

KVARTALSRAPPORT

januari–mars 2019

JANUARI–MARS 2019

- Nettoomsättningen ökade med 10 % och uppgick till 5 013 (4 557) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till 5 (1) %
- Orderstocken var 24 % högre och uppgick till 13 474 (10 825) MSEK
- EBITA ökade med 11 % och uppgick till 251 (226) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,0 (5,0) %
- Resultat efter skatt uppgick till 178 (168) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,88 (0,83) SEK och efter utspädning till 0,88 (0,83) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 414 (58) MSEK
- Nettoskultsättningen uppgick till 2 115 (1 841) MSEK
- Fem förvärv har genomförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 345 MSEK
- Från den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 för koncernens leasingavtal och samtliga siffror för 2019 är inklusive denna förändring. Förändringen har påverkat EBITA positivt med 3 MSEK, finansiella kostnader har ökat med 5 MSEK. Utgående nettoskuld har ökat med 980 MSEK. Tidigare perioder är ej omräknade och redovisas enligt IAS 17.

Finansiell översikt

MSEK	jan–mar 2019	jan–mar 2018	jan–dec 2018	apr 2018– mar 2019
Nettoomsättning	5 013	4 557	19 305	19 761
Rörelseresultat (EBIT)	250	225	1 207	1 232
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,0	4,9	6,3	6,2
EBITA	251	226	1 211	1 237
EBITA-marginal, %	5,0	5,0	6,3	6,3
Resultat efter skatt	178	168	956	966
Kassaflöde från den löpande verksamheten	414	58	1 052	1 408
Kassagenerering, %	131	79	105	131
Nettoskultsättning / just. EBITDA, 12 m	1,6	1,6	1,1	1,6
Orderingång	6 465	4 875	20 652	22 242
Orderstock	13 474	10 825	11 992	13 474



STARK TILLVÄXT OCH ETT STABILT RESULTAT

I första kvartalet 2019 levererar Bravida en stark tillväxt och ett stabilt resultat. Orderstocken är på rekordnivå och kassaflödet de senaste 12 månaderna är väl över vårt finansiella mål. Prioriterade målsättningar för Bravida är att växa inom service och att vara marknadsledande på de orter där vi finns. Under årets inledning har serviceverksamheten fortsatt att växa och tio förvärv som stärker vår lokala marknadsposition har genomförts.

GOD ORGANISK TILLVÄXT OCH ETT STABILT RESULTAT

För åttonde kvartalet i rad rapporterar Bravida organisk tillväxt. Genom god tillväxt i Norge, Danmark och Finland uppnår vi en total tillväxt på 10 procent i kvartalet, varav 5 organiskt. Serviceomsättningen ökade med 7 procent, vilket är godkänt då serviceuppdragen som regel är återkommande.

Resultatutvecklingen är stabil med förbättring i Sverige, Danmark och Finland. Resultatet i Norge försämrades, vilket förklaras av nedskrivningar i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras. Slutavräkning för dessa projekt kommer att ske under andra kvartalet 2019.

I Sverige förbättrade vi EBITA-marginalen genom en högre bruttovinstmarginal som ett resultat av god kontroll i vår projektverksamhet. I Danmark förbättrades EBITA-marginalen genom relativt lägre administrativa kostnader. Tack vare både god organisk tillväxt och förvärv fortsätter vi att närma oss en kritisk massa i Finland, vilket också resulterat i en förbättrad EBITA-marginal.

ETT STARKT KASSAFLÖDE

Kassagenereringen uppgick till 131 procent, vilket är väsentligt över vårt mål. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 414 MSEK.

FÖRVÄRV FORTSÄTTER ATT STÄRKA BRAVIDA

Bravidas tillväxt och marknadsposition inom både service och installation fortsätter att stärkas genom förvärv. Under året har Bravida förvärvat tio bolag, varav fem efter kvartalets utgång. Förvärven tillför en årlig omsättning på drygt 600 MSEK. Det är mycket glädjande att vi ökat förvärvstakten i Danmark, med fem förvärv hittills under 2019. Branschen är fortfarande mycket fragmenterad med stora möjligheter till konsolidering och vi ser att vi även fortsättningsvis kommer att kunna utvecklas och växa via förvärv.



FRAMTIDSUTSIKTER

Bravidas risknivå är välbalanserad genom att vi finns på ett 160-tal orter i Norden och har över 55 000 kunder inom olika segment. Vår geografiska spridning, vårt breda erbjudande och vår stabila och differentierade kundbas ger oss en låg exponering mot enskilda marknader och kunder.

Orderstocken är på en hög nivå och tyngdpunkten i orderstocken är många små och medelstora installationsprojekt som tillsammans med vår stora serviceverksamhet kommer att bidra till en stabil utveckling även framöver.

Mattias Johansson, Stockholm i maj 2019



ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Januari-mars

Nettoomsättningen ökade med 10 procent och uppgick till 5 013 (4 557) MSEK. Justerat för valutaförändringar och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent, valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 3 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder, i Sverige var ökningen 3 procent, i Norge 15 procent, i Danmark 19 procent och i Finland 34 procent.

I jämförelse med det första kvartalet 2018 ökade serviceverksamheten med 7 procent och installationsverksamheten med 12 procent. Serviceverksamheten uppgick till 45 (46) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 6 465 (4 875) MSEK, en ökning med 33 procent. Exklusive orderingången avseende Förfärdig Stockholm 1 144 MSEK ökade orderingången med 9 procent. Orderingången ökade med 39 procent i Sverige, 26 procent i Norge och 24 procent i Danmark samt med 24 procent i Finland. Orderstocken den 31 mars var 24 procent högre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 13 474 (10 825) MSEK. Under kvartalet ökade orderstocken, inklusive förvärv, med 1 482 MSEK, ökningen är hänförlig till verksamheterna i Sverige, Norge och Danmark. I orderstocken ingår inte serviceuppdragen.

RESULTAT

Januari-mars

Rörelseresultatet uppgick till 250 (225) MSEK. EBITA ökade med 11 procent och uppgick till 251 (226) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,0 (5,0) procent. EBITA ökade i Sverige, Danmark och i Finland. I Norge minskade EBITA, vilket i huvudsak förklaras av nedskrivning i två projekt. I Sverige, Danmark och Finland förbättrades EBITA-marginalen medan den i Norge försämrades. Koncerngemensamt resultat uppgick till 15 (6) MSEK. Finansnettot uppgick till -24 (-9) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras av negativa valutakurseffekter i koncernens cash-

pool och effekten av införandet av IFRS 16. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 227 (216) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 178 (168) MSEK. Resultat per aktie före utspädning ökade med 6 procent och uppgick till 0,88 (0,83) SEK. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,88 (0,83) SEK.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar i kvartalet uppgick till 101 (8) MSEK, varav 92 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

SKATT

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -49 (-48) MSEK. Resultat före skatt var 227 (216) MSEK. Den effektiva skattesatsen i kvartalet var 21 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till 45 (66) MSEK.

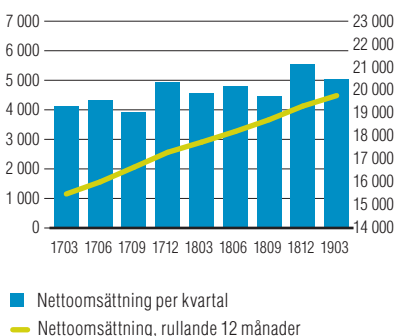
KASSAFLÖDET

Januari-mars

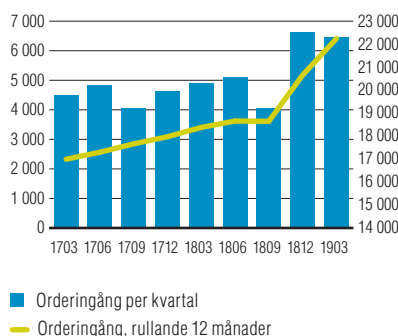
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 414 (58) MSEK. Det högre kassaflödet förklaras av ett lägre rörelsekapital, ett högre resultat och en positiv effekt om 90 MSEK hänförlig till erlagda leasingavgifter och lokalhyror som ersatts av avskrivningar på nyttjanderättstillgångar vid övergången till IFRS 16. Motsvarande belopp om 90 MSEK redovisas som amortering av leasingkulder i finansieringsverksamheten. Rörelsekapitalet har minskat genom att kortfristiga skulder ökat och att kundfordringar minskat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -127 (-45) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -117 (-41) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten, som avser amortering av lån och leasingkulder samt nettominskning av utnyttjad checkräkningskredit, uppgick till -460 (-201) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 131 procent.

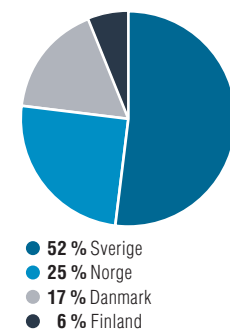
NETTOOMSÄTTNING I MSEK



ORDERINGÅNG I MSEK



NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN-MAR 2019



**FÖRVARV**

I kvartalet har tre förvärv slutförts i Danmark, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 275 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom el, vvs och byggnadsautomation. I Sverige har två förvärv slutförts, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 70 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom kyla och el.

FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuldsättningen uppgick den 31 mars till 2 115 (1 841) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/justerad EBITDA) på 1,6 (1,6). Den högre nettoskuldsättningen jämfört med utgången av 2018 förklaras av ändrade redovisningsprinciper för leasing, enligt IFRS 16. Leasingskulden som inkluderas i nettoskulden uppgick den 31 mars 2019 till 980 (–) MSEK. EBITDA är till tre månader påverkat av IFRS 16 och till nio månader av IAS 17. Koncernens likvida medel uppgick den 31 mars till 595 (660) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick den 31 mars till 2 710 (2 500) MSEK, varav certifikat 630 (1 000) MSEK och leasingskulder 980 (0) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 700 (3 503) MSEK varav 1 568 (1 998) MSEK var outnyttjat den 31 mars. I kreditramen ingår endast kreditavtal med kreditinstitut.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 5 488 (4 921) MSEK. Soliditeten uppgick till 35,6 (36,5) procent.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 31 mars uppgick till 11 252 (10 709), en ökning med 5 procent.

MODERBOLAGET

Intäkterna i kvartalet uppgick till 45 (41) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 6 (3) MSEK.

AKTIEN

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Den 29 mars hade Bravida, enligt Euroclear, 9 577 aktieägare. De fem största aktieägarna var, Capital Group fonder, Mawer Investment Management fonder, Swedbank Robur fonder och Lannebo fonder samt Fjärde AP-fonden.

Bravida har ingen aktieägare som innehar aktier överstigande 10 procent av rösterna.

Börskursen för stamaktien den 29 mars 2019 var 81,95 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 16 568 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden, inklusive utdelning, uppgick till 39,9 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 166 598 stamaktier och 1 150 000 C-aktier. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

BESLUT VID ÅRSSTÄMMAN

Vid årsstämman den 26 april 2019 fattades bland annat följande beslut: Utdelningen fastställdes till 2,00 SEK per aktie, totalt utdelades 404 MSEK. Till styrelseledamöter valdes Fredrik Arp (omval), Marie Nygren (omval), Jan Johansson (omval), Staffan Pålsson (omval), Cecilia Daun Wennborg (omval) och Mikael Norman (omval). Till styrelseordförande valdes Fredrik Arp.

ÖVRIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Inga övriga händelser finns att rapportera under perioden.

FINANSIELLA MÅL

- Omsättningstillväxt: Över 10 procent per år, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 till 7 procent genom förvärv
- EBITA-marginal: Över 7 procent, justerad för eventuella särskilda kostnader och inklusive utspädningseffekt från förvärv
- Kassagenerering: Över 100 procent
- Kapitalstruktur: I nivå med 2,5x nettoskuldsättning/justerad EBITDA
- Utdelningspolicy: Läst 50 procent av nettoresultatet med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer

VÄSENTLIGA RISKER

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på

NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	5 013	4 557	19 305
Förändring	456	442	2 012
Förändring, %	10,0	10,7	11,6
Varav			
Organisk tillväxt, %	5	1	4
Förvärvat tillväxt, %	3	9	6
Valutaeffekter, %	2	1	2



service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKEr, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning) tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrider. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

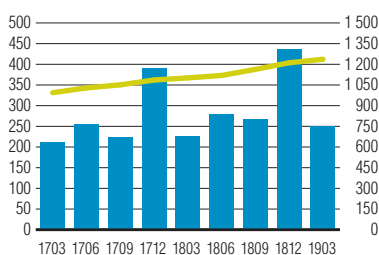
HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Bravida har den 1 april 2019 förvärvat två bolag med verksamhet inom el, ett i Danmark med en omsättning på cirka 55 MSEK och ett i Sverige med en omsättning på cirka 40 MSEK. I april har avtal tecknats om förvärv av två bolag i Sverige. Ett med verksamhet inom kameraövervakning med en omsättning på cirka 30 MSEK och ett med verksamhet inom vs med en omsättning på cirka 55 MSEK. I maj har avtal tecknats om förvärv av ett bolag med verksamhet inom vs i Danmark med en omsättning på cirka 100 MSEK.

Styrelsen beslutade den 6 maj 2019 att kalla till extra bolagsstämma den 3 juni 2019. Stämman avser styrelsens förslag om införandet av ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravidakoncernen ("LTIP 2019"). Förslaget beskrivs närmare i kallelsen som finns tillgänglig på Bravidas hemsida.

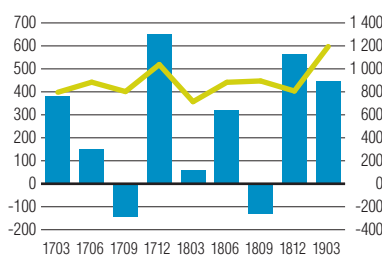
Det långsiktiga incitamentsprogrammet från 2016 (LTIP 2016) löper ut per den 7 maj 2019, vilket innebär att 458 892 stycken C-aktier har omvandlats till stamaktier.

JUSTERAD EBITA I MSEK



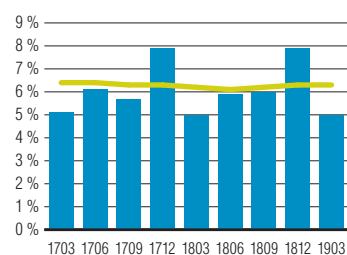
■ Justerad EBITA per kvartal
— Justerad EBITA, rullande 12 månader

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

JUSTERAD EBITA-MARGINAL



■ Justerad EBITA-marginal
— Justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader



VERKSAMHETEN I SVERIGE

MARKNAD

Efterfrågan på service och installationer är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är ombyggnation och renovering av offentliga lokaler, bostäder och kontor samt investeringar i infrastruktur och energieffektiviseringar. Konfidensindikatorn för byggindustrin är på normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 3 procent till 2 607 (2 534) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten.

EBITA ökade med 16 procent och uppgick till 146 (126) MSEK, vilket innebar en förbättrad EBITA-marginal på 5,6 (5,0) procent. Den högre EBITA-marginalen förklaras av en förbättrad bruttovinstmarginal till följd av god kontroll i projektverksamheten.

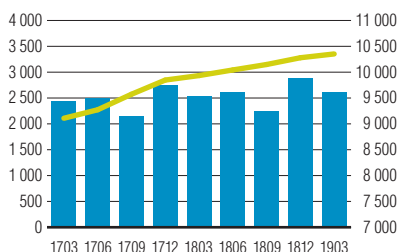
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången ökade med 39 procent och uppgick till 3 484 (2 498) MSEK. Under kvartalet registrerades den andra ordern avseende Förbifart Stockholm, 1 144 MSEK.

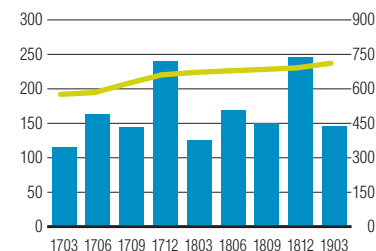
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 49 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 7 971 (5 337) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 877 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	2 607	2 534	10 279
EBITA	146	126	692
EBITA-marginal, %	5,6	5,0	6,7
Orderingång	3 484	2 498	11 978
Orderstock	7 971	5 337	7 094
Genomsnittligt antal medarbetare	5 724	5 576	5 971



Bild: White Arkitekter

I Skellefteå byggs ett kombinerat kulturhus och hotell som ska certifieras enligt Miljöbyggnad Silver. Certifieringen kräver att byggnaden har en hög energiprestanda vilket i sin tur ställer höga krav på installationerna som Bravida levererar tillsammans med norska HENT. Den 20 våningar höga byggnaden beräknas stå klar under 2021.



VERKSAMHETEN I NORGE

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Offentliga nyinvesteringar och underhåll inom väg- och transportinfrastruktur och i hälsovård är viktiga drivkrafter. Det är även en god efterfrågan på investeringar relaterade till grönt skifte som vindkraft, solenergi och elbilsaddning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 1 256 (1 097) MSEK. Tillväxten förklaras av god aktivitet inom både service och installation. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan på nettoomsättning med 3 procent.

EBITA minskade med 25 procent och uppgick till 44 (59) MSEK, vilket innebar en försämrad EBITA-marginal på 3,5 (5,4) procent. Det försämrade resultatet förklaras i huvudsak av nedskrivningar i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras. Dessa projekt kommer att slutavräknas i andra kvartalet 2019.

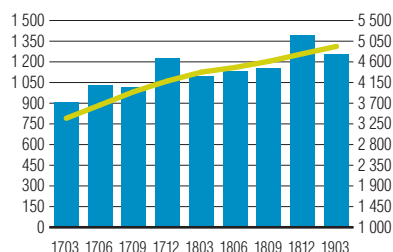
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången ökade med 26 procent till 1 680 (1 337) MSEK. I kvartalet erhöles en stor order avseende installationer i ett nytt sjukhus i Stavanger. Orderingången avser dock i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

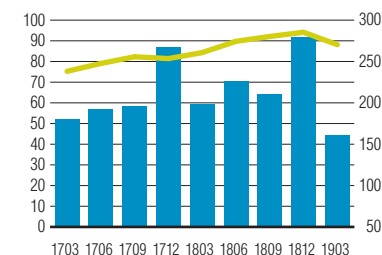
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 2 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 976 (3 044) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 424 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 256	1 097	4 777
EBITA	44	59	285
EBITA-marginal, %	3,5	5,4	6,0
Orderingång	1 680	1 337	4 525
Orderstock	2 976	3 044	2 552
Genomsnittligt antal medarbetare	2 958	2 738	2 994



Avfallsanläggningen BIR i Bergen hanterar avfallet från orten och gör om det till ren och miljövänlig energi. Anläggningen ställer höga krav på att elektriker med rätt kompetens alltid finns tillgängliga. Därför stärker BIR upp sin egen organisation med ett ramavtal med Bravida Norge. Ramavtalet har funnits i många år och omfattar flertalet tjänster inom svag- och starkström och ventilation.



VERKSAMHETEN I DANMARK

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Bostadsmarknaden är växande vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tekniska installationer i nybyggnation och renovering av bostäder. Nybyggnation och renovering av offentliga byggnader bidrar till en stabil marknad. Efterfrågan från näringslivet har ökat avseende lokaler och installationer av nya tekniska lösningar för automation och energioptimering. Konfidensindikatorn för byggindustrin är något under normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari-mars

Nettoomsättningen ökade med 19 procent och uppgick till 842 (707) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan på nettoomsättning med 4 procent.

EBITA ökade med 24 procent och uppgick till 44 (35) MSEK, vilket innebär en förbättrad EBITA-marginal på 5,2 (5,0) procent. Resultatet förbättrades till följd av att produktionsvolymen ökat utan motsvarande ökning i de administrativa kostnaderna.

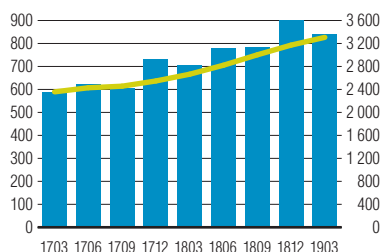
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari-mars

Orderingången ökade med 24 procent och uppgick till 1 049 (845) MSEK. I kvartalet inrapporterades en stor order avseende installationer i ett nytt hotell på Kastrup. Orderingången avser dock i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

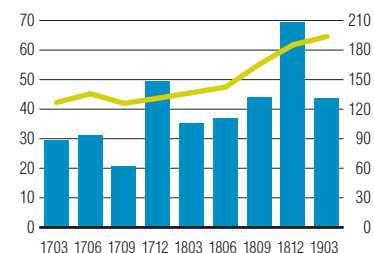
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 7 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 023 (1 891) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 236 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	842	707	3 171
EBITA	44	35	185
EBITA-marginal, %	5,2	5,0	5,8
Orderingång	1 049	845	3 164
Orderstock	2 023	1 891	1 787
Genomsnittligt antal medarbetare	1 885	1 803	1 830



Bild: Bravida

Tryckeriet Mekoprint Graphic Electronics har sedan länge ett serviceavtal med Bravida Danmark. Därför föll valet på Bravida när de skulle energioptimera sin anläggning. Genom att byta ut växlarna i tryckeriets maskin kunde energiförbrukningen minskas med 96 procent och dessutom går det snabbare att starta produktionen varje dag.



VERKSAMHETEN I FINLAND

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är stabil. Byggkonjunkturen har förbättrats under de senaste åren och byggbolagen rapporterar ökad försäljning, vilket bidrar till en stabil efterfrågan på tekniska installationer. Konfidensindikatorn för byggindustrin är på normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 34 procent och uppgick till 315 (235) MSEK, vilket förklaras av förvärvet av Hangö Elektriska Oy i oktober 2018 och en god organisk tillväxt. Den ökade nettoomsättningen är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan på nettoomsättning med 4 procent.

EBITA uppgick till 3 (0) MSEK, vilket innebär en förbättrad EBITA-marginal på 0,9 (0,0) procent.

Det förbättrade resultatet förklaras av högre bruttovinstmarginal och relativt lägre administrativa kostnader.

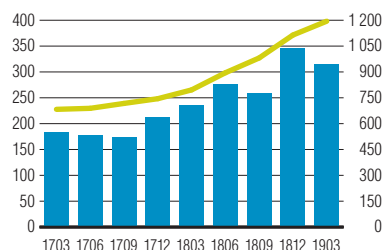
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Januari–mars

Orderingången ökade med 24 procent och uppgick till 260 (210) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

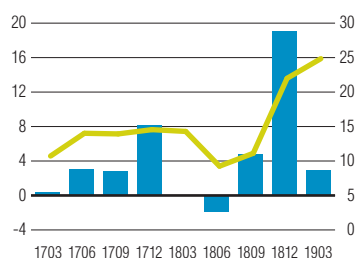
Orderstocken vid utgången av kvartalet var 9 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 504 (553) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 55 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	315	235	1 114
EBITA	3	0	22
EBITA-marginal, %	0,9	0,0	2,0
Orderingång	260	210	1 022
Orderstock	504	553	559
Genomsnittligt antal medarbetare	605	513	599



Bravida stod för stambyte av alla tekniska installationer när tre fastighetsbolag i Helsingfors gick ihop i projektet Untuvasentie 2. Totalt renoverades alla tekniska installationer och alla våtrum i 200 lägenheter, fördelade på fem byggnader. För arbetet tilldelades Bravida Finland utmärkelsen Bästa stambytesprojekt 2018.



FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018	apr 2018- mar 2019
Nettoomsättning	5 013	4 557	19 305	19 761
Kostnader för produktion	-4 355	-3 972	-16 502	-16 886
Bruttoresultat	658	585	2 803	2 876
Försäljnings- och administrationskostnader	-407	-360	-1 596	-1 643
Rörelseresultat	250	225	1 207	1 232
Finansnetto	-24	-9	-16	-30
Resultat före skatt	227	216	1 191	1 202
Skatt	-49	-48	-235	-236
Periodens resultat	178	168	956	966
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	178	168	951	961
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	0	5	5
Periodens resultat	178	168	956	966
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,88	0,83	4,73	4,74
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,88	0,83	4,72	4,73

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018	apr 2018- mar 2019
Periodens resultat	178	168	956	966
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	65	86	44	23
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	-172	-172
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	37	37
Periodens övrigt totalresultat	65	86	-91	-113
Periodens totalresultat	243	255	865	854
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	242	254	860	848
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	0	5	5
Periodens totalresultat	243	255	865	854

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	2019-03-31	2018-03-31	2018-12-31
Goodwill	8 347	8 002	8 210
Nyttjanderättstillgångar	978	–	–
Övriga anläggningstillgångar	171	154	168
Summa anläggningstillgångar	9 496	8 156	8 378
Kundfordringar	3 237	2 901	3 378
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	1 509	1 225	1 235
Övriga omsättningstillgångar	583	558	598
Likvida medel	595	660	735
Summa omsättningstillgångar	5 925	5 344	5 946
Summa tillgångar	15 421	13 500	14 324
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 472	4 911	5 223
Innehavare utan bestämmande inflytande	15	11	15
Summa eget kapital	5 488	4 921	5 238
Långfristiga skulder	1 798	1 895	1 967
Leasingskulder	648	–	–
Summa långfristiga skulder	2 447	1 895	1 967
Leasingskulder	332	–	–
Leverantörsskulder	2 008	1 663	2 058
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 905	1 541	1 803
Övriga kortfristiga skulder	3 241	3 479	3 259
Summa kortfristiga skulder	7 487	6 684	7 120
Summa skulder	9 933	8 578	9 086
Summa eget kapital och skulder	15 421	13 500	14 324
Varav räntebärande skulder	2 710	2 500	2 100

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	jan–mar 2019	jan–mar 2018	jan–dec 2018
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	5 238	4 662	4 662
Periodens totalresultat	243	255	865
Utdelning	–	–	-312
Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram	7	5	23
Belopp vid periodens utgång	5 488	4 921	5 238



SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	227	216	1 191
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	85	5	105
Betald skatt	-45	-66	-219
Förändring av rörelsekapitalet	147	-97	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	414	58	1 052
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-117	-41	-237
Övrigt	-10	-4	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127	-45	-249
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	-370	-200	-600
Amortering av leasingskuld	-90	–	–
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	–	-1	-1
Utbetald utdelning	–	–	-312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-460	-201	-914
Periodens kassaflöde	-172	-188	-111
Likvida medel vid periodens början	735	839	839
Omräkningsdifferens i likvida medel	33	8	7
Likvida medel vid perioden slut	595	660	735



SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	45	41	173
Försäljnings- och administrationskostnader	-24	-35	-111
Rörelseresultat	21	6	63
Finansnetto	-15	-3	-5
Resultat efter finansnetto	6	3	57
Koncernbidrag, netto	–	–	275
Bokslutsdispositioner	–	–	-84
Resultat före skatt	6	3	248
Skatt	–	–	-55
Periodens resultat	6	3	193

SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2019-03-31	2018-03-31	2018-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Summa anläggningstillgångar	7 341	7 341	7 341
Fordringar hos koncernföretag	1 907	2 539	1 608
Kortfristiga fordringar	99	34	61
Summa kortfristiga fordringar	2 006	2 573	1 668
Kassa och bank	468	452	624
Summa omsättningstillgångar	2 474	3 025	2 292
Summa tillgångar	9 816	10 366	9 634
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	4 817	4 909	4 804
Eget kapital	4 821	4 913	4 809
Obeskattade reserver	474	390	474
Skulder till kreditinstitut	1 100	1 500	1 300
Avsättningar	1	4	1
Summa långfristiga skulder	1 101	1 504	1 301
Kortfristiga lån	630	1 000	800
Skulder till koncernföretag	2 694	2 490	2 212
Kortfristiga skulder	95	69	39
Summa kortfristiga skulder	3 420	3 559	3 051
Summa eget kapital och skulder	9 816	10 366	9 634
Varav räntebärande skulder	1 730	2 500	2 100



KVARTALSDATA

Ny IFRS 16 Leasing standard har införts från den 1 januari 2019. De finansiella rapporterna för föregående perioder, kvartalsdata och nyckeltal presenterade i denna rapport har inte omräknats. Jämförbara finansiella tal, kvartalsdata och nyckeltal presenteras i not 1 samt i kvartalsdata och alternativa nyckeltal enligt IAS 17 på efterföljande sidor.

	jan-mar 2019
RESULTATRÄKNING I MSEK	
Nettoomsättning	5 013
Kostnader för produktion	-4 355
Bruttoresultat	658
Försäljnings- och administrationskostnader	-407
Rörelseresultat	250
Finansnetto	-24
Resultat efter finansiella poster	227
Skatt	-49
Periodens resultat	178
Periodens resultat hänförligt till:	
Moderbolagets ägare	178
Innehavare utan bestämmande inflytande	1
Periodens resultat	178
BALANSRÄKNING I MSEK	
	2019-03-31
Goodwill	8 347
Övriga anläggningstillgångar	1 149
Omsättningstillgångar	5 329
Likvida medel	595
Summa tillgångar	15 421
Eget kapital	5 488
Lån	1 100
Långfristiga skulder	1 347
Kortfristiga skulder	7 487
Summa eget kapital och skulder	15 421
KASSAFLÖDE I MSEK	
	jan-mar 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-460
Periodens kassaflöde	-172
NYCKELTAL	
	jan-mar 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,0
EBITA-marginal, %	5,0
Avkastning på eget kapital,* %	18,0
Nettoskudsättning	-2 115
Nettoskudsättning / justerad EBITDA*	1,6
Kassagenerering,* %	131
Räntetäckningsgrad, ggr	20,9
Soliditet, %	35,6
Orderingång	6 465
Orderstock	13 474
Genomsnittligt antal medarbetare	11 252
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,1
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-5,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,88
Eget kapital per aktie, SEK***	27,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	2,05
Börskurs på balansdagen, SEK	81,95

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier



KVARTALSDATA, ENLIGT IAS 17

RESULTATRÄKNING I MSEK	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017	apr-jun 2017
Nettoomsättning	5 013	5 521	4 437	4 790	4 557	4 927	3 926	4 325
Kostnader för produktion	-4 356	-4 577	-3 823	-4 131	-3 972	-4 113	-3 372	-3 675
Bruttoresultat	657	944	615	659	585	815	554	649
Försäljnings- och administrationskostnader	-410	-508	-348	-380	-360	-426	-332	-396
Rörelseresultat	247	436	267	279	225	389	222	253
Finansnetto	-18	10	-10	-7	-9	-15	-11	-13
Resultat efter finansiella poster	229	446	256	273	216	373	211	239
Skatt	-49	-71	-55	-61	-48	-53	-48	-54
Periodens resultat	181	375	202	212	168	320	164	186

BALANSRÄKNING I MSEK	2019-03-31	2018-12-31	2018-09-30	2018-06-30	2018-03-31	2017-12-31	2017-09-30	2017-06-30
Goodwill	8 347	8 210	8 153	8 150	8 002	7 844	7 796	7 780
Övriga anläggningstillgångar	171	168	152	157	154	154	150	153
Omsättningstillgångar	5 329	5 211	5 363	5 154	4 684	4 523	4 463	4 439
Likvida medel	595	735	438	604	660	839	388	360
Summa tillgångar	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500	13 360	12 796	12 732
Eget kapital	5 490	5 238	4 988	4 804	4 921	4 662	4 286	4 116
Långfristiga lån	1 100	1 300	1 500	1 500	1 500	1 700	1 700	2 700
Långfristiga skulder	698	667	539	515	395	356	353	336
Kortfristiga skulder	7 155	7 120	7 081	7 246	6 684	6 642	6 458	5 581
Summa eget kapital och skulder	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500	13 360	12 796	12 732

KASSAFLÖDE I MSEK	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017	apr-jun 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	325	807	-132	319	58	650	-144	150
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127	-109	-29	-66	-45	-12	-31	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-370	-400	0	-313	-201	-201	200	-252
Periodens kassaflöde	-172	298	-161	-60	-188	437	25	-276

NYCKELTAL	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017	apr-jun 2017
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,9	7,9	6,0	5,8	4,9	7,9	5,7	5,8
EBITA-marginal, %	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0	7,9	5,7	5,9
Justerad EBITA-marginal, %	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0	7,9	5,7	6,1
Avkastning på eget kapital,* %	18,1	18,7	18,4	17,8	17,5	18,3	18,0	17,4
Nettoskudsättning	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841	-1 862	-2 515	-2 343
Nettoskudsättning / justerad EBITDA*	0,9	1,1	1,7	1,7	1,6	1,7	2,3	2,2
Kassagenerering,* %	124	105	98	99	79	109	90	105
Räntetäckningsgrad, ggr	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7	30,0	19,8	26,6
Soliditet, %	38,0	36,6	35,4	34,2	36,5	34,9	33,5	32,3
Orderingång	6 465	6 629	4 046	5 102	4 875	4 620	4 059	4 821
Orderstock	13 474	11 992	10 746	11 139	10 825	10 271	10 635	10 493
Genomsnittligt antal medarbetare	11 252	11 475	11 180	10 893	10 709	10 643	10 452	10 089
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,2	9,2	7,8	7,9	7,9	8,6	8,5	9,2
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-5,3	-4,9	-3,1	-5,2	-4,7	-5,5	-3,9	-6,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,59	0,81	0,92
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,58	0,81	0,92
Eget kapital per aktie, SEK***	27,08	25,91	24,67	23,76	24,41	23,13	21,26	20,42
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	1,61	3,99	-0,65	1,58	0,29	3,23	-0,71	0,74
Börskurs på balansdagen, SEK	81,95	61,30	72,90	71,15	59,70	54,85	59,65	61,55

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier



Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dessa mått sker i tabellen nedan. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 23.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	jan-mar 2019
Nettoskuldsättning	
Räntebärande skulder	-2 710
Likvida medel	595
Summa nettoskuldsättning	-2 115
EBITA	
Rörelseresultat, EBIT	250
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1
EBITA	251
EBITDA	
Rörelseresultat, EBIT	250
Avskrivningar och nedskrivningar	101
EBITDA	351
Rörelsekapital	
Omsättningstillgångar	5 925
Likvida medel	-595
Kortfristiga skulder	-7 487
Finansiell leasing kortfristig skuld	332
Kortfristiga lån	630
Avsättningar	147
Summa rörelsekapital	-1 048
Räntetäckningsgrad	
Resultat före skatt	227
Räntekostnader	11
Summa	238
Räntekostnader	11
Räntetäckningsgrad, ggr	20,9
Kassagenerering	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 358
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	58
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	218
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-18
Summa operativt kassaflöde	1 616
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 232
Kassagenerering senaste 12 månader, %	131


Avstämning av nyckeltal, enligt IAS 17

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017	apr-jun 2017
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-1 730	-2 100	-2 500	-2 500	-2 500	-2 701	-2 903	-2 703
Likvida medel	595	735	438	604	660	839	388	360
Summa nettoskuldsättning	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841	-1 862	-2 515	-2 343
EBITA/Justerad EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	247	436	267	279	225	389	222	253
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	2	1	1	1	1	1	2
EBITA	248	438	267	280	226	390	223	255
Justeringar avseende särskilda kostnader*	—	—	—	—	—	—	—	8
Justerad EBITA	248	438	267	280	226	390	223	263
EBITDA/Justerad EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	247	436	267	279	225	389	222	253
Avskrivningar och nedskrivningar	9	10	8	8	8	9	8	9
EBITDA	256	446	274	287	233	397	231	262
Justerings avseende särskilda kostnader*	—	—	—	—	—	—	—	8
Justerad EBITDA	256	446	274	287	233	397	231	270
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	5 925	5 946	5 802	5 758	5 344	5 362	4 851	4 799
Likvida medel	-595	-735	-438	-604	-660	-839	-388	-360
Kortfristiga skulder	-7 155	-7 120	-7 081	-7 246	-6 684	-6 642	-6 458	-5 581
Kortfristiga lån	630	800	1 000	1 000	1 000	1 001	1 203	3
Avsättningar	147	169	135	153	162	172	137	143
Summa rörelsekapital	-1 048	-940	-583	-939	-837	-946	-655	-996
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	229	446	256	273	216	373	211	239
Räntekostnader	6	8	8	9	7	13	11	9
Summa	235	454	264	282	223	386	223	249
Räntekostnader	6	8	8	9	7	13	11	9
Räntetäckningsgrad, ggr	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7	30,0	19,8	26,6
Kassagenerering								
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 263	1 241	1 192	1 148	1 123	1 107	1 070	1 035
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	58	69	6	7	17	17	40	61
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	218	-25	-49	-35	-260	63	-148	-18
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-18	-12	-15	-17	-20	-21	-28	-27
Summa operativt kassaflöde	1 521	1 273	1 134	1 103	860	1 166	934	1 051
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 229	1 207	1 160	1 116	1 089	1 072	1 037	1 004
Kassagenerering senaste 12 månader, %	124	105	98	99	79	109	90	105

*Se not 6



NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av årsredovisningslagens nionde kapitel om delårsrapportering. De delar av delårsrapporten som avser moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens nionde kapitel, Delårsrapport.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

IFRS 16 Leasingavtal

Sedan den 1 januari 2019 tillämpar Bravida IFRS 16 Leasingavtal. Standarden ersätter tidigare regler för redovisning av leasing, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Koncernen har valt en förenklad övergångsmetod som innebär att jämförelseåret, 2018, inte räknas om som om IFRS 16 tillämpats. Detta innebär att jämförelsesiffror för 2018 och tidigare perioder redovisas enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Effekter vid övergången till IFRS 16 redovisas per 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare, med den centrala effekten att alla leasingavtal som tidigare redovisades som operationella leasingavtal nu redovisas på ett sätt som liknar tidigare redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal redovisas tillgång och skuld, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot tidigare då ingen redovisning skedde av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiserades linjärt som leasingkostnad.

Koncernen har valt att tillämpa valmöjligheterna i IFRS 16 att inte redovisa nyttjanderättstillgång och leaseingskuld för avtal med en bedömd leasingperiod om 12 månader eller mindre (korttidsavtal) och för tillgångar av lågt värde (maximalt 50 000 kronor). Vid övergången till IFRS 16 inkluderas leasar som kommer att avslutas under 2019 och som när de ingicks inte var korttidsleasar. Bravida har vidare valt att göra bokningar och justeringar relaterade till IFRS 16 på koncernnivå. Segmentsrapporteringen kommer således inte påverkas och rapporteras enligt tidigare redovisningsprinciper.

Koncernens leasingavtal som kommer att aktiveras avser i huvudsak hyres-

lokaler och fordon. Leaseingskulden har beräknats som nuvärdet av återstående leasingbetalningar, diskonterade med marginell låneränta per 1 januari 2019. En marginell låneränta har fastställts per land. Koncernen har använt en vägd genomsnittlig marginell låneränta om 2 procent vid fastställande av leaseingskulden i öppningsbalansräkningen per 1 januari 2019.

Nyttjanderättstillgången har beräknats som skuldens värde 1 januari 2019 plus förskottsbetalade leasingavgifter som redovisades i balansräkningen 31 december 2018.

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 1 045 MSEK och leaseingskulder på 1 018 MSEK, varav 326 MSEK är kortfristiga leaseingskulder. Skillnaden mellan tillgångar och kulder beror på förutbetalda leaseingsbetalningar som redovisades som kortfristig tillgång 31 december 2018, vilka 1 januari 2019 läggs till nyttjanderättstillgångarna. Under IAS 17 redovisades inte operationella leasingavtal i balansräkningen utan upplysning gjordes i not. Den redovisade leaseingskulden enligt IFRS 16 vid övergångstidpunkten överstiger nuvärdet av de minimileaseavgifter för operationella leasar som upplysning lämnades om i not 26 i årsredovisning för 2018. I not 26 leasingavgifter avseende operationell leasing uppgår det nominella värdet av framtida leasingavgifter till ett belopp om 927 MSEK. Leaseingskulder redovisade i balansräkningen vid övergångstidpunkten per den 1 januari 2019 uppgår till 1 018 MSEK. Den huvudsakliga förklaringen är att vid bedömning av leasingperiodernas längd i enlighet med IFRS 16 har förlängningsperioder inkluderats i vissa fall, medan not 26 endast inkluderar den ej uppsägningsbara perioden. Skillnaden förklaras även av att framtida leasingavgifter i not 26 redovisas till nominella värden.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

MSEK	2019-03-31	2019-01-01
Fastigheter	595	654
Fordon	383	391
Summa nyttjanderättstillgångar	978	1 045

Övergångseffekter IFRS 16 på tillgångar och kulder, 1 januari 2019

MSEK	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	8 378	1 045	9 423
Omsättningstillgångar	5 946	-27	5 919
Summa tillgångar	14 324	1 018	15 342
Eget kapital	5 238	–	5 238
Långfristiga kulder	1 967	692	2 659
Kortfristiga kulder	7 120	326	7 446
Summa kulder	9 086	1 018	10 104
Summa eget kapital och kulder	14 324	1 018	15 342



NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats 2019

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 jan-mar 2019	IAS 17 jan-mar 2019	IAS 17 jan-mar 2018
Nettoomsättning	5 013	5 013	4 557
Kostnader för produktion	-4 355	-4 356	-3 972
Bruttoresultat	658	657	585
Försäljnings- och administrationskostnader	-407	-410	-360
Rörelseresultat	250	247	225
Finansnetto	-24	-18	-9
Resultat före skatt	227	229	216
Skatt	-49	-49	-48
Periodens resultat	178	181	168
EBITDA	351	256	233
EBITA	251	248	226

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 2019-03-31	IAS 17 2019-03-31	IAS 17 2018-03-31
Goodwill	8 347	8 347	8 002
Nyttjanderättstillgångar	978	—	—
Övriga anläggningstillgångar	171	171	154
Summa anläggningstillgångar	9 496	8 518	8 156
Summa omsättningstillgångar	5 925	5 925	5 344
Summa tillgångar	15 421	14 443	13 500
Summa eget kapital	5 488	5 490	4 921
Långfristiga skulder	1 798	1 798	1 895
Leasingskulder	648	—	—
Summa långfristiga skulder	2 447	1 798	1 895
Leasingskulder	332	—	—
Övriga kortfristiga skulder	7 154	7 155	6 684
Summa kortfristiga skulder	7 487	7 155	6 684
Summa skulder	9 933	8 953	8 578
Summa eget kapital och skulder	15 421	14 443	13 500
Varav räntebärande skulder	2 710	1 730	2 500

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, MSEK	IFRS 16 jan-mar 2019	IAS 17 jan-mar 2019	IAS 17 jan-mar 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	227	229	216
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	85	-7	5
Betald skatt	-45	-45	-66
Förändring av rörelsekapitalet	147	147	-97
Kassaflöde från den löpande verksamheten	414	325	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127	-127	-45
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	-370	-370	-200
Amortering av leasingskuld	-90	—	—
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	—	—	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-460	-370	-201
Periodens kassaflöde	-172	-172	-188

**NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING****NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

MSEK	jan-mar 2019	för- delning	jan-mar 2018	för- delning	jan-dec 2018	för- delning
Sverige	2 607	52 %	2 534	56 %	10 279	53 %
Norge	1 256	25 %	1 097	24 %	4 777	25 %
Danmark	842	17 %	707	16 %	3 171	16 %
Finland	315	6 %	235	5 %	1 114	6 %
Koncerngemensamt och eliminerings	-7		-15		-36	
Totalt	5 013		4 557		19 305	

EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT

MSEK	jan-mar 2019	EBITA- marginal	jan-mar 2018	EBITA- marginal	jan-dec 2018	EBITA- marginal
Sverige	146	5,6 %	126	5,0 %	692	6,7 %
Norge	44	3,5 %	59	5,4 %	285	6,0 %
Danmark	44	5,2 %	35	5,0 %	185	5,8 %
Finland	3	0,9 %	0	0,0 %	22	2,0 %
Koncerngemensamt	15		6		27	
EBITA	251	5,0 %	226	5,0 %	1 211	6,3 %
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1		-1		-4	
Finansnetto	-24		-9		-16	
Resultat före skatt (EBT)	227		216		1 191	

INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	jan-mar 2019			jan-mar 2018		
INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 256	1 351	2 607	1 235	1 299	2 534
Norge	591	665	1 256	546	551	1 097
Danmark	339	503	842	290	417	707
Finland	68	247	315	39	196	235
Elimineringar	-1	-6	-7	-8	-7	-15
Koncernen	2 253	2 760	5 013	2 102	2 455	4 557

GENOMSNITTLIGT ANTAL MEDARBETARE	jan-mar 2019	jan-mar 2018	jan-dec 2018
Sverige	5 724	5 576	5 971
Norge	2 958	2 738	2 994
Danmark	1 885	1 803	1 830
Finland	605	513	599
Koncerngemensamt	80	79	81
Totalt	11 252	10 709	11 475

**NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE**

Bravida genomförde under perioden januari-mars följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Insight Building Automation A/S	Danmark	Automation	Bolag	Januari	100 %	22	35
Carrier Refrigeration Sweden	Sverige	Kyla	Inkråm	Januari	—	37	50
Elbolaget Glödlampan AB	Sverige	El	Bolag	Januari	100 %	18	20
Cura VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Mars	100 %	60	130
H. Helbo Hansen A/S	Danmark	El	Bolag	Mars	100 %	75	110

Effekter av förvärv 2019

Bravida använder normalt en förvärvsstrukturerad med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 10 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i tabell nedan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	2
Kundfordringar*	17
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	2
Övriga omsättningstillgångar	28
Likvida medel	10
Långfristiga skulder	-1
Leverantörsskulder	-8
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-1
Övriga kortfristiga skulder	-13
Netto identifierbara tillgångar och skulder	36
Koncerngoodwill	83
Köpeskilling	119
Likvida medel, förvärvad	10
Nettoeffekt på likvida medel	109
Kontant reglerad köpeskilling	102
Skuldförd köpeskilling**	17
Köpeskilling	119

*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger **Av total skuldförd köpeskilling utgörs 10 MSEK av villkorade köpeskillingar

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Bravida har förvärvat fem bolag efter periodens utgång. Under april förvärvades i Sverige A Bylunds Elektriska AB med 43 anställda och en omsättning på cirka 40 MSEK samt i Danmark Buchreitz A/S med 45 anställda och en omsättning på cirka 55 MSEK. I april ingicks avtal avseende förvärv av San Tek Kameraövervakning AB med 20 anställda och en omsättning på cirka 30 MSEK, tillträde sker under maj. I april ingicks avtal avseende förvärv av Herberts Rör AB med 37 anställda och en omsättning på cirka 55 MSEK, tillträde sker i juni. I maj ingicks avtal avseende förvärv av MIH VVS ApS med 70 anställda och en omsättning på cirka 100 MSEK.

NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjänningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

NOT 6. SÄRSKILDA KOSTNADER

Under andra kvartalet 2017 avsåg dessa förvärvskostnader för Oras AS.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Stockholm den 7 maj 2019
Bravida Holding AB

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

INFORMATION

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 maj 2019 kl. 07:30 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA:

Mattias Johansson, vd och koncernchef
E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 00

Peter Norström, IR-kontakt
E-mail: peter.norstrom@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 07

DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING 2019

Kvartalsrapport april–juni 19 juli

Kvartalsrapport juli–september 6 november



FINANSIELLA DEFINITIONER

ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-MARGINAL*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

JUSTERAD EBITA*

EBITA justerat för särskilda kostnader. Justerad EBITA förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITA-MARGINAL*

EBITA exklusive särskilda kostnader uttryckt i procent av nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av särskilda kostnader, vilket förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för särskilda kostnader. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

KAPITALSTRUKTUR

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAGENERERING*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

NETTOSKULD/EBITDA JUSTERAT FÖR SÄRSKILDA KOSTNADER

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

NETTOSKULDSÄTTNING*

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

OPERATIVT KASSAFLÖDE*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

RÖRELSEKAPITAL*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingsskulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

SÄRSKILDA KOSTNADER

Transaktioner och poster som är oregelbundna till sin förekomst och till sitt belopp och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

*Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

OPERATIVA DEFINITIONER

INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.



DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

Vår affärsidé

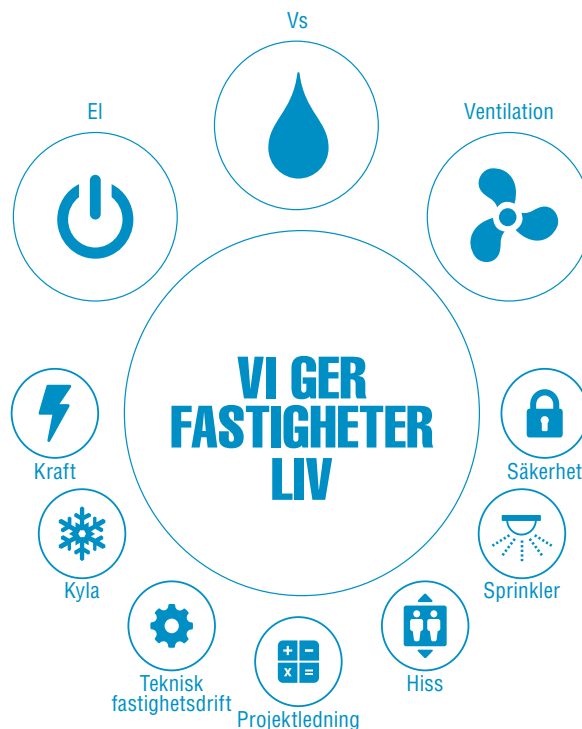
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetsens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

**SERVICE****INSTALLATION**

Drift & underhåll

Renovering & tillbyggnad

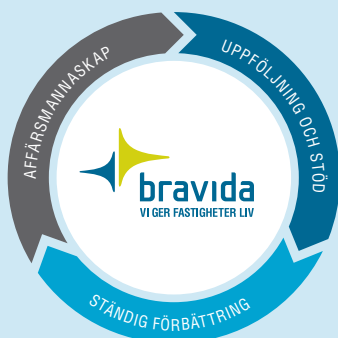
Nybyggnation

BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.



BRAVIDAS STRATEGIER

Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på:

- Tillväxt inom service
- Proaktiv försäljning
- Helhetslösningar
- Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- Förvärv ska bidra med något av följande:
 - Förstärkt lokalt erbjudande
 - Komplettering av teknikerbjudande
 - Geografisk expansion

Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

GOD LÖNSAMHET

- Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

STABILT KASSAFLÖDE

- Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affäretik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

GOD ARBETSMILJÖ

- Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

GOD AFFÄRSETIK

- Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- Polycys, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

ETT STARKT VARUMÄRKE

- Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

- Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

VI GER FASTIGHETER LIV

HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

NORGE

Bravida Norge AS
Postboks 313 Økern
0511 Oslo
Norge
Besöksadress:
Østre Aker vei 90
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

FINLAND

Bravida Finland Oy
Ajomiehentie 1
00390 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

