

# KVARTALSRAPPORT

## juli–september 2019

### JULI–SEPTEMBER 2019

- Nettoomsättningen ökade med 5 % och uppgick till 4 638 (4 437) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till -3 (6) %
- Orderstocken var 35 % högre och uppgick till 14 507 (10 746) MSEK
- EBITA ökade med 3 % och uppgick till 276 (267) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 6,0 (6,0) %
- Resultat efter skatt uppgick till 202 (202) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 65 (-132) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -2 735 (-2 062) MSEK
- Fyra förvärv har slutförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 265 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,99 (1,00) SEK

### JANUARI–SEPTEMBER 2019

- Nettoomsättningen ökade med 7 % och uppgick till 14 737 (13 784) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till 1 (4) %
- EBITA ökade med 4 % och uppgick till 802 (774) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (5,6) %
- Resultat efter skatt uppgick till 581 (581) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 610 (244) MSEK
- 16 förvärv har slutförts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på 950 MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,86 (2,88) SEK och efter utspädning till 2,86 (2,87) SEK

### Finansiell översikt

MSEK	jul–sep 2019	jul–sep 2018	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018	okt 2018– sep 2019
Nettoomsättning	4 638	4 437	14 737	13 784	19 305	20 258
Rörelseresultat (EBIT)	276	267	800	771	1 207	1 236
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,0	6,0	5,4	5,6	6,3	6,1
EBITA	276	267	802	774	1 211	1 240
EBITA-marginal, %	6,0	6,0	5,4	5,6	6,3	6,1
Resultat efter skatt	202	202	581	581	956	956
Kassaflöde från den löpande verksamheten	65	-132	610	244	1 052	1 418
Kassagenerering*, % 12 m	104	98	104	98	105	104
Nettoskuldsättning / just. EBITDA, 12 m	1,8	1,7	1,8	1,7	1,1	1,8
Orderingång	5 055	4 046	16 988	14 023	20 652	23 617
Orderstock	14 507	10 746	14 507	10 746	11 992	14 507

\*se definitioner, IAS 17



# STARK ORDERINGÅNG OCH EN STABIL MARGINAL

Efterfrågan på teknisk service och installationer är fortsatt god på våra marknader. Omsättningen ökade i tredje kvartalet och Bravida fortsätter att växa inom service. EBITA-marginalen var på samma nivå som föregående år. Orderstocken fortsatte att öka och är på en ny rekordnivå. Den höga förvärvstakten har fortsatt och i kvartalet har fyra förvärv genomförts.

## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Bravida fortsatte att växa under kvartalet och omsättningen steg med fem procent varav sju procent genom förvärv. Serviceomsättningen ökade med 10 procent i kvartalet, vilket är glädjande eftersom vår strategi är att öka serviceuppdragen som har en lägre risknivå och bidrar till ökad lönsamhet. Marknaden är generellt sett fortsatt god vilket reflekteras i en stark orderingång som ökade med 25 procent jämfört med motsvarande kvartal. Orderstocken ökade med drygt 600 MSEK till en ny rekordnivå på 14,5 miljarder SEK.

Ett selektivt anbudsbländande i Finland och i Stockholmsområdet är den främsta förklaringen till att den organiska tillväxten i kvartalet var negativ. Även i Norge har vi varit mycket restriktiva med att lämna anbud från den verksamhet som förvärvades av Oras. Detta har resulterat i en förbättrad lönsamhet medan omsättning och orderstock reducerats tillfälligt. Vi ser att trenden mot samverkansavtal ökar i Norge och vi har ett antal större projekt som ligger i projekteringsfasen och som i dagsläget inte genererat någon produktion och heller inte ligger med i orderstocken förrän produktionsfasen är kontrakterad.

## OFÖRÄNDRAD EBITA-MARGINAL OCH ETT BRA KASSAFLÖDE

EBITA-marginalen förbättrades i Norge genom strukturerat arbete i den verksamhet som förvärvades av Oras. I Danmark var marginalen oförändrad, i Sverige minskade marginalen på grund av projektredskrivningar i Stockholm. Stockholmsverksamheten har under en längre tid haft en negativ resultatutveckling. Ett antal åtgärder såsom stängning av olönsamma avdelningar, selektivt anbudsbländande och ett ökat fokus på projektledning- och styrning är vidtagna för att förbättra resultatet i Stockholm. I Finland försämrades EBITA-marginalen på grund av några olönsamma projekt samt låg volym i vissa områden. Även i Finland har vi vidtagit åtgärder för att förbättra lönsamheten.

Kassaflödet var fortsatt bra och kassagenereringen uppgick till 104 procent.

## BRAVIDA FORTSÄTTER ATT STÄRKAS GENOM FÖRVÄRV

Vår tillväxt och marknadsposition, både inom service och installation, fortsätter att stärkas genom förvärv. Under året har vi hittills slutfört 17 förvärv, varav fyra i kvartalet och ett efter periodens slut, som tillfört en årlig omsättning på närmare 1 000 MSEK. Förvärven stärker Bravidas lokala marknadspositioner, kompletterar vår verksamhet och breddar kunderbudandet.

Listan på potentiella förvärv som passar Bravida är fortsatt lång och vår starka finansiella ställning med låg skuldsättnings-



grad och stark kassagenerering gör att vi har en bra position för att fortsätta växa genom förvärv, även framöver.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Som ett led i vårt hållbarhetsarbete har vi fattat beslut om att kraftigt minska vårt CO<sub>2</sub> utsläpp. Målet är att 30 procent av Bravidas servicebilar ska vara fossilfria 2025. Samtidigt förändrar vi villkoren för val av tjänstebil för att göra det betydligt mer fördelaktigt att använda miljövänliga alternativ och på så vis också påverka de utsläpp som våra tjänstebilar har. Att minska vår klimatpåverkan är ett prioriterat område och vi har ett stort fokus på att ställa om företaget och därmed bidra till de globala klimatmålen.

Orderstocken är fortsatt på en rekordhög nivå och tyngdpunkten i den är många små och medelstora installationsprojekt. I ett kortare perspektiv bedömer jag att den organiska tillväxten kommer att vara fortsatt låg. Samtidigt har orderläget aldrig varit bättre för Bravida och tillsammans med vår stora serviceverksamhet kommer orderstocken att bidra till en stabil omsättningsutveckling på sikt. Den underliggande lönsamheten är också fortsatt god, vilket gör att jag ser positivt på vår utveckling framöver.

Mattias Johansson, Stockholm i november 2019



# ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

## NETTOOMSÄTTNING

### Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 4 638 (4 437) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent, valutaeffekter hade en positiv påverkan med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 7 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige med 6 procent, i Danmark med 20 procent, i Finland med 4 procent. I Norge var det en minskning med 5 procent. Den organiska tillväxten var positiv i Danmark, i övriga länder var den negativ.

I jämförelse med det tredje kvartalet 2018 ökade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 10 procent medan nettoomsättningen i installationsverksamheten var oförändrad. Serviceverksamheten uppgick till 47 (45) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 5 055 (4 046) MSEK, en ökning med 25 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången ökade i Sverige, Danmark och Finland men var något lägre i Norge.

Orderstocken per den 30 september var 35 procent högre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 14 507 (10 746) MSEK. Under kvartalet ökade orderstocken, inklusive förvärv, med 602 MSEK. Orderstocken ökade i Sverige, Danmark och Finland. I orderstocken ingår inte serviceuppdragen.

### Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 14 737 (13 784) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, valutaeffekter hade en positiv påverkan med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder, i Sverige var ökningen 4 procent, i Norge 5 procent, i Danmark 20 procent och i Finland 12 procent.

I jämförelse med motsvarande period 2018 ökade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 10 procent medan ökningen i installationsverksamheten uppgick till 5 procent. Serviceverksamheten uppgick till 47 (45) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången, som innehåller både installation och service, uppgick till 16 988 (14 023) MSEK, en ökning med 21 procent. Orderingång avseende service registreras i samband med fakturering.

## RESULTAT

### Juli–september

Rörelseresultatet uppgick till 276 (267) MSEK. EBITA ökade med 3 procent och uppgick till 276 (267) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,0 (6,0) procent.

EBITA ökade i Norge och Danmark och var oförändrad i Sverige. I Finland minskade EBITA. I Norge förbättrades EBITA-marginalen, i Danmark var den oförändrad medan den var lägre i Sverige och Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 8 (5) MSEK.

Finansnettot uppgick till -16 (-10) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras av införandet av IFRS 16. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 259 (256) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 202 (202) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning minskade med 1 procent och uppgick till 0,99 (1,00) SEK.

### Januari–september

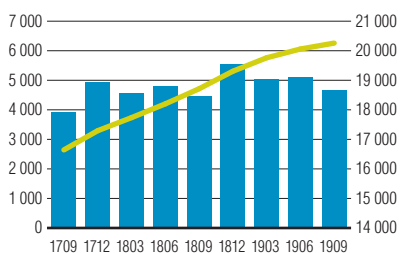
Rörelseresultatet uppgick till 800 (771) MSEK. EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 802 (774) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,4 (5,6) procent. EBITA ökade i Sverige, Danmark och Finland. I Sverige och Finland förbättrades EBITA-marginalen, i Danmark och Norge var marginalen lägre. Koncerngemensamt resultat uppgick till 28 (16) MSEK.

Finansnettot uppgick till -56 (-26) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras av negativa valutakurseffekter i koncernens cashpool och effekten av införandet av IFRS 16. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 744 (745) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 581 (581) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,86 (2,88) SEK och efter utspädning till 2,86 (2,87) SEK.

## AVSKRIVNINGAR

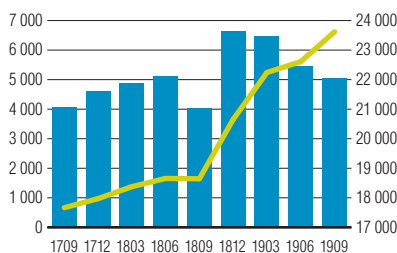
Avskrivningar i kvartalet uppgick till 105 (8) MSEK, varav 97 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Avskrivningar i perioden januari–september uppgick till 306 (24) MSEK varav 281 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

## NETTOOMSÄTTNING I MSEK



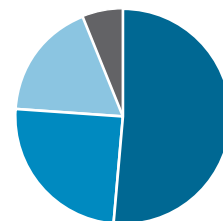
■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

## ORDERINGÅNG I MSEK



■ Orderingång per kvartal  
— Orderingång, rullande 12 månader

## NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN–SEP 2019



● 52 % Sverige  
● 24 % Norge  
● 18 % Danmark  
● 6 % Finland

**SKATT**

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -58 (-55) MSEK. Resultat före skatt var 259 (256) MSEK. Den effektiva skattesatsen var 22 (21) procent. Den betalda skatten uppgick till 6 (28) MSEK.

Skattekostnaden för perioden januari–september var -162 (-164) MSEK. Resultat före skatt var 744 (745) MSEK. Den effektiva skattesatsen var 22 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till 100 (189) MSEK, föregående år påverkades av reglerade skatteskulder från tidigare verksamhetsår.

**KASSAFLÖDET****Juli–september**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 65 (-132) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras av rörelsekapitalets utveckling och en positiv effekt från införandet av IFRS 16 samt lägre skattebetalning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -130 (-29) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -125 (-28) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -12 (0) MSEK, påverkades av förändring av lån och amortering av leasingkulder.

Kvartalets kassaflöde uppgick till -77 (-161) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 104 (98) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten de senaste 12 månaderna uppgick till 1 418 (895) MSEK.

**Januari–september**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 610 (244) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras av en positiv effekt från införandet av IFRS 16 och lägre skattebetalning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -425 (-140) MSEK, förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -406 (-132) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -496 (-514) MSEK, påverkades av förändring av lån och amortering av leasingkulder.

Periodens kassaflöde uppgick till -311 (-410) MSEK.

**FÖRVÄRV**

Under det tredje kvartalet har fyra förvärv slutförts i Sverige som på årsbasis tillför en omsättning på 265 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom ventilation, vs och sprinkler.

I perioden januari–september 2019 har totalt 16 förvärv slutförts som på årsbasis tillför en omsättning på 950 MSEK.

I Sverige har avtal tecknats om förvärv av ett bolag med verksamhet inom ventilation, tillträde har skett i november 2019.

**FINANSIELL STÄLLNING**

Nettoskuldssättningen uppgick per den 30 september till -2 735 (-2 062) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/justerad EBITDA) på 1,8 (1,7). Den högre nettoskuldssättningen förklaras av ändrade redovisningsprinciper för leasing, enligt IFRS 16. Leasingskulden som inkluderas i nettoskulden uppgick till 922 (-) MSEK. EBITDA är under nio månader påverkat av IFRS 16 och under tre månader av IAS 17. Koncernens likvida medel uppgick till 467 (438) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 3 202 (2 500) MSEK, varav certifikat 1 180 (1 000) MSEK och leasingkulder 922 (-) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 700 (3 500) MSEK varav 1 568 (1 994) MSEK var outnyttjat per den 30 september. I kreditramen ingår endast kreditavtal med kreditinstitut.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 5 355 (4 988) MSEK. Soliditeten uppgick till 33,5 (35,4) procent.

**MEDARBETARE**

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 30 september uppgick till 11 584 (11 180), en ökning med 4 procent.

**MODERBOLAGET**

Intäkterna i kvartalet uppgick till 41 (39) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 5 (27) MSEK. Intäkterna i perioden januari–september uppgick till 133 (123) MSEK och resultatet efter finansnetto uppgick till 12 (32) MSEK.

**AKTIEN**

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Per den 30 september hade Bravida, enligt Euroclear, 9 569 aktieägare. De största aktieägarna per den 30 september var, Mawer Investment Management fonder, Capital Group fonder, Swedbank Robur fonder, Lannebo fonder och Fjärde AP-fonden. Mawer Investment Management fonder innehar drygt 10 procent av rösterna.

Börskursen för Bravidas stamaktie per den 30 september 2019 var 86,35 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 17 497 MSEK. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden, inklusive utdelning, uppgick till 21,2 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 625 490 stamaktier och 691 108 C-aktier.

**NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT**

MSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	4 638	4 437	14 737	13 784	19 305
Förändring	200	511	953	1 418	2 012
Förändring, %	4,5	13,0	6,9	11,5	11,6
Varav					
Organisk tillväxt, %	-3	6	1	4	4
Förvärvad tillväxt, %	7	4	5	6	6
Valutaeffekter, %	1	3	1	2	2

**ÖVRIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN**

Inga övriga händelser finns att rapportera under perioden.

**FINANSIELLA MÅL**

- Omsättningstillväxt: Över 10 procent per år, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 till 7 procent genom förvärv
- EBITA-marginal: Över 7 procent, justerad för eventuella särskilda kostnader och inklusive utspädningseffekt från förvärv
- Kassagenerering: Över 100 procent
- Kapitalstruktur: I nivå med 2,5x nettoskuldssättning/justerad EBITDA
- Utdelningspolicy: Lägst 50 procent av nettoresultatet med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer

**VÄSENTLIGA RISKER**

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning) tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrider. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

**TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

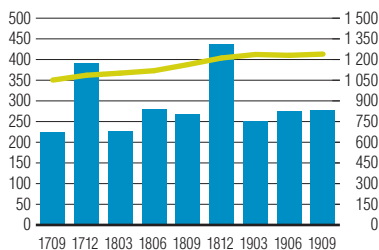
Refinansieringsavtal avseende låne- och kreditfacilitet har tecknats den 14 oktober med en facilitet på 2,5 miljarder kronor.

Den 1 november har förvärvet av NPI ventilation AB slutförts, bolaget omsätter cirka 45 MSEK och har 16 anställda.

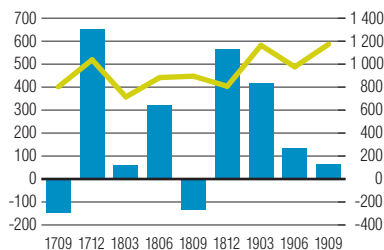
Bravida har tecknat avtal om förvärv av AM Elektriska AB med tillträde den 2 december 2019.

Bravida har tecknat avtal om förvärv av ICS Industrial Cooling System A/S. Förvärvet kräver godkännande av de danska konkurrensmyndigheterna.

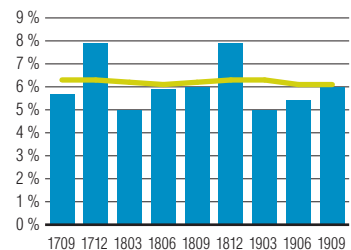
I ett pressmeddelande den 6 november meddelade Bravidas ledning att beslut fattats om omstrukturering av verksamheten i Stockholm.

**EBITA I MSEK**

■ EBITA per kvartal  
— Justerad EBITA, rullande 12 månader

**KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK\***

■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal  
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

**EBITA-MARGINAL**

■ EBITA-marginal per kvartal  
— Justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader

\*Kassaflödet påverkas av IFRS 16 från 1 januari 2019



## VERKSAMHETEN I SVERIGE

### MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är ombyggnation och renovering av offentliga lokaler, bostäder och kontor samt investeringar i infrastruktur och energieffektiviseringar. Konfidensindikatorn för byggindustrin är över normalnivån.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Juli–september

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 6 procent till 2 385 (2 250) MSEK. Tillväxten förklaras av förvärv. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -1 procent. Serviceverksamheten ökade med 8 procent och installationsverksamheten ökade med 4 procent. Projektselektering i verksamheten i Stockholm förklarar den negativa organiska tillväxten.

EBITA uppgick till 150 (150) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,3 (6,7) procent. EBITA påverkades negativt av ett försämrat resultat i verksamheten i Stockholm.

#### Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 7 683 (7 394) MSEK. Tillväxten förklaras av förvärv. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -1 procent. Serviceverksamheten ökade med 5 procent och installationsverksamheten ökade med 3 procent.

EBITA ökade med 6 procent och uppgick till 472 (445) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,1 (6,0) procent.

### ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

#### Juli–september

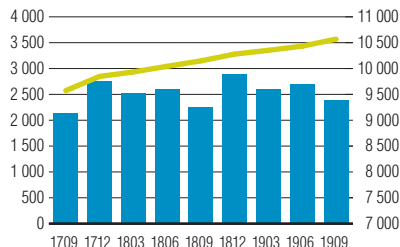
Orderingången ökade med 23 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 476 (2 012) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 61 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 380 (5 215) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 264 MSEK. Ordervärdet avseende Förbifart Stockholm uppgick till cirka 2,7 miljarder SEK per den 30 september.

#### Januari–september

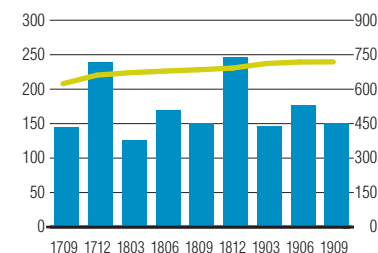
Orderingången ökade med 22 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 794 (7 237) MSEK. I perioden registrerades den andra ordern avseende Förbifart Stockholm, 1 144 MSEK.

### NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

### EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2019	jul–sep 2018	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	2 385	2 250	7 683	7 394	10 279
EBITA	150	150	472	445	692
EBITA-marginal, %	6,3	6,7	6,1	6,0	6,7
Orderingång	2 476	2 012	8 794	7 237	11 978
Orderstock	8 380	5 215	8 380	5 215	7 094
Genomsnittligt antal medarbetare	5 854	5 774	5 854	5 774	5 971



**En ny station och ett nytt kommunhus byggs under samma tak i Växjö.** På uppdrag av Skanska och Vöfab ansvarar Bravida för samtliga installationer i den 16 400 kvadratmeter stora byggnaden som ska vara klar 2021. Huset byggs helt i trä och glas och byggnationen följer certifieringen Miljöbyggnad Guld.



## VERKSAMHETEN I NORGE

### MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är investeringar och underhåll inom väg- och transportinfrastruktur, ny och ombyggnation av lokaler för hälsovård samt nybyggnation av bostäder. Det är även en god efterfrågan på investeringar relaterade till grönt skifte som vindkraft, solenergi och elbilsaddning.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 1 089 (1 151) MSEK. Den negativa tillväxten förklaras av lägre nettoomsättning inom installationsverksamheten. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -5 procent. Installationsverksamheten minskade med 12 procent medan serviceverksamheten ökade med 2 procent. Den lägre omsättningen förklaras av projektselektering i den verksamhet som ingick i förvärvet av Oras, vilket även minskat ordergången och orderstocken. Valutakursförändring har haft en viss negativ effekt på nettoomsättningen. EBITA uppgick till 65 (64) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,9 (5,6) procent.

#### Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 3 544 (3 384) MSEK. Tillväxten är hänförlig till både service- och

installationsverksamheten. Serviceverksamheten ökade med 5 procent och installationsverksamheten ökade med 4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent. Valutakursförändring har haft en positiv effekt på nettoomsättningen med 1 procent. EBITA minskade med 19 procent och uppgick till 157 (193) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,4 (5,7) procent. Det lägre resultatet förklaras av nedskrivning i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras. Projektet har slutförts i kvartal 2, 2019.

### ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

#### Juli–september

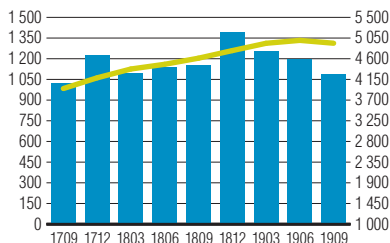
Orderingången minskade med 1 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 939 (947) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 9 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 828 (3 093) MSEK, i kvartalet minskade orderstocken med 149 MSEK. Projektselektering i den verksamhet som förvärvades av Oras har reducerat orderstocken.

#### Januari–september

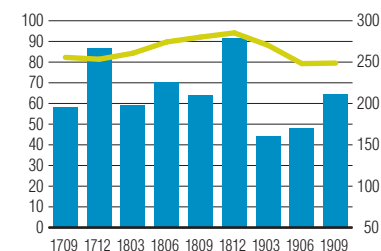
Orderingången ökade med 4 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 3 820 (3 672) MSEK.

### NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

### EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2019	jul–sep 2018	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	1 089	1 151	3 544	3 384	4 777
EBITA	65	64	157	193	285
EBITA-marginal, %	5,9	5,6	4,4	5,7	6,0
Orderingång	939	947	3 820	3 672	4 525
Orderstock	2 828	3 093	2 828	3 093	2 552
Genomsnittligt antal medarbetare	2 999	3 024	2 999	3 024	2 994



**På Vestbanen i Oslo tar Norges nya nationalmuseum, Nasjonalmuseet, form.** Bravida ansvarar för att säkra museet och dess innehåll, ett uppdrag som innebär installation av cirka 2 000 larm och detektorer, 600 kameror och passersystem för 350 dörrar. Det nya museet beräknas öppna under 2020 och blir då, med sin 54 000 kvadratmeter, det största konstmuseet i Norden.



## VERKSAMHETEN I DANMARK

### MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Bostadsmarknaden är växande vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tekniska installationer i nybyggnation och renovering av bostäder. Nybyggnation och renovering av offentliga byggnader bidrar till en god marknad. Efterfrågan från näringslivet har ökat avseende lokaler och installationer av nya tekniska lösningar för automation och energioptimering. Konfidensindikatorn för byggindustrin är något under normalnivå.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 20 procent och uppgick till 942 (784) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är främst hänförlig till serviceverksamheten och förklaras av förvärv och organisk tillväxt. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 2 procent.

EBITA ökade med 20 procent och uppgick till 53 (44) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,6 (5,6) procent

#### Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 20 procent och uppgick till 2 715 (2 269) MSEK. Omsättningstillväxten som förklaras av förvärv

och organisk tillväxt är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättningen med 3 procent.

EBITA ökade med 17 procent och uppgick till 136 (116) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,0 (5,1) procent.

### ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

#### Juli–september

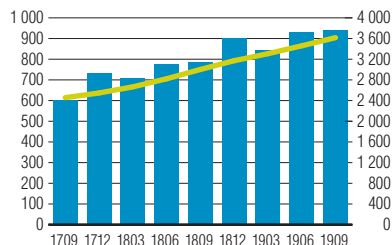
Orderingången ökade med 57 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 240 (790) MSEK. I kvartalet erhöles ett uppdrag att utföra samtliga installationer i en ny fakultetsbyggnad i Odense, ordervärdet uppgår till cirka 350 MSEK. Orderingången avser i övrigt mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 29 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 507 (1 951) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 309 MSEK.

#### Januari–september

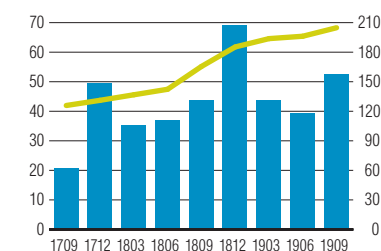
Orderingången ökade med 36 procent och uppgick till 3 343 (2 467) MSEK.

### NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

### EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2019	jul–sep 2018	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	942	784	2 715	2 269	3 171
EBITA	53	44	136	116	185
EBITA-marginal, %	5,6	5,6	5,0	5,1	5,8
Orderingång	1 240	790	3 343	2 467	3 164
Orderstock	2 507	1 951	2 507	1 951	1 787
Genomsnittligt antal medarbetare	2 038	1 780	2 038	1 780	1 830



**Syddansk Universitet utökas med en ny fakultetsbyggnad** för hälsovård som kommer att inrymma bland annat laboratorier, kontor och undervisningslokaler, samt djurstallar och lokaler för rättsmedicin. Bravida ansvarar för samtliga installationer inom vs, ventilation, el, sprinkler, brandlarm samt styr och regler i den nya byggnaden. Den nya fakultetsbyggnaden placeras i direkt anslutning till universitetssjukhuset i Odense.





## VERKSAMHETEN I FINLAND

### MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är stabil. Byggföretagen rapporterar stabil försäljning, vilket bidrar till en stabil efterfrågan på tekniska installationer. Viktiga drivkrafter är nybyggnation och renovering av bostäder och lokaler. Konfidensindikatorn för byggindustrin är över normalnivå.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 270 (258) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till serviceverksamheten. Servicetillväxten är både förvärvad och organisk. Den totala organiska tillväxten var negativ och uppgick till -8 procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 2 procent.

EBITA uppgick till 1 (5) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 0,5 (1,8) procent. Det lägre resultatet förklaras av projektnedskrivningar och låg volym i några avdelningar.

#### Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 12 procent och uppgick till 859 (769) MSEK, vilket förklaras av förvärv. Omsättningstillväxten är främst hänförlig till serviceverksamheten. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -5 procent. EBITA uppgick till 8 (3) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 1,0 (0,4) procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

### ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

#### Juli–september

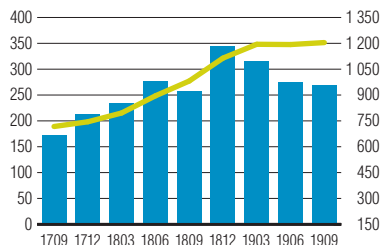
Orderingången ökade med 48 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 448 (303) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 63 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 793 (488) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 178 MSEK.

#### Januari–september

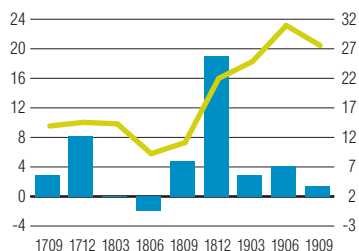
Orderingången ökade med 61 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 094 (679) MSEK.

### NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

### EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2019	jul–sep 2018	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	270	258	859	769	1 114
EBITA	1	5	8	3	22
EBITA-marginal, %	0,5	1,8	1,0	0,4	2,0
Orderingång	448	303	1 094	679	1 022
Orderstock	793	488	793	488	559
Genomsnittligt antal medarbetare	605	521	605	521	599



I Helsingfors renoveras grundskolan Aleksis Kivi och Bravida ansvarar för att byta ut systemen för el och ventilation. Skolan har tidigare upplevt problem inomhusklimatet och därför byts hela ventilationsystemet ut och elsystemet uppdateras och digitaliseras.



## FINANSIELL RAPPORTERING

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018	okt2018- sep 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 638</b>	<b>4 437</b>	<b>14 737</b>	<b>13 784</b>	<b>19 305</b>	<b>20 258</b>
Kostnader för produktion	-4 004	-3 823	-12 760	-11 926	-16 502	-17 337
<b>Bruttoresultat</b>	<b>634</b>	<b>615</b>	<b>1 978</b>	<b>1 859</b>	<b>2 803</b>	<b>2 922</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-358	-348	-1 178	-1 088	-1 596	-1 686
<b>Rörelseresultat</b>	<b>276</b>	<b>267</b>	<b>800</b>	<b>771</b>	<b>1 207</b>	<b>1 236</b>
Finansnetto	-16	-10	-56	-26	-16	-46
<b>Resultat före skatt</b>	<b>259</b>	<b>256</b>	<b>744</b>	<b>745</b>	<b>1 191</b>	<b>1 190</b>
Skatt	-58	-55	-162	-164	-235	-234
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	<b>581</b>	<b>581</b>	<b>956</b>	<b>956</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets ägare	201	200	579	579	951	951
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	3	3	5	5
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	<b>581</b>	<b>581</b>	<b>956</b>	<b>956</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,99	1,00	2,86	2,88	4,73	4,70
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	1,00	2,86	2,87	4,72	4,69

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018	okt2018- sep 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	<b>581</b>	<b>581</b>	<b>956</b>	<b>956</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	6	-33	98	100	44	42
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	-223	-74	-172	-322
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	48	16	37	69
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>6</b>	<b>-33</b>	<b>-78</b>	<b>42</b>	<b>-91</b>	<b>-211</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>208</b>	<b>168</b>	<b>504</b>	<b>623</b>	<b>865</b>	<b>746</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets ägare	207	167	501	620	860	740
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	3	3	5	5
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>208</b>	<b>168</b>	<b>504</b>	<b>623</b>	<b>865</b>	<b>746</b>

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	2019-09-30	2018-09-30	2018-12-31
Goodwill	8 743	8 153	8 210
Nyttjanderättstillgångar	913	–	–
Övriga anläggningstillgångar	173	152	168
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 828</b>	<b>8 306</b>	<b>8 378</b>
Kundfordringar	3 301	3 262	3 378
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	1 788	1 424	1 235
Övriga omsättningstillgångar	607	677	598
Likvida medel	467	438	735
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 164</b>	<b>5 802</b>	<b>5 946</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 992</b>	<b>14 107</b>	<b>14 324</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 338	4 976	5 223
Innehavare utan bestämmande inflytande	17	12	15
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 355</b>	<b>4 988</b>	<b>5 238</b>
Långfristiga skulder	2 062	2 039	1 967
Leasingskulder	586	–	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 648</b>	<b>2 039</b>	<b>1 967</b>
Leasingskulder	336	–	–
Leverantörsskulder	1 960	1 952	2 058
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 963	1 801	1 803
Övriga kortfristiga skulder	3 729	3 327	3 259
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 988</b>	<b>7 081</b>	<b>7 120</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>10 636</b>	<b>9 119</b>	<b>9 086</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 992</b>	<b>14 107</b>	<b>14 324</b>
Varav räntebärande skulder	3 202	2 500	2 100

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

MSEK	jan–sep 2019	jan–sep 2018	jan–dec 2018
<b>Koncernens eget kapital</b>			
Belopp vid periodens ingång	5 238	4 662	4 662
Periodens totalresultat	504	623	865
Utdelning	-404	-312	-312
Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram	18	16	23
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>5 355</b>	<b>4 988</b>	<b>5 238</b>



## SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Resultat före skatt	259	256	744	745	1 191
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	107	-1	303	6	105
Betald skatt	-6	-28	-100	-189	-219
Förändring av rörelsekapitalet	-295	-359	-336	-318	-25
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>65</b>	<b>-132</b>	<b>610</b>	<b>244</b>	<b>1 052</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-125	-28	-406	-132	-237
Övrigt	-5	-1	-18	-8	-12
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-130</b>	<b>-29</b>	<b>-425</b>	<b>-140</b>	<b>-249</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering av lån	-600	–	-970	-200	-600
Nya lån	680	–	1 150	–	–
Amortering av leasingskuld	-92	–	-272	–	–
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	–	0	–	-1	-1
Utbetald utdelning	–	–	-404	-312	-312
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>-496</b>	<b>-514</b>	<b>-914</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-77</b>	<b>-161</b>	<b>-311</b>	<b>-410</b>	<b>-111</b>
Likvida medel vid periodens början	545	604	735	839	839
Omräkningsdifferens i likvida medel	-1	-4	42	8	7
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>467</b>	<b>438</b>	<b>467</b>	<b>438</b>	<b>735</b>



## SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018
<b>Nettoomsättning</b>	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>133</b>	<b>123</b>	<b>173</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-30	-5	-97	-77	-111
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>46</b>	<b>63</b>
Finansnetto	-6	-6	-24	-14	-5
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>32</b>	<b>57</b>
Koncernbidrag, netto	-	0	-	-1	275
Bokslutsdispositioner	4	-	4	-	-84
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>248</b>
Skatt	-1	-	-1	0	-55
<b>Periodens resultat</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>193</b>

## SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2019-09-30	2018-09-30	2018-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 341</b>	<b>7 341</b>	<b>7 341</b>
Fordringar hos koncernföretag	1 865	1 754	1 608
Kortfristiga fordringar	29	210	61
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>1 894</b>	<b>1 965</b>	<b>1 668</b>
Kassa och bank	345	375	624
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 239</b>	<b>2 339</b>	<b>2 292</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9 580</b>	<b>9 681</b>	<b>9 634</b>
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	4 433	4 635	4 804
<b>Eget kapital</b>	<b>4 437</b>	<b>4 639</b>	<b>4 809</b>
Obeskattade reserver	471	390	474
Skulder till kreditinstitut	1 100	1 500	1 300
Avsättningar	1	0	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 101</b>	<b>1 500</b>	<b>1 301</b>
Kortfristiga lån	1 180	1 000	800
Skulder till koncernföretag	2 357	2 012	2 212
Kortfristiga skulder	35	139	39
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 572</b>	<b>3 151</b>	<b>3 051</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>9 580</b>	<b>9 681</b>	<b>9 634</b>
Varav räntebärande skulder	2 280	2 500	2 100



## KVARTALSDATA

IFRS 16 Leasingstandard har införts från den 1 januari 2019. De finansiella rapporterna för föregående perioder, kvartalsdata och nyckeltal presenterade i denna rapport har inte omräknats. Jämförbara finansiella tal, kvartalsdata och nyckeltal presenteras i not 1 samt i kvartalsdata och alternativa nyckeltal enligt IAS 17 på efterföljande sidor.

	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
<b>RESULTATRÄKNING I MSEK</b>			
Nettoomsättning	4 638	5 087	5 013
Kostnader för produktion	-4 004	-4 401	-4 355
<b>Bruttoresultat</b>	<b>634</b>	<b>686</b>	<b>658</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-358	-413	-407
<b>Rörelseresultat</b>	<b>276</b>	<b>274</b>	<b>250</b>
Finansnetto	-16	-16	-24
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>259</b>	<b>257</b>	<b>227</b>
Skatt	-58	-56	-49
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>201</b>	<b>178</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	201	200	178
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	1
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>201</b>	<b>178</b>
<b>BALANSRÄKNING I MSEK</b>			
	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31
Goodwill	8 743	8 586	8 347
Övriga anläggningstillgångar	1 085	1 120	1 149
Omsättningstillgångar	5 697	5 470	5 329
Likvida medel	467	545	595
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 992</b>	<b>15 720</b>	<b>15 421</b>
Eget kapital	5 355	5 141	5 488
Lån	1 100	1 100	1 100
Långfristiga skulder	1 548	1 568	1 347
Kortfristiga skulder	7 988	7 911	7 487
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 992</b>	<b>15 720</b>	<b>15 421</b>
<b>KASSAFLÖDE I MSEK</b>			
	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	65	131	414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130	-168	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12	-24	-460
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-77</b>	<b>-61</b>	<b>-172</b>
<b>NYCKELTAL</b>			
	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,0	5,4	5,0
EBITA-marginal, %	6,0	5,4	5,0
Avkastning på eget kapital*, %	18,2	18,0	18,0
Nettoskuldssättning	-2 735	-2 612	-2 115
Nettoskuldssättning / justerad EBITDA*	1,8	1,8	1,6
Kassagenerering****, % 12 m	104	98	124
Räntetäckningsgrad, ggr	19,7	19,9	20,9
Soliditet, %	33,5	32,7	35,6
Orderingång	5 055	5 467	6 465
Orderstock	14 507	13 905	13 474
Genomsnittligt antal medarbetare	11 584	11 339	11 252
Administrationskostnader i % av omsättningen	7,7	8,1	8,1
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-3,1	-4,3	-5,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	0,99	0,99	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	0,99	0,88
Eget kapital per aktie, SEK***	26,34	25,29	27,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	0,32	0,65	2,05
Börskurs på balansdagen, SEK	86,35	82,30	81,95

\*Beräknas på rullande 12 månaders resultat \*\*Beräknas på rullande 12 månaders omsättning \*\*\*Beräknas på antalet utestående stamaktier \*\*\*\*Enligt IAS 17



## KVARTALSDATA, ENLIGT IAS 17

RESULTATRÄKNING I MSEK	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017
Nettoomsättning	4 638	5 087	5 013	5 521	4 437	4 790	4 557	4 927
Kostnader för produktion	-4 006	-4 403	-4 356	-4 577	-3 823	-4 131	-3 972	-4 113
<b>Bruttoresultat</b>	<b>632</b>	<b>684</b>	<b>657</b>	<b>944</b>	<b>615</b>	<b>659</b>	<b>585</b>	<b>815</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-361	-415	-410	-508	-348	-380	-360	-426
<b>Rörelseresultat</b>	<b>271</b>	<b>269</b>	<b>247</b>	<b>436</b>	<b>267</b>	<b>279</b>	<b>225</b>	<b>389</b>
Finansnetto	-10	-10	-18	10	-10	-7	-9	-15
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>261</b>	<b>258</b>	<b>229</b>	<b>446</b>	<b>256</b>	<b>273</b>	<b>216</b>	<b>373</b>
Skatt	-58	-56	-49	-71	-55	-61	-48	-53
<b>Periodens resultat</b>	<b>203</b>	<b>203</b>	<b>181</b>	<b>375</b>	<b>202</b>	<b>212</b>	<b>168</b>	<b>320</b>

BALANSRÄKNING I MSEK	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31	2018-12-31	2018-09-30	2018-06-30	2018-03-31	2017-12-31
Goodwill	8 743	8 586	8 347	8 210	8 153	8 150	8 002	7 844
Övriga anläggningstillgångar	172	168	171	168	152	157	154	154
Omsättningstillgångar	5 698	5 470	5 329	5 211	5 363	5 154	4 684	4 523
Likvida medel	469	546	595	735	438	604	660	839
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 082</b>	<b>14 770</b>	<b>14 443</b>	<b>14 324</b>	<b>14 107</b>	<b>14 065</b>	<b>13 500</b>	<b>13 360</b>
Eget kapital	5 360	5 144	5 490	5 238	4 988	4 804	4 921	4 662
Långfristiga lån	1 100	1 100	1 100	1 300	1 500	1 500	1 500	1 700
Långfristiga skulder	962	943	698	667	539	515	395	356
Kortfristiga skulder	7 660	7 583	7 155	7 120	7 081	7 246	6 684	6 642
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 082</b>	<b>14 770</b>	<b>14 443</b>	<b>14 324</b>	<b>14 107</b>	<b>14 065</b>	<b>13 500</b>	<b>13 360</b>

KASSAFLÖDE I MSEK	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-25	41	325	807	-132	319	58	650
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130	-168	-127	-109	-29	-66	-45	-12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	80	66	-370	-400	0	-313	-201	-201
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-75</b>	<b>-61</b>	<b>-172</b>	<b>298</b>	<b>-161</b>	<b>-60</b>	<b>-188</b>	<b>437</b>

NYCKELTAL	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,8	5,3	4,9	7,9	6,0	5,8	4,9	7,9
EBITA-marginal, %	5,9	5,3	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0	7,9
Avkastning på eget kapital*, %	18,3	18,0	18,1	18,7	18,4	17,8	17,5	18,3
Nettoskudsättning	-1 811	-1 654	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841	-1 862
Nettoskudsättning / justerad EBITDA*	1,4	1,3	0,9	1,1	1,7	1,7	1,6	1,7
Kassagenerering*, %	104	98	124	105	98	99	79	109
Räntetäckningsgrad, ggr	35,1	34,4	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7	30,0
Soliditet, %	35,5	34,8	38,0	36,6	35,4	34,2	36,5	34,9
Orderingång	5 055	5 467	6 465	6 629	4 046	5 102	4 875	4 620
Orderstock	14 507	13 905	13 474	11 992	10 746	11 139	10 825	10 271
Genomsnittligt antal medarbetare	11 584	11 339	11 252	11 475	11 180	10 893	10 709	10 643
Administrationskostnader i % av omsättningen	7,8	8,2	8,2	9,2	7,8	7,9	7,9	8,6
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-3,2	-4,3	-5,3	-4,9	-3,1	-5,2	-4,7	-5,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	1,00	1,00	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,00	0,99	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,58
Eget kapital per aktie, SEK***	26,37	25,31	27,08	25,91	24,67	23,76	24,41	23,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	-0,12	0,20	1,61	3,99	-0,65	1,58	0,29	3,23
Börskurs på balansdagen, SEK	86,35	82,30	81,95	61,30	72,90	71,15	59,70	54,85

\*Beräknas på rullande 12 månaders resultat \*\*Beräknas på rullande 12 månaders omsättning \*\*\*Beräknas på antalet utestående stamaktier



### Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dessa mått sker i tabellen nedan. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 23.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
<b>Nettoskuldsättning</b>			
Räntebärande skulder	-3 202	-3 157	-2 710
Likvida medel	467	545	595
<b>Summa nettoskuldsättning</b>	<b>-2 735</b>	<b>-2 612</b>	<b>-2 115</b>
<b>EBITA</b>			
Rörelseresultat, EBIT	276	274	250
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
<b>EBITA</b>	<b>276</b>	<b>274</b>	<b>251</b>
<b>EBITDA</b>			
Rörelseresultat, EBIT	276	274	250
Avskrivningar och nedskrivningar	105	101	101
<b>EBITDA</b>	<b>380</b>	<b>374</b>	<b>351</b>
<b>Rörelsekapital</b>			
Omsättningstillgångar	6 164	6 015	5 925
Likvida medel	-467	-545	-595
Kortfristiga skulder	-7 988	-7 911	-7 487
Finansiell leasing kortfristig skuld	336	332	332
Kortfristiga lån	1 180	1 100	630
Avsättningar	142	152	147
<b>Summa rörelsekapital</b>	<b>-633</b>	<b>-858</b>	<b>-1 048</b>
<b>Räntetäckningsgrad</b>			
Resultat före skatt	259	257	227
Räntekostnader	14	14	11
<b>Summa</b>	<b>273</b>	<b>271</b>	<b>238</b>
Räntekostnader	14	14	11
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>19,7</b>	<b>19,9</b>	<b>20,9</b>
<b>Kassagenerering*</b>			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 258	1 253	1 263
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	81	70	58
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	-44	-108	218
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-23	-19	-18
<b>Summa operativt kassaflöde</b>	<b>1 272</b>	<b>1 196</b>	<b>1 521</b>
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 223	1 219	1 229
Kassagenerering senaste 12 månader, %	104	98	124

\*Enligt IAS 17





## Avstämning av nyckeltal, enligt IAS 17

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017
<b>Nettoskuldsättning</b>								
Räntebärande skulder	-2 280	-2 200	-1 730	-2 100	-2 500	-2 500	-2 500	-2 701
Likvida medel	469	546	595	735	438	604	660	839
<b>Summa nettoskuldsättning</b>	<b>-1 811</b>	<b>-1 654</b>	<b>-1 135</b>	<b>-1 365</b>	<b>-2 062</b>	<b>-1 896</b>	<b>-1 841</b>	<b>-1 862</b>
<b>EBITA</b>								
Rörelseresultat, EBIT	271	269	247	436	267	279	225	389
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	2	1	1	1	1
<b>EBITA</b>	<b>272</b>	<b>269</b>	<b>248</b>	<b>438</b>	<b>267</b>	<b>280</b>	<b>226</b>	<b>390</b>
<b>EBITDA</b>								
Rörelseresultat, EBIT	271	269	247	436	267	279	225	389
Avskrivningar och nedskrivningar	8	8	9	10	8	8	8	9
<b>EBITDA</b>	<b>279</b>	<b>277</b>	<b>256</b>	<b>446</b>	<b>274</b>	<b>287</b>	<b>233</b>	<b>397</b>
<b>Rörelsekapital</b>								
Omsättningstillgångar	6 167	6 016	5 925	5 946	5 802	5 758	5 344	5 362
Likvida medel	-469	-546	-595	-735	-438	-604	-660	-839
Kortfristiga skulder	-7 660	-7 583	-7 155	-7 120	-7 081	-7 246	-6 684	-6 642
Kortfristiga lån	1 180	1 100	630	800	1 000	1 000	1 000	1 001
Avsättningar	142	152	147	169	135	153	162	172
<b>Summa rörelsekapital</b>	<b>-640</b>	<b>-861</b>	<b>-1 048</b>	<b>-940</b>	<b>-583</b>	<b>-939</b>	<b>-837</b>	<b>-946</b>
<b>Räntetäckningsgrad</b>								
Resultat före skatt	261	258	229	446	256	273	216	373
Räntekostnader	8	8	6	8	8	9	7	13
<b>Summa</b>	<b>269</b>	<b>266</b>	<b>235</b>	<b>454</b>	<b>264</b>	<b>282</b>	<b>223</b>	<b>386</b>
Räntekostnader	8	8	6	8	8	9	7	13
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>35,1</b>	<b>34,4</b>	<b>39,0</b>	<b>58,2</b>	<b>34,3</b>	<b>30,0</b>	<b>32,7</b>	<b>30,0</b>
<b>Kassagenerering</b>								
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 258	1 253	1 263	1 241	1 192	1 148	1 123	1 107
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	81	70	58	69	6	7	17	17
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	-44	-108	218	-25	-49	-35	-260	63
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-23	-19	-18	-12	-15	-17	-20	-21
<b>Summa operativt kassaflöde</b>	<b>1 272</b>	<b>1 196</b>	<b>1 521</b>	<b>1 273</b>	<b>1 134</b>	<b>1 103</b>	<b>860</b>	<b>1 166</b>
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 223	1 219	1 229	1 207	1 160	1 116	1 089	1 072
Kassagenerering senaste 12 månader, %	104	98	124	105	98	99	79	109



# NOTER

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av årsredovisningslagens nionde kapitel om delårsrapportering. De delar av delårsrapporten som avser moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens nionde kapitel, Delårsrapport.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### IFRS 16 Leasingavtal

Sedan den 1 januari 2019 tillämpar Bravida IFRS 16 Leasingavtal. Standarden ersätter tidigare regler för redovisning av leasing, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Koncernen har valt en förenklad övergångsmetod som innebär att jämförelseåret, 2018, inte räknas om som om IFRS 16 tillämpats. Detta innebär att jämförelsesiffror för 2018 och tidigare perioder redovisas enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Effekter vid övergången till IFRS 16 redovisas per 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare, med den centrala effekten att alla leasingavtal som tidigare redovisades som operationella leasingavtal nu redovisas på ett sätt som liknar tidigare redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal redovisas tillgång och skuld, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot tidigare då ingen redovisning skedde av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiserades linjärt som leasingkostnad.

Koncernen har valt att tillämpa valmöjligheterna i IFRS 16 att inte redovisa nyttjanderättstillgång och leasingkulda för avtal med en bedömd leasingperiod om 12 månader eller mindre (korttidsavtal) och för tillgångar av lågt värde (maximalt 50 000 kronor). Vid övergången till IFRS 16 inkluderas leasar som kommer att avslutas under 2019 och som när de ingicks inte var korttidsleasar. Bravida har vidare valt att göra bokningar och justeringar relaterade till IFRS 16 på koncernnivå. Segmentsrapporteringen kommer således inte påverkas och rapporteras enligt tidigare redovisningsprinciper.

Koncernens leasingavtal som kommer att aktiveras avser i huvudsak hyres-

lokaler och fordon. Leasingkulden har beräknats som nuvärdet av återstående leasingbetalningar, diskonterade med marginell låneränta per 1 januari 2019. En marginell låneränta har fastställts per land. Koncernen har använt en vägd genomsnittlig marginell låneränta om 2 procent vid fastställande av leasingkulden i öppningsbalansräkningen per 1 januari 2019.

Nyttjanderättstillgången har beräknats som skuldens värde 1 januari 2019 plus förskottsbetalade leasingavgifter som redovisades i balansräkningen 31 december 2018.

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 1 045 MSEK och leasingkulder på 1 018 MSEK, varav 326 MSEK är kortfristiga leasingkulder. Skillnaden mellan tillgångar och kulder beror på förutbetalda leasingbetalningar som redovisades som kortfristig tillgång 31 december 2018, vilka 1 januari 2019 läggs till nyttjanderättstillgångarna. Under IAS 17 redovisades inte operationella leasingavtal i balansräkningen utan upplysning gjordes i not. Den redovisade leasingkulden enligt IFRS 16 vid övergångstidpunkten överstiger nuvärdet av de minimileaseavgifter för operationella leasar som upplysning lämnades om i not 26 i årsredovisning för 2018. I not 26 leasingavgifter avseende operationell leasing uppgår det nominella värdet av framtida leasingavgifter till ett belopp om 927 MSEK. Leasingkulden redovisade i balansräkningen vid övergångstidpunkten per den 1 januari 2019 uppgår till 1 018 MSEK. Den huvudsakliga förklaringen är att vid bedömning av leasingperiodernas längd i enlighet med IFRS 16 har förlängningsperioder inkluderats i vissa fall, medan not 26 endast inkluderar den ej uppsägningsbara perioden. Skillnaden förklaras även av att framtida leasingavgifter i not 26 redovisas till nominella värden.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

MSEK	2019-09-30	2019-01-01
Fastigheter	521	654
Fordon	392	391
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>913</b>	<b>1 045</b>

### Övergångseffekter IFRS 16 på tillgångar och kulder, 1 januari 2019

MSEK	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	8 378	1 045	9 423
Omsättningstillgångar	5 946	-27	5 919
<b>Summa tillgångar</b>	<b>14 324</b>	<b>1 018</b>	<b>15 342</b>
Eget kapital	5 238	–	5 238
Långfristiga kulder	1 967	692	2 659
Kortfristiga kulder	7 120	326	7 446
<b>Summa kulder</b>	<b>9 086</b>	<b>1 018</b>	<b>10 104</b>
<b>Summa eget kapital och kulder</b>	<b>14 324</b>	<b>1 018</b>	<b>15 342</b>



## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING

### Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats 2019

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 jul-sep 2019	IAS 17 jul-sep 2019	IAS 17 jul-sep 2018	IFRS 16 jan-sep 2019	IAS 17 jan-sep 2019	IAS 17 jan-sep 2018
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 638</b>	<b>4 638</b>	<b>4 437</b>	<b>14 737</b>	<b>14 737</b>	<b>13 784</b>
Kostnader för produktion	-4 004	-4 006	-3 823	-12 760	-12 765	-11 926
<b>Bruttoresultat</b>	<b>634</b>	<b>632</b>	<b>615</b>	<b>1 978</b>	<b>1 973</b>	<b>1 859</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-358	-361	-348	-1 178	-1 185	-1 088
<b>Rörelseresultat</b>	<b>276</b>	<b>271</b>	<b>267</b>	<b>800</b>	<b>787</b>	<b>771</b>
Finansnetto	-16	-10	-10	-56	-39	-26
<b>Resultat före skatt</b>	<b>259</b>	<b>261</b>	<b>256</b>	<b>744</b>	<b>749</b>	<b>745</b>
Skatt	-58	-58	-55	-162	-163	-164
<b>Periodens resultat</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>202</b>	<b>581</b>	<b>586</b>	<b>581</b>
EBITDA	380	279	274	1 106	812	795
EBITA	276	272	267	802	790	774

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 2019-09-30	IAS 17 2019-09-30	IAS 17 2018-09-30
Goodwill	8 743	8 743	8 153
Nyttjanderättstillgångar	913	-	-
Övriga anläggningstillgångar	173	173	152
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 828</b>	<b>8 915</b>	<b>8 306</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 164</b>	<b>6 167</b>	<b>5 802</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 992</b>	<b>15 082</b>	<b>14 107</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 355</b>	<b>5 360</b>	<b>4 988</b>
Långfristiga skulder	2 062	2 062	2 039
Leasingskulder	586	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 648</b>	<b>2 062</b>	<b>2 039</b>
Leasingskulder	336	-	-
Övriga kortfristiga skulder	7 652	7 660	7 081
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 988</b>	<b>7 660</b>	<b>7 081</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>10 636</b>	<b>9 722</b>	<b>9 119</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 992</b>	<b>15 082</b>	<b>14 107</b>

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, MSEK	IFRS 16 jul-sep 2019	IAS 17 jul-sep 2019	IAS 17 jul-sep 2018	IFRS 16 jan-sep 2019	IAS 17 jan-sep 2019	IAS 17 jan-sep 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	259	261	256	744	749	745
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	107	15	-1	303	29	6
Betald skatt	-6	-6	-28	-100	-100	-189
Förändring av rörelsekapitalet	-295	-295	-359	-336	-336	-318
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>65</b>	<b>-25</b>	<b>-132</b>	<b>610</b>	<b>341</b>	<b>244</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-130</b>	<b>-130</b>	<b>-29</b>	<b>-425</b>	<b>-425</b>	<b>-140</b>
Förändring av lån	80	80	-	180	180	-200
Amortering av leasingskuld	-92	-	-	-272	-	-
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	-	-	0	-	-	-1
Utbetald utdelning	-	-	-	-404	-404	-312
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-12</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>-496</b>	<b>-224</b>	<b>-514</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-77</b>	<b>-75</b>	<b>-161</b>	<b>-311</b>	<b>-308</b>	<b>-410</b>

**NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING****NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

MSEK	jul-sep 2019	för- delning	jul-sep 2018	för- delning	jan-sep 2019	för- delning	jan-sep 2018	för- delning	jan-dec 2018	för- delning
Sverige	2 385	51%	2 250	51%	7 683	52%	7 394	54%	10 279	53%
Norge	1 089	23%	1 151	26%	3 544	24%	3 384	25%	4 777	25%
Danmark	942	20%	784	18%	2 715	18%	2 269	16%	3 171	16%
Finland	270	6%	258	6%	859	6%	769	6%	1 114	6%
Koncerngemensamt och elimineringar	-48		-6		-64		-31		-36	
<b>Totalt</b>	<b>4 638</b>		<b>4 437</b>		<b>14 737</b>		<b>13 784</b>		<b>19 305</b>	

**EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT**

MSEK	jul-sep 2019	EBITA- marginal	jul-sep 2018	EBITA- marginal	jan-sep 2019	EBITA- marginal	jan-sep 2018	EBITA- marginal	jan-dec 2018	EBITA- marginal
Sverige	150	6,3%	150	6,7%	472	6,1%	445	6,0%	692	6,7%
Norge	65	5,9%	64	5,6%	157	4,4%	193	5,7%	285	6,0%
Danmark	53	5,6%	44	5,6%	136	5,0%	116	5,1%	185	5,8%
Finland	1	0,5%	5	1,8%	8	1,0%	3	0,4%	22	2,0%
Koncerngemensamt	8		5		28		16		27	
<b>EBITA</b>	<b>276</b>	<b>6,0%</b>	<b>267</b>	<b>6,0%</b>	<b>802</b>	<b>5,4%</b>	<b>774</b>	<b>5,6%</b>	<b>1 211</b>	<b>6,3%</b>
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1		-1		-2		-3		-4	
Finansnetto	-16		-10		-56		-26		-16	
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>259</b>		<b>256</b>		<b>744</b>		<b>745</b>		<b>1 191</b>	

**INTÄKTERNAS FÖRDELNING**

INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	jul-sep 2019			jul-sep 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 188	1 197	2 385	1 100	1 150	2 250
Norge	563	526	1 089	553	598	1 151
Danmark	413	528	942	287	497	784
Finland	70	200	270	49	209	258
Elimineringar	-36	-12	-48	6	-11	-6
<b>Koncernen</b>	<b>2 198</b>	<b>2 440</b>	<b>4 638</b>	<b>1 994</b>	<b>2 443</b>	<b>4 437</b>

	jan-sep 2019			jan-sep 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	3 788	3 895	7 683	3 602	3 792	7 394
Norge	1 747	1 797	3 544	1 658	1 726	3 384
Danmark	1 159	1 555	2 715	879	1 390	2 269
Finland	209	650	859	132	637	769
Elimineringar	-38	-25	-64	-3	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>6 865</b>	<b>7 873</b>	<b>14 737</b>	<b>6 268</b>	<b>7 517</b>	<b>13 784</b>

GENOMSnittligt antal MEDARBETARE	jan-sep 2019	jan-sep 2018	jan-dec 2018
Sverige	5 854	5 774	5 971
Norge	2 999	3 024	2 994
Danmark	2 038	1 780	1 830
Finland	605	521	599
Koncerngemensamt	88	80	81
<b>Totalt</b>	<b>11 584</b>	<b>11 180</b>	<b>11 475</b>

**NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE**

Bravida genomförde under perioden januari-september följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Insight Building Automation A/S	Danmark	Automation	Bolag	Januari	100 %	22	35
Carrier Refrigeration Sweden	Sverige	Kyla	Inkräm	Januari	–	37	50
Elbolaget Glödlampan AB	Sverige	El	Bolag	Januari	100 %	18	20
Cura VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Mars	100 %	60	130
H. Helbo Hansen A/S	Danmark	El	Bolag	Mars	100 %	75	110
Bylunds Elektriska AB	Sverige	El	Bolag	April	100 %	43	40
Buchreitz A/S	Danmark	El	Bolag	April	100 %	45	55
San Tek Kameraövervakning AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Maj	100 %	20	30
MIH VVS ApS	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	70	100
Jyväskylä LVI-Palvelu Oy	Finland	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	10	20
Herberts Rör AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	Juni	100 %	37	55
El-teknik i Gävle AB	Sverige	El	Bolag	Juni	100 %	34	40
AB Venair	Sverige	Ventilation	Bolag	Juli	100 %	11	200
Karby VVS AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	September	100 %	14	40
Sprinklerinstallationer Sverige AB	Sverige	Sprinkler	Bolag	September	100 %	9	5
Östervåla VVS AB	Sverige	Vs, ventilation	Inkräm	September	–	14	20

**Effekter av förvärv 2019**

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 79 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i tabell nedan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	10
Kundfordringar*	82
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	17
Övriga omsättningstillgångar	58
Likvida medel	75
Långfristiga skulder	-14
Leverantörsskulder	-52
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-13
Övriga kortfristiga skulder	-63
Netto identifierbara tillgångar och skulder	102
<b>Koncerngoodwill</b>	<b>429</b>
Köpeskillning	531
Likvida medel, förvärvad	75
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>456</b>
Kontant reglerad köpeskillning	413
Skuldförd köpeskillning**	118
<b>Köpeskillning</b>	<b>531</b>

\*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger

\*\*Av total skuldförd köpeskillning utgörs 79 MSEK av villkorade köpeskillningar

**Förvärv efter rapportperiodens utgång**

Bravida har förvärvat tre bolag efter periodens utgång. I september ingicks avtal avseende förvärv av NPI Ventilation AB med 16 anställda och en omsättning på cirka 45 MSEK, tillträde sker under november. I oktober ingicks avtal avseende förvärv av AM Elektriska AB med 29 anställda och en omsättning på cirka 50 MSEK, tillträde sker under december. I oktober ingicks avtal om förvärv av ICS Industrial Cooling Systems A/S med 67 medarbetare och en omsättning på cirka 170 MSEK. Förvärvet kräver godkännande av de danska konkurrensmyndigheterna.

**NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER**

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

**NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE**

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Stockholm den 6 november 2019

Bravida Holding AB

**Mattias Johansson**

Vd och koncernchef

# REVISORS RAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV DELÅRSRAPPORT

**TILL STYRELSEN I BRAVIDA HOLDING AB (PUBL)  
ORG NR 556891-5390****INLEDNING**

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bravida Holding AB (publ) per den 30 september 2019 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

**DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den

inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

**SLUTSATS**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2019

KPMG AB

**Anders Malmeby**

Auktoriserad revisor

## INFORMATION

Denna information är sådan information som Bravida Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 november 2019 kl. 07:30 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för

Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION****VÄNLIGEN KONTAKTA:****Mattias Johansson**, vd och koncernchef

E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se

Telefon: +46 8 695 20 00

**Åsa Neving**, CFO

E-mail: asa.neving@bravida.se

Telefon: +46 8 695 22 87

**DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING**

Kvartalsrapport oktober–december 13 februari 2020

Kvartalsrapport januari–mars 8 maj 2020

Kvartalsrapport april–juni 17 juli 2020

Kvartalsrapport juli–september 6 november 2020

Årsstämma hålls den 24 april 2020.



## FINANSIELLA DEFINITIONER

### ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### EBITA\*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativa interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

### EBITA-MARGINAL\*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

### EBITDA\*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

### EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

### EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

### FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

### JUSTERAD EBITA\*

EBITA justerat för särskilda kostnader. Justerad EBITA förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

### JUSTERAD EBITA-MARGINAL\*

EBITA exklusive särskilda kostnader uttryckt i procent av nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av särskilda kostnader, vilket förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

### JUSTERAD EBITDA\*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för särskilda kostnader. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

### KAPITALSTRUKTUR

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

### KASSAGENERERING\*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader (enligt IAS 17).

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

### NETTOSKULD/EBITDA JUSTERAT FÖR SÄRSKILDA KOSTNADER

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

### NETTOSKULDSÄTTNING\*

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

### ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med motsvarande period föregående år.

### OPERATIVT KASSAFLÖDE\*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

### ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

### ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

### RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD\*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetalingarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

### RÖRELSEKAPITAL\*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingkulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

### RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

### SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balanssumman.

### SÄRSKILDA KOSTNADER

Transaktioner och poster som är oregelbundna till sin förekomst och till sitt belopp och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

\*Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

## OPERATIVA DEFINITIONER

### INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

### SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

### TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdesystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

### TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

### TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

### ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.



## DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

### Vår affärsidé

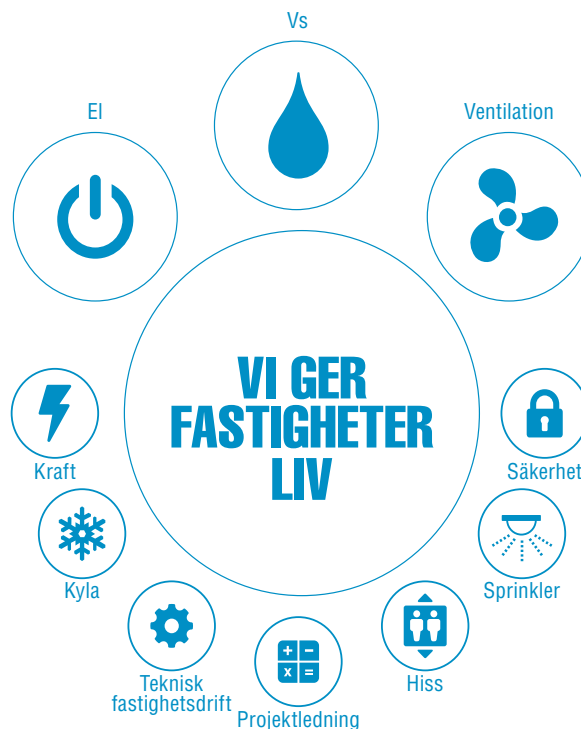
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

### Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

### Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

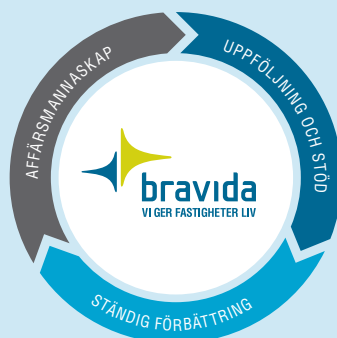


## BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

### AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



### UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

### STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.





# BRAVIDAS STRATEGIER

## Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

### ORGANISK TILLVÄXT

#### Fokus på:

- ▶ Tillväxt inom service
- ▶ Proaktiv försäljning
- ▶ Helhetslösningar
- ▶ Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

### TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- ▶ Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- ▶ Förvärv ska bidra med något av följande:
  - Förstärkt lokalt erbjudande
  - Komplettering av teknikerbjudande
  - Geografisk expansion

## Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

### GOD LÖNSAMHET

- ▶ Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- ▶ Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- ▶ Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

### STABILT KASSAFLÖDE

- ▶ Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

## Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affärsetik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

### GOD ARBETSMILJÖ

- ▶ Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- ▶ Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- ▶ Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- ▶ Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

### HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- ▶ Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

### GOD AFFÄRSETIK

- ▶ Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- ▶ Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

## Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

### UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- ▶ Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- ▶ Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- ▶ Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

### REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- ▶ Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

### MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- ▶ Policies, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- ▶ Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- ▶ Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

## Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

### BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- ▶ Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- ▶ Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

### ETT STARKT VARUMÄRKE

- ▶ Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

### PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

- ▶ Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- ▶ Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- ▶ Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

# VI GER FASTIGHETER LIV

## HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB  
126 81 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## NORGE

Bravida Norge AS  
Postboks 313 Økern  
0511 Oslo  
Norge  
Besöksadress:  
Østre Aker vei 90  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

## DANMARK

Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)

## FINLAND

Bravida Finland Oy  
Ajomiehentie 1  
00390 Helsinki  
Finland  
Telefon: +358 10 238 8000  
[www.bravida.fi](http://www.bravida.fi)

