

KVARTALSRAPPORT

april–juni 2019

APRIL–JUNI 2019

- Nettoomsättningen ökade med 6 % och uppgick till 5 087 (4 790) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till -1 (4) %
- Orderstocken var 25 % högre och uppgick till 13 905 (11 139) MSEK
- EBITA minskade med 2 % och uppgick till 274 (280) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (5,9) %
- Resultat efter skatt uppgick till 201 (212) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 131 (319) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -2 612 (-1 896) MSEK
- Sju förvärv har genomförts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 340 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,99 (1,05) SEK

JANUARI–JUNI 2019

- Nettoomsättningen ökade med 8 % och uppgick till 10 100 (9 347) MSEK
- Organiska tillväxten uppgick till 2 (3) %
- EBITA ökade med 4 % och uppgick till 526 (506) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,2 (5,4) %
- Resultat efter skatt uppgick till 380 (380) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 545 (377) MSEK
- Tolv förvärv har genomförts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på 685 MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,87 (1,88) SEK och efter utspädning till 1,86 (1,88) SEK

Finansiell översikt

MSEK	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018	jul 2018– jun 2019
Nettoomsättning	5 087	4 790	10 100	9 347	19 305	20 058
Rörelseresultat (EBIT)	274	279	524	505	1 207	1 226
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,4	5,8	5,2	5,4	6,3	6,1
EBITA	274	280	526	506	1 211	1 230
EBITA-marginal, %	5,4	5,9	5,2	5,4	6,3	6,1
Resultat efter skatt	201	212	380	380	956	956
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131	319	545	377	1 052	1 220
Kassagenerering, % 12 m	113	99	113	99	105	113
Nettoskuldsättning / just. EBITDA, 12 m	1,8	1,7	1,8	1,7	1,1	1,8
Orderingång	5 467	5 102	11 932	9 977	20 652	22 608
Orderstock	13 905	11 139	13 905	11 139	11 992	13 905



HÖG FÖRVÄRVSTAKT OCH FORTSATT GOD MARKNAD

Efterfrågan på teknisk service och installationer är fortsatt god på våra marknader. Omsättningen ökade i andra kvartalet och Bravida fortsätter att växa inom service. EBITA-marginalen var lägre jämfört med föregående år på grund av lägre resultat i Norge och Danmark. Orderstocken fortsatte att öka och är på en ny rekordnivå. Den höga förvärvstakten har fortsatt och i kvartalet har sju förvärv slutförts.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Bravida fortsatte att växa under andra kvartalet och omsättningen steg 6 procent genom förvärv. Serviceomsättningen ökade med 11 procent i kvartalet, vilket är glädjande eftersom serviceuppgiften som regel är återkommande affärer. Marknaden är generellt sett fortsatt god vilket reflekteras i en högre orderingång. Vår orderstock ökade med drygt 400 MSEK till en ny rekordnivå på 13,9 miljarder SEK. Den höga orderstocken har gett oss möjlighet att fokusera än mer på projektselektion. Detta tillsammans med att produktionen i våra stora projekt var i en mindre intensiv fas är en förklaring till att den organiska tillväxten blev -1 procent i kvartalet.

LÄGRE EBITA-MARGINAL MEN STABILT KASSAFLÖDE

EBITA-marginalen förbättrades i Sverige och Finland medan den minskade i Norge och Danmark. I Norge har vi i kvartalet slutfört de två förlustprojekten som vi tidigare berättat om. Projekten ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras och har inneburit stora projektnedskrivningar. I Danmark har integrationskostnader relaterade till förvärvet påverkat resultatet negativt. Sammantaget har detta medfört en lägre EBITA-marginal i kvartalet.

Kassaflödet var fortsatt stabilt och kassagenereringen uppgick till 113 procent.

FÖRVÄRV FORTSÄTTER ATT STÄRKA BRAVIDA

Bravidas tillväxt och marknadsposition inom både service och installation fortsätter att stärkas genom förvärv. Under året har vi hittills slutfört tolv förvärv, varav sju i kvartalet, som tillfört en årlig omsättning på närmare 700 MSEK. Förvärven stärker vår lokala marknadsposition, kompletterar vår verksamhet och breddar vårt kunderbjudande.

De senaste fem åren har vi genomfört 70 förvärv som tillfört en omsättning på drygt 6 miljarder kronor med god lönsamhet. Bravida har en fungerande förvärvsmodell som skapar värde för våra aktieägare och min bedömning är att vi kan fortsätta växa genom förvärv även framöver.



” Orderstock på rekordnivå

FRAMTIDSUTSIKTER

Bravidas risknivå är välbalanserad genom att vi finns på ett 160-tal orter i Norden och har över 55 000 kunder inom olika segment. Vår geografiska spridning, vårt breda erbjudande och vår stabila och differentierade kundbas ger oss en låg exponering mot enskilda marknader och kunder.

Orderstocken är på en rekordhög nivå och tyngdpunkten i orderstocken är många små och medelstora installationsprojekt. Tillsammans med vår stora serviceverksamhet kommer orderstocken att bidra till en stabil omsättningsutveckling även framöver. Den långsiktiga underliggande lönsamheten är fortsatt god och jag ser därför positivt på vår framtida utveckling.

Mattias Johansson, Stockholm i juli 2019



ÖVERSIKT KONCERNRESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

April-juni

Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 5 087 (4 790) MSEK. Justerat för valutaförändringar och förvärv minskade nettoomsättningen med 1 procent, valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 6 procent. Nettoomsättningen ökade i Sverige med 3 procent, i Norge med 6 procent, i Danmark med 20 procent. I Finland var nettoomsättningen oförändrad.

I jämförelse med det andra kvartalet 2018 ökade serviceverksamheten med 11 procent och installationsverksamheten med 2 procent. Serviceverksamheten uppgick till 47 (45) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingången uppgick till 5 467 (5 102) MSEK, en ökning med 7 procent jämfört med samma period föregående år. Orderingången ökade i Sverige, Danmark och Finland men var lägre i Norge. Orderstocken den 30 juni var 25 procent högre än motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 13 905 (11 139) MSEK. Under kvartalet ökade orderstocken, inklusive förvärv, med 431 MSEK. Orderstocken ökade i samtliga länder.

I orderstocken ingår inte serviceuppgifterna.

Januari-juni

Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 10 100 (9 347) MSEK. Justerat för valutaförändringar och förvärv ökade nettoomsättningen med 2 procent, valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 1 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder, i Sverige var ökningen 3 procent, i Norge 10 procent, i Danmark 19 procent och i Finland 15 procent.

I jämförelse med samma period 2018 ökade nettoomsättningen i serviceverksamheten med 9 procent medan ökningen i installationsverksamheten uppgick till 7 procent. Serviceverksamheten uppgick till 46 (46) procent av den totala nettoomsättningen. Orderingången, som innehåller både installation och service, uppgick till 11 932 (9 977) MSEK, en ökning med 20 procent.

RESULTAT

April-juni

Rörelseresultatet uppgick till 274 (279) MSEK. EBITA minskade med 2 procent och uppgick till 274 (280) MSEK, vilket innebar

en EBITA-marginal på 5,4 (5,9) procent. Den lägre EBITA-marginalen förklaras av projektnedskrivningar i Norge och integrationskostnader relaterade till förvärven i Danmark.

EBITA ökade i Sverige, Danmark och Finland, i Norge minskade EBITA. I Sverige och Finland förbättrades EBITA-marginalen medan den var lägre i Danmark och Norge. Koncerngemensamt resultat uppgick till 6 (5) MSEK.

Finansnettot uppgick till -16 (-7) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras i huvudsak av införandet av IFRS 16. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 257 (273) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 201 (212) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning minskade med 6 procent och uppgick till 0,99 (1,05) SEK.

Januari-juni

Rörelseresultatet uppgick till 524 (505) MSEK. EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 526 (506) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,2 (5,4) procent. EBITA ökade i Sverige, Danmark och Finland. I Sverige och Finland förbättrades EBITA-marginalen, i Danmark och Norge var marginalen lägre. Koncerngemensamt resultat uppgick till 21 (11) MSEK.

Finansnettot uppgick till -40 (-16) MSEK, det försämrade finansnettot förklaras av negativa valutakurseffekter i koncernens cashpool och effekten av införandet av IFRS 16. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 484 (489) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 380 (380) MSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,87 (1,88) SEK. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,86 (1,88) SEK.

AVSKRIVNINGAR

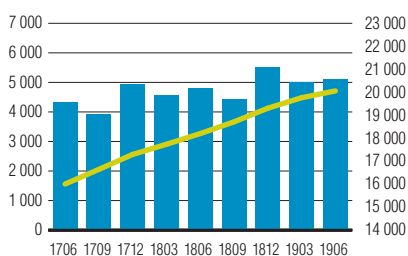
Avskrivningar i kvartalet uppgick till 101 (8) MSEK, varav 93 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Avskrivningar i perioden januari-juni uppgick till 201 (16) MSEK varav 185 MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

SKATT

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -56 (-61) MSEK. Resultat före skatt var 257 (273) MSEK. Den effektiva skattesatsen var 22 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till 49 (95) MSEK.

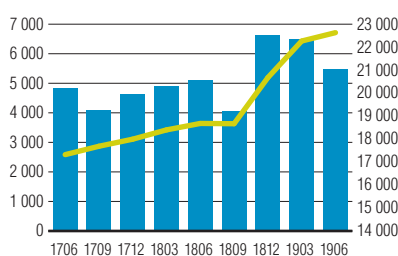
Skattekostnaden för perioden januari-juni var -104 (-109)

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



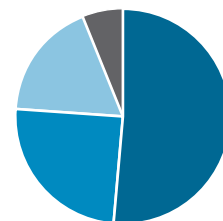
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

ORDERINGÅNG I MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

NETTOOMSÄTTNING PER LAND, JAN-JUN 2019



● 52 % Sverige
● 24 % Norge
● 18 % Danmark
● 6 % Finland



MSEK. Resultat före skatt var 484 (489) MSEK. Den effektiva skattesatsen var 22 (22) procent. Den betalda skatten uppgick till 94 (161) MSEK, föregående år påverkades av reglerade skattekulder från tidigare verksamhetsår.

KASSAFLÖDET

April–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 131 (319) MSEK. Det lägre kassaflödet förklaras främst av ett försämrat rörelsekapital. Införandet av redovisningsprincipen IFRS 16 har påverkat kassaflödet positivt med 90 MSEK. Betalning av skatt har minskat till -49 (-95) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -168 (-66) MSEK, varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -164 (-63) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -24 (-313) MSEK. Skillnaden förklaras av högre utdelning och ökning av lån samt amortering av leasingkulder.

Kvartalets kassaflöde uppgick till -61 (-60) MSEK.

Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 113 (99) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten de senaste 12 månaderna uppgick till 1 220 (884) MSEK.

Januari–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 545 (377) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras av en positiv effekt från införandet av IFRS 16, 180 MSEK, och lägre skattebetalning, 67 MSEK. Rörelsekapitalet har försämrats med 82 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -295 (-111) MSEK, förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -281 (-104) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -484 (-514) MSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -233 (-248) MSEK.

FÖRVÄRV

April–juni

I Sverige har fyra förvärv slutförts som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på 165 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom el, vs och säkerhet.

I Danmark har två förvärv slutförts som på årsbasis sam-

manlagt tillför en omsättning på 155 MSEK. De förvärvade bolagen är verksamma inom el och vvs.

I Finland har ett förvärv slutförts som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på 20 MSEK. Det förvärvade bolaget är verksamt inom vvs.

I det första kvartalet slutfördes fem förvärv, tre i Danmark och två i Sverige, som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på 345 MSEK. I perioden januari–juni 2019 har totalt 12 förvärv slutförts som på årsbasis tillför en omsättning på 685 MSEK.

I Sverige har avtal tecknats om förvärv av ett bolag med verksamhet inom vs, tillträde sker i september 2019.

FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuldsättningen uppgick per den 30 juni till -2 612 (-1 896) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/justerad EBITDA) på 1,8 (1,7). Den högre nettoskuldsättningen förklaras av ändrade redovisningsprinciper för leasing, enligt IFRS 16. Leasingkulden som inkluderas i nettoskulden uppgick till 957 (-) MSEK. EBITDA är under sex månader påverkat av IFRS 16 och under sex månader av IAS 17. Koncernens likvida medel uppgick till 545 (604) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 3 157 (2 500) MSEK, varav certifikat 1 100 (1 000) MSEK och leasingkulder 957 (-) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 700 (3 500) MSEK varav 1 568 (1 994) MSEK var outnyttjat den 30 juni. I kreditramen ingår endast kreditavtal med kreditinstitut.

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 5 141 (4 804) MSEK. Soliditeten uppgick till 32,7 (34,2) procent.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 30 juni uppgick till 11 339 (10 893), en ökning med 4 procent.

MODERBOLAGET

Intäkterna i kvartalet uppgick till 47 (43) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 1 (2) MSEK. Intäkterna i perioden januari–juni uppgick till 92 (85) MSEK och resultatet efter finansnetto uppgick till 7 (5) MSEK.

AKTIEN

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Den 28 juni hade Bravida, enligt Euroclear, 9 400 aktieägare. De största aktieägarna den 28 juni var,

NETTOOMSÄTTNING OCH TILLVÄXT

MSEK	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	5 087	4 790	10 100	9 347	19 305
Förändring	297	466	753	907	2 012
Förändring, %	6,2	10,8	8,1	10,8	11,6
Varav					
Organisk tillväxt, %	-1	4	2	3	4
Förvärvad tillväxt, %	6	5	5	7	6
Valutaeffekter, %	1	2	1	1	2



Mawer Investment Management fonder, Capital Group fonder, Swedbank Robur fonder, Lannebo fonder och Fjärde AP-fonden. Mawer Investment Management fonder innehar drygt 10 procent av rösterna.

Börskursen för Bravidas stamaktie den 28 juni 2019 var 82,30 SEK, vilket motsvarande ett börsvärde på 16 676 MSEK. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden, inklusive utdelning, uppgick till 21,5 procent.

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 203 316 598 aktier varav 202 625 490 stamaktier och 691 108 C-aktier.

I april beslöt styrelsen att omvandla 458 892 C-aktier till stamaktier för leverans till deltagare i det långsiktiga incitamentsprogrammet 2016 och dessa har den 7 maj överlåtits till deltagarna i incitamentsprogrammet.

BESLUT VID EXTRABOLAGSSTÄMMA

Extra bolagsstämman den 3 juni 2019 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravida-koncernen. Beslutet innefattade även beslut om bemyndigande till styrelsen att besluta om nyemission av C-aktier, bemyndigande till styrelsen att besluta om återköp av C-aktier och överlåtelse av egna stamaktier.

ÖVRIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Inga övriga händelser finns att rapportera under perioden.

FINANSIELLA MÅL

- Omsättningstillväxt: Över 10 procent per år, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 till 7 procent genom förvärv
- EBITA-marginal: Över 7 procent, justerad för eventuella särskilda kostnader och inklusive utspändningseffekt från förvärv
- Kassagenerering: Över 100 procent
- Kapitalstruktur: I nivå med 2,5x nettoskuldssättning/justerad EBITDA
- Utdelningspolicy: Lägst 50 procent av nettoresultatet med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer

VÄSENTLIGA RISKER

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbete påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning) tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

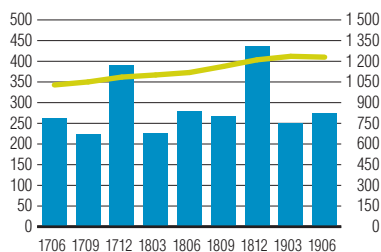
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

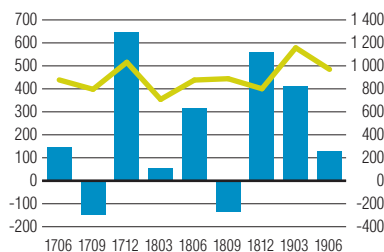
Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter balansdagen.

JUSTERAD EBITA I MSEK



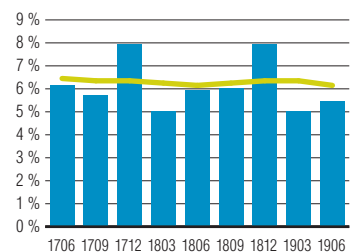
■ Justerad EBITA per kvartal
— Justerad EBITA, rullande 12 månader

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK*



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

JUSTERAD EBITA-MARGINAL



■ Justerad EBITA-marginal
— Justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader

*Kassaflödet påverkas av IFRS 16 från 1 januari 2019



VERKSAMHETEN I SVERIGE

MARKNAD

Efterfrågan på teknisk service och installationer är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är ombyggnation och renovering av offentliga lokaler, bostäder och kontor samt investeringar i infrastruktur och energi-effektiviseringar. Konfidensindikatorn för byggindustrin är på normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

April–juni

Nettoomsättningen i Sverige ökade med 3 procent till 2 691 (2 610) MSEK. Tillväxten förklaras av en god aktivitet inom serviceverksamheten.

EBITA ökade med 4 procent och uppgick till 176 (169) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,6 (6,5) procent.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 5 298 (5 144) MSEK. Tillväxten är hänförlig till god aktivitet inom service.

EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 322 (295) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 6,1 (5,7) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

April–juni

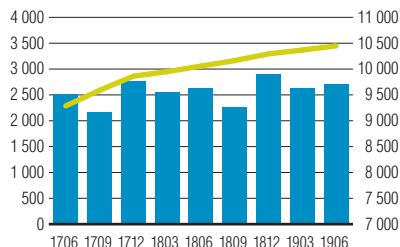
Orderingången ökade med 4 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 2 835 (2 726) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderingång avseende service registreras i samband med fakturering.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 49 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 115 (5 452) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 144 MSEK. Ordervärdet avseende Förbifart Stockholm uppgår till drygt 2,7 miljarder SEK per den 30 juni.

Januari–juni

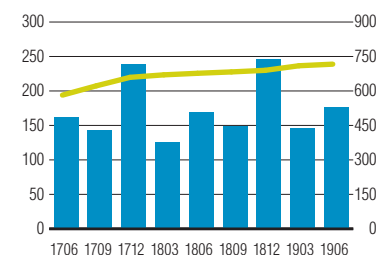
Orderingången ökade med 21 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 6 319 (5 224) MSEK. I perioden registrerades den andra ordern avseende Förbifart Stockholm, 1 144 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	2 691	2 610	5 298	5 144	10 279
EBITA	176	169	322	295	692
EBITA-marginal, %	6,6	6,5	6,1	5,7	6,7
Orderingång	2 835	2 726	6 319	5 224	11 978
Orderstock	8 115	5 452	8 115	5 452	7 094
Genomsnittligt antal medarbetare	5 808	5 621	5 808	5 621	5 971



Stockholms läns landsting (SLL) driver ett aktivt klimat- och miljöarbete och har som mål att använda en hållbar och fossilfri drivmedelslösning för busstrafiken. Bravida har i uppdrag från SLL att ansvara för drift, underhåll och skötsel av biogasanläggningar vid fyra bussdepåer i Stockholm.



VERKSAMHETEN I NORGE

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Viktiga drivkrafter är investeringar och underhåll inom väg- och transportinfrastruktur, ny och ombyggnation av lokaler för hälsovård samt nybyggnation av bostäder. Det är även en god efterfrågan på investeringar relaterade till grönt skifte som vindkraft, solenergi och elbilsaddning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

April-juni

Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 1 199 (1 136) MSEK. Tillväxten förklaras av god aktivitet inom både service och installation. Valutakursförändring har haft en positiv effekt på nettoomsättningen med 1 procent. EBITA minskade med 31 procent och uppgick till 48 (70) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,0 (6,2) procent. Det lägre resultatet förklaras av nedskrivning i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras. Projekten har slutförts i kvartalet.

Januari-juni

Nettoomsättningen ökade med 10 procent och uppgick till 2 455 (2 233) MSEK. Tillväxten är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Valutakursförändring har haft

en positiv effekt på nettoomsättningen med 2 procent. EBITA minskade med 29 procent och uppgick till 92 (130) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 3,8 (5,8) procent. Det lägre resultatet förklaras av nedskrivning i två stora projekt som ingick i orderstocken vid förvärvet av Oras. Projekten har slutförts.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

April-juni

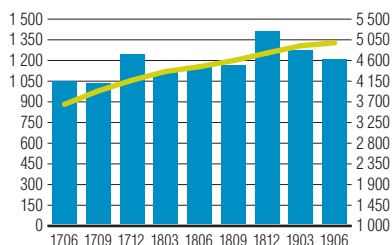
Orderingången minskade med 13 procent i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 1 201 (1 388) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service. Föregående år erhöles ett stort installationsprojekt, vars ordervärde uppgick till drygt 300 MSEK.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 10 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 977 (3 296) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 1 MSEK.

Januari-juni

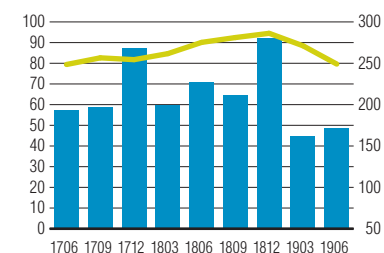
Orderingången ökade med 6 procent i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 2 881 (2 725) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	apr-jun 2019	apr-jun 2018	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 199	1 136	2 455	2 233	4 777
EBITA	48	70	92	130	285
EBITA-marginal, %	4,0	6,2	3,8	5,8	6,0
Orderingång	1 201	1 388	2 881	2 725	4 525
Orderstock	2 977	3 296	2 977	3 296	2 552
Genomsnittligt antal medarbetare	2 895	2 852	2 895	2 852	2 994



Utanför Oslo förbereder bostadsområdet Vevelstadåsen grendelag för elbilar. Knappt 700 parkeringsplatser uppdateras med ett nytt elsystem som klarar laddning av elbilar. På uppdrag av Smartfly AS ansvarar Bravida för den nya infrastrukturen. I samband med elinstallationerna hanterar Bravida även beställning och montering av laddstationer åt de boende.



VERKSAMHETEN I DANMARK

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är fortsatt god. Bostadsmarknaden är växande vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tekniska installationer i nybyggnation och renovering av bostäder. Nybyggnation och renovering av offentliga byggnader bidrar till en god marknad. Efterfrågan från näringslivet har ökat avseende lokaler och installationer av nya tekniska lösningar för automation och energioptimering. Konfidensindikatorn för byggindustrin är på normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

April–juni

Nettoomsättningen ökade med 20 procent och uppgick till 931 (778) MSEK. Den ökade nettoomsättningen är främst hänförlig till serviceverksamheten. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

EBITA ökade med 7 procent och uppgick till 39 (37) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,2 (4,7) procent. Den lägre marginalen förklaras av integrationskostnader som är relaterade till de fem förvärv som slutförts under året.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 19 procent och uppgick till 1 773 (1 485) MSEK. Omsättningstillväxten är hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättningen med 3 procent.

EBITA ökade med 15 procent och uppgick till 83 (72) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,7 (4,9) procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

April–juni

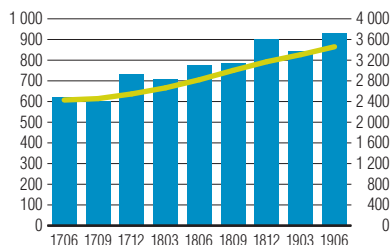
Orderingången ökade med 27 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 054 (832) MSEK. Orderingången avser i huvudsak mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 13 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 198 (1 945) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 175 MSEK.

Januari–juni

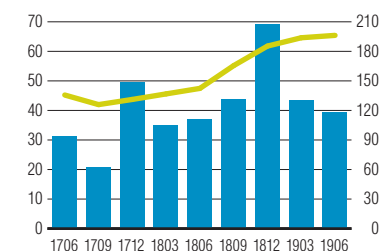
Orderingången ökade med 25 procent och uppgick till 2 103 (1 677) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



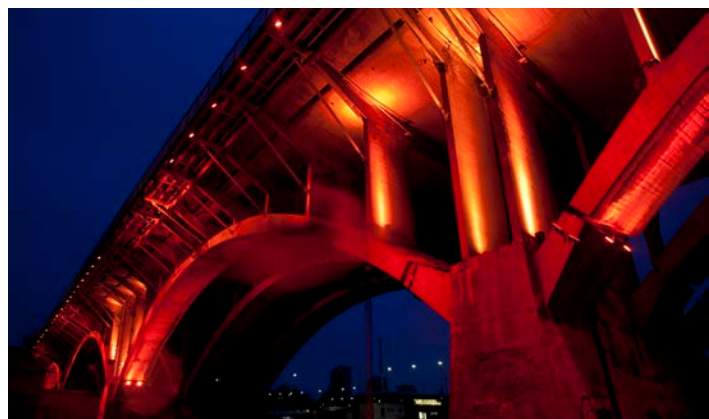
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	931	778	1 773	1 485	3 171
EBITA	39	37	83	72	185
EBITA-marginal, %	4,2	4,7	4,7	4,9	5,8
Orderingång	1 054	832	2 103	1 677	3 164
Orderstock	2 198	1 945	2 198	1 945	1 787
Genomsnittligt antal medarbetare	1 915	1 798	1 915	1 798	1 830



Ringgadebron i Århus blev till ett konstverk när Bravida fick i uppdrag att förverkliga konstnären Signe Klejs ljuskonstverk "Hesitation of Light". När mörkret faller skapar 200 ljusarmaturer och fyra kameror ett unikt ljus i olika färger som lyser upp Ringgadebron. Ljussättningen är unik för varje kväll då den baseras på dagens solnedgång. Bravida stod för rådgivning och projektledning, samt alla installationer.



VERKSAMHETEN I FINLAND

MARKNAD

Service- och installationsmarknaden är stabil. Byggföretagen rapporterar stabil försäljning, vilket bidrar till en stabil efterfrågan på tekniska installationer. Viktiga drivkrafter är nybyggnation och renovering av bostäder och lokaler. Konfidensindikatorn för byggindustrin är på normalnivå.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

April–juni

Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 275 (276) MSEK. Nettoomsättningen från serviceverksamheten ökade medan omsättningen från installationsverksamheten minskade. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

EBITA uppgick till 4 (-2) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 1,5 (-0,7) procent.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 590 (511) MSEK, vilket förklaras av förvärvet av Hangö Elektriska Oy i oktober 2018. Omsättningstillväxten är hänförlig

till både service- och installationsverksamheten. EBITA uppgick till 7 (-2) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 1,2 (-0,4) procent. Valutaomräkning har haft en positiv effekt på nettoomsättning med 3 procent.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

April–juni

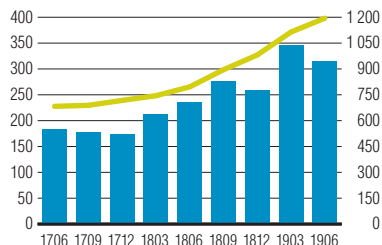
Orderingången ökade med 132 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 386 (166) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service.

Orderstocken vid utgången av kvartalet var 38 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 615 (446) MSEK, i kvartalet ökade orderstocken med 111 MSEK.

Januari–juni

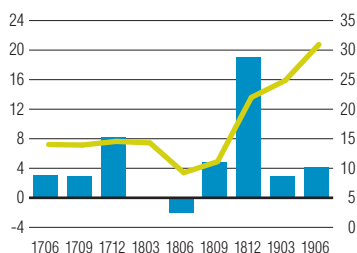
Orderingången ökade med 72 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 646 (376) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING I MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA I MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

MSEK	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018
Nettoomsättning	275	276	590	511	1 114
EBITA	4	-2	7	-2	22
EBITA-marginal, %	1,5	-0,7	1,2	-0,4	2,0
Orderingång	386	166	646	376	1 022
Orderstock	615	446	615	446	559
Genomsnittligt antal medarbetare	635	543	635	543	599



Finska matvaruföretaget Saarioinen är ett av Finlands ledande företag inom färdigmat. Bravida ansvarar sedan många år för el- och ventilationssystemen i den 40 000 kvadratmeter stora fabriken i Kangasala i Finland. Serviceavtalet innefattar underhåll av byggnadens tekniska system samt mindre reparationsuppdrag.



FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	apr-jun 2019	apr-jun 2018	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018	jul 2018- jun 2019
Nettoomsättning	5 087	4 790	10 100	9 347	19 305	20 058
Kostnader för produktion	-4 401	-4 131	-8 756	-8 103	-16 502	-17 156
Bruttoresultat	686	659	1 344	1 244	2 803	2 903
Försäljnings- och administrationskostnader	-413	-380	-820	-740	-1 596	-1 676
Rörelseresultat	274	279	524	505	1 207	1 226
Finansnetto	-16	-7	-40	-16	-16	-40
Resultat före skatt	257	273	484	489	1 191	1 187
Skatt	-56	-61	-104	-109	-235	-231
Periodens resultat	201	212	380	380	956	956
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	200	210	378	378	951	951
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	2	1	5	5
Periodens resultat	201	212	380	380	956	956
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,99	1,05	1,87	1,88	4,73	4,70
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	1,05	1,86	1,88	4,72	4,68

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	apr-jun 2019	apr-jun 2018	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018	jul 2018- jun 2019
Periodens resultat	201	212	380	380	956	956
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	27	35	92	122	44	14
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-223	-74	-223	-74	-172	-322
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	48	16	48	16	37	69
Periodens övrigt totalresultat	-149	-23	-84	64	-91	-239
Periodens totalresultat	53	189	296	443	865	717
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	51	188	294	442	860	712
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1	2	1	5	5
Periodens totalresultat	53	189	296	443	865	717

**SAMMANDRAG AV KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	2019-06-30	2018-06-30	2018-12-31
Goodwill	8 586	8 150	8 210
Nyttjanderättstillgångar	952	–	–
Övriga anläggningstillgångar	168	157	168
Summa anläggningstillgångar	9 705	8 307	8 378
Kundfordringar	3 283	3 112	3 378
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	1 603	1 309	1 235
Övriga omsättningstillgångar	584	733	598
Likvida medel	545	604	735
Summa omsättningstillgångar	6 015	5 758	5 946
Summa tillgångar	15 720	14 065	14 324
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 124	4 793	5 223
Innehavare utan bestämmande inflytande	16	11	15
Summa eget kapital	5 141	4 804	5 238
Långfristiga skulder	2 043	2 015	1 967
Leasingskulder	625	–	–
Summa långfristiga skulder	2 668	2 015	1 967
Leasingskulder	332	–	–
Leverantörsskulder	1 919	1 863	2 058
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 907	1 734	1 803
Övriga kortfristiga skulder	3 753	3 649	3 259
Summa kortfristiga skulder	7 911	7 246	7 120
Summa skulder	10 579	9 261	9 086
Summa eget kapital och skulder	15 720	14 065	14 324
Varav räntebärande skulder	3 157	2 500	2 100

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jan–dec 2018
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	5 238	4 662	4 662
Periodens totalresultat	296	443	865
Utdelning	-404	-312	-312
Kostnad för långsiktiga incitamentsprogram	12	11	23
Belopp vid periodens utgång	5 141	4 804	5 238



SAMMANDRAG AV KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	apr-jun 2019	apr-jun 2018	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	257	273	484	489	1 191
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	111	3	197	8	105
Betald skatt	-49	-95	-94	-161	-219
Förändring av rörelsekapitalet	-188	138	-41	41	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131	319	545	377	1 052
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-164	-63	-281	-104	-237
Övrigt	-4	-3	-14	-7	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-168	-66	-295	-111	-249
Finansieringsverksamheten					
Amortering av lån	–	–	-370	-200	-600
Nya lån	470	–	470	–	–
Amortering av leasingskuld	-90	–	-180	–	–
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	–	0	–	-1	-1
Utbetald utdelning	-404	-312	-404	-312	-312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-24	-313	-484	-514	-914
Periodens kassaflöde	-61	-60	-233	-248	-111
Likvida medel vid periodens början	595	660	735	839	839
Omräkningsdifferens i likvida medel	10	4	43	12	7
Likvida medel vid perioden slut	545	604	545	604	735



SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	apr-jun 2019	apr-jun 2018	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018
Nettoomsättning	47	43	92	85	173
Försäljnings- och administrationskostnader	-43	-37	-67	-72	-111
Rörelseresultat	4	6	25	12	63
Finansnetto	-3	-5	-18	-8	-5
Resultat efter finansnetto	1	2	7	5	57
Koncernbidrag, netto	-	-1	-	-1	275
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-84
Resultat före skatt	1	0	7	3	248
Skatt	-	0	-	0	-55
Periodens resultat	1	1	7	4	193

SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2019-06-30	2018-06-30	2018-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Summa anläggningstillgångar	7 341	7 341	7 341
Fordringar hos koncernföretag	1 615	1 887	1 608
Kortfristiga fordringar	72	185	61
Summa kortfristiga fordringar	1 687	2 072	1 668
Kassa och bank	375	386	624
Summa omsättningstillgångar	2 062	2 458	2 292
Summa tillgångar	9 403	9 799	9 634
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	4 419	4 603	4 804
Eget kapital	4 423	4 607	4 809
Obeskattade reserver	474	390	474
Skulder till kreditinstitut	1 100	1 500	1 300
Avsättningar	1	3	1
Summa långfristiga skulder	1 101	1 503	1 301
Kortfristiga lån	1 100	1 000	800
Skulder till koncernföretag	2 274	2 155	2 212
Kortfristiga skulder	32	143	39
Summa kortfristiga skulder	3 406	3 298	3 051
Summa eget kapital och skulder	9 403	9 799	9 634
Varav räntebärande skulder	2 200	2 500	2 100



KVARTALSDATA

Ny IFRS 16 Leasingstandard har införts från den 1 januari 2019. De finansiella rapporterna för föregående perioder, kvartalsdata och nyckeltal presenterade i denna rapport har inte omräknats. Jämförbara finansiella tal, kvartalsdata och nyckeltal presenteras i not 1 samt i kvartalsdata och alternativa nyckeltal enligt IAS 17 på efterföljande sidor.

	apr-jun 2019	jan-mar 2019
RESULTATRÄKNING I MSEK		
Nettoomsättning	5 087	5 013
Kostnader för produktion	-4 401	-4 355
Bruttoresultat	686	658
Försäljnings- och administrationskostnader	-413	-407
Rörelseresultat	274	250
Finansnetto	-16	-24
Resultat efter finansiella poster	257	227
Skatt	-56	-49
Periodens resultat	201	178
Periodens resultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	200	178
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	1
Periodens resultat	201	178
BALANSRÄKNING I MSEK		
	2019-06-30	2019-03-31
Goodwill	8 586	8 347
Övriga anläggningstillgångar	1 120	1 149
Omsättningstillgångar	5 470	5 329
Likvida medel	545	595
Summa tillgångar	15 720	15 421
Eget kapital	5 141	5 488
Lån	1 100	1 100
Långfristiga skulder	1 568	1 347
Kortfristiga skulder	7 911	7 487
Summa eget kapital och skulder	15 720	15 421
KASSAFLÖDE I MSEK		
	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131	414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-168	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-24	-460
Periodens kassaflöde	-61	-172
NYCKELTAL		
	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,4	5,0
EBITA-marginal, %	5,4	5,0
Avkastning på eget kapital,* %	18,0	18,0
Nettoskuldssättning	-2 612	-2 115
Nettoskuldssättning / justerad EBITDA*	1,8	1,6
Kassagenerering,* %	113	131
Räntetäckningsgrad, ggr	19,9	20,9
Soliditet, %	32,7	35,6
Orderingång	5 467	6 465
Orderstock	13 905	13 474
Genomsnittligt antal medarbetare	11 339	11 252
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,1	8,1
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-4,3	-5,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	0,99	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	0,88
Eget kapital per aktie, SEK***	25,29	27,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	0,65	2,05
Börskurs på balansdagen, SEK	82,30	81,95

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier



KVARTALSDATA, ENLIGT IAS 17

RESULTATRÄKNING I MSEK	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017
Nettoomsättning	5 087	5 013	5 521	4 437	4 790	4 557	4 927	3 926
Kostnader för produktion	-4 403	-4 356	-4 577	-3 823	-4 131	-3 972	-4 113	-3 372
Bruttoresultat	684	657	944	615	659	585	815	554
Försäljnings- och administrationskostnader	-415	-410	-508	-348	-380	-360	-426	-332
Rörelseresultat	269	247	436	267	279	225	389	222
Finansnetto	-10	-18	10	-10	-7	-9	-15	-11
Resultat efter finansiella poster	258	229	446	256	273	216	373	211
Skatt	-56	-49	-71	-55	-61	-48	-53	-48
Periodens resultat	203	181	375	202	212	168	320	164

BALANSRÄKNING I MSEK	2019-06-30	2019-03-31	2018-12-31	2018-09-30	2018-06-30	2018-03-31	2017-12-31	2017-09-30
Goodwill	8 586	8 347	8 210	8 153	8 150	8 002	7 844	7 796
Övriga anläggningstillgångar	168	171	168	152	157	154	154	150
Omsättningstillgångar	5 470	5 329	5 211	5 363	5 154	4 684	4 523	4 463
Likvida medel	546	595	735	438	604	660	839	388
Summa tillgångar	14 770	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500	13 360	12 796
Eget kapital	5 144	5 490	5 238	4 988	4 804	4 921	4 662	4 286
Långfristiga lån	1 100	1 100	1 300	1 500	1 500	1 500	1 700	1 700
Långfristiga skulder	943	698	667	539	515	395	356	353
Kortfristiga skulder	7 583	7 155	7 120	7 081	7 246	6 684	6 642	6 458
Summa eget kapital och skulder	14 770	14 443	14 324	14 107	14 065	13 500	13 360	12 796

KASSAFLÖDE I MSEK	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41	325	807	-132	319	58	650	-144
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-168	-127	-109	-29	-66	-45	-12	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	66	-370	-400	0	-313	-201	-201	200
Periodens kassaflöde	-61	-172	298	-161	-60	-188	437	25

NYCKELTAL	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	4,9	7,9	6,0	5,8	4,9	7,9	5,7
EBITA-marginal, %	5,3	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0	7,9	5,7
Justerad EBITA-marginal, %	5,3	5,0	7,9	6,0	5,9	5,0	7,9	5,7
Avkastning på eget kapital,* %	18,0	18,1	18,7	18,4	17,8	17,5	18,3	18,0
Nettoskudsättning	-1 654	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841	-1 862	-2 515
Nettoskudsättning / justerad EBITDA*	1,3	0,9	1,1	1,7	1,7	1,6	1,7	2,3
Kassagenerering,* %	98	124	105	98	99	79	109	90
Räntetäckningsgrad, ggr	34,4	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7	30,0	19,8
Soliditet, %	34,8	38,0	36,6	35,4	34,2	36,5	34,9	33,5
Orderingång	5 467	6 465	6 629	4 046	5 102	4 875	4 620	4 059
Orderstock	13 905	13 474	11 992	10 746	11 139	10 825	10 271	10 635
Genomsnittligt antal medarbetare	11 339	11 252	11 475	11 180	10 893	10 709	10 643	10 452
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,2	8,2	9,2	7,8	7,9	7,9	8,6	8,5
Rörelsekapital i % av omsättningen**	-4,3	-5,3	-4,9	-3,1	-5,2	-4,7	-5,5	-3,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK***	1,00	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,59	0,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	0,89	1,85	1,00	1,05	0,83	1,58	0,81
Eget kapital per aktie, SEK***	25,31	27,08	25,91	24,67	23,76	24,41	23,13	21,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK***	0,20	1,61	3,99	-0,65	1,58	0,29	3,23	-0,71
Börskurs på balansdagen, SEK	82,30	81,95	61,30	72,90	71,15	59,70	54,85	59,65

*Beräknas på rullande 12 månaders resultat **Beräknas på rullande 12 månaders omsättning ***Beräknas på antalet utestående stamaktier



Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dessa mått sker i tabellen nedan. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 23.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Nettoskuldsättning		
Räntebärande skulder	-3 157	-2 710
Likvida medel	545	595
Summa nettoskuldsättning	-2 612	-2 115
EBITA		
Rörelseresultat, EBIT	274	250
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1
EBITA	274	251
EBITDA		
Rörelseresultat, EBIT	274	250
Avskrivningar och nedskrivningar	101	101
EBITDA	374	351
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar	6 015	5 925
Likvida medel	-545	-595
Kortfristiga skulder	-7 911	-7 487
Finansiell leasing kortfristig skuld	332	332
Kortfristiga lån	1 100	630
Avsättningar	152	147
Summa rörelsekapital	-858	-1 048
Räntetäckningsgrad		
Resultat före skatt	257	227
Räntekostnader	14	11
Summa	271	238
Räntekostnader	14	11
Räntetäckningsgrad, ggr	19,9	20,9
Kassagenerering		
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 446	1 358
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	70	58
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	-108	218
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-19	-18
Summa operativt kassaflöde	1 389	1 616
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 226	1 232
Kassagenerering senaste 12 månader, %	113	131



Avstämning av nyckeltal, enligt IAS 17

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE AV IFRS	apr-jun 2019	jan-mar 2019	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018	okt-dec 2017	jul-sep 2017
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-2 200	-1 730	-2 100	-2 500	-2 500	-2 500	-2 701	-2 903
Likvida medel	546	595	735	438	604	660	839	388
Summa nettoskuldsättning	-1 654	-1 135	-1 365	-2 062	-1 896	-1 841	-1 862	-2 515
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	269	247	436	267	279	225	389	222
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	2	1	1	1	1	1
EBITA	269	248	438	267	280	226	390	223
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	269	247	436	267	279	225	389	222
Avskrivningar och nedskrivningar	8	9	10	8	8	8	9	8
EBITDA	277	256	446	274	287	233	397	231
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	6 016	5 925	5 946	5 802	5 758	5 344	5 362	4 851
Likvida medel	-546	-595	-735	-438	-604	-660	-839	-388
Kortfristiga skulder	-7 583	-7 155	-7 120	-7 081	-7 246	-6 684	-6 642	-6 458
Kortfristiga lån	1 100	630	800	1 000	1 000	1 000	1 001	1 203
Avsättningar	152	147	169	135	153	162	172	137
Summa rörelsekapital	-861	-1 048	-940	-583	-939	-837	-946	-655
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	258	229	446	256	273	216	373	211
Räntekostnader	8	6	8	8	9	7	13	11
Summa	266	235	454	264	282	223	386	223
Räntekostnader	8	6	8	8	9	7	13	11
Räntetäckningsgrad, ggr	34,4	39,0	58,2	34,3	30,0	32,7	30,0	19,8
Kassagenerering								
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar senaste 12 månader	1 253	1 263	1 241	1 192	1 148	1 123	1 107	1 070
Ej kassapåverkande poster i EBITDA-resultatet senaste 12 månader	70	58	69	6	7	17	17	40
Förändring i rörelsekapital senaste 12 månader	-108	218	-25	-49	-35	-260	63	-148
Investeringar i maskiner och inventarier senaste 12 månader	-19	-18	-12	-15	-17	-20	-21	-28
Summa operativt kassaflöde	1 196	1 521	1 273	1 134	1 103	860	1 166	934
Rörelseresultat senaste 12 månader	1 219	1 229	1 207	1 160	1 116	1 089	1 072	1 037
Kassagenerering senaste 12 månader, %	98	124	105	98	99	79	109	90



NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av årsredovisningslagens nionde kapitel om delårsrapportering. De delar av delårsrapporten som avser moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens nionde kapitel, Delårsrapport.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

IFRS 16 Leasingavtal

Sedan den 1 januari 2019 tillämpar Bravida IFRS 16 Leasingavtal. Standarden ersätter tidigare regler för redovisning av leasing, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Koncernen har valt en förenklad övergångsmetod som innebär att jämförelseåret, 2018, inte räknas om som om IFRS 16 tillämpats. Detta innebär att jämförelsesiffror för 2018 och tidigare perioder redovisas enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Effekter vid övergången till IFRS 16 redovisas per 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare, med den centrala effekten att alla leasingavtal som tidigare redovisades som operationella leasingavtal nu redovisas på ett sätt som liknar tidigare redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal redovisas tillgång och skuld, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot tidigare då ingen redovisning skedde av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiserades linjärt som leasingkostnad.

Koncernen har valt att tillämpa valmöjligheterna i IFRS 16 att inte redovisa nyttjanderättstillgång och leasingkulda för avtal med en bedömd leasingperiod om 12 månader eller mindre (korttidsavtal) och för tillgångar av lågt värde (maximalt 50 000 kronor). Vid övergången till IFRS 16 inkluderas leasar som kommer att avslutas under 2019 och som när de ingicks inte var korttidsleasar. Bravida har vidare valt att göra bokningar och justeringar relaterade till IFRS 16 på koncernnivå. Segmentsrapporteringen kommer således inte påverkas och rapporteras enligt tidigare redovisningsprinciper.

Koncernens leasingavtal som kommer att aktiveras avser i huvudsak hyres-

lokaler och fordon. Leasingkulden har beräknats som nuvärdet av återstående leasingbetalningar, diskonterade med marginell låneränta per 1 januari 2019. En marginell låneränta har fastställts per land. Koncernen har använt en vägd genomsnittlig marginell låneränta om 2 procent vid fastställande av leasingkulden i öppningsbalansräkningen per 1 januari 2019.

Nyttjanderättstillgången har beräknats som skuldens värde 1 januari 2019 plus förskottsbetalade leasingavgifter som redovisades i balansräkningen 31 december 2018.

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 1 045 MSEK och leasingkulder på 1 018 MSEK, varav 326 MSEK är kortfristiga leasingkulder. Skillnaden mellan tillgångar och kulder beror på förutbetalda leasingbetalningar som redovisades som kortfristig tillgång 31 december 2018, vilka 1 januari 2019 läggs till nyttjanderättstillgångarna. Under IAS 17 redovisades inte operationella leasingavtal i balansräkningen utan upplysning gjordes i not. Den redovisade leasingkulden enligt IFRS 16 vid övergångstidpunkten överstiger nuvärdet av de minimileaseavgifter för operationella leasar som upplysning lämnades om i not 26 i årsredovisning för 2018. I not 26 leasingavgifter avseende operationell leasing uppgår det nominella värdet av framtida leasingavgifter till ett belopp om 927 MSEK. Leasingkulden redovisade i balansräkningen vid övergångstidpunkten per den 1 januari 2019 uppgår till 1 018 MSEK. Den huvudsakliga förklaringen är att vid bedömning av leasingperiodernas längd i enlighet med IFRS 16 har förlängningsperioder inkluderats i vissa fall, medan not 26 endast inkluderar den ej uppsägningsbara perioden. Skillnaden förklaras även av att framtida leasingavgifter i not 26 redovisas till nominella värden.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

MSEK	2019-06-30	2019-01-01
Fastigheter	551	654
Fordon	400	391
Summa nyttjanderättstillgångar	952	1 045

Övergångseffekter IFRS 16 på tillgångar och kulder, 1 januari 2019

MSEK	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	8 378	1 045	9 423
Omsättningstillgångar	5 946	-27	5 919
Summa tillgångar	14 324	1 018	15 342
Eget kapital	5 238	–	5 238
Långfristiga kulder	1 967	692	2 659
Kortfristiga kulder	7 120	326	7 446
Summa kulder	9 086	1 018	10 104
Summa eget kapital och kulder	14 324	1 018	15 342



NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats 2019

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 apr-jun 2019	IAS 17 apr-jun 2019	IAS 17 apr-jun 2018	IFRS 16 jan-jun 2019	IAS 17 jan-jun 2019	IAS 17 jan-jun 2018
Nettoomsättning	5 087	5 087	4 790	10 100	10 100	9 347
Kostnader för produktion	-4 401	-4 403	-4 131	-8 756	-8 759	-8 103
Bruttoresultat	686	684	659	1 344	1 341	1 244
Försäljnings- och administrationskostnader	-413	-415	-380	-820	-825	-740
Rörelseresultat	274	269	279	524	516	505
Finansnetto	-16	-10	-7	-40	-29	-16
Resultat före skatt	257	258	273	484	488	489
Skatt	-56	-56	-61	-104	-104	-109
Periodens resultat	201	203	212	380	383	380
EBITDA	374	277	287	725	533	520
EBITA	274	269	280	526	518	506

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	IFRS 16 2019-06-30	IAS 17 2019-06-30	IAS 17 2018-06-30
Goodwill	8 586	8 586	8 150
Nyttjanderättstillgångar	952	-	-
Övriga anläggningstillgångar	168	168	157
Summa anläggningstillgångar	9 705	8 753	8 307
Summa omsättningstillgångar	6 015	6 016	5 758
Summa tillgångar	15 720	14 770	14 065
Summa eget kapital	5 141	5 144	4 804
Långfristiga skulder	2 043	2 043	2 015
Leasingskulder	625	-	-
Summa långfristiga skulder	2 668	2 043	2 015
Leasingskulder	332	-	-
Övriga kortfristiga skulder	7 580	7 583	7 246
Summa kortfristiga skulder	7 911	7 583	7 246
Summa skulder	10 579	9 625	9 261
Summa eget kapital och skulder	15 720	14 770	14 065

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, MSEK	IFRS 16 apr-jun 2019	IAS 17 apr-jun 2019	IAS 17 apr-jun 2018	IFRS 16 jan-jun 2019	IAS 17 jan-jun 2019	IAS 17 jan-jun 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	257	258	273	484	488	489
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	111	20	3	197	14	8
Betald skatt	-49	-49	-95	-94	-94	-161
Förändring av rörelsekapitalet	-188	-188	138	-41	-41	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131	41	319	545	366	377
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-168	-168	-66	-295	-295	-111
Finansieringsverksamheten						
Förändring av lån	470	470	-	100	100	-200
Amortering av leasingskuld	-90	-	-	-180	-	-
Förändrat utnyttjande på checkräkningskredit	-	-	0	-	-	-1
Utbetald utdelning	-404	-404	-312	-404	-404	-312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-24	66	-313	-484	-304	-514
Periodens kassaflöde	-61	-61	-60	-233	-233	-248

**NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING****NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

MSEK	apr-jun 2019	för- delning	apr-jun 2018	för- delning	jan-jun 2019	för- delning	jan-jun 2018	för- delning	jan-dec 2018	för- delning
Sverige	2 691	53 %	2 610	54 %	5 298	52 %	5 144	55 %	10 279	53 %
Norge	1 199	24 %	1 136	24 %	2 455	24 %	2 233	24 %	4 777	25 %
Danmark	931	18 %	778	16 %	1 773	18 %	1 485	16 %	3 171	16 %
Finland	275	5 %	276	6 %	590	6 %	511	5 %	1 114	6 %
Koncerngemensamt och elimineringar	-8		-10		-16		-25		-36	
Totalt	5 087		4 790		10 100		9 347		19 305	

EBITA, EBITA-MARGINAL OCH RESULTAT FÖRE SKATT

MSEK	apr-jun 2019	EBITA- marginal	apr-jun 2018	EBITA- marginal	jan-jun 2019	EBITA- marginal	jan-jun 2018	EBITA- marginal	jan-dec 2018	EBITA- marginal
Sverige	176	6,6 %	169	6,5 %	322	6,1 %	295	5,7 %	692	6,7 %
Norge	48	4,0 %	70	6,2 %	92	3,8 %	130	5,8 %	285	6,0 %
Danmark	39	4,2 %	37	4,7 %	83	4,7 %	72	4,9 %	185	5,8 %
Finland	4	1,5 %	-2	-0,7 %	7	1,2 %	-2	-0,4 %	22	2,0 %
Koncerngemensamt	6		5		21		11		27	
EBITA	274	5,4 %	280	5,9 %	526	5,2 %	506	5,4 %	1 211	6,3 %
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1		-1		-2		-2		-4	
Finansnetto	-16		-7		-40		-16		-16	
Resultat före skatt (EBT)	257		273		484		489		1 191	

INTÄKTERNAS FÖRDELNING

INTÄKTER PER KATEGORI, MSEK	apr-jun 2019			apr-jun 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 344	1 347	2 691	1 268	1 342	2 610
Norge	593	606	1 199	558	578	1 136
Danmark	407	524	931	302	476	778
Finland	72	203	275	44	232	276
Elimineringar	-1	-7	-8	-1	-9	-10
Koncernen	2 414	2 673	5 087	2 171	2 619	4 790

	jan-jun 2019			jan-jun 2018		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	2 600	2 698	5 298	2 503	2 641	5 144
Norge	1 184	1 271	2 455	1 104	1 128	2 233
Danmark	746	1 027	1 773	593	892	1 485
Finland	139	450	590	83	428	511
Elimineringar	-2	-14	-16	-9	-17	-25
Koncernen	4 667	5 433	10 100	4 274	5 073	9 347

GENOMSnittligt antal MEDARBETARE	jan-jun 2019	jan-jun 2018	jan-dec 2018
Sverige	5 808	5 621	5 971
Norge	2 895	2 852	2 994
Danmark	1 915	1 798	1 830
Finland	635	543	599
Koncerngemensamt	85	79	81
Totalt	11 339	10 893	11 475



NOT 3. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Bravida genomförde under perioden januari-juni följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Insight Building Automation A/S	Danmark	Automation	Bolag	Januari	100 %	22	35
Carrier Refrigeration Sweden	Sverige	Kyla	Inkräm	Januari	–	37	50
Elbolaget Glödlampan AB	Sverige	El	Bolag	Januari	100 %	18	20
Cura VVS A/S	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Mars	100 %	60	130
H. Helbo Hansen A/S	Danmark	El	Bolag	Mars	100 %	75	110
Bylunds Elektriska AB	Sverige	El	Bolag	April	100 %	43	40
Buchreitz A/S	Danmark	El	Bolag	April	100 %	45	55
San Tek Kameraövervakning AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Maj	100 %	20	30
MIH VVS ApS	Danmark	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	70	100
Jyvässkylän LVI-Palvelu Oy	Finland	Vs, ventilation	Bolag	Maj	100 %	10	20
Herberts Rör AB	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	Juni	100 %	37	55
El-teknik i Gävle AB	Sverige	El	Bolag	Juni	100 %	34	40

Effekter av förvärv 2019

Bravida använder normalt en förvärvsstrukturerad med fast köpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 65 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i tabell nedan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	3
Kundfordringar*	43
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	5
Övriga omsättningstillgångar	46
Likvida medel	33
Långfristiga skulder	-6
Leverantörsskulder	-19
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-1
Övriga kortfristiga skulder	-30
Netto identifierbara tillgångar och skulder	74
Koncerngoodwill	292
Köpeskillning	366
Likvida medel, förvärvad	33
Nettoeffekt på likvida medel	333
Kontant reglerad köpeskillning	264
Skuldförd köpeskillning**	102
Köpeskillning	366

*Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger **Av total skuldförd köpeskillning utgörs 65 MSEK av villkorade köpeskillningar

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Bravida har förvärvat ett bolag efter periodens utgång. I juni ingicks avtal avseende förvärv av Karby VVS AB med 14 anställda och en omsättning på cirka 40 MSEK, tillträde sker under september.

NOT 4. SÄSONGSVARIATIONER

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 juli 2019
Bravida Holding AB

Fredrik Arp
Ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Mikael Norman
Styrelseledamot

Marie Nygren
Styrelseledamot

Staffan Pahlsson
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

Jan Ericson
Arbetsgarerepresentant

Geir Gjestad
Arbetsgarerepresentant

Anders Mårtensson
Arbetsgarerepresentant

Örnulf Thorsen
Arbetsgarerepresentant

INFORMATION

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 juli 2019 kl. 11:30 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA:

Mattias Johansson, vd och koncernchef
E-mail: mattias.p.johansson@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 00

Åsa Neving, CFO
E-mail: asa.neving@bravida.se
Telefon: +46 8 695 22 87

DATUM FÖR FINANSIELL RAPPORTERING 2019

Kvartalsrapport juli–september	6 november
Kvartalsrapport oktober–december	13 februari 2020



FINANSIELLA DEFINITIONER

ANTAL MEDARBETARE

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativa interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-MARGINAL*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

EFFEKTIV SKATTESATS

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

FINANSNETTO

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

JUSTERAD EBITA*

EBITA justerat för särskilda kostnader. Justerad EBITA förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITA-MARGINAL*

EBITA exklusive särskilda kostnader uttryckt i procent av nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av särskilda kostnader, vilket förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

JUSTERAD EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar, justerat för särskilda kostnader. Förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.

KAPITALSTRUKTUR

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAGENERERING*

Summan av EBITDA 12 månader, förändring av rörelsekapitalet och investering i maskiner och inventarier samt justering för ej kassaflödespåverkande poster i EBITDA-resultatet i relation till EBIT (rörelseresultat) 12 månader.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

NETTOSKULD/EBITDA JUSTERAT FÖR SÄRSKILDA KOSTNADER

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive särskilda kostnader, baserad på rullande 12 månaders beräkning.

NETTOSKULDSÄTTNING*

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

OPERATIVT KASSAFLÖDE*

EBITDA justerat för poster som inte ingår i kassaflödet, investeringar i maskiner och inventarier samt förändring i rörelsekapitalet.

ORDERINGÅNG

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

ORDERSTOCK

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetalingarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

RÖRELSEKAPITAL*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån samt kortfristiga leasingkulder. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT/EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balanssumslutning.

SÄRSKILDA KOSTNADER

Transaktioner och poster som är oregelbundna till sin förekomst och till sitt belopp och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

*Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

OPERATIVA DEFINITIONER

INSTALLATION/ENTREPRENAD

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

SERVICE

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

TEKNIKOMRÅDE EL

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

TEKNIKOMRÅDE VENTILATION

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

TEKNIKOMRÅDE VS (VÄRME & SANITET)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

ÖVRIGT

Avser andra teknikområden såsom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft, hissar samt tjänster inom projektledning och teknisk fastighetsdrift.



DETTA ÄR BRAVIDA

Bravida hjälper kunder med service och installation av tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vår ambition är att varje service- och installationsuppdrag ska göra fastigheten bättre och mer energieffektiv.

Vår affärsidé

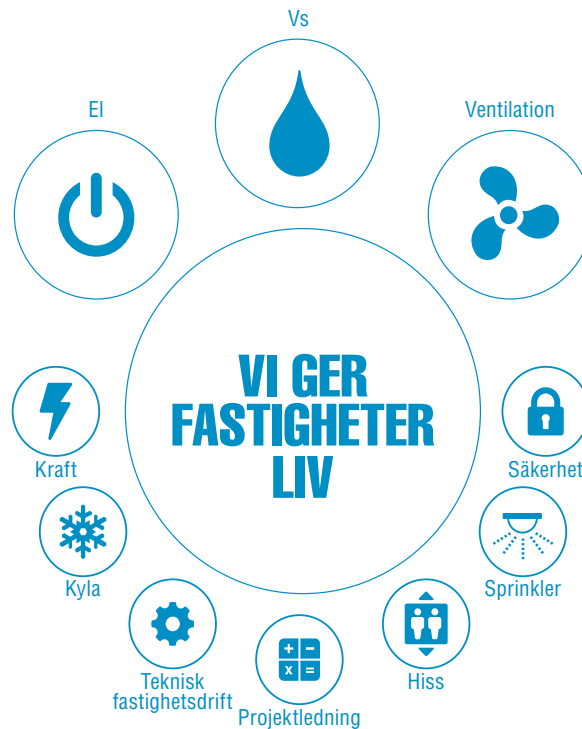
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service. Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Mål

Vi styr verksamheten efter ett antal viktiga mål som speglar vår ambition om hållbar tillväxt, stabilitet och ledarskap i branschen.

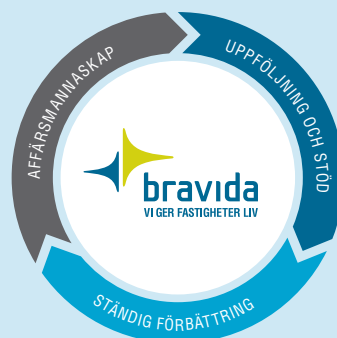


BRAVIDA WAY

Vår kultur och vårt sätt att arbeta gör oss unika på marknaden

AFFÄRSMANNASKAP

Vårt sätt att arbeta bygger på en viktig princip: varje lokal avdelning har eget resultatansvar. Avdelningschefen är ansvarig för att tillsammans med sina medarbetare skapa en framgångsrik verksamhet med stabil lönsamhet, tillväxt och goda lokala marknadsrelationer. Det är summan av avdelningarnas och medarbetarnas drivkraft som tar Bravida framåt.



UPPFÖLJNING OCH STÖD

Tillsammans skapar avdelningarna skalfördelar och till sin hjälp har de Bravidas gemensamma verktyg och arbetsmetoder. Medarbetarna ansvarar för att kontinuerligt använda dessa. Genom regelbunden uppföljning skapar vi tillsammans den stabila lönsamhet som är utmärkande för vår organisation. Koncerngemensamma stabsfunktioner stödjer verksamheten.

STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Vi har etablerat gemensamma arbetssätt, "Best Practise". Men vi vill hela tiden förbättra och förenkla vårt sätt att arbeta. Med vår arbetsmodell för att skapa ständig förbättring kan våra avdelningar ständigt utbyta erfarenheter och lära av varandra.



BRAVIDAS STRATEGIER

Lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. Vi vill växa både organiskt och via förvärv på våra olika geografiska nyckelmarknader. För att säkra långsiktig stabil tillväxt ökar vi vårt fokus på service och proaktiv försäljning.

ORGANISK TILLVÄXT

Fokus på:

- ▶ Tillväxt inom service
- ▶ Proaktiv försäljning
- ▶ Helhetslösningar
- ▶ Ökat antal samarbeten som omfattar flera teknikområden

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

- ▶ Kontinuerlig förvärvsprocess
- Vi förvärvar företag som hjälper oss att bli den lokala marknadsledaren på utvalda orter.
- ▶ Förvärv ska bidra med något av följande:
 - Förstärkt lokalt erbjudande
 - Komplettering av teknikerbjudande
 - Geografisk expansion

Finansiell stabilitet

Att upprätthålla en god finansiell stabilitet är grundläggande i Bravida. Marginal går alltid före volym i våra affärer, kostnadseffektivitet är en hörnsten i verksamheten och vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla ett stabilt kassaflöde.

GOD LÖNSAMHET

- ▶ Marginal före volym
- Tillväxt, men inte till vilket pris som helst. Vi åtar oss bara uppdrag med god marginal och kalkylerbara risker.
- ▶ Fokus på kostnadseffektivitet
- Minimera fasta kostnader. Vi anpassar produktionskapacitet och administrativa kostnader efter omsättning.
- Samordnade inköp skapar skalfördelar och kostnadseffektivitet.

- ▶ Kontinuerlig finansiell uppföljning
- Kontinuerlig finansiell uppföljning på alla nivåer i företaget.

STABILT KASSAFLÖDE

- ▶ Fokus på kassaflöde
- Långsiktigt arbete för att hålla ett starkt kassaflöde och en sund kapitalstruktur.

Hållbart företag

Bravidas hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår verksamhet. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor är god arbetsmiljö, hållbar resursanvändning och god affärsetik. Alla dessa stöds av våra arbetssätt och värderingar.

GOD ARBETSMILJÖ

- ▶ Aktivt säkerhets- och arbetsmiljöarbete
- Fokus på medarbetares säkerhet, fysisk och psykisk hälsa.
- ▶ Kultur som främjar god arbetsmiljö
- Gemensamt ansvar att bidra till en säker och trygg arbetsmiljö.

- ▶ Energieffektivitet i kundernas fastigheter
- Samarbete med kunder för att minska energi- och resursåtgång i deras fastigheter och anläggningar.
- ▶ Hållbara produkter
- Miljöbedömning av material och produkter.

HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

- ▶ Effektiv produktion
- Effektivisera vår egen produktion och resursanvändning.

GOD AFFÄRSETIK

- ▶ Intern kultur
- Aktivt arbete för att underhålla en sund kultur med goda värderingar.
- ▶ Leverantörer
- Kontinuerlig hållbarhetsutvärdering av leverantörer.

Attraktiv arbetsgivare

Tillgången till kompetenta medarbetare är avgörande för Bravidas framgång och tillväxt, men konkurrensen om arbetskraften är hård. Därför ökar vi vårt fokus på att rekrytera, behålla och utveckla de bästa ledarna och medarbetarna.

UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH LEDARE

- ▶ Medarbetare
- Utveckling i dagligt arbete. Bravida-skolan kompletterar. Interna karriärvägar.
- ▶ Ledare och ledarskap
- Strukturerat arbete för att rekrytera, utvärdera, utveckla och stödja våra ledare.

- ▶ Öka intresset för branschen
- Närvaro på tekniska högskolor.
- Lärlingsprogram.

REKRYTERING OCH INTRESSE FÖR BRANSCHEN

- ▶ Samordnade aktiviteter
- Bemanningsplanering, samordnade rekryteringsaktiviteter, utveckling av Bravidas arbetsgivarvarumärke.

MÅNGFALD OCH INKLUDERANDE KULTUR

- ▶ Policies, mål och åtgärder för jämställdhet & mångfald
- ▶ Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- ▶ Uppförandekod
- Visselblåsfunktion.

Marknadsledare

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. För att uppnå målet, är det viktigt att vi har en välorganiserad och lönsam verksamhet – på varje enskild avdelning. Vårt recept för att lyckas kallas Bravida Way.

BRAVIDA WAY GER NÖJDA KUNDER

- ▶ Gemensamma arbetssätt
- Ger ett strukturerat sätt att följa upp och förbättra varje del av verksamheten.
- ▶ Ordning och reda i våra projekt och uppdrag ger nöjda kunder

PROAKTIVA STEG MOT FRAMTIDEN

ETT STARKT VARUMÄRKE

- ▶ Starka avdelningar ger ett starkt varumärke
- Samma höga kvalitet på alla orter. Varje avdelning ska uppfattas som den bästa lokala leverantören.

- ▶ Fortsatt tillväxt inom installation
- Strukturerat säljarbete, samarbete mellan teknikområden.
- ▶ Satsning på service
- Stärka vår position som ledande i Norden inom service.
- ▶ Digitalisering
- Ökad digitalisering av kundrelationer, erbjudande och interna processer gör oss till ledare i branschen.

VI GER FASTIGHETER LIV

HUVUDKONTOR

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

NORGE

Bravida Norge AS
Postboks 313 Økern
0511 Oslo
Norge
Besöksadress:
Østre Aker vei 90
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

FINLAND

Bravida Finland Oy
Ajomiehentie 1
00390 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

