

KVARTALSRAPPORT

juli–september 2020

JULI–SEPTEMBER 2020

- Nettoomsättningen ökade med 2 % och uppgick till 4 750 (4 638) MSEK
- Orderstocken minskade med 2 % och uppgick till 14 274 (14 507) MSEK
- EBITA ökade med 3 % och uppgick till 284 (276) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 6,0 (6,0) %
- Resultat efter skatt uppgick till 213 (202) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10 (65) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -1 230 (-2 735) MSEK
- Fyra förvärv har genomförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 129 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,07 (0,99) SEK

JANUARI–SEPTEMBER 2020

- Nettoomsättningen ökade med 5 % och uppgick till 15 533 (14 737) MSEK
- EBITA ökade med 9 % och uppgick till 873 (802) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,6 (5,4) %
- Resultat efter skatt uppgick till 647 (581) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 298 (610) MSEK
- 14 förvärv har genomförts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 731 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,22 (2,86) SEK

Finansiell översikt

MSEK	jul–sep 2020	jul–sep 2019	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019	okt 2019– sep 2020
Nettoomsättning	4 750	4 638	15 533	14 737	20 404	21 199
Rörelseresultat (EBIT)	283	276	871	800	1 224	1 294
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,0	6,0	5,6	5,4	6,0	6,1
EBITA	284	276	873	802	1 226	1 297
EBITA-marginal, %	6,0	6,0	5,6	5,4	6,0	6,1
Resultat efter skatt	213	202	647	581	884	949
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10	65	1 298	610	1 599	2 286
Kassagenerering, % 12 m	167	104	167	104	115	167
Nettoskuldsättning / EBITDA, 12 m	0,7	1,8	0,7	1,8	1,3	0,7
Orderingång	4 024	5 055	15 101	16 988	22 534	20 647
Orderstock	14 274	14 507	14 274	14 507	14 485	14 274



FORTSATT TILLVÄXT OCH ÅTERUPPTAGEN UTDELNING

I Bravidas tredje kvartal 2020 ökade nettoomsättningen genom både organisk och förvärvad tillväxt. Det är glädjande att vi trots pandemin och den minskade servicen den medför, kan växa organiskt i kvartalet. Resultatutvecklingen har varit stabil med en oförändrad EBITA-marginal och kassaflödet var i nivå med föregående år. På grund av den tilltagande pandemin så är marknadsutsikterna osäkra och det är svårt att bedöma när marknaden återgår till det vi kallar för en normal marknad.

ORGANISK TILLVÄXT OCH EN STABIL EBITA-MARGINAL

I kvartalet ökade nettoomsättningen med 2 procent genom en god tillväxt i Sverige och Finland. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och förvärven bidrog med 4 procents tillväxt. Valutakursförändringar påverkade tillväxten negativt med 3 procent. Serviceverksamheten har påverkats negativt av pandemin, framförallt i Danmark och Norge, då både behovet minskat och vi i flera fall inte har haft tillräde till serviceobjekten på grund av försiktighetsåtgärder. Inom installationsverksamheten har produktionen under den rådande pandemin pågått utan några betydande avbrott.

Orderstocken, som endast innehåller installationsprojekt, minskade i kvartalet. Aktivitetsnivån är normalt lägre i det tredje kvartalet och den pågående pandemin har dessutom medfört att projektplanering och investeringsbeslut fördröjts, vilket resulterat i en lägre efterfrågan och en ökad prispress på marknaden.

EBITA-marginalen var oförändrad 6,0 procent, marginalen förbättrades i Sverige och Finland. Det förbättrade resultatet i Sverige förklaras av en positiv resultatutveckling i division Stockholm, vilket är en följd av det åtgärdsprogram vi startade i slutet av förra året. I Finland förklaras det förbättrade resultatet av ökad volym och tidigare genomförda omstruktureringar. I Danmark försämrades EBITA-marginalen på grund av minskad serviceomsättning och försämrat resultat i ett par projekt. Den något lägre marginalen i Norge förklaras främst av en minskad omsättning inom serviceverksamheten.

STARK KASSAGENERERING OCH ÅTERINFÖRD AKTIEUTDELNING

Kassaflödet var stabilt i det tredje kvartalet. Kassagenereringen uppgick till 167 procent, vilket är väsentligt över vårt mål, och vår nettoskuldssättning är på en fortsatt rekordlåg nivå.

Tack vare Bravidas starka balansräkning har vi haft möjlighet att återinföra aktieutdelning under hösten. Utdelningen uppgick till 2,25 SEK per aktie för 2019, vilket motsvarar 52 procent av resultat per aktie. I och med beslut om aktieutdelning kommer Bravida att betala tillbaka det permitteringsstöd som erhållits i Sverige, vilket har haft en negativ resultatpåverkan på cirka 8 MSEK i kvartalet.

FÖRVÄRV FORTSÄTTER ATT STÄRKA BRAVIDA

Hittills i år har vi genomfört 15 förvärv, varav ett i oktober. Förvärven har tillfört en årlig omsättning om cirka 776 MSEK. Den pågående pandemin har medfört att vi sänkt förvärvstakten. Under hösten har vi beslutat att återigen öka upp intensiteten.



” Vår starka finansiella ställning möjliggör återupptagen aktieutdelning

HÅLLBARHET

Arbetskadorna har minskat med 15 procent de senaste 12 månaderna och LTIR (Lost Time Injury Rate) uppgick till 9,6 (11,3).

Vår vision är att ha noll arbetsskador medan målet på medellång sikt är ett LTIR under 5,5. Bravida arbetar kontinuerligt för att förbättra de insatser som förebygger och förhindrar skador.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi har en bra orderstock och en stabil serviceverksamhet på många orter. Några marknader har påverkats mer än andra av den pågående pandemin, vilket resulterat i lägre efterfrågan och prispress i vissa geografiska områden. Bravida håller fast vid strategin att marginal alltid går före volym även i sämre marknader – vi tackar nej till olönsamma projekt. Vår bedömning är att marknadsutsikterna fortsatt kommer att vara osäkra med tanke på pandemins utveckling. Efterfrågan på våra tjänster kommer alltid att finnas och i det längre perspektivet även gynnas av stimulanser och samhällets omställning.

Gröna investeringar inom EU:s European Green Deal kommer att stödja marknadsutvecklingen framöver och bidra till många intressanta uppdrag för Bravida.

Mattias Johansson, Stockholm i november 2020



ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 2 procent och uppgick till 4 750 (4 638) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 4 procent och valutaeffekter påverkade negativt med -3 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige, Danmark och Finland. Sverige och Finland hade organisk tillväxt.

I jämförelse med det tredje kvartalet 2019 minskade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 4 procent medan den ökade med 8 procent i installationsverksamheten. Serviceverksamheten uppgick till 44 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 4 024 (5 055) MSEK, en minskning med 20 procent. Orderingången var lägre i svenska kronor i samtliga länder i jämförelse med samma kvartal föregående år. Orderstocken den 30 september var 2 procent lägre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 14 274 (14 507) MSEK. Under kvartalet minskade orderstocken, inklusive förvärv, med 678 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 15 533 (14 737) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent och valutaeffekter påverkade negativt med -2 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige, Danmark och Finland, vilka också hade organisk tillväxt.

I jämförelse med samma period 2019 ökade serviceverksamheten med 1 procent och installationsverksamheten med 9 procent. Serviceverksamheten uppgick till 45 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 15 101 (16 988) MSEK, en minskning med 11 procent. Föregående år erhöles en order på 1 144 MSEK avseende Förbifart Stockholm, vilket delvis förklarar den jämförelsevis lägre orderingången. Orderingången var lägre i Sverige, Norge och Danmark medan den var högre i Finland. I perioden minskade orderstocken, inklusive förvärv, med 211 MSEK.

RESULTAT

Juli–september

Rörelseresultatet uppgick till 283 (276) MSEK. EBITA ökade med 3 procent och uppgick till 284 (276) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,0 (6,0) procent. I Sverige och Finland förbättrades EBITA-marginalen medan den var lägre i Norge och Danmark. Koncerngemensamt resultat uppgick till 6 (8) MSEK. Finansnettot uppgick till -12 (-16) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 271 (259) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 213 (202) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 8 procent och uppgick till 1,07 (0,99) SEK.

Januari–september

Rörelseresultatet uppgick till 871 (800) MSEK. EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 873 (802) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,6 (5,4) procent. I Sverige, Norge och Finland förbättrades EBITA-marginalen medan den var lägre i Danmark. Koncerngemensamt resultat uppgick till 14 (28) MSEK. Finansnettot uppgick till -46 (-56) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 824 (744) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 647 (581) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 3,22 (2,86) SEK.

AVSKRIVNINGAR

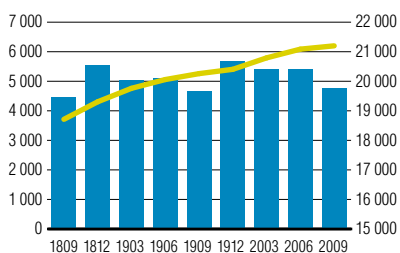
Avskrivningar i kvartalet uppgick till -102 (-105) MSEK, varav -93 (-97) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden uppgick till -313 (-306) MSEK varav -286 (-281) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

SKATT

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -58 (-58) MSEK. Resultat före skatt var 271 (259) MSEK. Den effektiva skattesatsen i kvartalet var 21 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till -52 (-6) MSEK.

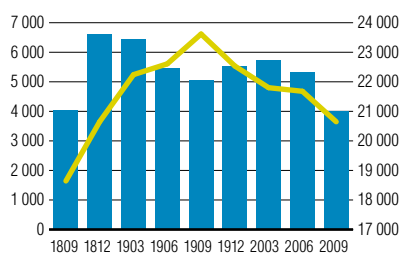
Skattekostnaden i perioden uppgick till -178 (-162) MSEK. Resultat före skatt var 824 (744) MSEK. Den effektiva skattesatsen i perioden var 22 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till -176 (-100) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



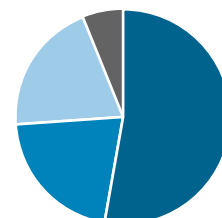
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

ORDERINGÅNG I MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN–SEP 2020



● 53 % Sverige
● 21 % Norge
● 20 % Danmark
● 6 % Finland

**KASSAFLÖDET****Juli–september**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10 (65) MSEK. Det lägre kassaflödet förklaras i huvudsak av högre inkomstskattebetalning, -52 (-6) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -27 (-130) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -13 (-125) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten, som avser nettoförändring av lån och amortering av leasingskuld, uppgick till 43 (-12) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till 26 (-77) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 167 (104) procent.

Januari–september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 298 (610) MSEK. Det högre kassaflödet förklaras i huvudsak av förändring av rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet har förbättrats genom att kortfristiga skulder har ökat. Bravidas verksamheter i Norge och Danmark har beviljats ett temporärt anstånd med betalning av skatter och avgifter på grund av Covid-19 pandemin, totalt belopp den 30 september uppgick till 103 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -254 (-425) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -230 (-406) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten, som avser nettoamortering av lån och amortering av leasingskuld uppgick till -817 (-496) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 226 (-311) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuld sättningen uppgick den 30 september till -1 230 (-2 735) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/EBITDA) på 0,7 (1,8). Nettoskulden har påverkats positivt av beslut relaterade till Covid-19 pandemin, återkallande av förslag till utdelning och temporärt anstånd med betalning av skatter och avgifter i Norge och Danmark. Koncernens likvida medel uppgick till 1 129 (467) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -2 359 (-3 202) MSEK, varav certifikat -260 (-1 180) MSEK och leasing -882 (-922) MSEK.

Den totala kreditramen uppgick till 3 000 (2 700) MSEK varav 2 300 (1 568) MSEK var utnyttjat den 30 september.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 6 033 (5 355) MSEK. Soliditeten uppgick till 35,9 (33,5) procent.

FÖRVÄRV

Under kvartalet har fyra förvärv slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på 129 MSEK. I Danmark har tre förvärv slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 123 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom vs och ventilation. I Norge har ett förvärv med verksamhet inom energirådgivning slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 6 MSEK.

Under perioden januari–september slutfördes 14 förvärv, sju i Sverige, fyra i Danmark och två i Norge samt ett i Finland som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på 731 MSEK.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 30 september uppgick till 11 972 (11 584), en ökning med 3 procent.

ARBETSSKADOR

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro minskade de senaste 12 månaderna med 15 procent till LTIR (Lost Time Injury Rate) 9,6 (11,3).

I Sverige uppgick LTIR till 8,8, i Norge till 3,9, i Danmark till 14,6 och i Finland till 18,0. LTIR minskade i samtliga länder. Vårt mål är LTIR <5,5 och visionen noll arbetsplatsolyckor.

MODERBOLAGET

Intäkterna i kvartalet uppgick till 43 (41) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 7 (5) MSEK. Intäkterna i perioden januari–september uppgick till 140 (133) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 6 (12) MSEK.

AKTIEN

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Den 30 september hade Bravida 9 365 aktieägare. De fem största aktieägarna var Mawer Investment Management fonder, Swedbank Robur Fonder, Lannebo Fonder, Fjärde AP-fonden och SEB fonder. Mawer Investment Management fonder innehar knappt 11 procent av rösterna.

Börskursen för stamaktien den 30 september 2020 var 109,20 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 22 165 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till drygt 26 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 975 544 stamaktier och 341 054 C-aktier, som

NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT

MSEK	jul–sep 2020	jul–sep 2019	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019
Nettoomsättning	4 750	4 638	15 533	14 737	20 404
Förändring	112	200	795	953	1 099
Förändring, %	2,4	4,5	5,4	6,9	5,7
Varav					
Organisk tillväxt, %	1	-3	2	1	0
Förvärvat tillväxt, %	4	7	5	5	5
Valutaeffekter, %	-3	1	-2	1	1



innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

ÖVRIGA HÄNDELSE R UNDER PERIODEN

I september beslöt styrelsen att kalla till en extra bolagsstämma den 23 oktober. Agendan till den extra bolagsstämman avser bland annat beslut om långsiktigt incitamentsprogram och aktieutdelning.

FINANSIELLA MÅL

- Omsättningstillväxt: över 5 procent per år
- EBITA-marginal: över 7 procent
- Kassagenerering: över 100 procent
- Nettoskuldsättning/EBITDA: under 2,5x
- Utdelning: över 50 procent av nettoresultatet

VÄSENTLIGA RISKER

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

Covid-19 pandemins påverkan på verksamheten är fortsatt osäker med risk för medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och en försämrad finansiell ställning.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKEr, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning) tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrider. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

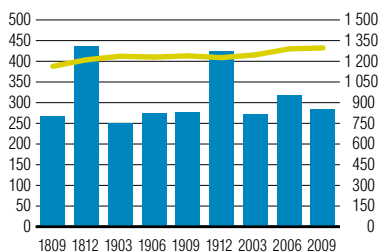
HÄNDELSE R EFTER BALANS DAGEN

Den 12 oktober förvärvades Svagströmsinstallationer i Norrköping AB med 23 anställda och cirka 45 MSEK i omsättning.

Extra bolagsstämma den 23 oktober beslutade enligt styrelsens förslag:

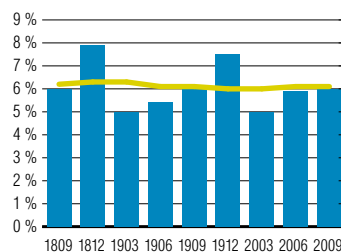
- Att fastställa förslag till utdelning om 2,25 SEK per aktie. Den totala utdelningen uppgick till 456,7 MSEK och verkställdes den 30 oktober.
- Att anta ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravida koncernen.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av C-aktier.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av C-aktier och överlåtelse av egna stamaktier.

EBITA I MSEK



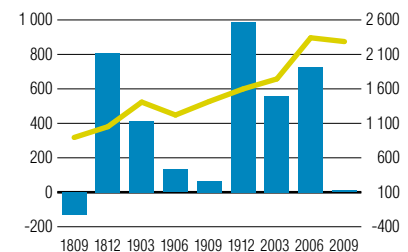
■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

EBITA-MARGINAL



■ EBITA-marginal per kvartal
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK*



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

*Kassaflödet påverkas av IFRS 16 från 1 januari 2019



VERKSAMHETEN I SVERIGE

MARKNAD

Covid-19 pandemin har medfört att efterfrågan på service och installationer har minskat. Den pågående pandemin som återigen tilltagit gör marknadsutvecklingen under den närmaste tiden svårbedömd.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Juli–september

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 4 procent till 2 479 (2 385) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till installationsverksamheten medan nettoomsättningen inom serviceverksamheten var oförändrad. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent.

EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 164 (150) MSEK, EBITA-marginalen ökade och uppgick till på 6,6 (6,3) procent. Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras av resultatförbättring i division Stockholm.

Januari–september

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 7 procent till 8 247 (7 683) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent.

EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 510 (472) MSEK, EBITA-marginalen ökade och uppgick till på 6,2 (6,1) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Juli–september

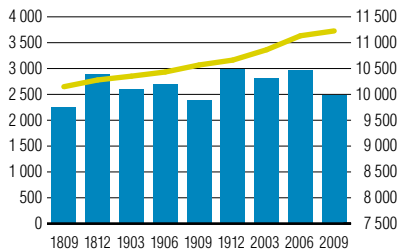
Orderingången minskade med 20 procent och uppgick till 1 982 (2 476) MSEK. I kvartalet erhöles en order på 220 MSEK avseende en ny avloppstunnel i Stockholm. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 5 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 764 (8 380) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 481 MSEK.

Januari–september

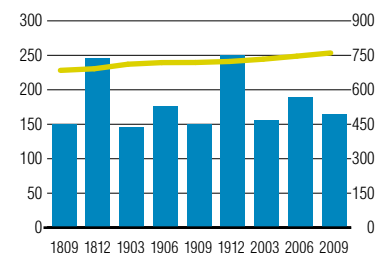
Orderingången minskade med 9 procent och uppgick till 7 975 (8 794) MSEK, den lägre orderingången förklaras delvis av ett högt jämförelsetal då en order på 1 144 MSEK avseende Förbifart Stockholm erhöles föregående år.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul-sep 2020	jul-sep 2019	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019
Nettoomsättning	2 479	2 385	8 247	7 683	10 664
EBITA	164	150	510	472	723
EBITA-marginal, %	6,6	6,3	6,2	6,1	6,8
Orderingång	1 982	2 476	7 975	8 794	12 358
Orderstock	8 764	8 380	8 764	8 380	9 020
Genomsnittligt antal medarbetare	5 838	5 854	5 826	5 854	5 887



FOTOGRAF: VISUAL ID

Vi omvandlar Eurostop i Arlandastad till en internationell mötesdestination. Eurostop i Arlandastad har under många år varit ett köpcentrum med närhet till Arlanda flygplats. Nu när köpcentret byter skepnad till mötes- och eventarenan Scandinavian XPO, är Bravida med och utför samtliga installationer. Arenan på 40 000 m² som ska stå färdig i slutet av 2020, innehåller hotell, restauranger, eventhallar och konferensrum för upp till 8 500 gäster. Bravida har varit med och utformat de tekniska installationerna inom el, säkerhet, styr, ventilation, vs och sprinkler från idé till färdig anläggning.



VERKSAMHETEN I NORGE

MARKNAD

Covid-19 pandemin har medfört att efterfrågan på service och installation har minskat. Den pågående pandemin som återigen tilltagit gör marknadsutvecklingen under den närmaste tiden svårbedömd.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Juli–september

Nettoomsättningen minskade med 15 procent och uppgick till 920 (1 089) MSEK. I lokal valuta minskade nettoomsättningen med 5 procent. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen med 10 procent. I kvartalet minskade nettoomsättningen både inom installations- och serviceverksamheten. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -6 procent.

EBITA minskade med 18 procent och uppgick till 53 (65) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 5,7 (5,9) procent vilket främst förklaras av den lägre omsättningen inom serviceverksamheten.

Januari–september

Nettoomsättningen minskade med 10 procent och uppgick till 3 183 (3 544) MSEK. I lokal valuta minskade nettoomsättningen med 2 procent. I perioden minskade nettoomsättningen både inom installationsverksamheten och serviceverksamheten. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen med 8 procent. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -2 procent.

EBITA ökade med 11 procent och uppgick till 174 (157) MSEK, EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,5 (4,4) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Juli–september

Orderingången minskade med 5 procent till 889 (939) MSEK i lokal valuta ökade orderingången med 5 procent. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service. En order som speciellt kan nämnas är installation av säkerhetslösningar till ett nytt sjukhus i Drammen, ordervärde uppgår till cirka 130 MSEK.

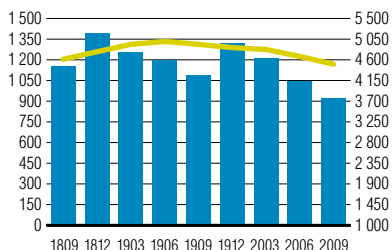
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 18 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 327 (2 828) MSEK. I lokal valuta minskade orderstocken med 7 procent. I kvartalet minskade orderstocken med 32 MSEK.

Bravida arbetar med ett flertal stora så kallade partneringsprojekt som befinner sig i en tidig planeringsfas, dessa ingår ännu inte i orderstocken.

Januari–september

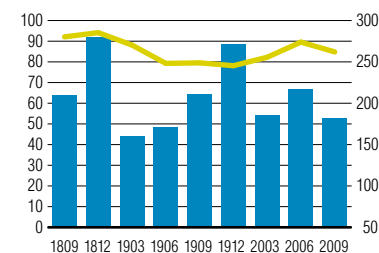
Orderingången minskade med 23 procent till 2 957 (3 820) MSEK, i lokal valuta minskade orderingången med 4 procent. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2020	jul–sep 2019	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019
Nettoomsättning	920	1 089	3 183	3 544	4 867
EBITA	53	65	174	157	245
EBITA-marginal, %	5,7	5,9	5,5	4,4	5,0
Orderingång	889	939	2 957	3 820	4 867
Orderstock	2 327	2 828	2 327	2 828	2 553
Genomsnittligt antal medarbetare	3 043	2 999	3 043	2 999	2 975



Bravida installerar Nordnorges största solcellsanläggning. I Tromsø fick Bravida uppdraget att installera en solcellsanläggning vid institutionen för lärarutbildning på universitetet. Anläggningen med 720 solmoduler installerades på en yta om cirka 1 200 m² i ett område med stora klimatbelastningar – vilket ställde höga krav på material. Installationen som färdigställdes under sommaren 2020 har gett oss en unik erfarenhet inför framtida projekt med ny grön teknik och stora solcellssystem i det nordiska klimatet.



VERKSAMHETEN I DANMARK

MARKNAD

Covid-19 pandemin har medfört att efterfrågan på service och installation har minskat. Den pågående pandemin som återigen tilltagit gör marknadsutvecklingen under den närmaste tiden svårbedömd.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 1 007 (942) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till installationsverksamheten medan nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -2 procent. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen med 2 procent.

EBITA minskade med 10 procent och uppgick till 48 (53) MSEK, EBITA-marginalen minskade och uppgick till 4,7 (5,6) procent. Den lägre EBITA-marginalen förklaras av sämre resultat i några projekt och lägre omsättning inom serviceverksamheten.

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 3 126 (2 715) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar har haft en obetydlig påverkan på nettoomsättningen. EBITA ökade med 11 procent och uppgick till 151 (136) MSEK, EBITA-marginalen minskade och uppgick till 4,8 (5,0) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Juli–september

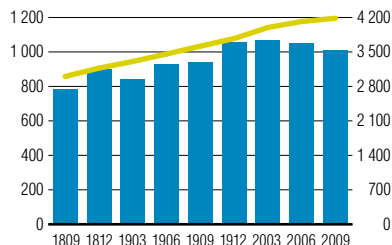
Orderingången minskade med 28 procent i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 896 (1 240) MSEK. Föregående år erhöles en stor order om 350 MSEK, vilket förklarar den jämförelsevis lägre orderingången. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 7 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 330 (2 507) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 68 MSEK.

Januari–september

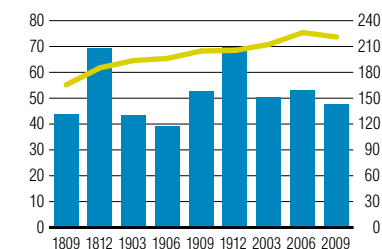
Orderingången minskade med 9 procent och uppgick till 3 056 (3 343) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2020	jul–sep 2019	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019
Nettoomsättning	1 007	942	3 126	2 715	3 773
EBITA	48	53	151	136	206
EBITA-marginal, %	4,7	5,6	4,8	5,0	5,4
Orderingång	896	1 240	3 056	3 343	4 049
Orderstock	2 330	2 507	2 330	2 507	2 196
Genomsnittligt antal medarbetare	2 315	2 038	2 315	2 038	2 173



FOTOGRAF: CUBO ARKITEKTER A/S

En omfattande energirenovering vid Aarhus universitet. När det var dags för renovering av Bartholin-komplexet vid Aarhus universitet fick Bravida det komplexa uppdraget att renovera kontors- och laboratoriebyggnader, på cirka 12 000 m². Projektet inkluderar ett brett teknikpaket som består av utvändigt energirenovering och en totalrenovering av interiören med miljöanpassning av laboratorier och kontor. Projektet beräknas vara färdigt under 2022.



VERKSAMHETEN I FINLAND

MARKNAD

Covid-19 pandemin har medfört att efterfrågan på service och tekniska installationer har minskat. Den pågående pandemin som återigen tilltagit gör marknadsutvecklingen under den närmaste tiden svårbedömd.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 29 procent och uppgick till 349 (270) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 26 procent. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen med 4 procent.

EBITA ökade med 12 MSEK och uppgick till 13 (1) MSEK, EBITA-marginalen ökade och uppgick till 3,8 (0,5) procent. Det förbättrade resultatet förklaras av tidigare genomförd omstrukturering, projektselektering och högre nettoomsättning.

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 17 procent och uppgick till 1 002 (859) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent. Valutakursförändringar har haft en obetydlig påverkan på nettoomsättningen.

EBITA ökade med 16 MSEK och uppgick till 24 (8) MSEK, EBITA-marginalen ökade och uppgick till 2,4 (1,0) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Juli–september

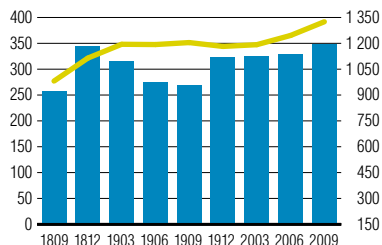
Orderingången minskade med 41 procent och uppgick till 264 (448) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 8 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 853 (793) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 98 MSEK.

Januari–september

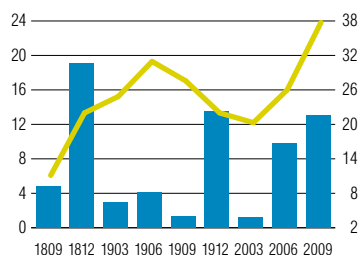
Orderingången ökade med 4 procent och uppgick till 1 139 (1 094) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jul–sep 2020	jul–sep 2019	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019
Nettoomsättning	349	270	1 002	859	1 182
EBITA	13	1	24	8	22
EBITA-marginal, %	3,8	0,5	2,4	1,0	1,9
Orderingång	264	448	1 139	1 094	1 340
Orderstock	853	793	853	793	716
Genomsnittligt antal medarbetare	679	605	679	605	596



Renovering och utbyggnad av ett vackert landmärke i Helsingfors. Bravida fick uppdraget att utföra HVAC, automations-, el- och sprinklerarbeten av Sokos Hotel Vaakuna i byggnaden Valtakulma, i centrala Helsingfors. I projektet ingick utbyggnad och renovering i fastigheten på nästan 40 000 kvadratmeter. När ombyggnationen är färdig i början av 2021 har hotellet kunnat öka sin boendekapacitet med ytterligare 100 hotellrum.



FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	jul-sep 2020	jul-sep 2019	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019	okt 2019- sep 2020
Nettoomsättning	4 750	4 638	15 533	14 737	20 404	21 199
Kostnader för produktion	-4 103	-4 004	-13 422	-12 760	-17 503	-18 165
Bruttoresultat	647	634	2 111	1 978	2 901	3 034
Försäljnings- och administrationskostnader	-364	-358	-1 240	-1 178	-1 678	-1 740
Rörelseresultat	283	276	871	800	1 224	1 294
Finansnetto	-12	-16	-46	-56	-73	-63
Resultat före skatt	271	259	824	744	1 151	1 231
Skatt	-58	-58	-178	-162	-267	-282
Periodens resultat	213	202	647	581	884	949
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	217	201	651	579	882	955
Innehavare utan bestämmande inflytande	-4	1	-5	3	2	-6
Periodens resultat	213	202	647	581	884	949
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,07	0,99	3,22	2,86	4,36	4,72
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,07	0,99	3,22	2,86	4,35	4,71

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	jul-sep 2020	jul-sep 2019	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019	okt 2019- sep 2020
Periodens resultat	213	202	647	581	884	949
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-4	6	-103	98	15	-186
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	60	-223	-204	80
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	-13	48	44	-17
Periodens övrigt totalresultat	-4	6	-56	-78	-145	-123
Periodens totalresultat	209	208	590	504	739	826
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	213	207	588	501	737	824
Innehavare utan bestämmande inflytande	-4	1	3	3	2	2
Periodens totalresultat	209	208	590	504	739	826

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
Goodwill	8 957	8 743	8 731
Nyttjanderättstillgångar	868	913	1 029
Övriga anläggningstillgångar	177	173	179
Summa anläggningstillgångar	10 003	9 828	9 939
Kundfordringar	3 405	3 301	3 540
Avtalstillgångar	1 677	1 788	1 514
Övriga omsättningstillgångar	593	607	545
Likvida medel	1 129	467	972
Summa omsättningstillgångar	6 804	6 164	6 571
Summa tillgångar	16 807	15 992	16 510
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 032	5 338	5 587
Innehavare utan bestämmande inflytande	2	17	9
Summa eget kapital	6 033	5 355	5 596
Långfristiga skulder	2 155	2 062	1 500
Leasingskulder	574	586	700
Summa långfristiga skulder	2 729	2 648	2 200
Leasingskulder	308	336	340
Leverantörsskulder	2 166	1 960	2 239
Avtalsskulder	2 112	1 963	2 004
Övriga kortfristiga skulder	3 459	3 729	4 131
Summa kortfristiga skulder	8 045	7 988	8 714
Summa skulder	10 774	10 636	10 914
Summa eget kapital och skulder	16 807	15 992	16 510
Varav räntebärande skulder	2 359	3 202	3 035

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	5 596	5 238	5 238
Periodens totalresultat	590	504	739
Innehav utan bestämmande inflytandes säljoption	-166	-	-
Utdelning	-	-404	-404
Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram	13	18	24
Belopp vid periodens utgång	6 033	5 355	5 596



SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	jul-sep 2020	jul-sep 2019	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	271	259	824	744	1 151
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	111	107	365	303	423
Betald skatt	-52	-6	-176	-100	-154
Förändring av rörelsekapitalet	-320	-295	285	-336	179
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10	65	1 298	610	1 599
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-13	-125	-230	-406	-469
Övrigt	-14	-5	-24	-18	-34
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27	-130	-254	-425	-503
Finansieringsverksamheten					
Nettoförändring av lån	136	80	-535	180	-105
Amortering av leasingskuld	-93	-92	-282	-272	-372
Utbetald utdelning	-	-	-	-404	-404
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	43	-12	-817	-496	-881
Periodens kassaflöde	26	-77	226	-311	215
Likvida medel vid periodens början	1 103	545	972	735	735
Omräkningsdifferens i likvida medel	0	-1	-70	42	22
Likvida medel vid perioden slut	1 129	467	1 129	467	972



SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	jul-sep 2020	jul-sep 2019	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019
Nettoomsättning	43	41	140	133	184
Försäljnings- och administrationskostnader	-35	-30	-124	-97	-139
Rörelseresultat	8	11	16	35	46
Finansnetto	-1	-6	-11	-24	-25
Resultat efter finansnetto	7	5	6	12	21
Koncernbidrag, netto	-	-	-	-	11
Bokslutsdispositioner	-	4	-	4	-6
Resultat före skatt	7	8	6	15	26
Skatt	-	-1	-	-1	-7
Periodens resultat	7	8	6	14	20

SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Uppskjuten skattefordran	0	0	0
Summa anläggningstillgångar	7 341	7 341	7 341
Fordringar hos koncernföretag	1 455	1 865	1 629
Kortfristiga fordringar	67	29	21
Summa kortfristiga fordringar	1 522	1 894	1 650
Kassa och bank	950	345	811
Summa omsättningstillgångar	2 472	2 239	2 461
Summa tillgångar	9 813	9 580	9 803
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	4 462	4 433	4 444
Eget kapital	4 466	4 437	4 448
Obeskattade reserver	480	471	480
Skulder till kreditinstitut	1 000	1 100	500
Avsättningar	1	1	1
Summa långfristiga skulder	1 001	1 101	501
Kortfristiga lån	460	1 180	1 495
Skulder till koncernföretag	3 360	2 357	2 838
Kortfristiga skulder	47	35	41
Summa kortfristiga skulder	3 867	3 572	4 374
Summa eget kapital och skulder	9 813	9 580	9 803
Varav räntebärande skulder	1 460	2 280	1 995



KVARTALSDATA

RESULTATRÄKNING I MSEK	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Nettoomsättning	4 750	5 382	5 401	5 667	4 638	5 087	5 013
Kostnader för produktion	-4 103	-4 632	-4 688	-4 743	-4 004	-4 401	-4 355
Bruttoresultat	647	750	713	924	634	686	658
Försäljnings- och administrationskostnader	-364	-433	-442	-500	-358	-413	-407
Rörelseresultat	283	317	271	424	276	274	250
Finansnetto	-12	-13	-21	-17	-16	-16	-24
Resultat efter finansiella poster	271	303	250	407	259	257	227
Skatt	-58	-66	-54	-105	-58	-56	-49
Periodens resultat	213	238	196	303	202	201	178

BALANSRÄKNING I MSEK	2020-09-30	2020-06-30	2020-03-31	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31
Goodwill	8 957	8 908	8 807	8 731	8 743	8 586	8 347
Övriga anläggningstillgångar	1 045	1 110	1 182	1 208	1 085	1 120	1 149
Omsättningstillgångar	5 675	5 710	5 807	5 599	5 697	5 470	5 329
Likvida medel	1 129	1 103	1 131	972	467	545	595
Summa tillgångar	16 807	16 830	16 928	16 510	15 992	15 720	15 421
Eget kapital	6 033	5 819	5 758	5 596	5 355	5 141	5 488
Lån	1 012	1 018	800	500	1 100	1 100	1 100
Långfristiga skulder	1 717	1 760	1 717	1 700	1 548	1 568	1 347
Kortfristiga skulder	8 045	8 233	8 653	8 714	7 988	7 911	7 487
Summa eget kapital och skulder	16 807	16 830	16 928	16 510	15 992	15 720	15 421

KASSAFLÖDE I MSEK	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10	728	560	989	65	131	414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27	-146	-81	-79	-130	-168	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	43	-590	-270	-385	-12	-24	-460
Periodens kassaflöde	26	-8	208	525	-77	-61	-172

NYCKELTAL	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,0	5,9	5,0	7,5	6,0	5,4	5,0
EBITA-marginal, %	6,0	5,9	5,0	7,5	6,0	5,4	5,0
Avkastning på eget kapital, %	16,0	16,2	15,9	16,1	18,2	18,0	18,0
Nettoskudsättning	-1 230	-1 185	-1 698	-2 063	-2 735	-2 612	-2 115
Nettoskudsättning / EBITDA	0,7	0,7	1,0	1,3	1,8	1,8	1,6
Kassagenerering, % 12 m	167	149	127	115	104	98	124
Räntetäckningsgrad, ggr	29,8	24,5	25,0	34,6	19,7	19,9	20,9
Soliditet, %	35,9	34,6	34,0	33,9	33,5	32,7	35,6
Orderingång	4 024	5 346	5 732	5 546	5 055	5 467	6 465
Orderstock	14 274	14 952	14 985	14 485	14 507	13 905	13 474
Genomsnittligt antal medarbetare	11 972	11 940	11 811	11 722	11 584	11 339	11 252
Administrationskostnader i % av omsättningen	7,7	8,1	8,2	8,8	7,7	8,1	8,1
Rörelsekapital i % av omsättningen	-6,7	-8,1	-6,5	-5,6	-3,1	-4,3	-5,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,07	1,17	0,97	1,50	0,99	0,99	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,07	1,17	0,96	1,50	0,99	0,99	0,88
Eget kapital per aktie, SEK	29,72	28,64	28,37	27,57	26,34	25,29	27,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,05	3,59	2,76	4,88	0,32	0,65	2,05
Börskurs på balansdagen, SEK	109,20	89,05	70,15	90,95	86,35	82,30	81,95

**Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS**

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 20.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	jul–sep 2020	apr–jun 2020	jan–mar 2020	okt–dec 2019	jul–sep 2019	apr–jun 2019	jan–mar 2019
Nettoskuldsättning							
Räntebärande skulder	-2 359	-2 288	-2 830	-3 035	-3 202	-3 157	-2 710
Likvida medel	1 129	1 103	1 131	972	467	545	595
Summa nettoskuldsättning	-1 230	-1 185	-1 698	-2 063	-2 735	-2 612	-2 115
EBITA							
Rörelseresultat, EBIT	283	317	271	424	276	274	250
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	1	1	1	1
EBITA	284	317	272	425	276	274	251
EBITDA							
Rörelseresultat, EBIT	283	317	271	424	276	274	250
Avskrivningar och nedskrivningar	102	104	106	111	105	101	101
EBITDA	385	421	377	535	380	374	351
Rörelsekapital							
Omsättningstillgångar	6 804	6 813	6 938	6 571	6 164	6 015	5 925
Likvida medel	-1 129	-1 103	-1 131	-972	-467	-545	-595
Kortfristiga skulder	-8 045	-8 233	-8 653	-8 714	-7 988	-7 911	-7 487
Leasing kortfristig skuld	308	322	336	340	336	332	332
Kortfristiga lån	465	320	1 020	1 495	1 180	1 100	630
Avsättningar	173	172	141	144	142	152	147
Summa rörelsekapital	-1 424	-1 709	-1 349	-1 136	-633	-858	-1 048
Räntetäckningsgrad							
Resultat före skatt	271	303	250	407	259	257	227
Räntekostnader	9	13	10	12	14	14	11
Summa	281	316	260	419	273	271	238
Räntekostnader	9	13	10	12	14	14	11
Räntetäckningsgrad, ggr	29,8	24,5	25,0	34,6	19,7	19,9	20,9
Kassagenerering*							
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 316	1 308	1 264	1 244	1 258	1 253	1 263
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	55	50	30	-2	81	70	58
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	800	560	298	179	-44	-108	218
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-40	-27	-28	-34	-23	-19	-18
Summa operativt kassaflöde	2 131	1 891	1 564	1 387	1 272	1 196	1 521
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 279	1 272	1 228	1 209	1 223	1 219	1 229
Kassagenerering senaste 12 månader, %	167	149	127	115	104	98	124

*Exklusive IFRS 16 Leasingavtal



NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2019.

IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2020 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

I enlighet med IAS 20, *Redovisning av statliga stöd och bidrag*, redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger en rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Erhållna statliga bidrag har redovisats som en minskning av personalkostnaderna för de perioder som bidraget ska kompensera.

NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	jul-sep 2020	för- delning	jul-sep 2019	för- delning	jan-sep 2020	för- delning	jan-sep 2019	för- delning	jan-dec 2019	för- delning
Sverige	2 479	52 %	2 385	51 %	8 247	53 %	7 683	52 %	10 664	52 %
Norge	920	19 %	1 089	23 %	3 183	20 %	3 544	24 %	4 867	24 %
Danmark	1 007	21 %	942	20 %	3 126	20 %	2 715	18 %	3 773	18 %
Finland	349	7 %	270	6 %	1 002	6 %	859	6 %	1 182	6 %
Koncerngemensamt och elimineringsar	-6		-48		-25		-64		-81	
Totalt	4 750		4 638		15 533		14 737		20 404	

EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT

MSEK	jul-sep 2020	EBITA- marginal	jul-sep 2019	EBITA- marginal	jan-sep 2020	EBITA- marginal	jan-sep 2019	EBITA- marginal	jan-dec 2019	EBITA- marginal
Sverige	164	6,6 %	150	6,3 %	510	6,2 %	472	6,1 %	723	6,8 %
Norge	53	5,7 %	65	5,9 %	174	5,5 %	157	4,4 %	245	5,0 %
Danmark	48	4,7 %	53	5,6 %	151	4,8 %	136	5,0 %	206	5,4 %
Finland	13	3,8 %	1	0,5 %	24	2,4 %	8	1,0 %	22	1,9 %
Koncerngemensamt	6		8		14		28		30	
EBITA	284	6,0 %	276	6,0 %	873	5,6 %	802	5,4 %	1 226	6,0 %
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1		-1		-2		-2		-3	
Finansnetto	-12		-16		-46		-56		-73	
Resultat före skatt (EBT)	271		259		824		744		1 151	

**NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING, FORTS.****INTÄKTERNAS FÖRDELNING**

INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	jul–sep 2020			jul–sep 2019		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 186	1 293	2 479	1 188	1 197	2 385
Norge	472	449	920	563	526	1 089
Danmark	366	641	1 007	413	528	942
Finland	92	258	349	70	200	270
Elimineringar	-2	-5	-6	-36	-12	-48
Koncernen	2 114	2 636	4 750	2 198	2 440	4 638

INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	jan–sep 2020			jan–sep 2019		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	4 018	4 229	8 247	3 788	3 895	7 683
Norge	1 569	1 614	3 183	1 747	1 797	3 544
Danmark	1 116	2 010	3 126	1 159	1 555	2 715
Finland	236	766	1 002	209	650	859
Elimineringar	-6	-19	-25	-38	-25	-64
Koncernen	6 933	8 600	15 533	6 865	7 873	14 737

GENOMSNISSLIGT ANTAL MEDARBETARE	jan–sep 2020	jan–sep 2019	jan–dec 2019
Sverige	5 838	5 854	5 887
Norge	3 043	2 999	2 975
Danmark	2 315	2 038	2 173
Finland	679	605	596
Koncerngemensamt	97	88	91
Totalt	11 972	11 584	11 722

NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Bravida genomförde under perioden januari–september följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
ICS Industrial Cooling Systems A/S	Danmark	Kyla	Bolag	Januari	100 %	67	171
Rakkestad Energi	Norge	El	Inkräm	Januari	–	10	21
Rörteamet Själevad AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	Mars	100 %	18	32
Ventilationskontroll & Plåt i Kiruna	Sverige	Ventilation	Inkräm	Mars	–	13	15
Kylteknik i Bohuslän AB	Sverige	Kyla	Bolag	April	100 %	13	21
Solkraft EMK AB	Sverige	Solceller	Bolag	Maj	51 %	100	172
Direct Larm Bergslagen AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Maj	100 %	16	17
Ventfyran i Göteborg AB	Sverige	Ventilation	Bolag	Juni	100 %	13	34
Flysta Elservice AB	Sverige	El	Bolag	Juni	100 %	13	23
Savon Aurinkoenergia Oy	Finland	Solceller	Bolag	Juni	65 %	63	96
Gjøl VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Juli	100 %	44	87
Vesthimmerlands VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Juli	100 %	18	28
Nielsen & Brostrøm A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Juli	100 %	8	8
Energibygg AS	Norge	Energirådgivning	Bolag	September	100 %	5	6



NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE, FORTS.

Effekter av förvärv 2020

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 96 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i nedan tabell då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2020 är preliminära.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	10
Kundfordringar*	111
Avtalstillgångar	11
Övriga omsättningstillgångar	46
Likvida medel	39
Långfristiga skulder	-31
Leverantörsskulder	-54
Avtalsskulder	-17
Övriga kortfristiga skulder	-83
Netto identifierbara tillgångar och skulder	35
Koncerngoodwill	271
Köpeskilling	306
Likvida medel, förvärvad	39
Nettoeffekt på likvida medel	267
Kontant reglerad köpeskilling	171
Skuldförd köpeskilling**	134
Köpeskilling	306

*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.

** Av total skuldförd köpeskilling utgörs 96 MSEK av villkorade köpeskillingar. Därutöver redovisas innehav utan bestämmande inflytandes option att sälja innehavda aktier som skuld till nuvärdet av förväntat belopp att erlägga vid optionsnyttjande, med 166 MSEK.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Bravida har genomfört ett förvärv i Sverige efter rapportperiodens utgång. I oktober förvärvades Svagströmsinstallationer i Norrköping AB med en omsättning på cirka 45 MSEK och 23 medarbetare.

NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Stockholm den 6 november 2020
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

REVISORS RAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV DELÅRSRAPPORT

TILL STYRELSEN I BRAVIDA HOLDING AB (PUBL)
ORG NR 556891-5390

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bravida Holding AB (publ) per den 30 september 2020 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning

och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2020

KPMG AB
Mattias Lötborn
Auktoriserad revisor

INFORMATION

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 november 2020, kl. 07.30 CET.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA:

Mattias Johansson, vd och koncernchef
E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 00

Åsa Neving, CFO
E-mail: asa.neving@bravida.se
Telefon: +46 8 695 22 87

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING

Kvartalsrapport, oktober–december 2020	12 februari 2021
Kvartalsrapport, januari–mars 2021	26 april 2021
Kvartalsrapport, april–juni 2021	16 juli 2021
Kvartalsrapport, juli–september 2021	26 oktober 2021



FINANSIELLA DEFINITIONER

ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltalet och resultatmått som används vid den operativa interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-MARGINAL*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

KAPITALSTRUKTUR

(NETTOSKULDSÄTTNING/EBITDA)
Nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAGENERERING (EXKLUSIVE IFRS 16 LEASINGAVTAL)*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

NETTOSKULDSÄTTNING*

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

OPERATIVT KASSAFLÖDE*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderar ej.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalingarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

RÖRELSEKAPITAL*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingskulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

*Se sidan 15 för avstämning av nyckeltalet.

OPERATIVA DEFINITIONER

INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.

ÖVRIGA DEFINITIONER

LTIR (LOST TIME INCIDENT RATE)

Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar.



DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

Vår affärsidé

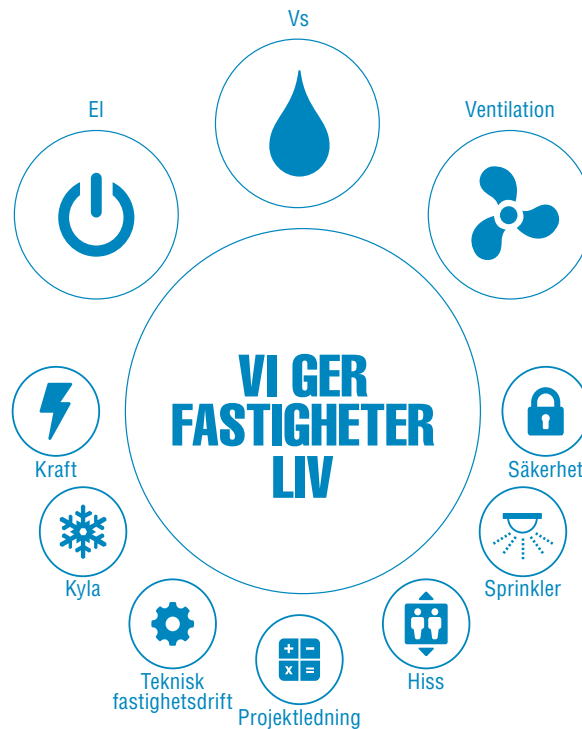
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

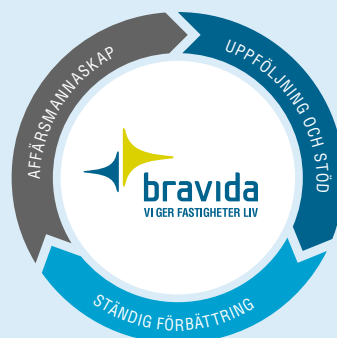


BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.



BRAVIDAS STRATEGIER

Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på:

- ▶ Tillväxt inom service
- ▶ Proaktiv försäljning
- ▶ Helhetslösningar
- ▶ Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- ▶ Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- ▶ Förvärv ska bidra med något av följande:
 - Förstärkt lokalt erbjudande
 - Komplettering av teknikerbjudande
 - Geografisk expansion

Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

GOD LÖNSAMHET

- ▶ Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- ▶ Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- ▶ Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

STABILT KASSAFLÖDE

- ▶ Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affärsetik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

GOD ARBETSMILJÖ

- ▶ Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- ▶ Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- ▶ Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- ▶ Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- ▶ Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

GOD AFFÄRSETIK

- ▶ Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- ▶ Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- ▶ Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- ▶ Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- ▶ Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- ▶ Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- ▶ Policies, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- ▶ Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- ▶ Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- ▶ Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- ▶ Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

ETT STARKT VARUMÄRKE

- ▶ Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

- ▶ Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- ▶ Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- ▶ Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

VI GER FASTIGHETER LIV

HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

NORGE

Bravida Norge AS
Postboks 313 Økern
0511 Oslo
Norge
Besöksadress:
Østre Aker vei 90
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

FINLAND

Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

