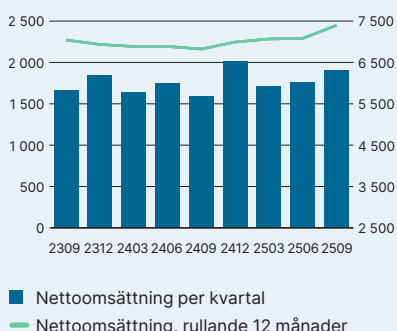
Juli–september

Orderingången minskade med 32 procent och uppgick till 1 375 (2 018) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 8 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 4 649 (4 313) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 578 MSEK.

Januari–september

Orderingången ökade med 12 procent och uppgick till 6 247 (5 587) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 711 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



Verksamheten i Danmark

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Nettoomsättning	1 910	1 595	5 382	4 977	6 993	7 397
Total tillväxt, %	20	-4	8	-2	0	
Organisk tillväxt, %	23	-1	11	-2	1	
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	0	0	
Valutaeffekter, %	-3	-3	-3	0	0	
EBITA	105	-7	240	12	92	321
EBITA-marginal, %	5,5	-0,4	4,5	0,2	1,3	4,3
Orderingång	1 375	2 018	6 247	5 587	7 165	7 825
Orderstock	4 649	4 313	4 649	4 313	3 938	4 649
Genomsnittligt antal medarbetare	2 949	2 837	2 949	2 837	2 828	2 940

EBITA i MSEK

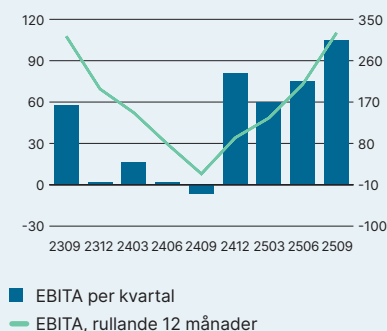


Foto: OK

Nytt avtal med OK för laddpark i Viby, Århus

Bravida Danmark har som en del av ett större samarbete med energibolaget OK, ingått ett avtal om installation av ytterligare en laddpark som ska bidra till utbyggnaden av hållbar infrastruktur i Danmark. Laddparken med sex lösningar på 400 kilowatt kommer att vara öppen för allmänheten och ska säkerställa enkel tillgång till ultrasnabb laddning för både privatbilar och kommersiella transporter.

Förberedande arbete har nu startat, med ny beläggning, byggvattenförsörjning och rivning av befintliga byggnader – och det praktiska genomförandet förväntas starta i slutet av året. Laddparken planeras stå färdig under andra kvartalet 2026.

Verksamheten i Norge

Nettoomsättning och resultat

Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 10 procent och uppgick till 1 165 (1 297) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 20 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade med 4 procent. Andelen service uppgick till 64 (59) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -7 procent och valutaförändringar påverkade med -3 procent.

EBITA minskade med 10 procent och uppgick till 66 (73) MSEK. EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 5,7 procent.

Januari–september

Nettoomsättningen minskade med 14 procent och uppgick till 3 906 (4 537) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 25 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade med 5 procent. Andelen service uppgick till 61 (55) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -11 procent och valutaförändringar påverkade med -3 procent.

EBITA minskade med 11 procent och uppgick till 218 (245) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,6 (5,4) procent.

Orderingång och orderstock

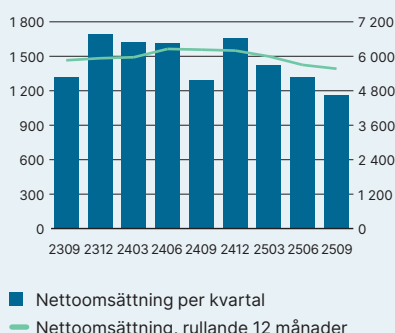
Juli–september

Orderingången minskade med 9 procent och uppgick till 996 (1 093) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 3 procent högre i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 129 (2 061) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 164 MSEK.

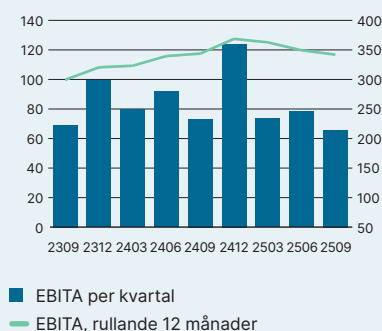
Januari–september

Orderingången uppgick till 4 113 (4 097) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 151 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Norge

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Nettoomsättning	1 165	1 297	3 906	4 537	6 198	5 567
Total tillväxt, %	-10	-2	-14	7	4	
Organisk tillväxt, %	-7	-5	-11	0	-2	
Förvärvat tillväxt, %	0	9	0	10	9	
Valutaeffekter, %	-3	-6	-3	-3	-3	
EBITA	66	73	218	245	369	342
EBITA-marginal, %	5,7	5,7	5,6	5,4	5,9	6,1
Orderingång	996	1 093	4 113	4 097	5 655	5 671
Orderstock	2 129	2 061	2 129	2 061	1 978	2 129
Genomsnittligt antal medarbetare	3 412	3 582	3 412	3 582	3 510	3 340



Foto: HENT / LPO Arkitekter & Archus Arkitekter

Installationer vid Nya Bodø flygplats i norra Norge

Bravida Norge fick under kvartalet uppdraget att utföra installationer inom VS, brandsläckning och kylsystem till Avinors nya flygledningsbyggnad samt energicentral vid den nya flygplatsen i Bodø. Den samhällskritiska byggnaden kräver extrema krav på kvalitet och driftsäkerhet, där vi kan bidra med vår tekniska kompetens. Arbetet påbörjades den 1 oktober 2025 och förväntas vara klart i mitten av 2027.

Verksamheten i Finland

Nettoomsättning och resultat

Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 18 procent och uppgick till 528 (646) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 13 procent inom installationsverksamheten och med 28 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 33 (38) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -21 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent och valutaeffekter påverkade med -2 procent.

EBITA minskade med 90 procent och uppgick till 3 (33) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 0,6 (5,1) procent. Det försämrade resultatet förklaras av projektnedskrivningar i några avdelningar och den betydligt lägre omsättningen.

Januari–september

Nettoomsättningen minskade med 13 procent och uppgick till 1 628 (1 866) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 12 procent inom installationsverksamheten och med 15 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 31 (32) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -19 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 9 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent.

EBITA minskade med 63 procent och uppgick till 26 (71) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 1,6 (3,8) procent. Det försämrade resultatet förklaras av projektnedskrivningar i några avdelningar och den betydligt lägre omsättningen.

Orderingång och orderstock

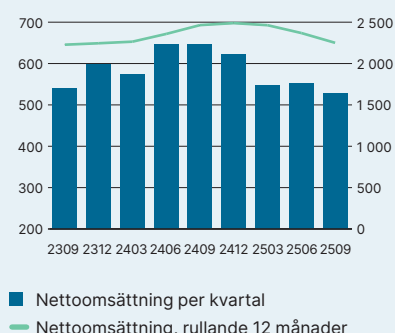
Juli–september

Orderingången ökade med 66 procent och uppgick till 749 (452) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 15 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 253 (1 090) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 223 MSEK.

Januari–september

Orderingången ökade med 24 procent och uppgick till 1 980 (1 603) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden ökade orderstocken med 381 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



Verksamheten i Finland

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Nettoomsättning	528	646	1 628	1 866	2 489	2 250
Total tillväxt, %	-18	20	-13	13	11	
Organisk tillväxt, %	-21	0	-19	-3	-3	
Förvärvat tillväxt, %	5	24	9	17	14	
Valutaeffekter, %	-2	-4	-3	-1	0	
EBITA	3	33	26	71	111	66
EBITA-marginal, %	0,6	5,1	1,6	3,8	4,5	2,9
Orderingång	749	452	1 980	1 603	1 991	2 368
Orderstock	1 253	1 090	1 253	1 090	872	1 253
Genomsnittligt antal medarbetare	971	937	971	937	948	983

EBITA i MSEK

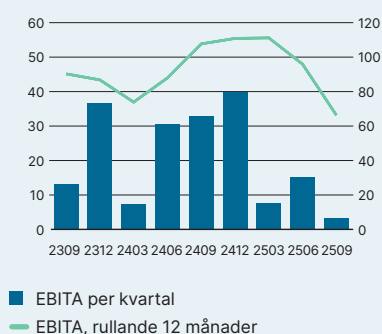


Foto: NAC-Arkitehdit

Huvudentreprenör för tekniska installationer i Nordeas nya kontorslokaler i Vasa

Bravida Finland fick under juni månad uppdraget av Kiinteistö Oy Ravatti Fastighets AB som huvudentreprenör och projektör för omfattande byggnadsteknisk renovering på Nordeas nya kontor i Vasa. Projektet omfattar en totalrenovering av fastighetens VS-, el- och automationssystem, inklusive installation av moderna kyl- och ventilationslösningar.

Bravida ansvarar för både design och genomförande. Installationsarbetet är påbörjat och beräknas vara klart i slutet av 2025.

Finansiell rapportering

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Nettoomsättning	6 433	6 575	20 295	21 545	29 653	28 403
Kostnader för produktion	-5 479	-5 674	-17 338	-18 611	-25 362	-24 089
Bruttoresultat	954	902	2 957	2 933	4 290	4 314
Försäljnings- och administrationskostnader	-612	-608	-1 930	-2 003	-2 757	-2 683
Rörelseresultat	342	293	1 027	930	1 534	1 631
Finansnetto	-31	-41	-84	-117	-168	-135
Resultat före skatt	311	253	943	813	1 366	1 496
Skatt	-67	-53	-201	-171	-301	-331
Periodens resultat	245	200	742	642	1 065	1 165
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	244	197	739	634	1 056	1 161
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	3	3	8	9	4
Periodens resultat	245	200	742	642	1 065	1 165
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,19	0,96	3,61	3,10	5,17	5,67
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,19	0,96	3,61	3,10	5,16	5,67

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Periodens resultat	245	200	742	642	1 065	1 165
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-20	-69	-149	-23	23	-103
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	-	-	216	216
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	-	-	-45	-45
Periodens övrigt totalresultat	-20	-69	-149	-23	194	68
Periodens totalresultat	225	131	593	619	1 259	1 233
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	224	128	590	611	1 250	1 229
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	3	3	8	9	4
Periodens totalresultat	225	131	593	619	1 259	1 233

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Goodwill	11 520	11 299	11 406
Nyttjanderättstillgångar	1 350	1 334	1 447
Övriga anläggningstillgångar	512	447	460
Summa anläggningstillgångar	13 382	13 080	13 313
Kundfordringar	5 436	5 658	5 834
Avtalstillgångar	3 569	3 889	2 944
Övriga omsättningstillgångar	1 049	999	867
Likvida medel	616	1 205	909
Summa omsättningstillgångar	10 670	11 751	10 554
Summa tillgångar	24 052	24 831	23 867
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	8 689	8 165	8 799
Innehavare utan bestämmande inflytande	12	28	29
Summa eget kapital	8 701	8 193	8 828
Långfristiga skulder	1 771	1 344	1 154
Leasingskulder	913	909	980
Summa långfristiga skulder	2 684	2 253	2 134
Leasingskulder	482	460	505
Leverantörsskulder	2 653	2 717	2 559
Avtalsskulder	3 739	4 917	4 103
Övriga kortfristiga skulder	5 795	6 290	5 737
Summa kortfristiga skulder	12 668	14 385	12 905
Summa skulder	15 351	16 638	15 039
Summa eget kapital och skulder	24 052	24 831	23 867
Varav räntebärande skulder	4 085	3 784	3 100

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	8 828	8 267	8 267
Periodens totalresultat	593	619	1 259
Nyttjande av innehav utan bestämmande inflytandes sälloption	18	–	–
Utdelning	-767	-714	-714
Långsiktigt incitamentsprogram	29	22	17
Belopp vid periodens utgång	8 701	8 193	8 828
Soliditet	36,2%	33,0%	37,0%

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024 -sep 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	311	253	943	813	1 366	1 496
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	188	172	529	517	753	765
Betald skatt	-81	-71	-333	-199	-257	-391
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	418	353	1 139	1 131	1 862	1 870
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring av varulager	0	-9	-2	-9	24	31
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-44	-198	-624	-33	935	344
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-484	46	-221	51	-925	-1 197
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-111	193	292	1 140	1 896	1 048
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-85	-97	-204	-448	-540	-295
Övrigt	-45	-10	-120	-37	-54	-137
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130	-108	-324	-485	-593	-432
Finansieringsverksamheten						
Nettoförändring av lån	664	351	1 075	651	-148	276
Amortering av leasingskuld	-134	-133	-411	-399	-548	-560
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-125	-	-	-125
Utbetald utdelning	-	-	-767	-714	-714	-767
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	530	218	-227	-462	-1 411	-1 176
Periodens kassaflöde	289	303	-259	193	-108	-560
Likvida medel vid periodens början	329	936	909	1 046	1 046	1 205
Omräkningsdifferens i likvida medel	-1	-34	-33	-35	-30	-29
Likvida medel vid perioden slut	616	1 205	616	1 205	909	616

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	56	58	180	191	264
Försäljnings- och administrationskostnader	-54	-57	-204	-196	-343
Rörelseresultat	1	1	-24	-5	-79
Finansnetto	-28	-42	-78	-120	-157
Resultat efter finansnetto	-26	-41	-102	-125	-237
Koncernbidrag, netto	-	-	-	-	765
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-70
Resultat före skatt	-26	-41	-102	-125	459
Skatt	-	-	-	-	-111
Periodens resultat	-26	-41	-102	-125	348

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	2	2	2
Uppskjuten skattefordran	1	0	1
Summa anläggningstillgångar	7 344	7 344	7 344
Fordringar hos koncernföretag	2 922	2 146	2 907
Kortfristiga fordringar	206	152	48
Summa kortfristiga fordringar	3 129	2 298	2 955
Kassa och bank	381	911	646
Summa omsättningstillgångar	3 510	3 209	3 601
Summa tillgångar	10 854	10 552	10 945
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	2 506	2 878	3 346
Eget kapital	2 510	2 882	3 350
Obeskattade reserver	772	703	772
Skulder till kreditinstitut	750	-	-
Avsättningar	7	6	6
Summa långfristiga skulder	757	6	6
Kortfristiga lån	1 941	2 413	1 615
Skulder till koncernföretag	4 824	4 515	5 157
Kortfristiga skulder	50	33	45
Summa kortfristiga skulder	6 814	6 962	6 817
Summa eget kapital och skulder	10 854	10 552	10 945
Varav räntebärande skulder	2 691	2 413	1 615

Kvartalsdata

	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023
RESULTATRÄKNING								
Nettoomsättning	6 433	6 974	6 888	8 108	6 575	7 694	7 275	8 106
Kostnader för produktion	-5 479	-5 961	-5 897	-6 751	-5 674	-6 643	-6 295	-6 741
Bruttoresultat	954	1 013	991	1 357	902	1 051	981	1 365
Försäljnings- och administrationskostnader	-612	-635	-684	-753	-608	-708	-687	-769
Rörelseresultat	342	378	307	604	293	343	294	596
Finansnetto	-31	-35	-18	-51	-41	-39	-38	-71
Resultat efter finansiella poster	311	342	289	553	253	304	256	526
Skatt	-67	-73	-62	-130	-53	-64	-54	-113
Periodens resultat	245	269	228	423	200	240	202	413
BALANSRÄKNING	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31
Goodwill	11 520	11 490	11 334	11 406	11 299	11 305	11 144	11 000
Övriga anläggningstillgångar	1 862	1 882	1 866	1 907	1 781	1 822	1 902	1 915
Omsättningstillgångar	10 054	10 039	9 430	9 645	10 546	10 428	10 458	10 371
Likvida medel	616	329	608	909	1 205	936	986	1 046
Summa tillgångar	24 052	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333
Eget kapital	8 701	8 465	8 909	8 828	8 193	8 057	8 549	8 267
Långfristigt lån	750	–	–	–	–	500	500	500
Långfristiga skulder	1 934	1 964	2 002	2 134	2 253	2 262	2 306	2 302
Kortfristiga skulder	12 668	13 311	12 326	12 905	14 385	13 673	13 135	13 264
Summa eget kapital och skulder	24 052	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333
KASSAFLÖDE	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023
Kassaflöde från löpande verksamhet	-111	123	280	756	193	548	399	1 435
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-130	-171	-22	-109	-108	-236	-141	-195
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	530	-226	-531	-949	218	-377	-303	-849
Periodens kassaflöde	289	-275	-273	-301	303	-64	-45	391
NYCKELTAL	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023
Rörelsemarginal (EBIT),%	5,3	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4
EBITA-marginal, %	5,3	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4
Avkastning på eget kapital, %	13,6	12,9	12,3	12,5	13,0	13,3	13,9	15,2
Nettoskuldsättning	-3 469	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,5	1,4	1,0	1,0	1,2	1,1	0,9	0,9
Kassagenerering, %	63	80	101	105	134	112	90	73
Räntetäckningsgrad, ggr	8,5	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3
Soliditet, %	36,2	35,7	38,3	37,0	33,0	32,9	34,9	34,0
Orderingång	5 997	8 109	7 823	6 327	5 724	7 462	7 915	8 544
Orderstock	16 381	16 854	15 586	14 929	16 610	17 559	17 835	17 000
Genomsnittligt antal medarbetare	13 238	13 416	13 493	13 756	13 883	13 907	13 925	13 833
Administrationskostnader i % av omsättningen	9,5	9,1	9,9	9,3	9,3	9,2	9,4	9,5
Rörelsekapital i % av omsättningen	1,0	-1,0	-2,2	-2,3	-1,9	-2,7	-2,3	-2,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,19	1,31	1,11	2,07	0,96	1,16	0,98	2,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,19	1,31	1,11	2,06	0,96	1,16	0,98	2,03
Eget kapital per aktie, SEK	42,47	41,32	43,49	43,03	39,93	39,26	41,69	40,32
Börskurs på balansdagen, SEK	91,75	95,15	90,75	80,10	76,45	78,60	93,90	81,05

Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 21.

Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023
Räntebärande skulder								
Långfristiga lån	-750	-	-	-	-	-500	-500	-500
Kortfristiga lån	-1 941	-2 026	-1 309	-1 615	-2 415	-1 564	-1 095	-1 263
Leasingskuld	-1 394	-1 433	-1 455	-1 485	-1 369	-1 390	-1 461	-1 476
Summa räntebärande skulder	-4 085	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239
Nettoskultsättning								
Räntebärande skulder	-4 085	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239
Likvida medel	616	329	608	909	1 205	936	986	1 046
Summa nettoskultsättning	-3 469	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	342	378	307	604	293	343	294	596
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITA	342	378	307	604	294	343	294	597
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	342	378	307	604	293	343	294	596
Av- och nedskrivningar	154	155	158	170	158	152	152	196
EBITDA	497	532	464	774	452	495	446	793
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	10 670	10 368	10 038	10 554	11 751	11 364	11 444	11 417
Likvida medel	-616	-329	-608	-909	-1 205	-936	-986	-1 046
Kortfristiga skulder	-12 668	-13 311	-12 326	-12 905	-14 385	-13 673	-13 135	-13 264
Leasing kortfristig skuld	482	490	497	505	460	467	482	475
Kortfristiga lån	1 941	2 026	1 309	1 615	2 415	1 564	1 095	1 263
Avsättningar	471	463	434	456	410	424	433	420
Summa rörelsekapital	280	-293	-656	-682	-554	-790	-666	-736
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	311	342	289	553	253	304	256	526
Räntekostnader	41	37	32	44	52	45	42	63
Summa	353	379	321	597	304	349	298	589
Räntekostnader	41	37	32	44	52	45	42	63
Räntetäckningsgrad, ggr	8,5	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3
Kassagenerering								
Kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 048	1 352	1 777	1 896	2 575	2 171	1 756	1 417
Betald skatt	392	381	370	257	235	227	232	242
Räntenetto	135	145	148	168	188	181	165	147
Investeringar i maskiner och inventarier	-137	-102	-78	-54	-60	-82	-99	-113
Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 437	1 776	2 217	2 268	2 939	2 497	2 054	1 693
EBITDA, 12 månader	2 268	2 223	2 186	2 167	2 185	2 231	2 272	2 321
Kassagenerering, %	63	80	101	105	134	112	90	73

Noter

NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner, för vilka effekterna av förändringar i aktuariella antaganden inklusive pensionsindexering är svåra att uppskatta med en rimlig grad av tillförlitlighet. Redovisade pensionsförpliktelser uppgår till 266 MSEK. Den övergripande bedömning som gjorts indikerar att effekterna inte är väsentliga för bedömning av koncernens ställning och resultat. Effekter som för förmånsbestämda pensioner redovisas i övrigt totalresultat har därför inte uppskattats i föreliggande delårsrapport. Pensionsförpliktelserna kommer att fastställas i en aktuariell beräkning senast vid årsbokslutet 31 december 2025.

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	fördel- ning	jul-sep 2024	fördel- ning	jan-sep 2025	fördel- ning	jan-sep 2024	fördel- ning	jan-dec 2024	fördel- ning
Sverige	2 878	45%	3 080	47%	9 520	47%	10 264	47%	14 118	47%
Danmark	1 910	30%	1 595	24%	5 382	26%	4 977	23%	6 993	24%
Norge	1 165	18%	1 297	20%	3 906	19%	4 537	21%	6 198	21%
Finland	528	8%	646	10%	1 628	8%	1 866	9%	2 489	8%
Koncerngemensamt och eliminerings	-48		-43		-140		-99		-145	
Totalt	6 433		6 575		20 295		21 545		29 653	

EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	EBITA- marginal	jul-sep 2024	EBITA- marginal	jan-sep 2025	EBITA- marginal	jan-sep 2024	EBITA- marginal	jan-dec 2024	EBITA- marginal
Sverige	172	6,0%	193	6,3%	542	5,7%	586	5,7%	954	6,8%
Danmark	105	5,5%	-7	-0,4%	240	4,5%	12	0,2%	92	1,3%
Norge	66	5,7%	73	5,7%	218	5,6%	245	5,4%	369	5,9%
Finland	3	0,6%	33	5,1%	26	1,6%	71	3,8%	111	4,5%
Koncerngemensamt och eliminerings	-4		1		1		17		8	
EBITA	342	5,3%	294	4,5%	1 027	5,1%	930	4,3%	1 534	5,2%
Avskrivningar immateriella tillgångar	0		0		0		0		-1	
Finansnetto	-31		-41		-84		-117		-168	
Resultat före skatt (EBT)	311		253		943		813		1 366	

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	jul-sep 2025			jul-sep 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 308	1 570	2 878	1 465	1 614	3 080
Danmark	859	1 051	1 910	746	849	1 595
Norge	740	425	1 165	769	528	1 297
Finland	175	353	528	242	404	646
Elimineringar	-2	-46	-48	-6	-37	-43
Koncernen	3 080	3 353	6 433	3 217	3 359	6 575

Belopp i MSEK	jan-sep 2025			jan-sep 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	4 508	5 012	9 520	4 948	5 316	10 264
Danmark	2 479	2 903	5 382	2 243	2 734	4 977
Norge	2 366	1 540	3 906	2 497	2 041	4 537
Finland	510	1 117	1 628	602	1 263	1 866
Elimineringar	-15	-125	-140	-22	-77	-99
Koncernen	9 848	10 447	20 295	10 268	11 276	21 545

Genomsnittligt antal medarbetare	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024
Sverige	5 704	6 309	6 243
Danmark	2 949	2 837	2 828
Norge	3 412	3 582	3 510
Finland	971	937	948
Koncerngemensamt	200	218	228
Totalt	13 238	13 883	13 756

NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida genomförde under januari – september följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Contub AB	Sverige	Industrirör	Bolag	Juni	100%	38	346
TS Sähköteknikka Oy	Finland	El	Bolag	Juli	100%	12	45

I Danmark förvärvades i mars resterande 40 procent av aktierna i Viva Energi AS, vilket nu innebär ett 100 procent ägande av bolaget. I Finland förvärvades i juni resterande 20 procent av aktierna i Savon Aurinkoenergia Oy, vilket nu innebär ett 100 procentigt ägande av bolaget.

Effekter av förvärv 2025

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 81 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Transaktionerna av de resterande aktierna i Viva Energi AS och Savon Aurinkoenergia Oy redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten, i enlighet med IAS 7 Rapport över kassaflöde, då förvärven avser andelar i bolag som redan är dotterbolag.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter redovisas som regel i kassaflödesanalysen inom investeringsverksamheten. Förvärv av dotterbolag och verksamheter netto redovisas och innehåller kontantreglerad köpeskillning för årets förvärv, kontantreglering av skuldförda köpeskillningar för tidigare gjorda förvärv och förvärvade likvida medel.

Förvärvsanalyserna är preliminära.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

I Norge har det genomförts ett förvärv i oktober, Nitek AS med 17 anställda och en omsättning på cirka 48 MSEK. Bravida tillträder som ägare den 1 november 2025.

I Sverige har det genomförts ett förvärv i oktober, Elpalko AB med 4 anställda och en omsättning på cirka 15 MSEK. Bravida tillträder som ägare den 3 november.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv

Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK

Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	2
Kundfordringar*	42
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	5
Övriga omsättningstillgångar	2
Likvida medel	18
Långfristiga skulder	-1
Leverantörsskulder	-17
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-1
Övriga kortfristiga skulder	-24
Netto identifierbara tillgångar och skulder	26
Koncerngoodwill	152
Köpeskillning	178
Skuldförd köpeskillning**	87
Kontant reglerad köpeskillning	92
Likvida medel, förvärvad	18
Nettoeffekt på likvida medel	73

* Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.

** Av total skuldförd köpeskillning i perioden utgörs 81 MSEK av villkorade köpeskillningar.

NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Stockholm den 24 oktober 2025
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

Revisors rapport avseende översiktlig granskning av delårsrapport

Till Styrelsen i Bravida Holding AB (publ)
Org nr 556891-5390

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bravida Holding AB (publ) per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025

KPMG AB
Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025, kl 07:30 CEST.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Peter Norström, Investor Relations
Email: peter.norstrom@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 07

Datum för finansiell rapportering

Kvartalsrapport oktober – december 2025	18 februari 2026
Årsstämma 2026	28 april 2026
Kvartalsrapport januari – mars 2026	5 maj 2026

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-marginal*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

Kapitalstruktur

(Nettoskuld/sättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

Kassagenerering*

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

Nettoskuld/sättning*

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuld/sättning.

Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

Rörelsekapital*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

Förändring CO₂e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 och 3 från fordon som antingen är leasade

eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensin, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

Operativa definitioner

Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

Teknikområde vs (värme och sanitet)

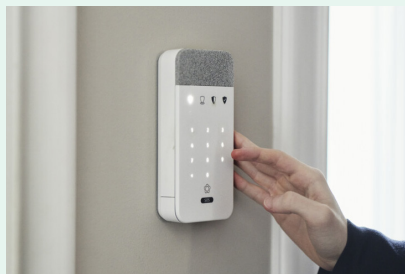
Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel. Vi är en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation med kompetens inom el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vi har också bred kunskap och erfarenhet av projektering.



Vårt erbjudande

Bravida spelar en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Med kundupplevelsen i fokus skapar vi resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi erbjuder ett partnerskap i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service.

Vad vi gör

Alla vi medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som får det att hända. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra tekniska lösningar. Vi projektleder och föreslår energieffektiva lösningar. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

Var vi finns

Lokal närvaro och närhet till våra kunder är helt centralt för vår affär. Kunderna hittar våra 14 000 medarbetare på 192 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva affärsregioner.

Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical Power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

Our vision is to always deliver the
experience of **when it just works**

Huvudkontor
Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Stockholm
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Sverige
Bravida Sverige AB
Mikrofonvägen 28
126 81 Stockholm
Sverige
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Norge
Bravida Norge AS
Lørenveien 73
0580 Oslo
Norge
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

Danmark
Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

Finland
Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

